BORLEASE



BORLEASE OTOMOTİV A.Ş.

FAALİYET RAPORU
EYLÜL 2026

İÇİNDEKİLER

1. **BORLEASE HAKKINDA**
   - Şirket Bilgileri
   - İletişim Bilgileri
   - Vizyonumuz, Misyonumuz, Değerlerimiz
   - Yönetim Kurulu Üyeleri
2. **SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**
   - Ortaklık Yapısı
   - İmtiyazlı Paylar
3. **YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE PERSONEL BİLGİLERİ**
   - Yönetim Kurulu
   - Komiteler
   - Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar
   - Grup Personel Sayısı
   - Organizasyon Yapısı
4. **ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**
   - Türkiye de Otomotiv Sektörü
   - Grubun İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler
   - Grubun İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
   - Grubun Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler
   - Grubun İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler
   - Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler
   - Grup ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar
   - Yıl içerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişikler
   - Yıl İçerisinde Mevzuat ve Yönetmelik ile İlgili Yapılan Değişikler
   - Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler
   - Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri
   - Pazarlama Faaliyetleri
   - Karın Tespiti ve Dağıtımı
   - Grubun Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit Ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
   - Varsa Grubun Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler
5. **DENETİM**
   - Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
6. **RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ**
   - İkinci el araç satışına ilişkin riskler
   - Kredi riski
   - Likidite riski
   - Piyasa riski
   - Faiz riski
7. **FİNANSAL DURUM**
8. **DİĞER HUSUSLAR**

1 - BORLEASE HAKKINDA

Borlease Otomotiv A.Ş. 2013 yılında İstanbul'da kurulmuştur. Şirket'in ana faaliyeti, yeni ve/veya ikinci el motorlu taşıtlar (yolcu araçları, hafif ticari araçlar ve kamyonlar da dahil olmak ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere) ve motorlu taşıt sınıfına girmeyen diğer ekipman ve hizmetlere ilişkin uzun süreli kiralama hizmeti, filo kiralama hizmeti ve filo yönetimi hizmetleri sağlamaktır.

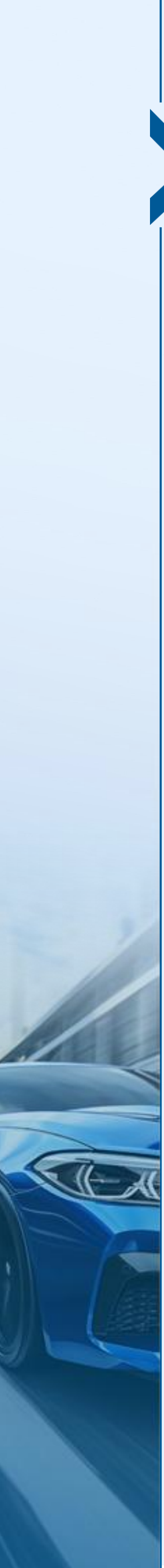
Borlease Otomotiv A.Ş., "Şirket" veya "Borlease" ve bağlı ortaklığıyla birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Sixt ("Bağlı Ortaklık") şirketinin %90'ı 31 Aralık 2019 itibarıyla devralınmıştır. Geri kalan %10'luk payı da 23 Haziran 2022 tarihinde alınmış olup %100'ü konsolidasyona dahil edilmiştir. Bağlı Ortaklık ("Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.) ana faaliyeti gereği gerek sahibi olduğu gerekse herhangi başka bir suretle üçüncü kişi ve kurumlardan temin etmiş olduğu otomobillerin günlük veya kontrata bağlı olarak kurumsal kiralamalar alanında faaliyet göstermektedir.

Şirket, 25,29 TL hisse fiyatı, %30,65 halka açıklık oranı ve 1.307.493.000 TL halka arz büyüklüğü ile 19 Ekim 2023 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlamıştır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla halka açıklık oranı %49,3'tür.

Şirket'in 168.700.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin 700.000.000 TL'ye artırılmasına (%314,93776 oranında) ve artırılan 531.300.000 TL'nin tamamının iç kaynaklardan karşılanmasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığımız başvuru, 3 Temmuz 2025 tarihinde onaylanmış, 17 Temmuz tarihinde tescil edilmiştir.



Şirket Bilgileri

Rapor Dönemi	: 1 Ocak – 30 Eylül 2026
Ticaret Unvanı	: Borlease Otomotiv A.Ş.
Ticaret Sicil No	: 854424
Mersis No	: 0180-0448-1171-7552
Vergi Dairesi	: Alemdağ
Vergi Numarası	: 1800448117
Kayıtlı Sermaye	: 700.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	: 700.000.000 TL

İletişim Bilgileri

Merkez Adresi : Saray Mah. Dr. Adnan Büyükdeniz Cad. 2 Blok No:4/28
Ümraniye / İstanbul

Telefon : 0216 510 43 19

Web Sitesi : www.borlease.com.tr

1 - BORLEASE HAKKINDA

Vizyonumuz

Müşteri memnuniyeti odaklı iş anlayışıyla; çevreye, yasalara, toplumsal ve etik değerlere saygılı, yenilikçi, sosyal sorumluluk bilincine sahip Şirket profiliyle; Türkiye'nin öncü filo kiralama şirketleri arasında yer almak başlıca vizyonumuzdur.

