seranit

SERAMİK · BANYO



Faaliyet Raporu

01.01.2026-30.09.2026
Dönemi

İÇİNDEKİLER

Bir Bakışta Seranit 3
Şirket Profili – Vizyonumuz-Misyonumuz-Değerlerimiz 4
Tarihçe – Seranit Kilometre Taşları 5
Sayılarla Seranit 6
Marka Mimarisi 7
İnovatif Ürünler 8
Ulusal ve Uluslararası Satış Noktaları 10
Büyüme Vizyonumuz 11
Sermaye ve Ortaklık Yapısı 12
Türkiye Ekonomisi – Ekonomik Veriler – Eylül 2026 13
Sektörel Bilgiler – Eylül 2026 14
2026 Yılı 3. Çeyrek SERANİT ve Faaliyetleri 15
Pazarlama Faaliyetleri 16
KURUMSAL YÖNETİM 24
Genel Müdürün Mesajı 24
Yönetim Kurulu Yapısı 25
Yönetim Kurulu Özgeçmişleri 26
Bağımsızlık Beyanı 29
Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları 30
Üst Yönetim 30
Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi 31
01.01.2025 – 31.12.2025 Dönemi İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri 33
01.01.2026 – 30.09.2026 Dönemi İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri: Yoktur 33
SERANİT'TE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 34
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi 34
DİĞER BİLGİLENDİRMELER 37

Bir Bakışta Seranit…

Seranit: ***Yeniliklerin merkezi…***

- ✓ 700 dönümlük arazide, toplam 14 milyon metrekare üretim kapasitesi
- ✓ Porselen karo sektöründe yenilikler
- ✓ Türkiye'nin ilk teknik porselen üreten fabrikası
- ✓ Standart ebatların yanı sıra 60X60, 60X120, 90X90 ve 90X135 cm ebatlarını ve birçok renk alternatifini Türkiye pazarına sunan marka
- ✓ Dış cephe uygulamalarında geliştirdiği uygulama teknikleri ile yenilikleri ve kolaylıkları sektöre kazandıran marka
- ✓ Aquanit, Seravista ve Duostone gibi inovatif ürünleri Türkiye pazarına kazandıran marka



Şirket Profili – Vizyonumuz-Misyonumuz-Değerlerimiz

Vizyonumuz

Tüm paydaşları ile topluma ve çevreye katkı sunan sürdürülebilir küresel bir marka olmak.

Misyonumuz

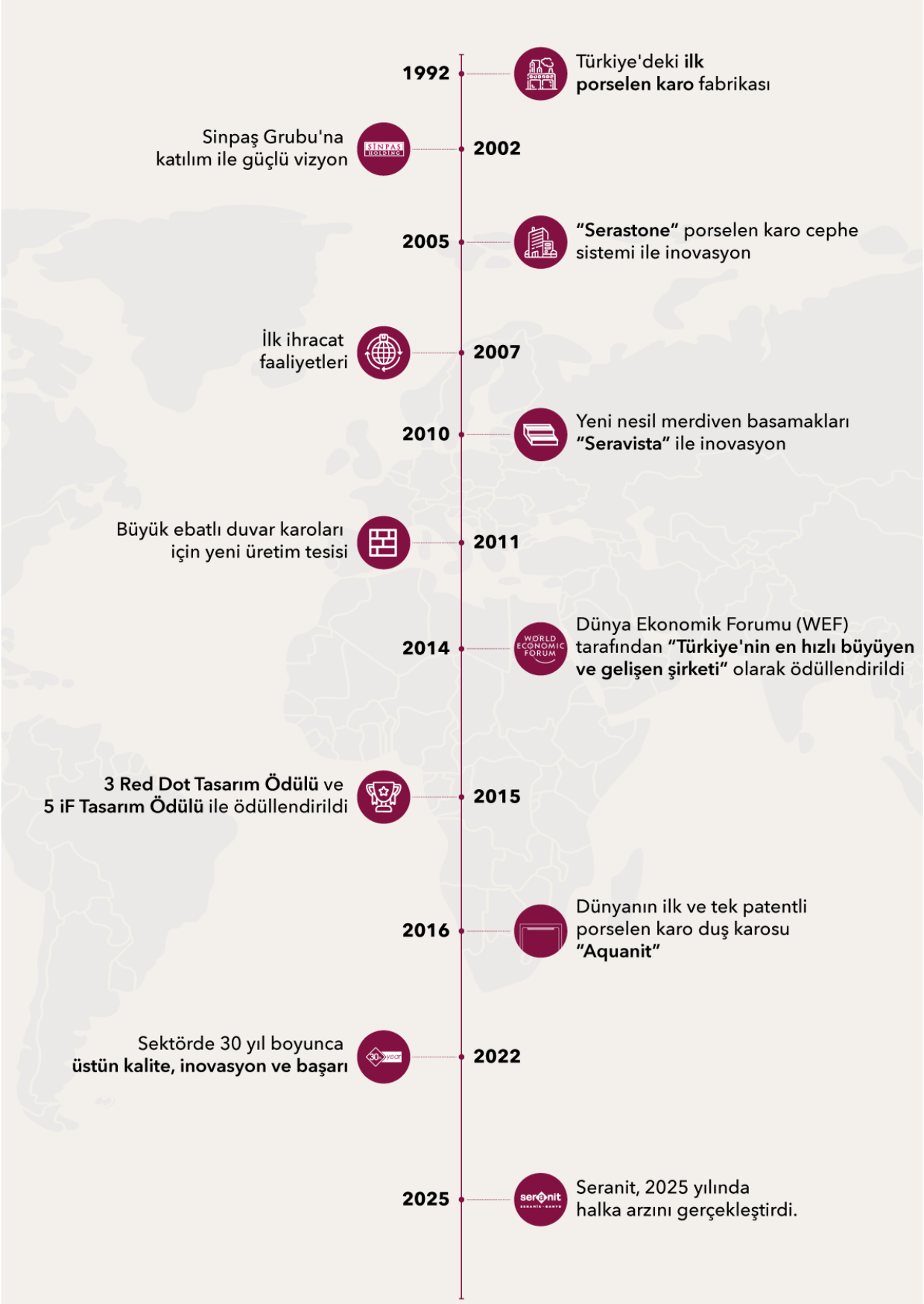
Estetik bakış açısıyla, teknik çözümlerle, sürekli yenilenen ve trend belirleyen yaklaşımlarla; yapılara, paydaşlarımıza ve sektörümüze değer katmak

