MİGROS TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

MİGROS TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL 2026 TARİHİ İTİBARIYLA ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI 1-2

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI 3

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI 4

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI 5

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI 6-7

ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR 8-41

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 8-9
NOT 2 ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI 9-15
NOT 3 MADDİ DURAN VARLIKLAR 16-17
NOT 4 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 18
NOT 5 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI 19-20
NOT 6 STOKLAR 20
NOT 7 BORÇLANMALAR 21-24
NOT 8 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER 24-26
NOT 9 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR 26-27
NOT 10 HASILAT 27-28
NOT 11 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER 28-29
NOT 12 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER 29
NOT 13 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER 30
NOT 14 FİNANSMAN GELİRLERİ 30
NOT 15 FİNANSMAN GİDERLERİ 30
NOT 16 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ 31-33
NOT 17 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ 33-34
NOT 18 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 34-35
NOT 19 PAY BAŞINA KAZANÇ 36
NOT 20 DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU 36-39
NOT 21 FİNANSAL ARAÇLAR 39
NOT 22 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR 40
NOT 23 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 40

EK 1 - FAVÖK 41

MİGROS TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri		36.006.956	34.540.178
Finansal yatırımlar		27.126	157.272
Ticari alacaklar		3.297.199	3.117.960
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*18*	*364.512*	*379.716*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		*2.932.687*	*2.738.244*
Diğer alacaklar		849.284	1.735.368
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		*849.284*	*1.735.368*
Stoklar	6	48.546.578	51.269.644
Peşin ödenmiş giderler		2.658.104	2.241.954
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	16	1.092.693	1.605.319
Diğer dönen varlıklar		162.950	136.981
Toplam dönen varlıklar		**92.640.890**	**94.804.676**
Duran varlıklar			
Finansal yatırımlar		4.703.762	5.120.416
Diğer alacaklar		31.303	50.637
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		*31.303*	*50.637*
Maddi duran varlıklar	3	60.759.790	60.047.949
Kullanım hakkı varlıkları	5	63.238.529	61.927.575
Maddi olmayan duran varlıklar		38.062.492	37.035.740
- Şerefiye		*32.654.854*	*32.654.854*
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	*4*	*5.407.638*	*4.380.886*
Peşin ödenmiş giderler		1.901.056	1.560.650
Toplam duran varlıklar		**168.696.932**	**165.742.967**
Toplam varlıklar		**261.337.822**	**260.547.643**

İlişikteki açıklayıcı notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını oluşturur.

MİGROS TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		5.458.772	7.611.738
- Banka kredileri	*7*	*183.891*	*118.799*
- Kiralama işlemlerinden borçlar	*5*	*5.274.881*	*7.492.939*
Ticari borçlar		91.989.033	99.233.245
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*18*	*5.030.164*	*3.424.775*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		*86.958.869*	*95.808.470*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	9	5.072.174	3.783.078
Diğer borçlar		4.667.646	3.421.082
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		*4.667.646*	*3.421.082*
Ertelenmiş gelirler		2.417.512	2.728.850
Kısa vadeli karşılıklar		3.197.184	2.888.774
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	*9*	2.270.455	2.185.385
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*8*	926.729	703.389
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**112.802.321**	**119.666.767**
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar		34.480.284	31.923.219
- Banka kredileri	*7*	*686.362*	*842.178*
- Kiralama işlemlerinden borçlar	*5*	*33.793.922*	*31.081.041*
Diğer borçlar		47.678	44.769
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		*47.678*	*44.769*
Ertelenmiş gelirler		1.522.311	43.694
Uzun vadeli karşılıklar		1.041.466	1.858.005
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*9*	*1.041.466*	*1.858.005*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	16	8.643.046	7.666.112
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**45.734.785**	**41.535.799**
Toplam yükümlülükler		**158.537.106**	**161.202.566**
ÖZKAYNAKLAR			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**101.585.623**	**98.252.727**
Ödenmiş sermaye	17	181.054	181.054
Sermaye düzeltme farkları	17	5.580.165	5.580.165
Geri alınmış paylar	17	(1.401.959)	(1.401.959)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		1.673.737	2.027.893
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		*(5.178.202)*	*(5.178.202)*
- Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları		*4.093.204*	*4.093.204*
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar		*2.758.735*	*3.112.891*
Ödenen kar payı avansları		-	(794.841)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		280.576	304.751
Diğer yedekler		2.585.139	2.735.888
Geçmiş yıllar karları		88.093.703	81.580.034
Net dönem karı		4.593.208	8.039.742
Kontrol gücü olmayan paylar		**1.215.093**	**1.092.350**
Toplam özkaynaklar		**102.800.716**	**99.345.077**
Toplam kaynaklar		**261.337.822**	**260.547.643**

İlişikteki açıklayıcı notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını oluşturur.

MİGROS TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz - 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Hasılat	10	398.013.958	143.275.618	382.511.660	138.661.059
Satışların maliyeti (-)	10,11	(304.244.931)	(108.364.569)	(289.043.567)	(103.819.766)
Brüt kar		**93.769.027**	**34.911.049**	**93.468.093**	**34.841.293**
Genel yönetim giderleri (-)	11	(7.589.265)	(2.445.729)	(6.888.196)	(2.182.307)
Pazarlama giderleri (-)	11	(81.331.329)	(27.290.200)	(76.645.934)	(25.701.901)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	12	3.835.543	1.613.672	3.060.846	1.094.779
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	12	(20.482.650)	(7.124.110)	(20.972.762)	(7.055.255)
Esas faaliyet karı (zararı)		**(11.798.674)**	**(335.318)**	**(7.977.953)**	**996.609**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	13	110.363	13.584	89.641	46.748
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	13	(53.950)	(14.907)	(36.898)	(4.309)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı (zararı)		**(11.742.261)**	**(336.641)**	**(7.925.210)**	**1.039.048**
Finansman gelirleri	14	4.846.250	2.026.501	7.944.946	3.061.116
Finansman giderleri (-)	15	(9.916.436)	(3.647.670)	(11.497.094)	(3.986.927)
Net parasal pozisyon kazançları	22	22.911.634	5.246.556	22.235.297	7.166.587
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı (zararı)		**6.099.187**	**3.288.746**	**10.757.939**	**7.279.824**
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri (gideri)		**(1.289.680)**	**382.446**	**(3.479.218)**	**(2.047.588)**
Dönem vergi gideri (-)	16	(250.248)	(72.414)	(1.511.876)	(1.222.039)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	16	(1.039.432)	454.860	(1.967.342)	(825.549)
Sürdürülen faaliyetler dönem karı		**4.809.507**	**3.671.192**	**7.278.721**	**5.232.236**
Sürdürülen faaliyetler dönem karının dağılımı:					
- Kontrol gücü olmayan paylar		216.299	145.244	312.895	108.980
- Ana ortaklık payları	19	4.593.208	3.525.948	6.965.826	5.123.256
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç (TL)	19	25,37	19,47	38,47	28,30

İlişikteki açıklayıcı notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını oluşturur.

MİGROS TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz - 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Dönem karı	**4.809.507**	**3.671.192**	**7.278.721**	**5.232.236**
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	**(416.654)**	**(35.963)**	**(326.948)**	**(152.967)**
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gider	(416.654)	(35.963)	(326.948)	(152.967)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelirlere ilişkin vergiler	**62.498**	**5.394**	**74.537**	**30.167**
- Maddi duran varlıklar yeniden değerleme azalışları, vergi etkisi	-	-	25.494	7.222
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklara ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	62.498	5.394	49.043	22.945
Diğer kapsamlı gelir (gider), vergi sonrası	**(354.156)**	**(30.569)**	**(252.411)**	**(122.800)**
Toplam kapsamlı gelir (gider)	**4.455.351**	**3.640.623**	**7.026.310**	**5.109.436**
Toplam kapsamlı gelirin (giderin) dağılımı	**4.455.351**	**3.640.623**	**7.026.310**	**5.109.436**
- Kontrol gücü olmayan paylar	216.299	145.244	312.895	108.980
- Ana ortaklık payları	4.239.052	3.495.379	6.713.415	5.000.456

İlişikteki açıklayıcı notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını oluşturur.