Misyonumuz

Borlease Otomotiv, operasyonel filo kiralama sektöründeki uzmanlığını iş ortaklarının ihtiyacı ile birleştirip %100 müşteri memnuniyeti kazanmak misyonu çerçevesinde sektöründe üst düzey hizmet sunmaktadır.

Değerlerimiz

İtibar ve Dürüstlük: Kurumlar ve kişilere verdiğimiz söz ve taahhütleri zamanında ve eksiksiz yerine getirerek dürüst ve itibarlı bir yol izleriz. Yasalar ve etik ilkelere bağlı kalırız.

Müşteri Odaklılık: Müşterilerimizin ihtiyaçlarına göre esnek ve çözüm odaklı bir yaklaşım sergiler; her koşulda 100 % müşteri memnuniyeti sağlamayı hedefleriz.

Çalışan Memnuniyeti: Personellerimize güven, saygı ile yaklaşmak, öncülük etmek, başarıları taktir edip ödüllendirmek ve tüm ilişkilerde dürüstlüğü esas kılmak.

Yenilik ve Yaratıcılık: Yenilikçi ve yaratıcı fikirlere açık, çok yönlü gelişimi destekleyen bir yol izleriz.

Topluma ve Çevreye Duyarlılık: Toplumsal ve doğal yaşamın iyileştirilmesinden sorumlu olduğumuzun bilinciyle, sürdürülebilir kurumsal sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmekteyiz.





2 – SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Ortaklık Yapısı

Grup, 8 Şubat 2013 tarihinde 2.000.000 TL sermaye ile kurulmuştur. 30 Aralık 2015 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul kararı ile 3.000.000 TL, 15 Aralık 2016 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul kararı ile 5.000.000 TL, 15 Eylül 2017 tarihinde gerçekleşen Olağanüstü Genel Kurul kararı ile 10.000.000 TL, 26 Haziran 2018 tarihinde gerçekleşen Genel Kurul kararı ile 10.000.000 TL artırılmak suretiyle 30.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. 31.12.2021 tarihinde tescil olan sermaye artırım kararı ile şirketin sermayesi 30.000.000 TL'den 140.500.000 TL'ye artırılmıştır. 19 Ekim 2023 tarihindeki halka arz sonrasında sermayemiz 168.700.000 TL olmuştur. 15 Mayıs 2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile şirketin sermayesi 700.000.000 TL olmuştur. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un sermayesi 700.000.000 TL ve ödenmemiş sermayesi bulunmamaktadır. (31 Aralık 2025: 700.000.000 TL) dir.

Pay Sahibi	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Bor Holding A.Ş.	228.654.897	32,66
Q Yatırım Bankası A.Ş.	54.438.912	7,78
Halil İbrahim Ege	49.802.273	7,11
Pusula Portföy Kuzey Hisse Senedi Serbest Fon	23.947.507	3,42
Halka Açık kısım	343.156.411	49,03
Toplam	**700.000.000**	**100,00**

İmtiyazlı Paylar

A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır.



3 – YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE PERSONEL BİLGİLERİ

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Üyeleri 16.06.2025 tarihinde 3 yıllık süre için görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

Refik Karakaş yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere 30 Ocak 2026 tarihinde atanmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup / Olmadığı	İcrada Görevli Olup / Olmadığı
Özgür Cem HANCAN	Yönetim Kurulu Başkanı	16.06.2025 - 16.06.2028	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
Müge ÇETİN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16.06.2025 - 16.06.2028	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli
Zübeyde Çaldağ	Yönetim Kurulu Üyesi	22.12.2025- 16.06.2028	Bağımsız Üye Değil	İcrada Görevli Değil
Refik KARAKAŞ	Yönetim Kurulu Üyesi	30.01.2026- İlk Genel Kurul'da onaya sunulacak	Bağımsız Üye	İcrada Görevli Değil

Komiteler

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketimiz, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 23.01.2024 tarihli ve 2024/003 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla Riskin Erken Saptanması Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Komite'nin amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
- Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,
- Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,
- Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Şirket birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması.

Riskin Erken Saptanması komitesinde görev alanların detayı;

Adı Soyadı	Görevi	
Refik KARAKAŞ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Zübeyde ÇALDAĞ	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi

Komite, 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 döneminde toplantı yapmamıştır.



3 – YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE PERSONEL BİLGİLERİ

Denetim Komitesi

Şirketimiz, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 23.01.2024 tarihli ve 2024/003 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla Denetim Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Komite'nin amacı, Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimi,
- Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması,
- Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi,
- Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerin yapılması, Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin de görüşleri alınılarak Komite değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi,
- Komite'nin görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerin ve konuya ilişkin değerlendirmelerin ve önerilerin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

Denetim komitesinde görev alanların detayı;

Adı Soyadı	Görevi	
Refik KARAKAŞ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite, 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 döneminde toplantı yapmamıştır.



3 – YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE PERSONEL BİLGİLERİ

Kurumsal Yönetim Komitesi

Şirketimiz, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 23.01.2024 tarihli ve 2024/003 sayılı Yönetim Kurulu Kararı'yla Kurumsal Yönetim Komitesi'ni ("Komite") kurmuştur.

Komite'nin temel amacı, Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamış olduğundan, Komite Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

- Şirket'te kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi,
- Yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi.