Değerlerimiz

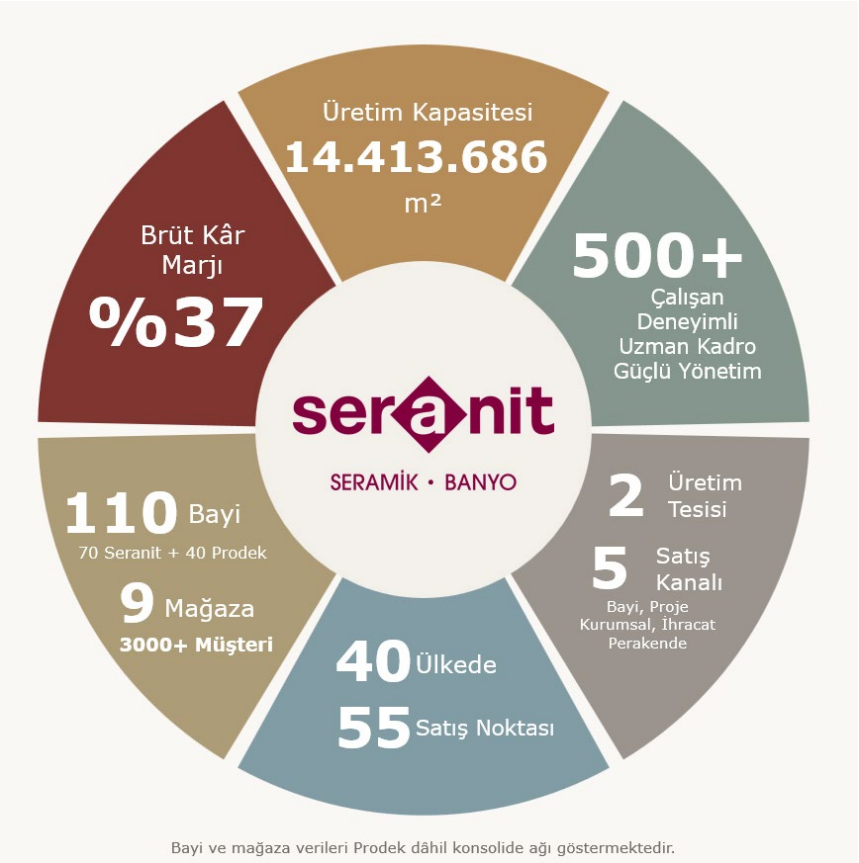
- ✓ **İş Ahlakı ve Doğruluk:** Bütün faaliyetlerimizde, kararlarımızda ve tüm paydaşlarla ilişkilerimizde en yüksek ahlaki değerleri gözetiriz.
- ✓ **Müşteri Memnuniyeti:** Müşterilerimizin memnuniyetini sağlamak için çaba sarf ederiz, birlikte çalışmalar yürütürüz.
- ✓ **Takım Çalışması ve Ekip Ruhu:** İşlerimizde ekip çalışmasından yararlanır, yenilikçilik ve çok sesliliği destekleriz.
- ✓ **Gelişim:** Yapılan her işi geliştirmek için sürekli gözden geçirir ve iyileştiririz.
- ✓ **Toplumsal Sorumluluk:** Bulunduğumuz toplumun gelişimine katkıda bulunmanın bir görev olduğu bilinci ile hareket ederiz.
- ✓ **Değişimi kucaklamak ve değişime uyum:** Değişen pazar koşulları, teknoloji ve dijitalleşme süreçlerine uyum sağlarız.
- ✓ **Açık İletişim:** İletişimde karşılıklı bilgi verme ve dinlemeyi temek alırız, düşüncelerimizi özgürce ifade edebiliriz.



Tarihçe – Seranit Kilometre Taşları



Sayılarla Seranit



Bayi ve mağaza verileri Prodek dâhil konsolide ağı göstermektedir.

Konsolide Satış ve Mağaza Ağı

110
BAYİ

70 Seranit bayisi
40 Vanucci ve Prodek bayisi

Prodek, Şirketimizin %100 bağlı ortaklığıdır ve tam konsolidasyon kapsamındadır.

9
MAĞAZA

7.307 m²
Toplam konsolide mağaza alanı

7 yurt içi mağaza

İstanbul: Bostancı ve Etiler
Adana, İzmir, Bursa, Bilecik
Eskişehir: İnönü

4.457 m²

2 yurt dışı mağaza

Azerbaycan ve Almanya
%100 yurt dışı bağlı ortaklıklar
bünyesindeki satışlar

2.850 m²

seranit
SERAMİK • BANYO

Yeni Etiler mağazamız

600 m²
Açılış: 01.10.2026

İstanbul, Etiler, Nispetiye Caddesi No. 19
Seranit ürünleri ile Vanucci markalı mutfak ve banyo ürünleri aynı satış noktasında sunulmaktadır.

Mağaza ağı, Maslak mağazasının kapanışı ve Etiler mağazasının açılışı sonrasını yansıtır.

Marka Mimarisi



İnovatif Ürünler

- ✓ Yenilikçi Ürün ve Tasarımlar

Sektöre kazandırdığımız yenilikçi ürünler ve özgün tasarımlar ile öncülük eder, sektöre ilham veririz.

- ✓ Bugüne kadar sektöre kazandırdığımız ödüllü yenilikler
- ✓ Özgün tasarımlar ve özel-çizgi dışı seriler
- ✓ Ünlü tasarımcılar ile birlikte geliştirilen co-creation serileri
- ✓ Özel ihtiyaç ve beklentilere cevap veren üstün teknolojili ürünler
- ✓ Rakiplerin temin edemediği özel ebat ve formlarda seriler

AQUANIT Porselen Duş Karosu



Türkiye'nin ilk ve tek porselen duş karosu

SERAVİSTA Merdiven Basamağı



DUOSTONE







Red Dot ve iF Design Awards 2015 ödüllü dış mekan karosu Duostone, geri dönüştürülmüş malzemeler ve gaz seramikten üretildiği için yalnızca 16 kg ağırlığındadır.

SERAWAYS



Görme engelliler için zeminlere uygulanan, özel yön ve uyarı ürünleri.

SERACOLOR BANK



555 Adet tanımlı renk alternatifi ile her tarz tasarıma uyum

DIŞ CEPHE SİSTEMLERİ



Binanızı modern tasarım, ekolojik, enerji tasarrufu yapan, estetik yapılar haline dönüştürür.