MİGROS TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler						Birikmiş karlar			
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Diğer yedekler	Geri alınan paylar	Tanımlanmış fayda planlarında birikmiş yeniden ölçüm kayıpları	Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar	Ödenen kar payı avansları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	**181.054**	**5.580.165**	**2.815.925**	**(1.401.959)**	**(4.674.794)**	**3.861.887**	**3.466.784**	**(840.832)**	**-**	**73.950.854**	**10.316.211**	**93.255.295**	**606.822**	**93.862.117**
Transferler	-	-	45.532	-	-	(106.658)	-	840.832	304.751	9.231.754	(10.316.211)	-	-	-
Ödenen temettüler	-	-	(125.569)	-	-	-	-	-	-	(1.639.405)	-	(1.764.974)	-	(1.764.974)
Toplam kapsamlı gelir	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**25.494**	**(277.905)**	**-**	**-**	**-**	**6.965.826**	**6.713.415**	**312.895**	**7.026.310**
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.965.826	6.965.826	312.895	7.278.721
Yeniden değerleme ve ölçüm kayıpları (kazançları)	-	-	-	-	-	-	(277.905)	-	-	-	-	(277.905)	-	(277.905)
Maddi duran varlık yeniden değerleme artışları	-	-	-	-	-	25.494	-	-	-	-	-	25.494	-	25.494
30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla bakiyeler	**181.054**	**5.580.165**	**2.735.888**	**(1.401.959)**	**(4.674.794)**	**3.780.723**	**3.188.879**	**-**	**304.751**	**81.543.203**	**6.965.826**	**98.203.736**	**919.717**	**99.123.453**
1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla bakiyeler	**181.054**	**5.580.165**	**2.735.888**	**(1.401.959)**	**(5.178.202)**	**4.093.204**	**3.112.891**	**(794.841)**	**304.751**	**81.580.034**	**8.039.742**	**98.252.727**	**1.092.350**	**99.345.077**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	794.841	142.317	7.102.584	(8.039.742)	-	-	-
Ödenen temettüler	-	-	(150.749)	-	-	-	-	-	(166.492)	(588.915)	-	(906.156)	(93.556)	(999.712)
Toplam kapsamlı gelir	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**(354.156)**	**-**	**-**	**-**	**4.593.208**	**4.239.052**	**216.299**	**4.455.351**
Net dönem karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4.593.208	4.593.208	216.299	4.809.507
Yeniden değerleme ve ölçüm kayıpları (kazançları)	-	-	-	-	-	-	(354.156)	-	-	-	-	(354.156)	-	(354.156)
30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla bakiyeler	**181.054**	**5.580.165**	**2.585.139**	**(1.401.959)**	**(5.178.202)**	**4.093.204**	**2.758.735**	**-**	**280.576**	**88.093.703**	**4.593.208**	**101.585.623**	**1.215.093**	**102.800.716**

İlişikteki açıklayıcı notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını oluşturur.

MİGROS TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları			
Dönem karı		**4.809.507**	**7.278.721**
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**40.582.169**	**37.440.610**
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11	18.637.315	14.694.545
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	12	43.251	77.869
Stok değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		151.809	122.459
Maddi duran varlık değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	3, 13	53.950	36.898
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin düzeltmeler	9	1.222.141	778.414
Dava ve ceza karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	12	394.193	227.192
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		34.247	(150.592)
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	14	(4.477.019)	(7.367.200)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	15	9.263.511	11.060.438
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri	12	19.531.776	20.358.254
Vadeli satışlardan kaynaklanan kazanılmamış finansman geliri	12	(3.355.057)	(2.308.402)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	7	93.263	1.504
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	16	1.289.680	3.479.218
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar	13	(110.363)	(89.641)
Parasal pozisyon kazançları (kayıpları) ile ilgili düzeltmeler		(2.190.528)	(3.480.346)
İşletme sermayesindeki değişiklikler		**685.490**	**4.651.924**
Ticari alacaklardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(156.263)	(545.906)
Stoklardaki (azalış) artış ile ilgili düzeltmeler		2.571.257	5.955.504
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (azalış) artış ile ilgili düzeltmeler		2.562.586	1.889.578
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		(7.997.344)	180.187
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		3.705.254	(2.827.439)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları		**46.077.166**	**49.371.255**
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	9	(1.116.687)	(1.226.591)
Alınan faiz		3.352.928	2.306.562
Ödenen faiz		(18.778.644)	(19.885.285)
Vergi ödemeleri		(997.686)	(1.595.697)
Diğer karşılıklara ilişkin ödemeler		(75.709)	(50.071)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		**28.461.368**	**28.920.173**

İlişikteki açıklayıcı notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını oluşturur.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışları	3, 4	(8.611.372)	(11.046.928)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından sağlanan nakit girişleri		118.758	174.434
Verilen nakit avans ve borçlar		(1.049.482)	(502.624)
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit		**(9.542.096)**	**(11.375.118)**
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7	-	986.123
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	7	-	(686.345)
Alınan faiz	14	4.477.019	7.367.200
Ödenen faiz		(4.053.852)	(6.555.103)
Ödenen temettüler		(999.712)	(1.764.974)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(9.641.577)	(7.471.089)
Finansman faaliyetlerinden kullanılan net nakit		**(10.218.122)**	**(8.124.188)**
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp etkisi		(7.233.113)	(5.819.323)
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		**(1.259)**	**8.356**
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		1.466.778	3.609.900
Nakit ve nakit benzerlerinin dönem başı bakiyesi		**34.540.178**	**36.652.250**
Nakit ve nakit benzerlerinin dönem sonu bakiyesi		**36.006.956**	**40.262.150**

İlişikteki açıklayıcı notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını oluşturur.

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU

Migros Ticaret Anonim Şirketi ("Migros" veya "Şirket" olarak anılacaktır), 19 Mart 2008 tarihinde kurulmuş ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca İstanbul, Türkiye'de tescil edilmiştir. 1954 yılında kurulmuş olan Migros Türk Ticaret Anonim Şirketi, 30 Nisan 2009 tarihinde ana ortağı Moonlight Perakendecilik ve Ticaret Anonim Şirketi ("Moonlight Perakendecilik") ile birleşmiş ve birleşme sonucunda Moonlight Perakendecilik'in ticaret unvanı Migros Ticaret Anonim Şirketi olarak değiştirilmiştir.

Şirket ve bağlı ortaklıkları birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Şirket, ana ortağı AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. tarafından kontrol edilmektedir. AG Anadolu Grubu Holding AŞ, AG Sınai Yatırım ve Yönetim A.Ş. tarafından kontrol edilmektedir. AG Sınai Yatırım ve Yönetim AŞ, nihai olarak Süleyman Kâmil Yazıcı Ailesi ve Özilhan Ailesi tarafından eşit temsil ve eşit yönetim prensibi doğrultusunda AG Anadolu Grubu Holding A.Ş. ve iştiraklerini yöneten bir yönetim şirketidir. AG Anadolu Grubu Holding AŞ'nin Şirket'teki dolaylı payı %50'dir.

Grup'un ana faaliyet konusu, her türlü gıda ve tüketim malının perakende ve perakende tüketime yönelik toptan satışıdır. Grup ayrıca online gıda perakendeciliği ve hazır yemek, ödeme ve elektronik para hizmetleri, lojistik (motosiklet ile dağıtım) hizmetleri, medya varlıklarının pazarlanması, elektrikli araç şarj hizmetleri, kurumsal ödeme hizmetleri ve alışveriş merkezi işletmeciliği alanlarında faaliyet göstermektedir.

Grup, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 2.084.322 m² perakende satış mağazası alanı ve 20.854 m² toptan satış mağazası alanı olmak üzere toplam 2.105.176 m² (31 Aralık 2025: 2.088.659 m²) satış alanına sahiptir. Grup, 3.804 perakende mağazası ve 23 toptan satış mağazası olmak üzere toplam 3.827 (31 Aralık 2025: 3.792) mağazada faaliyet göstermektedir. Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla toplam çalışan sayısı 62.856'dır (31 Aralık 2025: 55.434). Perakendecilik, Grup'un ana faaliyet alanı olup brüt satışların yaklaşık %97'sini (31 Aralık 2025: %97) oluşturmaktadır.

Şirket'in kayıtlı merkez adresi Atatürk Mahallesi, Turgut Özal Bulvarı No: 7, Ataşehir, İstanbul, Türkiye'dir.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 5 Kasım 2026 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından yayımlanmak üzere onaylanmış ve Yönetim Kurulu adına Migros Grubu İcra Başkanı Ömer Özgür Tort ve Migros Grubu İcra Kurulu Üyesi Ferit Cem Doğan tarafından imzalanmıştır. Genel Kurul ve ilgili düzenleyici kurumlar, finansal tabloların yayımlanmasının ardından bu finansal tablolarda değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYON VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Bağlı ortaklıklar

Şirket'in aşağıda yer alan bağlı ortaklıkları ("Bağlı Ortaklıklar") bulunmaktadır. Bağlı Ortaklıklar'ın faaliyet konuları ve konsolide finansal tabloların hazırlanma amacı doğrultusunda faaliyette bulundukları coğrafi bölgeler aşağıdaki gibidir:

Bağlı Ortaklıklar	Tescil Edildiği Ülke	Coğrafi Bölge	Faaliyet Konusu	30 Eylül 2026 (%)	31 Aralık 2025 (%)
Mimeda Medya Platform A.Ş.	Türkiye	Türkiye	Medya	100,0	100,0
Migen Enerji ve Elektrikli Şarj Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Türkiye	Elektrikli araç şarj hizmeti	100,0	100,0
Paket Lojistik ve Teknoloji A.Ş.	Türkiye	Türkiye	Lojistik hizmetler	98,7	98,7
Dijital Platform Gıda Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Türkiye	Online gıda perakendeciliği	93,0	93,0
Moneypay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Türkiye	Ödeme ve elektronik para hizmetleri	80,0	80,0
Money Finansal Teknoloji Hizmetleri A.Ş. (*)	Türkiye	Türkiye	Finansal teknoloji hizmetleri	80,0	80,0
Money Kurumsal Çözümler A.Ş. (**)	Türkiye	Türkiye	Yan hak hizmetleri	80,0	-
Nakitera Finansal Teknoloji ve Yapay Zekâ A.Ş.	Türkiye	Türkiye	Kurumsal ödeme hizmetleri	63,0	63,0
CRC Danışmanlık ve Organizasyon A.Ş.	Türkiye	Türkiye	Paketli yemek üretimi	48,6	48,6

(*) Money Finansal Teknoloji Hizmetleri AŞ, Aralık 2025'te Moneypay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri AŞ'nin %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

(**) Money Kurumsal Çözümler AŞ, Şubat 2026'da Moneypay Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri AŞ'nin %100 oranında pay sahibi olduğu bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

NOT 2 - ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından kabul edilen muhasebe ve finansal raporlama standartlarına ("SPK Finansal Raporlama Standartları"), Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası hazırlamaktadır.