Komite'nin aday gösterme konusundaki görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması,
- Yönetimin ve yatırımcıların da dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerinin, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımaması hususu dikkate alınarak değerlendirilmesi ve buna ilişkin değerlendirmenin bir rapora bağlanarak yönetim kurulu onayına sunulması,
- Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerin yönetim kuruluna sunulması.

Kurumsal Yönetim komitesinde görev alanların detayı;

Adı Soyadı	Görevi	
Refik KARAKAŞ	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Zübeyde ÇALDAĞ	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Yamaç HASİN	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Komite, 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 döneminde toplantı yapmamıştır.

3 - YÖNETİM KURULU, KOMİTELER VE PERSONEL BİLGİLERİ

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

A-) Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarları:

Kilit yöneticiler genel müdür, genel müdür yardımcısı ve direktörlerden oluşur.

Bu yöneticilere sağlanan menfaatler ve sağlanan menfaatler ile yönetim kurulu üyesine ödenen katılım bedeli 18.637.322 TL 'dir (30 Eylül 2025: 22.570.352 TL).

Grup Yönetim Kurulu üye ve ortaklarına herhangi bir huzur hakkı belirlenmemiştir.

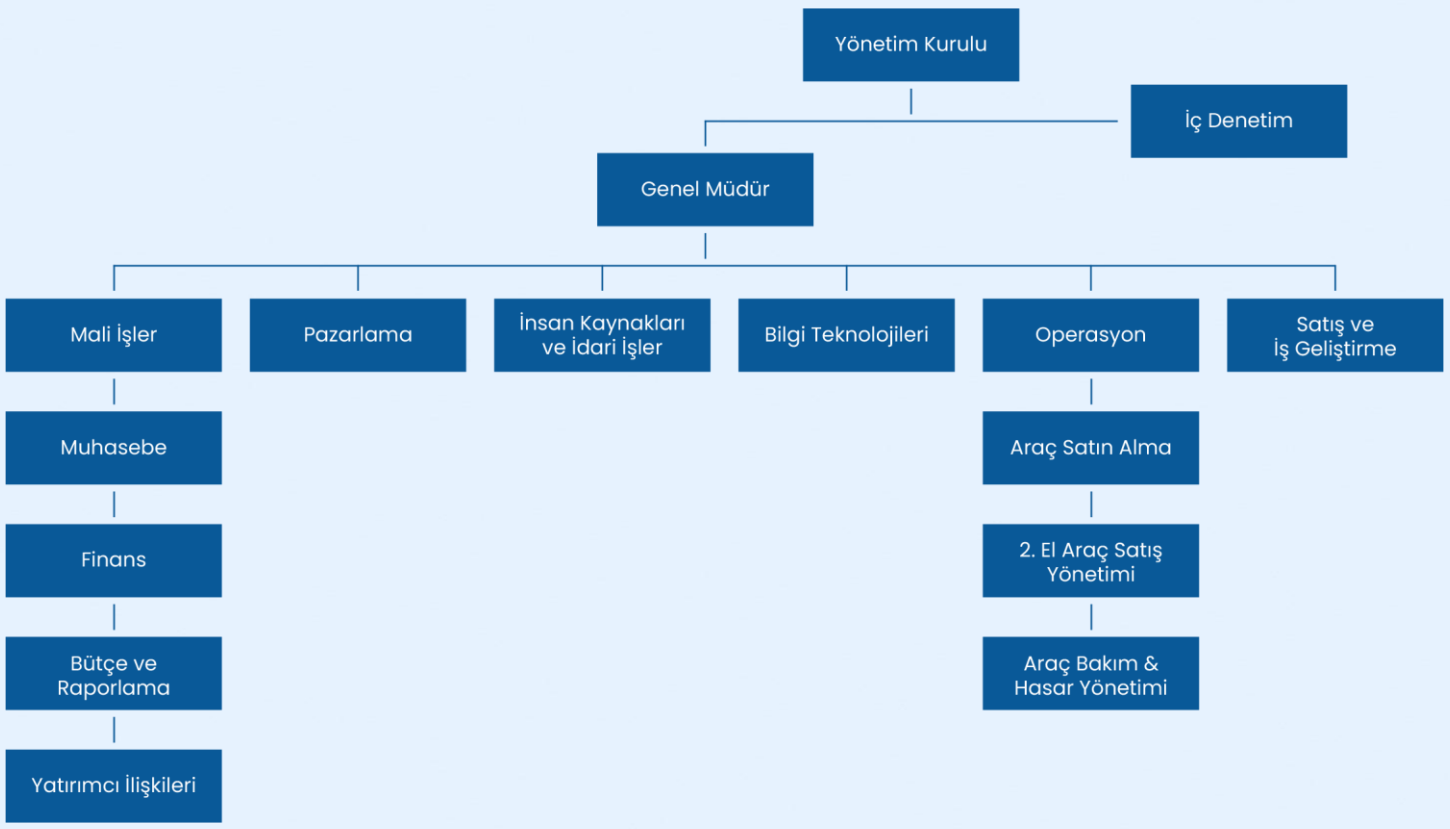
B-) Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Ayni ve Nakdi İmkânlar, Sigortalar ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarlarına İlişkin Bilgiler:

Verilen ödenek yoktur. Sigorta ve benzeri teminat yoktur.