Üretim Tesislerimiz

Bilecik



Açık Alan **50.371 m²** | Kapalı Alan **52.125 m²** | Toplam Alan **102.496 m²** |
Mülkiyet Durumu: Şirkete ait |Çalışan Sayısı= **262** – **30.09.2026**

Eskişehir



Açık Alan **503.233 m²** | Kapalı Alan **50.132 m²** | Toplam Alan **553.365 m²** |
Mülkiyet Durumu: Şirkete ait | Çalışan Sayısı = **206** – **30.09.2026**

Ulusal ve Uluslararası Satış Noktaları



85 ANA BAYİLER

ADANA
İSTANBUL
KOCAELİ
ANTALYA
HATAY
MERSİN
İZMİR
ERZURUM
MUĞLA
GİRESUN
GAZİANTEP
KAYSERİ
BURSA
ELAZIĞ
DİYARBAKIR
ANKARA
DENİZLİ



40 ÜLKE

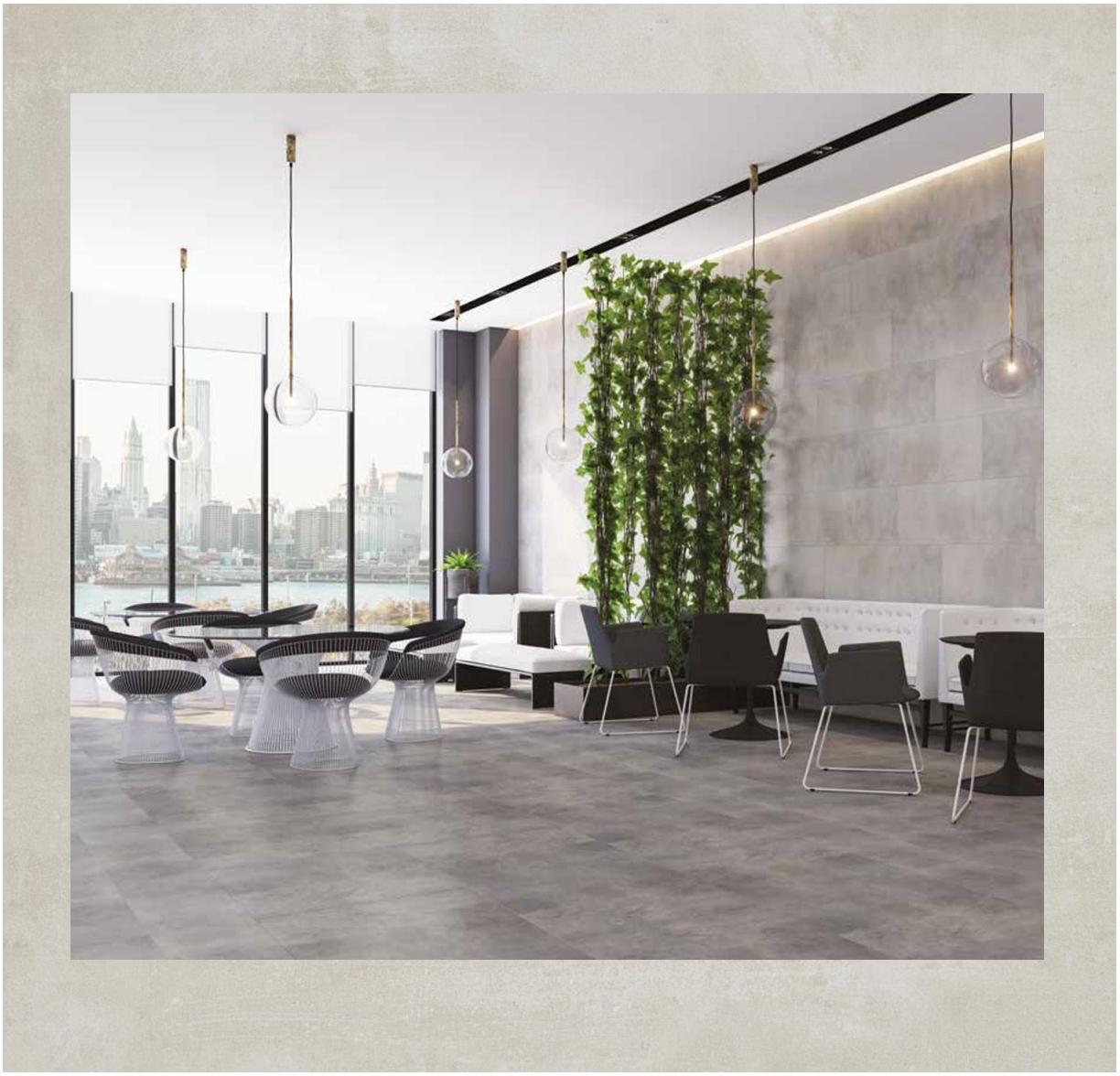
ALMANYA	KANADA	AZERBAYCAN	BAHREYN	BİRLEŞİK ARAP EMİRLİKLERİ
BELÇİKA	BİRLEŞİK KRALLIK	FAS	BULGARİSTAN	FİNLANDİYA
FRANSA	GANA	IRAK	İSVEÇ	İSVİÇRE
KATAR	KTTC	KOSOVA	MACARİSTAN	KUZEY MAKEDONYA
HOLLANDA	ROMANYA	SENEGAL	ÜRDÜN	MOLDOVA
		GÜRCİSTAN		





Büyüme Vizyonumuz

- ✓ Yurt içi ve yurt dışı **proje ve perakende ağırlıklı satış**
- ✓ Satışlar: **Yurt içi %50, Yurt Dışı %50**
- ✓ Yurt içinde ve yurt dışı **karo pazarında ilk akla gelen** markalardan biri olmak
- ✓ Ürün kalitesi, yenilikçi portföyü ve uzman yaklaşımı ile sektörde **fark yaratan marka**
- ✓ Banyo konseptinde **optimum çeşitlilik** sunan ürün gamı
- ✓ **Stratejik ve sürdürülebilir pazarlama yaklaşımı:**
- ✓ Yurt içi ve yurt dışı marka yatırımları
- ✓ İletişimde bütünlük ve devamlılık
- ✓ Üst segment mimarlık ofisleri ve müteahhitlerle yakın ilişkiler – işbirlikleri
- ✓ Pazarlama faaliyetleri etkinliğinin arttırılması
- ✓ Tasarım ve AR - GE yatırımları



Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortağın Adı Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
AVNİ ÇELİK	176.759.023	42,8	42,8
ARI FİNANSAL KİRALAMA AŞ	59.642.124	14,44	14,44
SİNPAŞ YAPI ENDÜSTRİSİ AŞ	58.999.352	14,29	14,29
AHMET ÇELİK	4.599.501	1,11	1,11
DİĞER	113.000.000	27,36	27,36
TOPLAM	**413.000.000**	**100**	**100**