NOT 2 - ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları (Devamı)

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un ve bağlı ortaklıklarının yasal kayıtları esas alınarak Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış olup, SPK düzenlemelerine uygun olarak Grup'un finansal durumunun gerçeğe uygun bir şekilde sunulması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalara tabi tutulmuştur. Söz konusu düzeltmelerin başlıcaları; konsolidasyon muhasebesinin uygulanması, işletme birleşmelerinin muhasebeleştirilmesi, ertelenmiş verginin ve kıdem tazminatı ile diğer karşılıkların hesaplanmasına ilişkin düzeltmelerden oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülen finansal varlık ve yükümlülükler ile işletme birleşmeleri kapsamında muhasebeleştirilen varlık ve yükümlülükler hariç olmak üzere, ara dönem özet konsolide finansal tablolar, TMS 29 uyarınca raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

İlişikteki ara dönem özet konsolide finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı 'Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'nin 5'inci maddesi uyarınca, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlara uygun olarak hazırlanmıştır.

Grup, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolarını TMS 34 'Ara Dönem Finansal Raporlama' Standardı'na uygun olarak hazırlamıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, yıllık konsolide finansal tablolarda yer alması gereken tüm bilgi ve açıklamaları içermediğinden, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait yıllık konsolide finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir.

Ayrıca, Tebliğ ve ona açıklama getiren duyuruları uyarınca, teminat rehin ipotek tablosu, döviz pozisyonu tablosu, toplam ihracat ve toplam ithalat tutarları ile toplam döviz yükümlülüğünün riskten korunan kısmı özet konsolide finansal tablo dipnotlarında sunulmuştur (Not 8, 20).

2.1.2 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların değiştirilmesi

Finansal durum ve performans eğilimlerinin belirlenebilmesini sağlamak amacıyla ara dönem özet konsolide finansal tablolar, karşılaştırmalı bilgilerle birlikte sunulmuştur. Cari dönem sunumuyla tutarlılığın sağlanması amacıyla gerekli görülen karşılaştırmalı tutarlar yeniden sınıflandırılmakta ve önemli sınıflandırma değişiklikleri ilgili dipnotlarda açıklanmaktadır.

2.1.3 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

NOT 2 - ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

2.1.4 Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup şirketlerinin finansal tablo kalemleri, faaliyet gösterdikleri temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi kullanılarak ölçülmektedir. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Şirket'in fonksiyonel para birimi ve Grup'un raporlama para birimi olan Türk lirası cinsinden sunulmuştur.

Grup şirketleri

Fonksiyonel para birimi Grup'un raporlama para biriminden farklı olan yabancı operasyonların finansal tabloları, raporlama para birimine aşağıdaki esaslar çerçevesinde çevrilir:

- Sunulan her bir finansal durum tablosundaki varlık ve yükümlülükler, raporlama tarihindeki kapanış kuru üzerinden çevrilir.
- Her bir kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosundaki gelir ve giderler, işlem tarihlerindeki döviz kurları üzerinden çevrilir. İşlem tarihlerindeki döviz kurlarının kümülatif etkisine makul ölçüde yaklaşması durumunda ortalama kurlar kullanılabilir.
- Çevrim işlemleri sonucunda oluşan tüm kur farkları diğer kapsamlı gelirde muhasebeleştirilir.

İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüreceği ve olağan faaliyet akışı içerisinde varlıklarından fayda sağlayarak yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımıyla işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, yalnızca muhasebeleştirilen tutarların netleştirilmesine ilişkin yasal bir hakkın bulunması ve işlemlerin net tutar üzerinden gerçekleştirilmesinin veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleştirilmesinin amaçlanması durumunda net olarak sunulur.

2.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayımlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi" doğrultusunda, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ve aynı tarihte sona eren ara hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı'nı uygulayarak hazırlamıştır. TMS 29 uyarınca, fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin finansal tabloları, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Karşılaştırmalı dönemlere ilişkin tutarlar da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilerek sunulur. Bu kapsamda Grup, 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli karşılaştırmalı finansal bilgilerini 30 Eylül 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade ederek sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

NOT 2 - ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks (*)	Düzeltme katsayısı	Üç yıllık bileşik enflasyon oranı
30 Eylül 2026	137,23	1,0000	%185
31 Aralık 2025	110,39	1,2432	%211
30 Eylül 2025	105,78	1,2973	%219

(*) 2026 yılı itibarıyla TÜİK tarafından baz yılı 2025=100 olarak güncellenmiştir. Bu nedenle, önceki dönemlerde farklı bir referans yılı ve ölçeklendirme ile raporlanan endeks değerleri yeni baz yılına göre revize edilmiştir. Karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla geçmiş veriler de aynı baz yılına uyarlanmıştır.

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

Türk lirası cinsinden sunulan cari dönem konsolide finansal tablolar, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Karşılaştırmalı dönemlere ilişkin tutarlar da raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmek üzere düzeltilir.

Parasal varlık ve yükümlülükler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edildiğinden ayrıca düzeltmeye tabi tutulmaz. Parasal olmayan kalemlerin TMS 29 uyarınca düzeltilmiş tutarlarının geri kazanılabilir tutarlarını veya net gerçekleşebilir değerlerini aşması durumunda, ilgili kalemin niteliğine göre TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" veya TMS 2 "Stoklar" hükümleri uygulanır.

Raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmemiş parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak raporlama tarihindeki cari ölçüm birimine göre düzeltilir.

2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a. ***30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:***

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler:** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
  - elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
  - bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
  - nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
  - gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.

NOT 2 - ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

- **UFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik:** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 yılına ait değiştirilmiş Muhasebe Standartları listesi ve ilgili kılavuzlar şunları içermektedir:
  - UFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
  - UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
  - UFRS 9 Finansal Araçlar;
  - UFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
  - UMS 7 Nakit Akış Tablosu.
- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler:** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

b. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu tarafından yeni yayımlanan ancak Kamu Gözetimi Kurumu tarafından henüz mevzuata kazandırılmayan standartlarda UFRS kodifikasyonu korunmuştur.

- **TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri:** sigorta sözleşmelerinin finansal tablolara alınması, ölçümü, sunumu ve açıklanmasına ilişkin esasları belirlemekte ve TFRS 4 "Sigorta Sözleşmeleri" standardının yerini almaktadır. Sigorta, reasürans ve emeklilik şirketleri ile bu şirketlerde bağlı ortaklığı veya iştiraki bulunan banka ve holdinglerin bireysel ve konsolide finansal tabloları açısından standardın uygulama tarihi 1 Ocak 2027'ye ertelenmiştir.
- **TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:
  - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
  - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi ve uygulamadaki çeşitliliği azaltmayı amaçlamaktadır.

NOT 2 - ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

- **TMS 28'e İlişkin Değişiklikler – İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneği:** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletmenin TFRS 18'i erken uygulamayı ve bu değişikliklerle getirilen gerçeğe uygun değer seçeneğini kullanmayı tercih etmesi durumunda (örneğin, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren raporlama dönemi için), işletme söz konusu değişiklikleri, değişikliklerin yayımlandığı tarihten sonra sona eren raporlama dönemi için geriye dönük olarak uygulamalıdır (diğer bir ifadeyle, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren raporlama dönemi için de uygulamalıdır). Bu değişiklikler, TMS 28 kapsamında iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını gerçeğe uygun değer üzerinden ölçebilecek işletmelerin hangileri olduğuna açıklık getirmektedir. TMS 28'de yer alan özkaynak yönteminin uygulanmasından muafiyet, ilgili şartları sağlayan işletmelere iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını kar veya zarara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinden ölçme konusunda seçim yapma hakkı tanımaktadır ("gerçeğe uygun değer seçeneği"). Bu seçim, ilk muhasebeleştirme sırasında her bir iştirak veya iş ortaklığı için ayrı ayrı yapılmalıdır.

  Bu değişiklikler, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulamaya uygun işletmelerin kapsamının belirlenmesinde uygulamada ortaya çıkan farklılıklara ilişkin paydaşların endişelerini gidermeyi amaçlamaktadır. Söz konusu farklılıklar, gerçeğe uygun değer üzerinden ölçüm ile özkaynak yönteminin uygulanmasının, TFRS 18 kapsamında kar veya zarar tablosunda gelir ve giderlerin faaliyet kategorisi veya yatırım kategorisi içerisinde sınıflandırılmasını etkilemesi nedeniyle daha önemli hâle gelmiştir.