Grup Personel Sayısı

30 Eylül 2026 itibarıyla Borlease'de 36 kişi, Artı Seyahat'te 138 kişi toplam grup bünyesinde 174 kişi çalışmaktadır.

Organizasyon Yapısı



4 - ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Türkiye de Otomotiv Sektörü



Türkiye'de otomotiv sektörü, üretim içindeki payı ve ekonomik katkı oranı değerlendirildiğinde, imalat sanayi içinde önde gelen sektörler arasında yer almaktadır. Sektörün yurtiçinde yaratmış olduğu değerler (yurtiçi girdi kullanımı ve katma değer toplamı) ekonomide çok önemli bir yere sahiptir.

Otomotiv sanayi sahip olduğu yapı nedeni ile birçok sektörle bağlantısı bulunmaktadır. Bu sektörler üzerinde oldukça fazla etkisi olması; otomotiv sektörünün, bulunmuş olduğu ülkenin ekonomisi üzerinde büyük bir etkiye sahip olmasına neden olmaktadır.

Diğer taraftan, otomotiv sanayisinde teknolojinin gelişim gösterdiği elektrikli araçlar konusu da üzerinde stratejik planlar yapılması gereken bir konudur. Hem çevreye duyarlı olması hem de yakıt maliyetini azaltması bakımından otomotiv sektörünün elektrikli araçlara doğru yöneleceği tahmin edilmektedir. Özellikle, binek araçlarının yüksek miktarda karbon salınımlarına neden olduğu düşünülürse, Kyoto Protokolünün getirdiği yükümlülükler konusunda hassas davranan ülkeler açısından bu konu önem taşımaktadır. Bu doğrultuda, birçok ülke bu araçlara yönelik satın alma vergisinde indirim ve yol vergisinden muafiyet başta olmak üzere çeşitli teşvikler uygulamaya başlamıştır. Bu noktada, ülkemizde bu yeni teknolojiye sahip araçların teşviki konusunda da çalışmalara başlanmış, ilk etapta ülkemizde motorlu araç satın alımlarında uygulanan ÖTV'de indirime gidilmiştir.

Dünya çapında birçok ülke bu konuda yabancı ülkelere bağımlı kalmamak için kendi çip endüstrilerine yönelik teşvikler sunmaktadır.



4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Grubun İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla operasyonel kiralamada kullanılan araçların sayısı 5.005'dir.

(31 Aralık 2025: 7.798). Bu araçların 4.341 adedi şirketin mülkiyetinde olup kalan kısmı dış oto kiralama yoluyla filomuza dahil edilmiştir (31 Aralık 2025: 4.748).

2026 yılında 1 adet araç alımı ve 408 adet araç satışı gerçekleştirmiştir. Bu alışların tutar olarak bedeli 2.023.319 TL olup araç satışlarından da 904.170.579 TL gelir elde edilmiştir.

Grubun İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Grubun iç kontrol sisteminin amacı şirket varlıklarının korunmasını, faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde Kanun ve Mevzuata ve şirket içi politikalara uygun yürütülmesini, muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenirliliğini, bütünlüğünü sağlanmasıdır.

Yönetim Kurulu, Grubun menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin belirlenmesi ve etki ile olasılıklarının en aza indirilmesine ilişkin risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturarak belli periyotlarla etkinliğini gözden geçirmektedir. Risk yönetimi ile grubun gelecekteki nakit akımlarının bünyesinde yer alan risk ve getiri yapısını ve buna bağlı olarak faaliyetlerinin düzeyini izlemeye, kontrol altında tutmayı amaçlanmaktadır.

Grup şirketlerinde İç Denetim Departmanı olarak grup şirketlerimizin hepsinde İç Denetim faaliyetlerini yürütmekteyiz.

İç denetim fonksiyonunun görev ve sorumluluk kapsamı, Bor Holding yönetimi tarafından tasarlanan ve uygulanan, risk yönetimi, kontrol ve yönetişim süreçleri ağının, aşağıda belirtilen konularda güvence sağlayacak şekilde yeterli ve etkin olup olmadığını belirlemektir.

Risklerin uygun şekilde belirlenmesi ve yönetilmesi,

Mali, yönetsel ve operasyonel bilgilerin doğru güvenilir ve zamanında hazır bulunması

İş süreçlerinin ve işlemlerin politika prosedür ve ilgili mevzuat hükümleri ile uyum içerisinde olması,

Kaynakların ekonomik olarak temin edilmesi, verimli bir şekilde kullanılması ve gerektiği şekilde korunması,



4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Etik kurallara uyum ile ilgili hedeflerin uygun biçimde tanımlanması ve gerçekleştirilmesi

İç Denetim departmanı bu doğrultuda iş süreçlerini değerlendirerek, ilgili bölümlerin ve şirketin iş hedeflerine ulaşmasındaki sistemsel ve operasyonel risklerin belirlenmesi ve bu risklerin yönetilebilmesi için ilgili alanlarda önerilerde bulunmaktadır.

Grubun operasyonlarında vizyon ve misyonuna ulaşmaya yönelik belirlenmiş prosedürlere ve esaslara uygun olarak hareket edilip edilmediği kontrol edilmektedir.