Unvanı / Adı Soyadı	Halka Arz Öncesi			Halka Arz Sonrası		
	Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)	Grubu	Nominal Sermaye (TL)	(%)
Avni Çelik	A	58.919.675	19,64	A	58.919.675	14,27
	B	117.839.348	39,28	B	117.839.348	28,54
Ahmet Çelik	A	1.533.167	0,51	A	1.533.167	0,37
	B	3.066.334	1,02	B	3.066.334	0,74
Arı Finansal Kiralama A.Ş.	A	19.880.708	6,63	A	19.880.708	4,81
	B	39.761.416	13,25	B	39.761.416	9,63
Sinpaş Yapı Endüstrisi A. Ş.	A	19.666.450	6,56	A	19.666.450	4,76
	B	39.332.902	13,11	B	39.332.902	9,52
Halka Açık Kısım	-	-	-	B	113.000.000	27,36
Toplam		**300.000.000**	**100**		**413.000.000**	**100**

30.09.2026 Tarihinde Ortaklık Yapısı

Ortağın Adı-Soyadı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
AVNİ ÇELİK	176.759.023	42,8	42,80
ARI FİNANSAL KİRALAMA A. Ş.	59.642.124	14,44	14,44
SİNPAŞ YAPI ENDÜSTRİSİ A. Ş.	58.999.352	14,29	14,29
AHMET ÇELİK	4.599.501	1,11	1,11
DİĞER	113.000.000	27,36	27,36
TOPLAM	**413.000.000**	**100**	**100,00**

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Ticaret Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)
Prodek Mekan Tasarım Proje Dekorasyon Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Mutfak ve Banyo İmalatı	10.000.000	10.000.000	TRY	100

Türkiye Ekonomisi – Ekonomik Veriler – Eylül 2026

Büyüme: Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış GSYH zincirlenmiş hacim endeksi, bir önceki çeyreğe göre **%1,1** arttı. Takvim etkisinden arındırılmış GSYH zincirlenmiş hacim endeksi, 2026 yılının ikinci çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre **%2,3** arttı.

İstihdam: 2026 yılı **Eylül** ayında mevsim etkilerinden arındırılmış işsizlik oranı **%8,4** seviyesinde gerçekleşti.

Enflasyon: 2026 yılı Eylül ayında bir önceki aya göre **%1,84** artış, bir önceki yılın Aralık ayına göre **%24,32** artış, bir önceki yılın aynı ayına göre **%29,73** artış ve on iki aylık ortalamalara göre **%31,49** artış olarak gerçekleşti.

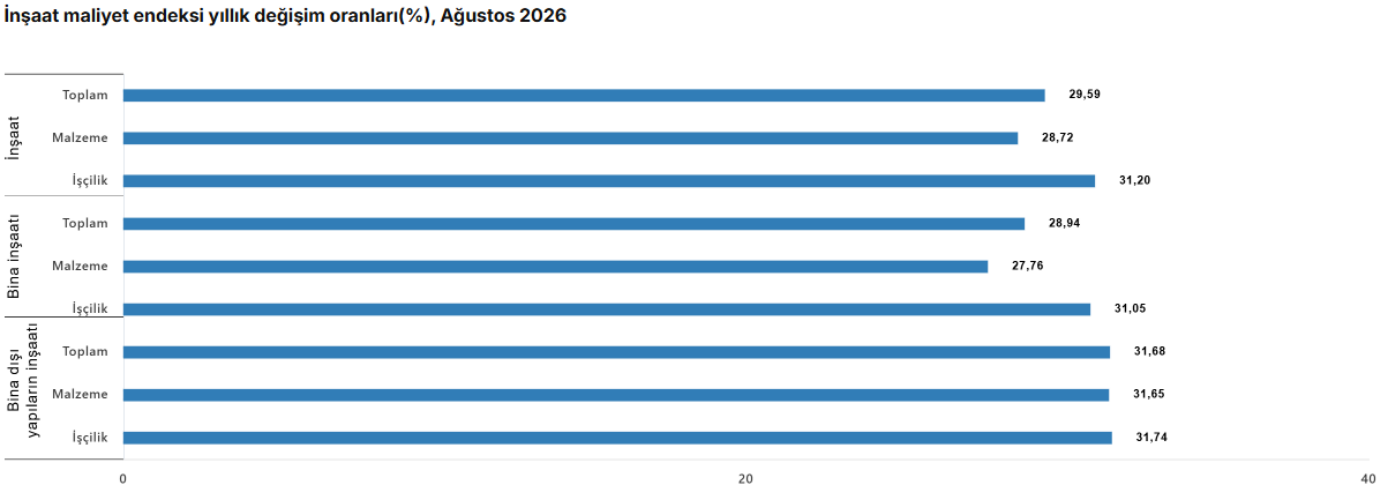
Konut Fiyat Endeksi (KFE): 2026 yılı Eylül ayında bir önceki aya göre yüzde **1,2** oranında artan KFE, bir önceki yılın aynı ayına göre nominal olarak yüzde **22,3** oranında artmış, reel olarak ise yüzde **5,7** oranında azalmıştır.

EYLÜL 2026	TÜRKİYE	İSTANBUL	ANKARA	İZMİR
Konut Fiyat Endeksi	**239,4**	**230,9**	**265,2**	**231,4**
Yıllık Değişim	**%22,3**	**%26,8**	**%22,0**	**%21,0**

Konut Satış İstatistikleri, Eylül 2026: Türkiye genelinde ilk el konut satış sayısı Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %3,9 oranında artarak 51 bin 519 oldu. İkinci el konut satışları ise Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %15,3 oranında azalarak 90 bin 871 oldu. Toplam konut satışları içinde ilk el konut satışlarının payı %36,2, ikinci el konut satışlarının payı %63,8 oldu. Türkiye genelinde ipotekli konut satışları Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %5,1 oranında artarak 23 bin 397 oldu. Diğer konut satışları ise Eylül ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %11,6 oranında azalarak 118 bin 993 oldu. Toplam konut satışları içinde ipotekli satışların payı %16,4 diğer satışların payı %83,6 olarak gerçekleşti.

Konut Satış Sayısı Eylül 2026	Eylül			Ocak – Eylül		
	2026	2025	Değişim (%)	2026	2025	Değişim (%)
Satış şekline göre toplam satış	**142.390**	**156.918**	**-9,3**	**1.092.919**	**1.177.125**	**-7,2**
İpotekli satış	23.397	22.264	5,1	212.210	170.209	24,7
Diğer satış	118.993	134.654	-11,6	880.709	1.006.916	-12,5
Satış durumuna göre toplam satış	**142.390**	**156.918**	**-9,3**	**1.092.919**	**1.177.125**	**-7,2**
İlk el satış	51.519	49.608	3,9	359.913	362.242	-0,6
İkinci el satış	90.871	107.310	-15,3	733.006	814.883	-10,0

İnşaat Maliyet Endeksi, Ağustos 2026: Yıllık **%29,59** arttı, aylık **%2,04** arttı.