- **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama:** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

  - kar veya zarar tablosunun yapısı
  - işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kar veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar:** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir)**.** Yeni standart ve değişiklikler diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri ve bununla birlikte TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

  - kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
  - TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

NOT 2 - ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklara İlişkin Değişiklikler:** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir)**.** UMSK, TFRS 19'daki azaltılmış açıklama yükümlülüklerini geliştirirken, 28 Şubat 2021 tarihi itibarıyla diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki açıklama yükümlülüklerini dikkate almıştır. TFRS 19 yayımlandığında, bu tarihten sonra eklenen veya değiştirilen herhangi bir açıklama yükümlülüğünün azaltılmış versiyonlarını içermiyordu. Daha sonra IASB, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayımlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında açıklama yükümlülüklerini azaltarak uygun bağlı ortaklıklara kolaylık sağlamak amacıyla bu değişiklikleri yayımlamıştır, özellikle:

    - TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
    - Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
    - Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
    - Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
    - Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

- **UFRS 20 Düzenleyici Varlıklar ve Düzenleyici Yükümlülükler:** 1 Ocak 2029 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu standart, belirli türde fiyat düzenlemesine tabi olan işletmelere ilişkin yeni bir Muhasebe Standardıdır. Standardın amacı, yatırımcıların söz konusu fiyat düzenlemesinin işletmenin finansal performansı, finansal durumu ve gelecekteki nakit akışlarına ilişkin beklentileri üzerindeki etkilerini daha iyi anlamalarına yardımcı olmaktır.

  UFRS 20, işletmenin müşterilerinden ne kadar ücret talep edebileceğini ve bu ücretleri ne zaman tahsil edebileceğini belirleyen fiyat düzenlemelerine tabi işletmeleri etkileyecektir. Elektrik, su ve doğal gaz gibi temel hizmetleri sunan işletmeler bu tür düzenlemelere sıklıkla tabi olmaktadır.

  Bir işletmenin düzenlemeye tabi mal veya hizmetleri sunduğu zaman ile bu mal veya hizmetler için müşterilerden ücret tahsil ettiği zaman arasında farklılık bulunması durumunda, raporlanan hasılat ilgili dönemde işletmenin performansını tam olarak yansıtmayabilir. UFRS 20 bu durumu "zamanlama farkı" olarak tanımlamaktadır. UFRS 20'nin temel ilkesi, işletmenin düzenlemeye tabi mal veya hizmetleri sunduğu raporlama döneminde, bu mal veya hizmetler karşılığında hak kazandığı toplam bedeli muhasebeleştirmesidir. UFRS 20, işletmelerin zamanlama farklarının finansal tablolar üzerindeki etkilerini; düzenleyici varlıklar ve düzenleyici yükümlülükler ile bunlardan kaynaklanan düzenleyici gelir ve düzenleyici giderleri muhasebeleştirerek finansal tablolarına yansıtmalarını gerektirmektedir.

  Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durum ve performansı üzerine önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

NOT 3 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	İlaveler	Çıkışlar (-)	Değer düşüklüğü (*)	Transferler	30 Eylül 2026
Maliyet						
Arazi ve arsalar	4.141.566	-	-	-	-	4.141.566
Binalar	8.334.738	-	-	-	17.747	8.352.485
Özel maliyetler	32.920.704	31.298	-	(129.020)	3.781.035	36.604.017
Makine ve cihazlar	43.692.873	46.237	-	-	2.673.582	46.412.692
Motorlu taşıtlar	1.344.882	13.315	(33.089)	-	43.540	1.368.648
Demirbaşlar	24.297.257	121.595	(5.445)	-	2.308.284	26.721.691
Yapılmakta olan yatırımlar	3.211.957	7.958.628	-	-	(9.864.736)	1.305.849
	117.943.977	**8.171.073**	**(38.534)**	**(129.020)**	**(1.040.549)**	**124.906.948**
Birikmiş amortisman						
Binalar	(953.550)	(182.295)	-	-	-	(1.135.845)
Özel maliyetler	(22.219.634)	(2.203.939)	-	75.070	-	(24.348.503)
Makine ve cihazlar	(22.796.432)	(2.585.331)	-	-	-	(25.381.763)
Motorlu taşıtlar	(581.240)	(110.595)	26.101	-	-	(665.734)
Demirbaşlar	(11.345.172)	(1.274.179)	4.038	-	-	(12.615.313)
	(57.896.028)	**(6.356.339)**	**30.139**	**75.070**	**-**	**(64.147.158)**
Net defter değeri	**60.047.949**					**60.759.790**

(*) 53.950 TL tutarındaki değer düşüklüğü, 2026 yılında kapanan mağazalardaki taşınamayan özel maliyetlerden oluşmaktadır (Not 13).

NOT 3 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

30 Eylül 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar (-)	Değer düşüklüğü (*)	Transferler	30 Eylül 2025
Maliyet						
Arazi ve arsalar	3.466.050	-	-	-	351.179	3.817.229
Binalar	7.542.707	634.561	-	-	23.228	8.200.496
Özel maliyetler	29.430.461	349.280	(54.273)	(53.372)	1.150.533	30.822.629
Makine ve cihazlar	39.203.434	335.397	-	-	1.510.843	41.049.674
Motorlu taşıtlar	1.397.560	69.661	(77.096)	-	24.458	1.414.583
Demirbaşlar	18.504.371	288.525	(92.001)	-	3.394.221	22.095.116
Yapılmakta olan yatırımlar	3.403.296	7.968.481	-	-	(6.454.462)	4.917.315
	102.947.879	**9.645.905**	**(223.370)**	**(53.372)**	**-**	**112.317.042**
Birikmiş amortisman						
Binalar	(736.435)	(164.210)	-	-	-	(900.645)
Özel maliyetler	(19.690.131)	(1.911.466)	53.984	16.474	-	(21.531.139)
Makine ve cihazlar	(19.533.484)	(2.389.894)	-	-	-	(21.923.378)
Motorlu taşıtlar	(544.964)	(119.522)	65.578	-	-	(598.908)
Demirbaşlar	(9.845.499)	(1.078.610)	19.015	-	-	(10.905.094)
	(50.350.513)	**(5.663.702)**	**138.577**	**16.474**	**-**	**(55.859.164)**
Net defter değeri	**52.597.366**					**56.457.878**

(*) 36.898 TL tutarındaki değer düşüklüğü, 2025 yılında kapanan mağazalardaki taşınamayan özel maliyetlerden oluşmaktadır (Not 13).

NOT 4 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait maddi olmayan duran varlık hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	İlaveler	Çıkışlar (-)	Transferler	30 Eylül 2026
Maliyet					
Marka değeri	17.724	-	-	-	17.724
Kira anlaşmaları	248.833	-	-	-	248.833
Haklar	10.162.226	57.270	-	1.040.549	11.260.045
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.919.837	383.029	-	-	4.302.866
	14.348.620	**440.299**	**-**	**1.040.549**	**15.829.468**
Birikmiş itfa payları					
Kira anlaşmaları	(248.833)	-	-	-	(248.833)
Haklar	(6.868.665)	(423.532)	-	-	(7.292.197)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(2.850.236)	(30.564)	-	-	(2.880.800)
	(9.967.734)	**(454.096)**	**-**	**-**	**(10.421.830)**
Net defter değeri	**4.380.886**				**5.407.638**

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar (-)	Transferler	30 Eylül 2025
Maliyet					
Marka değeri	17.724	-	-	-	17.724
Kira anlaşmaları	248.836	-	-	-	248.836
Haklar	8.269.669	1.183.574	-	-	9.453.243
Diğer maddi olmayan varlıklar	3.562.545	217.449	-	-	3.779.994
	12.098.774	**1.401.023**	**-**	**-**	**13.499.797**
Birikmiş itfa payları					
Kira anlaşmaları	(248.835)	-	-	-	(248.835)
Haklar	(5.657.720)	(746.492)	-	-	(6.404.212)
Diğer maddi olmayan varlıklar	(2.832.082)	(14.425)	-	-	(2.846.507)
	(8.738.637)	**(760.917)**	**-**	**-**	**(9.499.554)**
Net defter değeri	**3.360.137**				**4.000.243**

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderleri pazarlama giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

NOT 5 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

30 Eylül 2026 ve 2025 için kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	İlaveler	Çıkışlar	30 Eylül 2026
Maliyet				
Binalar	108.037.216	13.784.354	(1.362.883)	120.458.687
	108.037.216	**13.784.354**	**(1.362.883)**	**120.458.687**
Birikmiş amortisman				
Binalar	(46.109.641)	(11.826.880)	716.363	(57.220.158)
	(46.109.641)	**(11.826.880)**	**716.363**	**(57.220.158)**
Net defter değeri	**61.927.575**			**63.238.529**

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	30 Eylül 2025
Maliyet				
Binalar	89.611.663	17.334.346	(1.197.234)	105.748.775
	89.611.663	**17.334.346**	**(1.197.234)**	**105.748.775**
Birikmiş amortisman				
Binalar	(36.187.832)	(8.269.926)	499.620	(43.958.138)
	(36.187.832)	**(8.269.926)**	**499.620**	**(43.958.138)**
Net defter değeri	**53.423.831**			**61.790.637**

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin amortisman giderleri, pazarlama giderleri içerisinde muhasebeleştirilmiştir.

Grup, alt kiralama işlemlerinden 298.651 TL (2025: 293.063 TL) gelir elde etmiştir.