Grubun Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Bağlı Ortaklık	Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş
Ticaret Sicil Numarası	255593
Vergi Kimlik Numarası	0850382735
İnternet Sitesi	www.sixt.com.tr

Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

30 Eylül 2026 tarihi itibari ile grup aleyhine açılan davalar için ayrılan karşılık tutarı 47.139.321 TL'dir (31 Aralık 2025: 16.465.470TL).

Grup ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Grubumuzda mevzuata aykırı uygulama meydana gelmediğinden Grup ve yönetim organı üyeleri hakkında idari ve adli yaptırım olmamıştır.



4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yıl İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Raporlama dönemi içerisinde Bağlı Ortaklık Artı Seyahat Acentesi Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin esas sözleşmesinde ve iç yönergesinde değişiklik yapılmış olup, söz konusu değişiklikler 11 Şubat 2026 tarihinde alınan Genel Kurul kararı ile kabul edilmiş ve 3 Mart 2026 tarihinde tescil edilmiştir. Değişiklikler kapsamında temsil ve ilzam yetkileri yeniden düzenlenerek Yönetim Kurulu Başkanı'nda toplanmıştır.
Ana Ortaklığın esas sözleşmesinde ise raporlama dönemi içerisinde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Yıl İçerisinde Mevzuat ve Yönetmelik ile İlgili Yapılan Değişiklikler

33124 sayılı (5. Mükerrer) Resmi Gazete'de yayınlanan 332 seri nolu Gelir Vergisi Genel Tebliğinde binek araç gider kısıtlama tutarları 2026 yılı için aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

1. Kiralama yoluyla edinilen binek otomobillerinin her birine ilişkin aylık kira bedelinin 46.000 TL'si,
2. Binek otomobillerinin iktisabına ilişkin ÖTV ve KDV toplamının 1.200.000 TL'si,
3. ÖTV ve KDV hariç maliyet bedelinin 1.380.000 TL'si,
4. - ÖTV ve KDV dahil maliyet bedeline eklendiği ya da binek otomobilin ikinci el olarak iktisap edildiği durumlarda 2.600.000 TL'si

gider olarak dikkate alınabilecektir.

Belirtilen tutarları aşan ve gider olarak dikkate alınan tutarlarının (amortisman tutarları dahil) kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınması gerektedir.

Olağanüstü Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Bulunmamaktadır.



4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket'in düzenli olarak dahil olduğu herhangi bir sosyal sorumluluk projesi ve bağış bulunmamaktadır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 435.783 TL sosyal sorumluluk projelerine harcanmıştır (31 Aralık 2025: 1.006.473TL).

Pazarlama Faaliyetleri

2026 yılında otomotiv sektöründe ürünlerimiz, hizmetlerimiz, kampanyalarımız ve acente iletişimlerimizle yıllık hedeflerimize paralel olarak belirlenen kriterlerde proje geliştirme ve saha ekibiyle entegre bir şekilde pazarda farkındalık yaratmaya devam ettik.

Karın Tespiti ve Dağıtımı

Şirketimiz Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile Esas Sözleşmemizin kâr dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde kâr dağıtımı yapmaktadır. Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Net dağıtılabilir kârına ilişkin olmak üzere, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli stratejisi, Şirket, iştirak ve bağlı ortaklıklarının sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak,



4 - ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Grubun Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan finansal tablolarına göre özkaynaklarının negatif olduğu ve dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerini karşılayamadığı görülmektedir. Ayrıca Grup, söz konusu tarih itibarıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında teknik olarak borca batık durumdadır. Bu göstergeler, Grup'un faaliyetlerini sürdürme ve kısa vadeli yükümlülüklerini yerine getirme kabiliyeti üzerinde önemli belirsizlikler bulunduğuna işaret etmektedir.

Grup'un finansal borçlarının yeniden yapılandırılması amacıyla, Türkiye Halk Bankası A.Ş. liderliğinde yürütülen Finansal Yeniden Yapılandırma (FYY) sürecine 2 Aralık 2025 tarihinde dahil olunmuştur. Bu kapsamda, FYY'ye dahil bankalar tarafından kredi geri ödemeleri altı ay süreyle ertelenmiş, söz konusu erteleme süresine ilave olarak üç aylık ek süre sağlanmıştır. Ayrıca, Türkiye Halk Bankası A.Ş.'nin 16 Ekim 2026 tarihli yazısı ile Grup'un kredi borçlarının yeniden yapılandırılması hususunun alacaklı kuruluşlar tarafından prensip olarak uygun bulunduğu bildirilmiştir. FYY kapsamında Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi taslakları üzerindeki çalışmalar ve taraflar arasındaki görüşmeler devam etmektedir.

Grup, ihraç etmiş olduğu finansman bonolarına ilişkin geri ödeme yükümlülüklerinin yerine getirilmesi kapsamında finansman bonosu sahipleri ile Borçlanma Araçları Sahipleri Kurulu (BASK) toplantıları gerçekleştirmiştir. Söz konusu toplantılarda yapılan değerlendirmeler sonucunda, vadesi gelen finansman bonolarının vadelerinin, belirlenen faiz oranları üzerinden ertelenmesine karar verilmiştir.