İnşaat Üretim Endeksi, Ağustos 2026: Yıllık **%2,3** arttı, aylık **%4,0** arttı.
Yapı İzin İstatistikleri (Nisan-Haziran 2026): Bir önceki yılın aynı çeyreğine göre, **2026 yılı II. çeyreğinde** yapı ruhsatı verilen bina sayısı **%2,0,** daire sayısı **%9,5** ve yüzölçüm **%7,4** azaldı.

Sektörel Bilgiler – Eylül 2026

Seramik Kaplama Malzemeleri (SKM) ihracatı 2026 Eylül ayında;

- ✓ Geçen yılın aynı ayına oranla değer bazında %9 azalma ile 47 milyon $ seviyesine gerilemiş, miktar bazında (m2) ise %14 azalma ile 5,8 milyon m2'ye gerilemiştir.
- ✓ 8,8 milyon $'lık ihracat ile Almanya en çok ihracat gerçekleştirilen ülke olmuştur. Almanya'yı sırası 6,3 milyon $ ile ABD, 2,6 milyon $ ile İngiltere, 2 milyon $ ile Fas ve Irak takip etmektedir. Söz konusu 5 ülkeye yapılan ihracat, tüm SKM ihracatının %46'sını oluşturmaktadır.

Seramik Kaplama Malzemeleri ihracatı, 2026 yılı Ocak-Eylül verilerine göre;

- ✓ Yaklaşık %10'luk azalış ile 447 milyon $ gerçekleşmiştir. Miktar bazında (m²) ihracat ise %17 azalarak 55,8 milyon m² olmuş, ortalama birim fiyat ise 7,4'ten 8'e ($/m2) yükselmiştir.
- ✓ Bahsi geçen dönemde en fazla ihracat gerçekleştirilen ilk beş ülke sırası ile Almanya, ABD, İngiltere, Fransa ve Fas olmuştur. Bu 5 ülkeye yapılan ihracat toplam ihracatın %48'ini oluşturmaktadır.
- ✓ İlk 10 ülke pazarında hem değer hem miktar bazında kayda değer artış gösteren Gürcistan dikkat çekmektedir.

OAİB SERAMİK KAPLAMA MALZEMELERİ 2021-2026 YILLARI İHRACAT KARŞILAŞTIRMASI

AY	2021		2022		2023		2024		2025		2026		MİKTAR (Bin m²)	BİRİM FİYAT ($/m²)
	MİKTAR (Bin m²)	BİRİM FİYAT ($/m²)	MİKTAR (Bin m²)	BİRİM FİYAT ($/m²)	MİKTAR (Bin m²)	BİRİM FİYAT ($/m²)	MİKTAR (Bin m²)	BİRİM FİYAT ($/m²)	MİKTAR (Bin m²)	BİRİM FİYAT ($/m²)	MİKTAR (Bin m²)	BİRİM FİYAT ($/m²)	DEĞİŞİM 26/25 (%)	DEĞİŞİM 26/25 (%)
OCAK	9.483	6,03	10.948	6,56	5.729	9,54	6.409	7,18	7.362	6,79	5.018	7,97	-31,84	17,41
ŞUBAT	12.326	6,02	11.369	7,32	5.154	9,55	7.432	7,11	7.143	7,07	6.035	7,74	-15,52	9,55
MART	14.065	5,95	13.954	7,46	6.223	9,54	8.343	7,14	8.389	7,07	5.867	7,93	-30,06	12,19
NİSAN	13.829	5,91	15.238	7,79	6.521	8,98	7.838	7,09	7.971	7,44	7.125	8,01	-10,61	7,65
MAYIS	13.953	6,00	12.706	7,51	7.360	8,71	9.332	7,15	8.209	7,50	6.285	7,80	-23,43	4,08
HAZİRAN	18.814	4,96	12.969	8,72	6.519	8,74	7.733	6,98	6.784	7,50	6.701	7,80	-1,23	4,08
TEMMUZ	11.592	5,90	8.316	8,52	6.843	8,23	9.153	6,87	7.576	7,84	6.951	8,42	-8,25	7,39
AĞUSTOS	16.050	5,76	10.337	8,41	7.171	7,63	8.022	6,95	6.993	7,70	6.165	7,91	-11,83	2,73
EYLÜL	13.306	6,18	10.466	7,91	6.695	7,36	8.444	6,92	6.693	7,75	5.788	8,15	-13,53	5,13
EKİM	11.668	6,33	7.808	7,96	6.344	7,15	8.373	6,98	6.509	7,58				
KASIM	13.948	5,77	7.906	8,52	5.678	7,37	8.018	6,96	5.651	7,69				
ARALIK	13.794	6,68	6.719	9,53	6.247	7,41	8.403	6,83	6.460	7,98				
TOPLAM	162.845	5,92	128.736	7,93	76.483	8,28	97.500	7,06	85.740	7,48	55.934	7,91	-34,76	5,72

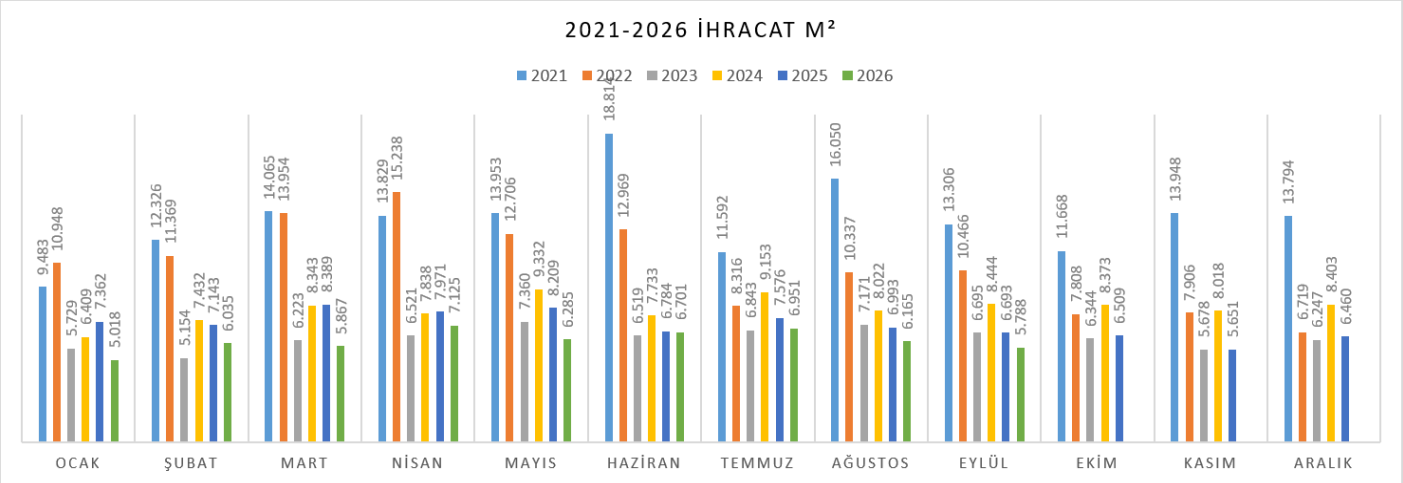
Seramik kaplama malzemeleri sektöründe, 2026 yılının ilk dokuz ayında ihracat miktarı ve değerindeki gerileme devam ederken, ortalama ihracat birim fiyatında artış kaydedilmiştir.