Kiralama işlemlerinden kısa vadeli borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kiralama işlemlerinden borçlar	5.274.881	7.492.939
	5.274.881	**7.492.939**

Kiralama işlemlerinden uzun vadeli borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kiralama işlemlerinden borçlar	33.793.922	31.081.041
	33.793.922	**31.081.041**

NOT 5 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla kiralamaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem Başı, 1 Ocak itibarıyla	**38.573.980**	**34.072.380**
Dönem içindeki girişler	13.784.354	17.334.346
Dönem içindeki çıkışlar (-)	(1.362.883)	(1.197.234)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(9.641.577)	(7.471.089)
Finansman giderleri tahakkuklarının değişimi	5.197.598	4.718.778
Parasal kazanç	(7.482.669)	(9.215.422)
Dönem Sonu, 30 Eylül itibarıyla	**39.068.803**	**38.241.759**

NOT 6 - STOKLAR

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Mamul ve emtia	46.853.786	50.310.718
Yarı mamul	1.583.824	829.944
İlk madde ve malzeme	904.675	809.375
Diğer	201.566	165.071
Stok değer düşüklüğü karşılığı	(997.273)	(845.464)
	48.546.578	**51.269.644**

Stok değer düşüklüğü hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı, 1 Ocak itibarıyla	**845.464**	**847.356**
Dönem içinde ayrılan karşılık	879.264	911.040
Eksi: Envanterin satışından dolayı gerçekleşen tutar	(727.455)	(788.581)
Dönem sonu, 30 Eylül itibarıyla	**997.273**	**969.815**

NOT 7 - BORÇLANMALAR

	30 Eylül 2026		
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	Toplam TL değeri
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
Sabit faiz oranlı – USD	1,00	973	47.619
Değişken faiz oranlı – EUR	4,74	2.453	136.272
Toplam uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları			**183.891**
Toplam kısa vadeli borçlanmalar			**183.891**
Uzun vadeli finansal borçlanmalar			
Sabit faizli oranlı - USD	1,00	4.148	202.961
Değişken faiz oranlı - EUR	4,74	8.701	483.401
Toplam uzun vadeli borçlanmalar			**686.362**
Toplam finansal borçlar			**870.253**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla banka kredilerinin etkin faiz yöntemi ile belirlenen ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	USD kredi TL değeri	EUR kredi TL değeri	Toplam TL değeri
1 Ekim 2026 - 30 Eylül 2027	47.619	136.272	183.891
1 Ekim 2027 - 30 Eylül 2028	46.693	124.789	171.482
1 Ekim 2028 - 30 Eylül 2029	45.773	114.325	160.098
1 Ekim 2029 - 30 Eylül 2030	44.868	104.504	149.372
1 Ekim 2030 - 30 Eylül 2031	43.976	95.347	139.323
1 Ekim 2031 - 19 Aralık 2031	21.651	44.436	66.087
	250.580	**619.673**	**870.253**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla toplam banka kredilerinin gerçeğe uygun değeri 861.610 TL'dir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla banka kredilerinin nominal bazda geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	USD kredi TL değeri	EUR kredi TL değeri	Toplam TL değeri
1 Ekim 2026 - 30 Eylül 2027	45.435	111.113	156.548
1 Ekim 2027 - 30 Eylül 2028	45.435	111.113	156.548
1 Ekim 2028 - 30 Eylül 2029	45.435	111.113	156.548
1 Ekim 2029 - 30 Eylül 2030	45.435	111.113	156.548
1 Ekim 2030 - 30 Eylül 2031	45.435	111.113	156.548
1 Ekim 2031 - 19 Aralık 2031	22.718	55.557	78.275
	249.893	**611.122**	**861.015**

NOT 7 – BORÇLANMALAR (Devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla borçlanmaların sözleşmeler uyarınca ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	USD kredi TL değeri	EUR kredi TL değeri	Toplam TL değeri
1 Ekim 2026 - 30 Eylül 2027	47.847	139.336	187.183
1 Ekim 2027 - 30 Eylül 2028	47.393	133.765	181.158
1 Ekim 2028 - 30 Eylül 2029	46.932	128.486	175.418
1 Ekim 2029 - 30 Eylül 2030	46.471	123.142	169.613
1 Ekim 2030 - 30 Eylül 2031	46.011	117.798	163.809
1 Ekim 2031 – 19 Aralık 2031	22.832	56.896	79.728
	257.486	**699.423**	**956.909**

Grup'un söz konusu banka kredilerine istinaden kredi sözleşmesinde bulunan çeşitli kredi taahhütlerine uyma yükümlülüğü bulunmaktadır. Grup, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla kredi sözleşmelerinde yer alan finansal taahhütlere uyum sağlamıştır.

1 Ocak-30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı, 1 Ocak itibarıyla	**960.977**	**1.966.295**
Dönem içindeki alınan krediler	-	986.123
Dönem içindeki ödenen krediler (-)	-	(686.345)
Kur farkı	93.263	1.504
Faiz tahakkukundaki değişim	28.026	263.829
Ödenen faiz	(15.965)	(477.272)
Parasal kazanç	(196.048)	(179.372)
Dönem sonu, 30 Eylül itibarıyla	**870.253**	**1.874.762**

NOT 7 – BORÇLANMALAR (Devamı)

	31 Aralık 2025		
	Etkin faiz oranı (%)	Orijinal para birimi	Toplam TL değeri
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları			
Sabit faiz oranlı - USD	1,00	511	27.241
Değişken faiz oranlı - EUR	4,66	1.465	91.558
Toplam uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları			**118.799**
Toplam kısa vadeli borçlanmalar			**118.799**
Uzun vadeli finansal borçlanmalar			
Sabit faiz oranlı - USD	1,00	4.597	244.871
Değişken faiz oranlı - EUR	4,66	9.555	597.307
Toplam uzun vadeli borçlanmalar			**842.178**
Toplam finansal borçlar			**960.977**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla banka kredilerinin etkin faiz yöntemi ile belirlenen ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	USD kredi TL değeri	EUR kredi TL değeri	Toplam TL değeri
1 Ocak 2026 - 31 Aralık 2026	27.241	91.558	118.799
1 Ocak 2027 - 31 Aralık 2027	50.942	141.534	192.476
1 Ocak 2028 - 31 Aralık 2028	49.948	129.776	179.724
1 Ocak 2029 - 31 Aralık 2029	48.962	118.733	167.695
1 Ocak 2030 - 31 Aralık 2030	47.991	108.431	156.422
1 Ocak 2031 - 19 Aralık 2031	47.028	98.833	145.861
	272.112	**688.865**	**960.977**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla toplam banka kredilerinin gerçeğe uygun değeri 934.488 TL'dir.

NOT 7 – BORÇLANMALAR (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla banka kredilerinin nominal bazda geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	USD kredi TL değeri	EUR kredi TL değeri	Toplam TL değeri
1 Ocak 2026 - 31 Aralık 2026	24.730	62.514	87.244
1 Ocak 2027 - 31 Aralık 2027	49.460	125.028	174.488
1 Ocak 2028 - 31 Aralık 2028	49.460	125.028	174.488
1 Ocak 2029 - 31 Aralık 2029	49.460	125.028	174.488
1 Ocak 2030 - 31 Aralık 2030	49.460	125.028	174.488
1 Ocak 2031 - 19 Aralık 2031	49.460	125.028	174.488
	272.030	**687.654**	**959.684**

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla borçlanmaların sözleşmeler uyarınca ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	USD kredi TL değeri	EUR kredi TL değeri	Toplam TL değeri
1 Ocak 2026 - 31 Aralık 2026	27.504	95.478	122.982
1 Ocak 2027 - 31 Aralık 2027	51.835	153.515	205.350
1 Ocak 2028 - 31 Aralık 2028	51.341	147.575	198.916
1 Ocak 2029 - 31 Aralık 2029	50.840	141.561	192.401
1 Ocak 2030 - 31 Aralık 2030	50.337	135.548	185.885
1 Ocak 2031 - 19 Aralık 2031	49.836	129.534	179.370
	281.693	**803.211**	**1.084.904**

NOT 8 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Dava karşılıkları	731.238	538.667
Müşteri sadakat programı kapsamındaki karşılıklar	190.264	156.017
Diğer karşılıklar	5.227	8.705
	926.729	**703.389**

Grup'un taraf olduğu çeşitli alacak, kira ve iş davaları bulunmaktadır. Grup yönetimi, her raporlama döneminde söz konusu davaların muhtemel sonuçlarını ve finansal etkilerini değerlendirmektedir. Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve tutarın güvenilir biçimde tahmin edilebilmesi durumunda karşılık ayrılmaktadır.