Varsa Grubun Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Grup yönetimi, faaliyetlerin sürdürülebilirliğini sağlamak ve finansal yapıyı güçlendirmek amacıyla çeşitli operasyonel ve finansal önlemler planlamaktadır. Bu kapsamda, Artı Seyahat (Sixt) bağlı ortaklığının operasyonel yapısının bayi modeli üzerinden daha verimli hale getirilmesi ve Borlease Araç parkının azaltılması suretiyle kredi yükümlülüklerinin ve finansman giderlerinin düşürülmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, enflasyon ve faiz oranlarındaki gelişmelerin finansman maliyetleri üzerindeki olası olumlu etkilerinin Grup'un finansal yapısına katkı sağlaması beklenmektedir.

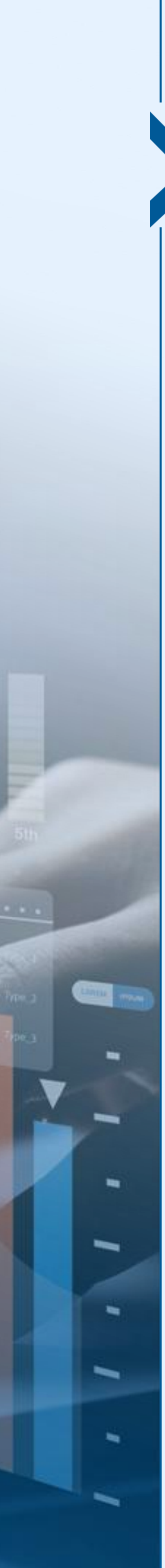
5 - DENETİM

Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ve TFRS Yorumlama Komitesi ("TFRYK") tarafından yayınlanan yorumlamalara uygun olarak hazırlanmış olan Borlease A.Ş.' nin konsolide finansal tablolarının Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu ("TMSK") tarafından yayınlanan TFRS uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak hazırlanmış, ara dönem olduğu için denetime tabi tutulmamıştır.

Grup yasal finansal tablolarını, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak hazırlamaktadır

2026 yılına ait herhangi bir kamu denetimi gerçekleşmemiştir.



6 – RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Grubun finansal araçları; nakit, kısa vadeli mevduatlar ile kısa ve uzun vadeli banka kredileri, tüketici finansmanı ve finansal kiralama borçlanmalardır. Bu araçlarından kaynaklanan en önemli riskler Kredi Riski ve Finansal Risklerdir. Grup yönetimi bu risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

İkinci el araç satışına ilişkin riskler

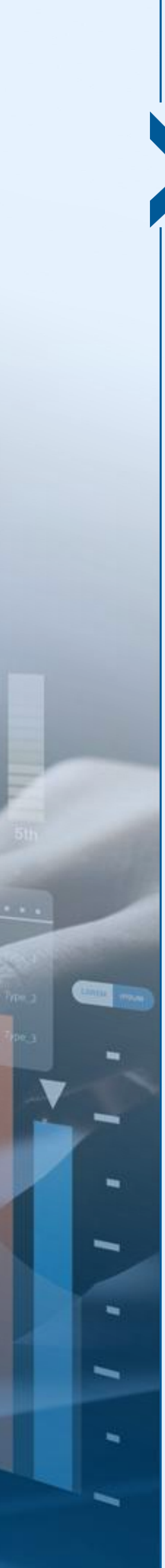
Araç kiralamada ikinci el değerinin belirlenmesi sürecinde, ikinci el araç satış riski ortaya çıkar. Bu risk, araçlar kiraya verilirken öngörülen ikinci el değerinin (RV), ikinci el satışının üzerinde kalması ve gerçekleşen satıştan zarar edilmesidir. Bir diğer risk, mevzuatta olası vergi değişiklikleridir. Vergisel değişiklikler ikinci el piyasasında satılacak araçların rayiç değerlerini artırabileceği gibi değer düşüklüğüne de sebep olabilmektedir.

Borlease A.Ş., ikinci el değerinin belirlenmesinde finansal parametreleri göz önünde bulundurarak birden fazla kanalda gerçekleşmiş satış verilerinin analizini yapar ve aynı zamanda araçlarla ilgili marka, model, yaş, kilometre, hasar durumu bilgilerini de dikkate alır. Finansal değişkenler ve araçlara ilişkin parametreler kullanılarak yapılan analizler sonucunda ikinci el değeri belirlenir ve belirlenen ikinci el değerleri aylık olarak piyasada gerçekleşen rayiç bedelleri ile karşılaştırır.

Kredi Riski

Grubun kredi riskine maruz kaldığı alan, faaliyetlerinin büyük bir kısmını gerçekleştirdiği Türkiye'de yoğunlaşmıştır. Bu riskler yönetim tarafından toplam riski her bir tarafa sınırlayarak ve kredi riskini itibarı yüksek kurumsal müşteri sayısından dolayı dağıtarak gözetlenmektedir.

Grup operasyonel kiralama hizmetine konu araçların satın alma işlemleri için kullanmakta olduğu kredilerinin vadesini ve para birimini, bu araçlar için imzalamış olduğu kira sözleşmelerinde belirlenmiş olan sözleşme vadeleri ve kira para birimleri paralel olarak sağlamaktadır. Bu sayede vade ve kur riskine girmemektedir.