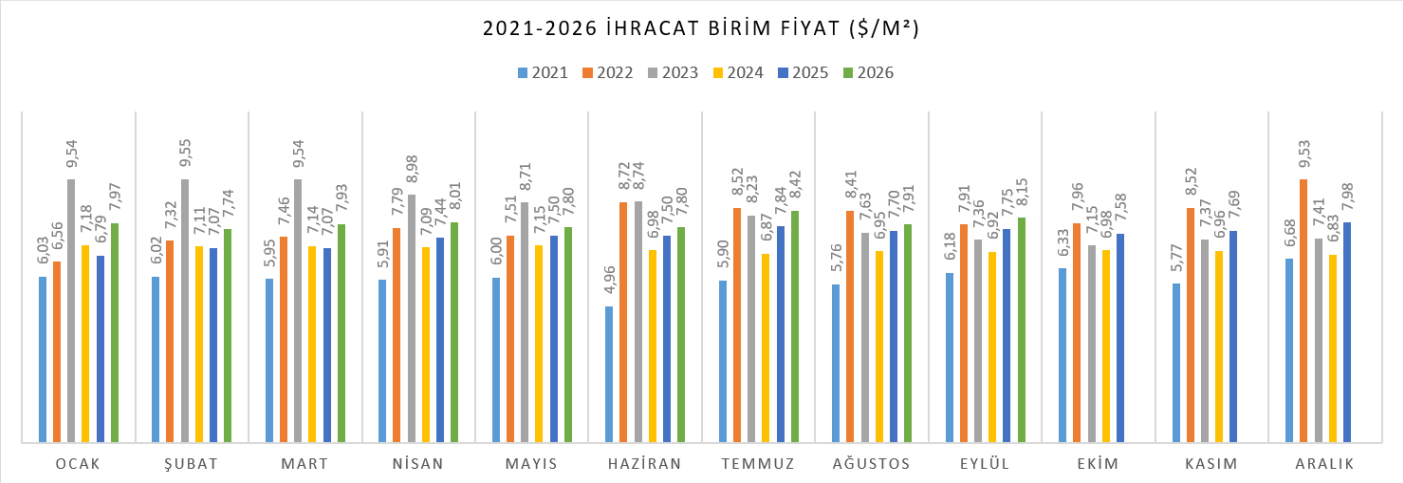
OAİB verilerine göre, Ocak–Eylül döneminde sektörün ihracatı, geçen yılın aynı dönemine kıyasla değer bazında yaklaşık %10 azalarak 447 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleşmiştir. Miktar bazında ihracat ise yaklaşık %17 gerileyerek 56 milyon m² düzeyine inerken, ortalama ihracat birim fiyatı yaklaşık 7,4 ABD doları/m² seviyesinden 8 ABD doları/m² seviyesine yükselmiştir. Birim fiyatlardaki artış, ihracat miktarındaki daralmanın ihracat gelirleri üzerindeki etkisini kısmen sınırlandırmıştır. Eylül ayında sektör ihracatı, geçen yılın aynı ayına göre değer bazında yaklaşık %9 azalarak 47 milyon ABD doları, miktar bazında ise yaklaşık %14 gerileyerek 5,8 milyon m² olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde ortalama ihracat birim fiyatı %5,13 artışla 8,15 ABD doları/m² seviyesine ulaşmıştır. Bu görünüm, yılın ilk dokuz ayında gözlenen miktar kaybı ve birim fiyat artışı eğiliminin eylül ayında da sürdüğünü göstermektedir.

İhracat pazarları bakımından Almanya, sektörün en büyük pazarı olma konumunu korumuştur. Eylül ayında Almanya'ya 8,8 milyon ABD doları tutarında ihracat gerçekleştirilirken, bu ülkeyi 6,3 milyon ABD doları ile ABD, 2,6 milyon ABD doları ile İngiltere ve yaklaşık 2'şer milyon ABD doları ile Fas ve Irak izlemiştir. Bu beş ülkenin toplam sektör ihracatındaki payı yaklaşık %46 olmuştur. Ocak–Eylül döneminde ise en fazla ihracat gerçekleştirilen ülkeler sırasıyla Almanya, ABD, İngiltere, Fransa ve Fas olmuş; söz konusu pazarlar toplam ihracatın yaklaşık %48'ini oluşturmuştur.

İlk on ihracat pazarı arasında yer alan Gürcistan'ın hem değer hem de miktar bazında kaydettiği artış, pazar çeşitlendirmesi açısından dikkat çekmiştir. Sektörün ihracat görünümü, mevcut pazarlardaki konumun korunmasının yanı sıra alternatif pazarlara erişimin, katma değerli ürünlerin ve etkin satış kanalı yönetiminin önemini artırmaktadır. Ortalama ihracat birim fiyatındaki yükseliş olumlu bir gösterge olmakla birlikte, bu artışın kârlılığa yansıması; üretim, enerji, iş gücü ve lojistik maliyetlerinin gelişimine bağlıdır. Bu çerçevede operasyonel verimlilik, maliyet disiplini ve ürün farklılaştırması, sektörün rekabet gücünü destekleyen temel unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

Şirketimiz açısından da sektör verileri; ürün ve pazar çeşitliliğinin, güçlü bayi ve satış kanalı yapılanmasının ve katma değer odaklı ürün yaklaşımının önemini ortaya koymaktadır. Yurt içi ve yurt dışı talep koşullarının yakından izlenmesi, satış faaliyetlerinin pazar dinamikleri doğrultusunda yönetilmesi ve kaynakların verimli kullanılması, sürdürülebilir büyüme ve kârlılık hedeflerimiz açısından önceliğini korumaktadır.