NOT 8 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Dönem içerisindeki dava karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı, 1 Ocak itibarıyla	**538.667**	**503.887**
Dönem içindeki artış	394.193	227.192
Dönem içinde yapılan ödemeler (-)	(72.231)	(50.071)
Parasal kazanç	(129.391)	(138.776)
Dönem sonu, 30 Eylül itibarıyla	**731.238**	**542.232**

Verilen teminat, rehin ve ipotekler ("TRİ")

30 Eylül 2026

	TL karşılığı	TL	ABD Doları	Avro
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	5.900.874	5.875.559	471	40
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam teminat, rehin ve ipotekler	**5.900.874**	**5.875.559**	**471**	**40**

31 Aralık 2025

	TL karşılığı	TL	ABD Doları	Avro
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	4.712.078	4.685.591	558	50
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-
Toplam teminat, rehin ve ipotekler	**4.712.078**	**4.685.591**	**558**	**50**

Koşullu varlık ve yükümlülükler

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla verilen teminatlar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen teminat mektupları	5.900.874	4.712.078
	5.900.874	**4.712.078**

NOT 8 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla alınan teminatlar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Müşterilerden alınan teminatlar	6.360.085	3.404.377
Müşterilerden alınan ipotekler	280.312	367.713
	6.640.397	**3.772.090**

NOT 9 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Personele ödenecek ücretler	2.595.706	2.568.056
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.476.468	1.215.022
	5.072.174	**3.783.078**

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kullanılmamış izin yükümlülüğü	2.270.455	2.185.385
Kıdem tazminatı karşılığı	1.041.466	1.858.005
	3.311.921	**4.043.390**

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin kullanılmamış izin karşılığının hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	2026	2025
Dönem başı, 1 Ocak itibarıyla	**2.185.385**	**2.202.107**
Dönem içinde ayrılan karşılık	804.853	387.693
Dönem içinde kullanılan (-)	(225.542)	(241.350)
Parasal kazanç	(494.241)	(475.866)
Dönem sonu, 30 Eylül itibarıyla	**2.270.455**	**1.872.584**

NOT 9 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR KAPSAMINDA BORÇLAR VE ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALARA İLİŞKİN KARŞILIKLAR (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	2026	2025
Dönem başı, 1 Ocak itibarıyla	**1.858.005**	**2.254.970**
Hizmet maliyeti	208.478	145.963
Faiz maliyeti	208.810	244.758
Ödenen tazminatlar (-)	(891.145)	(985.241)
Parasal kazanç	(342.682)	(409.155)
Dönem sonu, 30 Eylül itibarıyla	**1.041.466**	**1.251.295**

Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak emekliye ayrılan, istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmeti için çağrılan veya vefat eden personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için kıdem tazminatı tavanı ile sınırlandırılmak üzere bir aylık maaş tutarı kadardır.

Grup, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ara dönem özet konsolide finansal tablosunda ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablosunda, kıdem tazminatını projeksiyon metodunu kullanarak ve tahmin edilen enflasyon oranlarına ve personelin işten ayrılması veya işine son verilmesi ile ilgili şirketin kendi deneyimlerinden doğan bilgilere dayanarak ve hak kazanılan menfaatlerin raporlama tarihinde geçerli olan devlet tahvili oranlarını kullanarak indirgenmiş net değerinden hesaplamıştır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı, enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir düzenlendiği için, 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren geçerli olan, tam 73.729,87 TL tavan tutarı üzerinden hesaplanmaktadır.

NOT 10- HASILAT

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Satış gelirleri				
Yurt içi satışlar	402.197.168	144.918.827	386.606.360	139.879.949
Diğer satışlar	1.062.719	466.125	767.605	188.042
Satış gelirleri, brüt	**403.259.887**	**145.384.952**	**387.373.965**	**140.067.991**
İndirim ve iadeler (-)	(5.245.929)	(2.109.334)	(4.862.305)	(1.406.932)
Satış gelirleri, net	**398.013.958**	**143.275.618**	**382.511.660**	**138.661.059**
Satışların maliyeti (-)	(304.244.931)	(108.364.569)	(289.043.567)	(103.819.766)
Brüt kar	**93.769.027**	**34.911.049**	**93.468.093**	**34.841.293**

NOT 10- HASILAT (Devamı)

Diğer satışlar, indirimler ve iadeler öncesi yurt içi satışların detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Perakende satışlar	391.774.325	141.510.533	376.628.908	136.211.335
Toptan satışlar	8.828.205	2.882.115	8.423.613	3.112.153
Kira gelirleri	1.594.638	526.179	1.553.839	556.461
	402.197.168	**144.918.827**	**386.606.360**	**139.879.949**

NOT 11 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Personel giderleri	43.109.254	13.453.616	41.335.187	13.008.514
Amortisman ve itfa payları	18.637.315	6.732.270	14.694.545	5.253.500
Kira ve ortak alan giderleri (*)	9.457.959	3.475.672	9.779.280	3.459.933
Bilgi teknolojisi bakım giderleri	2.874.195	965.791	2.614.833	862.263
Hamaliye ve temizlik giderleri	2.848.732	903.937	2.755.156	898.068
Reklam giderleri	2.800.083	723.699	2.440.840	654.193
Enerji giderleri	2.776.521	1.140.170	3.591.641	1.476.410
Tamir ve bakım giderleri	1.055.576	517.320	1.245.771	551.896
Güvenlik giderleri	1.025.195	325.093	969.185	307.090
Vergi, resim ve harçlar	383.312	122.435	350.938	102.825
İletişim giderleri	358.581	162.016	327.672	133.914
Diğer	3.593.871	1.213.910	3.429.082	1.175.602
	88.920.594	**29.735.929**	**83.534.130**	**27.884.208**

(*) 2026 yılı kira giderlerinin 7.914 milyon TL tutarındaki kısmı değişken nitelikli kiralamalara, 233 milyon TL tutarındaki kısmı kısa vadeli kiralamalara, 499 milyon TL tutarındaki kısmı düşük değerli kiralamalara, 812 milyon TL tutarındaki kısmı ise ortak alan giderlerine ilişkindir.

Pazarlama giderleri	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Personel giderleri	37.432.683	11.659.879	36.142.373	11.374.394
Amortisman ve itfa payları	18.637.315	6.732.270	14.694.545	5.253.500
Kira ve ortak alan giderleri	9.069.715	3.281.754	9.559.301	3.407.798
Reklam giderleri	2.800.065	723.699	2.440.834	654.192
Hamaliye ve temizlik giderleri	2.772.012	877.011	2.674.172	871.909
Enerji giderleri	2.765.186	1.137.075	3.564.842	1.467.880
Bilgi teknolojisi bakım giderleri	2.685.674	904.017	2.397.009	782.702
Tamir ve bakım giderleri	1.007.212	500.203	1.208.498	537.273
Güvenlik giderleri	975.465	307.487	926.198	293.306
İletişim giderleri	332.367	154.692	286.910	121.917
Vergi, resim ve harçlar	271.775	108.501	295.127	85.676
Diğer	2.581.860	903.612	2.456.125	851.354
	81.331.329	**27.290.200**	**76.645.934**	**25.701.901**

NOT 11 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Genel yönetim giderleri	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak- 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Personel giderleri	5.676.571	1.793.737	5.192.814	1.634.120
Diğer	1.912.694	651.992	1.695.382	548.187
	7.589.265	**2.445.729**	**6.888.196**	**2.182.307**

1 Ocak - 30 Eylül 2026 ve 2025 ara hesap dönemlerinde satışların maliyeti içerisindeki giderlerin niteliklerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Satılan ticari mal maliyeti	301.990.273	108.056.053	286.588.283	103.570.027
Hizmet maliyeti	2.254.658	308.516	2.455.284	249.739
	304.244.931	**108.364.569**	**289.043.567**	**103.819.766**

Satılan ticari mal maliyeti, satıcılardan alınan ciro primleri ve indirimler düşüldükten sonraki net tutarı ifade etmektedir. Hizmet maliyeti ise Grup'un sahibi olduğu alışveriş merkezlerine ilişkin enerji, reklam, temizlik, güvenlik ve yönetim giderlerinden oluşmaktadır.

NOT 12 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Vadeli satışlardan kaynaklanan finansman gelirleri	3.355.057	1.367.537	2.308.402	798.947
Diğer	480.486	246.135	752.444	295.832
	3.835.543	**1.613.672**	**3.060.846**	**1.094.779**

Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Vadeli alımlardan kaynaklanan finansman giderleri (*)	19.531.776	6.944.026	20.358.254	6.859.256
Dava ve diğer yasal karşılık giderleri	394.193	71.347	227.192	116.852
Şüpheli alacak karşılık giderleri	43.251	15.961	77.869	36.910
Diğer	513.430	92.776	309.447	42.237
	20.482.650	**7.124.110**	**20.972.762**	**7.055.255**

(*) Vadeli mal alımlarına ilişkin ticari borçlar, ilgili vadeler esas alınarak DİBS faiz oranları kullanılarak peşin değerlerine indirgenmektedir. Bu kapsamda kullanılan ağırlıklı ortalama faiz oranı 2026 yılında %38,16'dır (2025: %43,80).

NOT 13 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Maddi duran varlık satış karları	110.363	13.584	89.641	46.748
	110.363	**13.584**	**89.641**	**46.748**

Yatırım faaliyetlerinden giderler	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Kapanan mağazalara ilişkin özel maliyet giderleri (Not 3)	53.950	14.907	36.898	4.309
	53.950	**14.907**	**36.898**	**4.309**

NOT 14 - FİNANSMAN GELİRLERİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz 30 Eylül 2025
Mevduat faiz gelirleri	4.477.019	1.748.109	7.367.200	2.992.908
Kur farkı gelirleri	369.231	278.392	577.746	68.208
	4.846.250	**2.026.501**	**7.944.946**	**3.061.116**

NOT 15 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri	5.197.598	1.696.256	4.718.778	1.636.733
Kredi kartı komisyon giderleri	4.037.887	1.547.761	6.077.831	2.166.749
Kur farkı giderleri	370.912	320.441	96.103	36.967
Kıdem tazminatı yükümlülüğüne ilişkin faiz maliyeti	208.810	65.591	244.758	76.609
Banka kredilerine ilişkin faiz giderleri	28.026	8.824	263.829	40.186
Diğer	73.203	8.797	95.795	29.683
	9.916.436	**3.647.670**	**11.497.094**	**3.986.927**

NOT 16 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek gelir ve kurumlar vergisi	258.909	764.332
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(1.351.602)	(2.369.651)
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar, net	**(1.092.693)**	**(1.605.319)**

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ertelenmiş vergi varlıkları	1.930.612	2.368.593
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(10.573.658)	(10.034.705)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	**(8.643.046)**	**(7.666.112)**

Genel Bilgiler

Grup, faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte bulunan vergi mevzuatına tabidir. Türkiye'de vergi mevzuatı, ana ortaklığın ve bağlı ortaklıkların konsolide vergi beyannamesi vermesine izin vermediğinden, vergi karşılıkları her bir şirket için ayrı ayrı hesaplanmaktadır. Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %25'tir (31 Aralık 2025: %25).