6 – RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Likidite Riski

Grubun varlık ve yükümlülük yönetimindeki en önemli amacı, Grup alacaklılarına olan taahhütlerini yerine getirebilmek için gerekli olan likiditeyi sağlamak ve Grubun kendi likidite ihtiyaçlarını karşılayabilmektir.

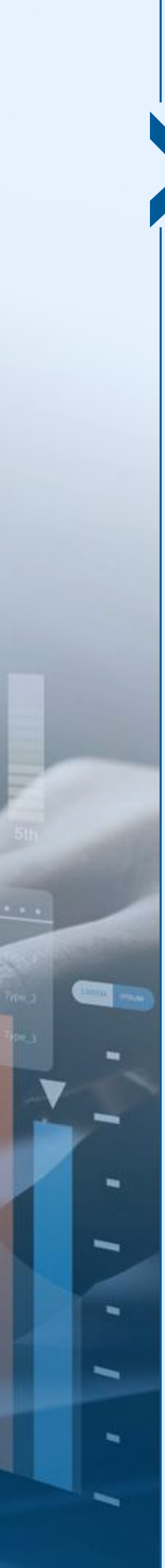
Grubun gelecekte faturalanacak ve iptal edilemeyen operasyonel kira sözleşmelerinden doğacak kısa ve uzun vadeli alacakları TFRS gereği hazırlamakta olduğu konsolide finansal tablolara dâhil edilmemektedir. Bunun yanı sıra, Grubun konsolide finansal tablolarında Duran Varlıklar kalemi içinde yer alan Operasyonel kiralamada kullanılan varlıkları, bağlı oldukları operasyonel kiralama sözleşmelerinin bitimini müteakiben ikinci el otomobil piyasasında satılmaktadır Dolayısıyla, Grubun dönen varlıklarıyla kısa vadeli yükümlülüklerinin analizi yapılırken bu unsurların da dikkate alınması gerekmektedir.

Piyasa Riski

Grup, kur riski ve faiz oranı riskini piyasa riskinin en önemli bileşenleri olarak değerlendirmektedir. Grubun sermaye yapısı göz önünde bulundurularak söz konusu riskler için limitler tasarlanmaktadır.

Faiz Riski

Faiz oranı riski, ülkelerin merkez bankaları aracılığı ile aldıkları para politikası tedbirleri nedeniyle faiz oranlarında yaşanması muhtemel dalgalanmalar sonucunda ortaya çıkar. Grup, bilanço kalemlerinin piyasa değerlerinin dalgalanmalarıyla (fiyat riski) veya faize hassas olan varlık ve yükümlülüklerinin ani oran değişikliklerinin etkisiyle faiz riskine maruz kalmaktadır. Türkiye'de faiz oranları yüksek oranda değişkendir. Bundan dolayı, faiz riski Grubun varlık ve yükümlülük yönetiminde önemli bir yer tutar.



7 - FİNANSAL DURUM

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	157.299.478	189.464.857
Finansal Yatırımlar	7.316.827	16.346.374
Ticari Alacaklar	2.845.010.038	2.154.852.729
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	81.112.140	25.700.728
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2.763.897.898	2.129.152.001
Diğer Alacaklar	1.456.842.715	1.594.402.729
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	1.440.173.163	1.588.294.823
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	16.669.552	6.107.906
Stoklar	35.633.190	240.432.676
Peşin Ödenmiş Giderler	467.284.487	981.622.177
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	467.284.487	981.622.177
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	232.557	7.214.507
Diğer Dönen Varlıklar	10.357.453	276.487.540
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	10.357.453	276.487.540
Toplam Dönen Varlıklar	**4.979.976.745**	**5.460.823.589**
Duran Varlıklar		
Diğer Alacaklar	3.136.004	2.730.077
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	3.136.004	2.730.077
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	65.975.146	65.975.146
Maddi Duran Varlıklar	7.362.923.447	8.492.759.465
- Faaliyet Kiralamasına Konu Varlıklar	7.252.581.553	8.339.559.854
- Diğer Maddi Duran Varlıklar	110.341.894	153.199.611
Kullanım Hakkı Varlıkları	395.655.579	1.351.129.182
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	284.861.725	257.612.078
- Şerefiye	183.003.363	183.003.363
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	101.858.362	74.608.715
Peşin Ödenmiş Giderler	47.626.279	42.322.528
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	47.626.279	42.322.528
Ertelenmiş Vergi Varlığı	150.879.064	647.159.920
Toplam Duran Varlıklar	**8.311.057.244**	**10.859.688.396**
Toplam Varlıklar	**13.291.033.989**	**16.320.511.985**

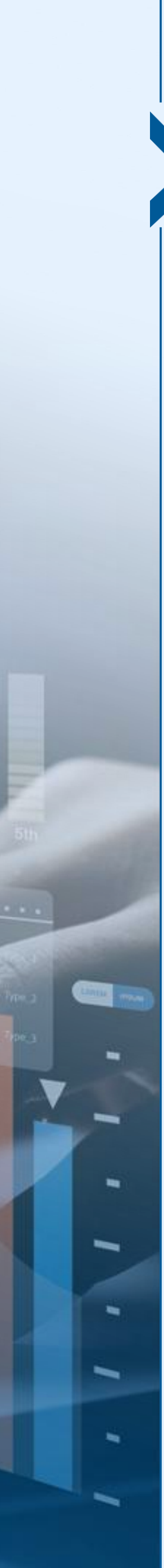
7 - FİNANSAL DURUM

(Devamı)