2026 Yılı 3. Çeyrek SERANİT ve Faaliyetleri

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları: Ar&Ge faaliyeti kapsamında piyasa araştırması ve gerekli görülen diğer analizler profesyonel danışmanlık hizmeti veren kuruluşlar aracılığıyla yürütülmektedir.

İnsan Kaynakları: **30.09.2026** itibari ile toplam çalışan sayısı, Seranit'te **579,** Prodek'te **115** olmak üzere konsolide toplam çalışan sayısı **694'**tür.

Toplu Sözleşme Uygulamaları: Kuruluşumuzda personel ilişkileri İş Kanunu çerçevesinde yürütülmektedir. Seranit'de ÇİMSE-İŞ sendikası ile toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Prodek'te toplu sözleşme uygulaması mevcut olmayıp personel ilişkileri iş kanunu çerçevesinde yürütülmektedir.

Personele Sağlanan Haklar: Şirketimizin çalışanlarına İş Kanunu ve ilgili mevzuatlarda belirtilen haklar sağlanmıştır. İş Kanununun ve toplu iş sözleşmesinin sağlamış olduğu yan haklar verilmektedir.

01.01.2026 – 30.09.2026 Dönemi Alınan Eğitimler

Eğitimler	Saat	Personel Sayısı	Kişi Başı Ortalama Saat
Toplam	9.678	694	13,95

- ✓ 30.06.2026 tarihli konsolide çalışan sayısı **717**'dir.

Personel Kırılımı	Seranit - Personel Sayısı 30.09.2026	Prodek - Personel Sayısı 30.09.2026	Konsolide Personel Sayısı 30.09.2026
Kadın Personel Sayısı	67	12	79
Erkek Personel Sayısı	512	103	615
Beyaz Yaka Personel Sayısı	169	33	202
Mavi Yaka Personel Sayısı	410	82	492
Toplam Personel Sayısı	**579**	**115**	**694**

Pazarlama Faaliyetleri

Cersaie 2026 Uluslararası Seramik Fuarı

21-25 Eylül 2026 tarihleri arasında İtalya'nın Bologna kentinde düzenlenen, seramik ve banyo sektörünün en önemli uluslararası buluşmalarından Cersaie Fuarı'na Seranit olarak katılım sağladık.
150 m²'lik standımızda, **"The Art of Shaping Surfaces"** konseptiyle doğal malzemelerin görünümünü ve dokusunu gerçeğe en yakın şekilde yansıtan **Real Touch koleksiyonumuzu** uluslararası sektör profesyonelleriyle buluşturduk. Yenilikçi yüzey teknolojilerimizin yanı sıra Aquanit ve Seravista gibi teknik çözümlerimizi ve doğal taş dokularından ilham alan koleksiyonlarımızı sergiledik.
Fuar süresince uluslararası sektör temsilcileri, mimarlar ve iş ortaklarıyla bir araya gelerek mevcut iş birliklerimizi güçlendirme ve yeni iş fırsatlarını değerlendirme imkânı bulduk. Cersaie 2026, Seranit'in tasarım, teknoloji ve inovasyon odaklı yaklaşımını küresel ölçekte tanıtmak ve uluslararası pazarlardaki marka bilinirliğini desteklemek açısından önemli bir platform oldu.



In Vision Design Talks 2026

11 Mayıs'ta Azerbaycan'ın başkenti Bakü'de, Bakü Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen InVision Design Talks, tasarım dünyasının öncü isimlerini bir araya getirdi. Etkinlikte, tasarımın içgörüyle şekillenen geleceği ele alınırken akademisyenler ve sektör profesyonelleri yenilikçi vizyonlarını paylaştı.
Etkinlik kapsamında Sinan Kafadar ve Didem Çalışkan Gençsoy sürdürülebilir estetiğin geleceğini, Sefer Çağlar mekân üzerinden sosyal etkileşim tasarımını, Tusi Aliyev dijital rönesansın yeni protokollerini, Yeşeren Ersan ise yapay zekânın mimarlık üzerindeki dönüştürücü gücünü katılımcılara aktardı.
Tasarımın dijital dönüşümünün yanı sıra veri odaklı yaratıcılığın ve akıllı üretimin öneminin vurgulandığı InVision Design Talks, sektör profesyonellerine güncel gelişmeleri yakından takip etme, alanında öncü isimlerle buluşma ve Bakü'nün ilham verici atmosferinde yeni fikirler edinme fırsatı sundu.



Koçtaş Ustabilir Festivali

10–11 Ocak 2026 tarihlerinde İstanbul Lütfi Kırdar Kongre Merkezi'nde, Koçtaş çözüm ortaklarının katılımıyla gerçekleştirilen etkinliğe 9 m²'lik standımız ile katılım sağladık.
Etkinlik süresince standımızda, farklı meslek gruplarından ustalar ağırlanarak firmamız ve inovatif ürünlerimiz hakkında bilgilendirme yapıldı. Ziyaretçilerle birebir iletişim kurulan bu süreçte, marka bilinirliğimizi ölçmeye yönelik anket çalışmaları gerçekleştirildi ve katılımcıların görüş ve önerileri alındı.
Gerçekleştirilen bu etkileşimler, Seranit markasının sahadaki algısını değerlendirmek ve kullanıcı deneyimini daha iyi anlamak adına önemli veriler sunmuştur.







Uluslararası İç Mimarlık Kongresi ve Sergisi



İç Mimarlar Odası Genel Merkezi tarafından bu yıl ilk kez düzenlenen 1. Uluslararası İç Mimarlık Kongresi'ne katılım sağladık. 12–15 Şubat 2026 tarihleri arasında Antalya'da gerçekleştirilen kongrede, yerli ve yabancı çok sayıda iç mimarı 30 m²'lik standımızda ağırladık.

30 yılı aşkın tecrübemiz ve sürekli gelişen teknolojimizle geliştirdiğimiz 2026 koleksiyonumuzu, banyo mobilyalarımızı ve Etkinlik boyunca yeni nesil ürünlerimiz yoğun ilgi görürken, standımızı ziyaret eden misafirlerimize Seranit ve Vanucci markalarımızın tanıtımı gerçekleştirildi.

"Her An, Her Mekânda" anlayışımız doğrultusunda sunduğumuz çözümlerle, iç mekân tasarımına değer katan yaklaşımımızı uluslararası platformda bir kez daha ortaya koyduk.