Grup, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, varlık ve yükümlülüklerin ara dönem özet konsolide finansal tablolardaki defter değerleri ile vergiye esas değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden yükümlülük yöntemini kullanarak hesaplamaktadır. Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında, geçici farkların gerçekleşmesi veya sona ermesi beklenen dönemlerde geçerli olacak ve raporlama tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları esas alınmaktadır. Bu kapsamda, Grup şirketleri için 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla %25 oranı esas alınmıştır (31 Aralık 2025: %25).

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları

Grup'un teşvik belgesine bağlanan yatırımlarından elde ettiği kazançlar, yatırımın kısmen veya tamamen işletilmesine başlanılan hesap döneminden itibaren yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar indirimli oranlar üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulur. Bu kapsamda, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanması beklenen 37.662 TL tutarındaki vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (31 Aralık 2025: 19.281 TL). Söz konusu vergi avantajının 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde, 1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemine ilişkin ara dönem özet konsolide kar veya zarar tablosunda 18.381 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur.

Yukarıda özetlenen teşvik belgeleri kapsamında, cari dönem yasal vergi karşılığının hesaplanmasında 355 TL tutarında indirimli kurumlar vergisi avantajından faydalanılmıştır (30 Eylül 2025: Bulunmamaktadır).

NOT 16 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ar-Ge Teşvikleri

Grup, yasal defterlerinde 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında gerçekleştirdiği Ar-Ge harcamalarını aktifleştirmektedir. Aynı Kanun hükümlerine göre Grup, gerçekleştirdiği Ar-Ge harcamalarının ilgili mevzuat çerçevesinde Ar-Ge indirimine konu edilebilen kısmı için Ar-Ge indiriminden faydalanmaktadır.

Grup, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yasal vergi karşılığının hesaplanmasında 126.386 TL (30 Eylül 2025: 187.277 TL) tutarında Ar-Ge indiriminden faydalanmıştır. Grup'un öngörülebilir gelecekte faydalanması beklenen 94.954 TL tutarındaki vergi avantajı, ertelenmiş vergi varlığı olarak konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır). Söz konusu vergi avantajının 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla muhasebeleştirilmesi neticesinde, 1 Ocak – 30 Eylül 2026 dönemine ilişkin ara dönem özet konsolide kar veya zarar tablosunda 94.954 TL tutarında ertelenmiş vergi geliri oluşmuştur.

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren ara hesap dönemlerine ait vergi giderleri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Cari dönem vergi gideri	(250.248)	(72.414)	(1.511.876)	(1.222.039)
Ertelenmiş vergi geliri (gideri)	(1.039.432)	454.860	(1.967.342)	(825.549)
Vergi geliri (gideri)	**(1.289.680)**	**382.446**	**(3.479.218)**	**(2.047.588)**

Ertelenmiş vergiler

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve yasalaşmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Birikmiş geçici farklar farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ertelenmiş vergi varlıkları				
Stoklar	2.195.850	3.308.484	548.962	827.121
Kısa vadeli karşılıklar	3.014.021	2.750.534	753.505	687.633
Kıdem tazminatı karşılığı	2.481.308	3.368.323	616.678	841.840
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	45.869	47.998	11.467	11.999
			1.930.612	**2.368.593**
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri				
Kullanım hakkı varlıkları	(24.180.916)	(23.446.790)	(6.052.718)	(5.861.697)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(16.775.346)	(15.584.755)	(3.233.791)	(2.753.664)
Vadeli alımlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri	(2.882.417)	(3.634.910)	(720.604)	(908.727)
Gerçeğe uygun değer değişimi	(3.245.571)	(3.662.225)	(486.836)	(549.334)
Diğer	(318.836)	154.868	(79.709)	38.717
			(10.573.658)	**(10.034.705)**
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net			**(8.643.046)**	**(7.666.112)**

NOT 16 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı, 1 Ocak itibarıyla	**(7.666.112)**	**(5.642.292)**
Sürdürülen faaliyetler ertelenmiş vergi gideri	(1.039.432)	(1.967.342)
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen	62.498	74.537
- Finansal yatırım gerçeğe uygun değer farkı	*62.498*	*49.043*
- Maddi duran varlıklar yeniden değerleme artışları	*-*	*25.494*
Dönem sonu, 30 Eylül itibarıyla	**(8.643.046)**	**(7.535.097)**

NOT 17 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, SPK'ya kayıtlı şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamaktadır. Her biri 1 Kr nominal değere sahip paylardan oluşan Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı ve çıkarılmış sermayesi aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Her bir hisse için 1 tam TL nominal değer		
- Kayıtlı sermaye tavanı	500.000	500.000
- Çıkarılmış sermaye	181.054	181.054

Şirket'in 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla pay sahipleri ve sermayedeki pay oranları aşağıda sunulmuştur:

	30 Eylül 2026		31 Aralık 2025	
	TL	Pay(%)	TL	Pay(%)
MH Perakendecilik ve Ticaret A.Ş.	89.046	49,18	89.046	49,18
Migros Ticaret A.Ş.	2.962	1,64	2.962	1,64
Diğer	89.046	49,18	89.046	49,18
Nominal ödenmiş sermaye	**181.054**	**100,00**	**181.054**	**100,00**
Sermaye düzeltme farkları (*)	5.580.165		5.580.165	
Düzeltilmiş sermaye	**5.761.219**		**5.761.219**	
Geri alınmış paylar	**(1.401.959)**		**(1.401.959)**	

(*) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin KGK tarafından yayımlanmış TFRS'lere göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

NOT 17 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in Vergi Usul Kanunu uyarınca hazırlanan finansal tablolarında özkaynaklar içerisinde yer alan fon kalemleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		
	ÜFE endeksli yasal kayıtlar	**TÜFE endeksli kayıtlar**	**Geçmiş yıllar karları**
Sermaye düzeltme farkları	4.571.341	5.580.165	1.008.824
Diğer yedekler	1.557.243	2.585.139	1.027.896

Kar Payı Dağıtımı

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını Genel Kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak Genel Kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtılabilecektir. TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Şirket, 13 Nisan 2026 tarihli 2025 yılı olağan Genel Kurul toplantısında, dağıtılması öngörülen diğer kaynaklardan, Kasım 2025'te dağıtılan 794.841 TL kar payı avansının mahsup edilerek, tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarına; 1,00 TL nominal değerli pay için %455,66457 oranında ve 4,5566457 TL brüt=net nakit kar payı ödenmesine, diğer hissedarlara 1,00 TL nominal değerli hisse için %455,66457 oranında ve 4,5566457 TL brüt; %387,31488 oranında ve 3,8731488 TL net nakit kar payı ödenmesine ilişkin Genel Kurul kararı almış ve bu toplam 1.700.997 TL tutarındaki temettü ödemeleri 29 Mayıs 2026 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

NOT 18 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir:

a) İlişkili taraf bakiyeleri

İlişkili taraflardan ticari alacaklar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Colendi Yapay Zekâ ve Büyük Veri Teknolojileri Hizmet A.Ş.	279.655	345.538
AEP Anadolu Etap Penkon A.Ş.	28.677	402
Coca Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	20.350	8.490
Coca Cola İçecek A.Ş.	12.467	14.637
Diğer	23.363	10.649
	364.512	**379.716**

NOT 18 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara ticari borçlar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.	2.395.012	1.843.922
Coca Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	2.279.986	1.072.921
Adel Kalemcilik Ticaret ve San. A.Ş.	171.253	8.123
AEP Anadolu Etap Penkon A.Ş.	96.256	29.087
Colendi Yapay Zekâ ve Büyük Veri Teknolojileri Hizmet A.Ş.	65.659	14.054
AEH Sigorta Acenteliği A.Ş.	12.849	455.116
Garenta Ulaşım Çözümleri A.Ş.	355	350
Diğer	8.794	1.202
	5.030.164	**3.424.775**

b) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla sona eren dönemlerde ilişkili taraflarla yapılmış alımlar ile satışlara ilişkin önemli işlemler aşağıdaki gibidir:

Mal alımları	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Coca Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	7.354.107	2.825.245	6.805.801	2.715.439
Efes Pazarlama ve Dağıtım Ticaret A.Ş.	5.317.968	2.050.849	6.146.453	2.274.896
AEP Anadolu Etap Penkon Gıda ve Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	958.208	397.501	459.037	188.082
Adel Kalemcilik Ticaret ve San. A.Ş.	242.746	223.535	267.000	198.072
	13.873.029	**5.497.130**	**13.678.291**	**5.376.489**

Kira gelirleri (giderleri)	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Türkiye'nin Otomobili Girişim Grubu San. ve Tic. A.Ş.	5.148	1.863	4.573	1.524
Trugo Akıllı Şarj Çözümleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1.425	928	-	-
Garenta Ulaşım Çözümleri A.Ş.	(3.017)	(426)	(10.430)	(5.455)
Kâmil Yazıcı Yönetim ve Danışmanlık A.Ş.	(26.335)	(3.749)	(26.401)	(6.901)
Kira gelirleri (giderleri), net	**(22.779)**	**(1.384)**	**(32.258)**	**(10.832)**

Üst yönetime sağlanan faydalar

Grup, üst düzey yönetim kadrosunu, yönetim kurulu başkan ve üyeleri, genel müdür ve genel müdür yardımcıları olarak belirlemiştir.