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
KAYNAKLAR		
Kısa Dönemli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	6.546.205.035	4.953.488.140
- Banka Kredileri	4.125.634.814	2.211.908.176
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	25.091.713	675.978.651
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	2.346.815.001	2.023.120.903
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	48.663.507	42.480.410
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	2.235.606.741	2.446.463.955
- Banka Kredileri	2.235.606.741	2.446.463.955
Ticari Borçlar	2.608.280.269	3.222.959.431
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	2.608.280.269	3.222.959.431
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	58.358.242	32.931.459
Diğer Borçlar	163.534.245	23.765.722
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	156.661.037	6.399.332
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	6.873.208	17.366.390
Ertelenmiş Gelirler	596.037.005	1.133.356.017
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	596.037.005	1.133.356.017
Kısa Vadeli Karşılıklar	55.574.726	27.821.318
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	47.139.321	16.465.470
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	8.435.405	11.355.848
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	322.737.943	72.650.032
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**12.586.334.206**	**11.913.436.074**
Uzun Dönemli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	2.212.826.783	5.637.755.429
- Banka Kredileri	1.946.764.153	4.883.227.357
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	266.062.630	495.618.240
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	--	258.909.832
Uzun Vadeli Karşılıklar	18.211.244	1.633.750
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18.211.244	1.633.750
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**2.231.038.027**	**5.639.389.179**
Toplam Yükümlülükler	**14.817.372.233**	**17.552.825.253**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(1.526.338.244)	(1.232.313.268)
Ödenmiş Sermaye	700.000.000	700.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1.224.624.835	1.224.624.835
Hisse Senedi İhraç Primleri	984.670.648	984.670.648
Geri Alınmış Paylar (-)	(303.598.913)	(303.598.913)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	(37.690.165)	(15.080.105)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç / (Kayıpları)	(37.690.165)	(15.080.105)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	405.567.219	405.567.219
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	(4.228.496.952)	621.845.939
Net Dönem Karı / (Zararı)	(271.414.916)	(4.850.342.891)
Toplam Özkaynaklar	**(1.526.338.244)**	**(1.232.313.268)**
Toplam Kaynaklar	**13.291.033.989**	**16.320.511.985**

7 - KAR VEYA ZARAR TABLOSU

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmemiş
	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Hasılat	3.188.363.518	6.445.392.750	760.815.205	2.785.205.111
Satışların Maliyeti (-)	(2.447.984.463)	(5.517.951.227)	(472.227.755)	(2.401.169.881)
Brüt Kar / (Zarar)	**740.379.055**	**927.441.523**	**288.587.450**	**384.035.230**
Genel Yönetim Giderleri (-)	(352.653.681)	(481.318.243)	(84.427.547)	(144.252.757)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(45.326.869)	(303.268.650)	(4.817.988)	(33.245.199)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	470.255.557	901.080.552	42.489.872	70.170.038
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(557.840.889)	(670.997.593)	(286.933.684)	(216.663.985)
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	**254.813.173**	**372.937.589**	**(45.101.897)**	**60.043.327**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	5.045.438	61.787.020	670.965	17.022.590
Finansman Geliri / (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı / (Zararı)	**259.858.611**	**434.724.609**	**(44.430.932)**	**77.065.917**
Finansman Gelirleri	445.113.659	6.061.954	117.992.301	875.921
Finansman Giderleri (-)	(2.664.360.610)	(3.661.920.358)	(975.662.960)	(1.343.647.454)
Parasal Kayıp / Kazanç	2.065.202.484	597.271.765	783.453.517	593.651.852
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı / (Zararı)	**105.814.144**	**(2.623.862.030)**	**(118.648.074)**	**(672.053.764)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir/ (Gideri)	(377.229.060)	552.199.121	(60.054.408)	103.220.376
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)	--	--	--	--
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	(377.229.060)	552.199.121	(60.054.408)	103.220.376
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı / (Zararı)	**(271.414.916)**	**(2.071.662.909)**	**(178.702.482)**	**(568.833.388)**
Dönem Karı / (Zararı)	**(271.414.916)**	**(2.071.662.909)**	**(178.702.482)**	**(568.833.388)**
Dönem Karı/Zararının Dağılımı:				
Ana Ortaklık Payları	(271.414.916)	(2.071.662.909)	(178.702.482)	(568.833.388)
Pay Başına Kazanç (Zarar)				
Pay Başına Kazanç (Zarar)	(0,39)	(2,96)	(0,26)	(0,81)
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**(22.610.060)**	**(2.972.774)**	**(2.896.639)**	**(5.143.393)**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	(30.146.748)	(3.963.700)	(3.862.187)	(6.857.858)
Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)	7.536.688	990.926	965.548	1.714.465
Toplam Kapsamlı Gelir Dağılımı	**(294.024.976)**	**(2.074.635.683)**	**(181.599.121)**	**(573.976.781)**
Ana Ortaklık Payları	(294.024.976)	(2.074.635.683)	(181.599.121)	(573.976.781)



8 – DİĞER HUSUSLAR

Bulunmamaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık Beyanı

BORLEASE OTOMOTİV ANONİM ŞİRKETİ (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak ce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu, beyan ederim.