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlerde üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Kısa vadeli faydalar	637.598	238.199	707.544	228.885
	637.598	**238.199**	**707.544**	**228.885**

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar; ücret, prim, bireysel emeklilik katkı payları, araç kiralama giderleri ve SGK işveren primlerini içermektedir.

NOT 19 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç, hissederlara ait net dönem karının, çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle aşağıdaki şekilde hesaplanır.

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Ana ortaklığa ait net dönem karı	4.593.208	3.525.948	6.965.826	5.123.256
1 Kr nominal bedelli çıkarılmış hisselerin ağırlıklı ortalama adedi ('000')	18.105.233	18.105.233	18.105.233	18.105.233
Pay başına kazanç (TL)	**25,37**	**19,47**	**38,47**	**28,30**

30 Eylül 2026 tarihi ile ara dönem özet konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih arasında, paylar veya potansiyel paylara ilişkin herhangi bir işlem gerçekleşmemiştir.

NOT 20 - DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU

Döviz kuru riski

Grup, yabancı para cinsinden finansal araçları nedeniyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki duyarlılık analizi, diğer tüm değişkenlerin sabit kaldığı varsayımıyla, Grup'un Avro ve ABD Doları kurlarındaki makul düzeyde olası değişikliklere olan duyarlılığını göstermektedir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Avro ve ABD Doları'nın TL karşısında %20 oranında değer kazanması ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda, Grup'un yabancı para cinsinden finansal varlık ve yükümlülüklerinden kaynaklanan kur farklarının etkisi sonucunda vergi öncesi dönem karı 22.641 TL daha yüksek olacaktı (31 Aralık 2025: 72.063 TL).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla söz konusu kur değişiminin vergi öncesi dönem karı üzerindeki etkisi, Avro için 117.858 TL tutarında olumsuz, ABD Doları için ise 140.499 TL tutarında olumlu olup, toplam net etki 22.641 TL olumludur (31 Aralık 2025: Avro için 58.272 TL olumsuz, ABD Doları için 130.335 TL olumlu etki).

NOT 20 - DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	30 Eylül 2026				31 Aralık 2025			
	Toplam TL karşılığı	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer TL karşılığı**	**Toplam TL karşılığı**	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer TL karşılığı**
Parasal finansal varlıklar	1.001.945	19.478	547	18.491	1.353.269	17.343	6.359	31.977
Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
Dönen varlıklar	**1.001.945**	**19.478**	**547**	**18.491**	**1.353.269**	**17.343**	**6.359**	**31.977**
Toplam varlıklar	**1.001.945**	**19.478**	**547**	**18.491**	**1.353.269**	**17.343**	**6.359**	**31.977**
Ticari borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
Kısa vadeli banka kredileri	183.891	973	2.453	-	118.799	511	1.465	-
Kısa vadeli yükümlülükler	**183.891**	**973**	**2.453**	**-**	**118.799**	**511**	**1.465**	**-**
Uzun vadeli banka kredileri	686.362	4.148	8.701	-	842.178	4.597	9.555	-
Uzun vadeli yükümlülükler	**686.362**	**4.148**	**8.701**	**-**	**842.178**	**4.597**	**9.555**	**-**
Toplam yükümlülükler	**870.253**	**5.121**	**11.154**	**-**	**960.977**	**5.108**	**11.020**	**-**

NOT 20 - DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

DÖVİZ POZİSYONU TABLOSU

	30 Eylül 2026				31 Aralık 2025			
	Toplam TL karşılığı	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer TL karşılığı**	**Toplam TL karşılığı**	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer TL karşılığı**
Bilanço dışı döviz cinsinden türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (A-B)	-	-	-	-	-	-	-	-
A. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
B. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	**131.692**	**14.357**	**(10.607)**	**18.491**	**392.292**	**12.235**	**(4.661)**	**31.977**
Parasal kalemler net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu	**131.692**	**14.357**	**(10.607)**	**18.491**	**392.292**	**12.235**	**(4.661)**	**31.977**
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
İhracat	-	-	-	-	-	-	-	-
İthalat	1.596.064	27.739	3.337	-	1.504.818	30.676	-	-

NOT 20 - DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla döviz kuru duyarlılık analizi tabloları aşağıda gösterilmiştir:

30 Eylül 2026

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları kurunun %20 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık (yükümlülüğü)	140.499	(140.499)
Avro kurunun %20 değişmesi halinde		
Avro net varlık (yükümlülüğü)	(117.858)	117.858
Kur değişimi net etki	**22.641**	**(22.641)**

31 Aralık 2025

	Kar/Zarar	
	Yabancı paranın değer kazanması	**Yabancı paranın değer kaybetmesi**
ABD Doları kurunun %20 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık (yükümlülüğü)	130.335	(130.335)
Avro kurunun %20 değişmesi halinde		
Avro net varlık (yükümlülüğü)	(58.272)	58.272
Kur değişimi net etki	**72.063**	**(72.063)**

NOT 21 - FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer tahmini

Gerçeğe uygun değer, ölçüm tarihinde piyasa katılımcıları arasında gerçekleşecek olağan bir işlemde bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanmaktadır.

Grup, gerçeğe uygun değer ölçümlerinde kullanılan girdilerin gözlemlenebilir nitelikte olup olmamasını dikkate alarak üç seviyeden oluşan aşağıdaki gerçeğe uygun değer hiyerarşisini kullanmaktadır:

Seviye 1: Ölçüm tarihinde Grup'un erişebileceği, özdeş varlık veya borçlar için aktif piyasalardaki düzeltilmemiş kote edilmiş fiyatların kullanıldığı ölçümler.

Seviye 2: Seviye 1 kapsamında yer alan kote edilmiş fiyatlar dışındaki, varlık veya borç için doğrudan veya dolaylı olarak gözlemlenebilir girdilerin kullanıldığı ölçümler.

Seviye 3: Varlık veya borca ilişkin gözlemlenebilir olmayan girdilerin kullanıldığı ölçümler.

NOT 22 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal olmayan kalemler	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Finansal durum tablosu kalemleri	**3.837.892**	**13.159.014**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	15.799.374	18.771.413
Kullanım hakkı varlıkları	6.761.380	12.169.299
Finansal yatırımlar	1.003.940	1.137.484
Stoklar	895.448	761.462
Geri alınan paylar	274.231	284.240
Ödenen kar payı avansları	-	170.470
Peşin ödenmiş giderler	117.655	128.882
Ertelenmiş gelirler	(7.764)	109.360
Kontrol gücü olmayan paylar	(222.183)	(14.447)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(250.375)	(544.416)
Diğer sermaye yedekleri	(559.715)	(544.769)
Ödenmiş sermaye	(1.126.921)	(1.168.060)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(1.417.043)	(1.057.767)
Geçmiş yıllar karları	(17.430.135)	(17.044.137)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	**19.073.742**	**9.076.283**
Hasılat	(29.609.534)	(32.758.847)
Satışların maliyeti (-)	31.681.165	33.947.588
Genel yönetim giderleri (-)	556.786	609.738
Pazarlama giderleri (-)	14.964.114	5.520.701
Esas faaliyetlerden diğer gelirler veya giderler	1.184.737	1.486.465
Yatırım faaliyetlerinden gelirler veya giderler	(15.438)	(1.906)
Finansman gelirleri veya giderleri	394.250	307.801
Dönem vergi gideri	(82.338)	(35.257)
Net parasal pozisyon kazançları	**22.911.634**	**22.235.297**

NOT 23 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

EK 1 - FAVÖK

Grup, FAVÖK değerini konsolide kar veya zarar tablosunda yer alan brüt kardan genel yönetim giderleri ile pazarlama giderlerini düşerek; amortisman ve itfa giderleri, dönem içerisinde ödenen izin yükümlülükleri düşüldükten sonraki izin karşılığı gideri ile kıdem tazminatı karşılığı giderini ilave ederek hesaplamaktadır.

1 Ocak - 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dokuz aylık dönemlere ilişkin FAVÖK hesaplaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 30 Eylül 2026	1 Temmuz 30 Eylül 2026	1 Ocak 30 Eylül 2025	1 Temmuz 30 Eylül 2025
Hasılat	398.013.958	143.275.618	382.511.660	138.661.059
Satışların maliyeti (-)	(304.244.931)	(108.364.569)	(289.043.567)	(103.819.766)
Brüt kar	93.769.027	34.911.049	93.468.093	34.841.293
Genel yönetim giderleri (-)	(7.589.265)	(2.445.729)	(6.888.196)	(2.182.307)
Pazarlama giderleri (-)	(81.331.329)	(27.290.200)	(76.645.934)	(25.701.901)
İlave: Amortisman gider ve itfa payları	18.637.315	6.732.270	14.694.545	5.253.500
FAVÖK (kıdem ve izin karşılıkları sonrası)	**23.485.748**	**11.907.390**	**24.628.508**	**12.210.585**
İlave: Kıdem tazminatı ve izin karşılığı	(103.356)	(471.847)	(631.158)	(508.174)
FAVÖK	**23.382.392**	**11.435.543**	**23.997.350**	**11.702.411**

……