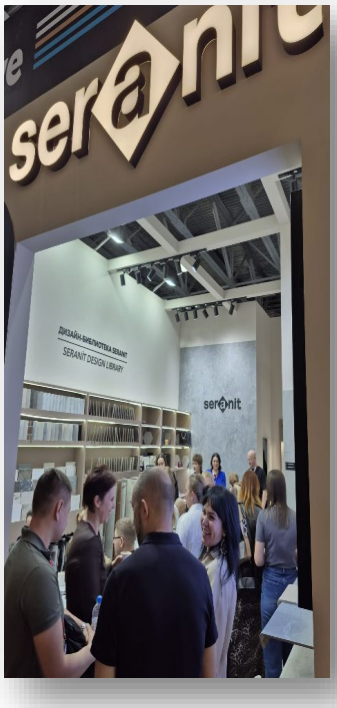
Mosbuild 2026



31 Mart – 3 Nisan 2026 tarihleri arasında Moskova'da düzenlenen uluslararası MosBuild Fuarı'na 48 m²'lik standımız ile katılım sağladık. Mimarlar, inşaat firmaları, bayiler ve sektörün farklı alanlarından profesyonellerin yoğun ilgi gösterdiği fuarda, yenilikçi ürün gruplarımız ziyaretçilerle buluşturuldu.

Etkinlik süresince, 60x120 ebatlarında relief ve mat yüzeyli porselen karolarımız, Seravista porselen basamak ürünlerimiz ve duş teknelerimiz fuarın öne çıkan ürün grupları arasında yer aldı.

MosBuild Fuarı, markamızın uluslararası pazardaki konumunu güçlendiren, yeni iş birliklerine zemin hazırlayan ve ürünlerimizin global ölçekte tanıtımına katkı sağlayan önemli bir organizasyon olarak değerlendirilmiştir.









Seranit Finansal Tablo Özetleri

SERNT Konsolide	30.09.2026	31.12.2025
Dönen varlıklar	4.723.556.958	6.820.744.901
Duran varlıklar	8.846.823.471	8.685.757.086
Toplam varlıklar	13.570.380.429	15.506.501.987
Kısa vadeli yükümlülükler	4.223.926.295	4.747.517.738
Ertelenmiş gelirler	1.389.524.230	832.905.395
Uzun vadeli yükümlülükler	5.329.833.112	5.241.335.910
Toplam yükümlülükler	9.553.759.407	9.988.853.648
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	4.016.621.022	5.517.648.339
Toplam kaynaklar	13.570.380.429	15.506.501.987
Net dönem kârı veya zararı	(1.493.484.318)	(2.059.194.930)

Finansal Göstergeler	30.09.2026	31.12.2025
Cari oran	1,12	1,44
Net işletme sermayesi	499.630.663	2.073.227.163
Özkaynaklar / toplam varlıklar	%29,60	%35,58
Toplam yükümlülükler / toplam varlıklar	%70,40	%64,42
Finansal borçlar	5.643.048.544	6.156.125.253
Net finansal borç	5.608.200.514	6.078.996.464

SERNT Konsolide	01.01–30.09.2026	01.01–30.09.2025
Hasılat	2.457.709.404	2.251.551.375
Satışların maliyeti	(1.538.646.001)	(1.427.002.912)
Brüt kâr	919.063.403	824.548.463
Faaliyet giderleri[1]	(589.177.963)	(677.268.028)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	616.826.330	859.005.840
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(498.651.198)	(604.791.622)
Esas faaliyet kârı	448.060.572	401.494.653
Finansman gelir gideri öncesi faaliyet kârı	448.060.572	401.494.653
Finansman giderleri	(1.452.439.319)	(2.221.275.266)
Net parasal pozisyon kazancı veya kaybı	(354.686.446)	538.247.054
Vergi öncesi zarar	(1.359.065.193)	(1.281.533.559)
Ertelenmiş vergi gideri	(134.419.125)	(320.582.840)
Net dönem zararı	(1.493.484.318)	(1.602.116.399)

Gösterge	2026 ilk dokuz ay	2025 ilk dokuz ay
Brüt kâr marjı	%37,40	%36,62
Faaliyet giderleri / hasılat	%23,97	%30,08
Esas faaliyet kâr marjı	%18,23	%17,83

SERNT / Cari Değerler / 05.11.2026	
FK (Fiyat Kazanç)	0
Piyasa Değeri (TL)	2.102.170.000
Defter Değeri	9,73
Piyasa Değeri / Defter Değeri	0,5234
Haftalık Getiri	6,71
En Düşük Kapanış	4,67
En Yüksek Kapanış	17,56
Sektör PD / DD	0,94
Sektör F/K	15,58

Finansal Performansa İlişkin Değerlendirme

Finansal performans ve kârlılık

Şirketimiz, 2026 yılının ilk dokuz ayında hasılatını ve faaliyet kârını artırmış, brüt kâr marjını iyileştirmiş ve faaliyet giderlerinin hasılata oranını düşürmüştür. Bununla birlikte finansman giderleri ile net parasal pozisyon kaybının etkisiyle dönem net zararla sonuçlanmıştır. İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit artarken, dönem sonu likidite göstergeleri ve özkaynakların toplam kaynaklar içindeki payı gerilemiştir. Finansal değerlendirmemizde kullanılan konsolide tutarlar, TMS 29 kapsamında 30 Eylül 2026 tarihindeki Türk lirasının satın alma gücüyle ifade edilmiştir. Gelir tablosu ve nakit akışı karşılaştırmaları 2025 yılının aynı dokuz aylık dönemiyle, finansal durum karşılaştırmaları ise 31 Aralık 2025 tarihli düzeltilmiş bakiyelerle yapılmıştır. Şirketimizin konsolide hasılatı, önceki yılın aynı dönemindeki 2.251,6 milyon TL'den %9,2 artışla 2.457,7 milyon TL'ye yükselmiştir. Satışların maliyeti %7,8 artarak 1.538,6 milyon TL olurken, brüt kârımız %11,5 artışla 919,1 milyon TL'ye ulaşmıştır. Brüt kâr marjımız %36,6'dan %37,4'e yükselerek yaklaşık 0,8 puan iyileşmiştir. Satış maliyetlerindeki artışın hasılat artışının altında kalması, brüt kârlılığımızı desteklemiştir. Satışların dağılımında, iade ve indirimler öncesi yurt içi satışlarımız %11,1 artarak 2.313,4 milyon TL'ye yükselirken, yurt dışı satışlarımız %36,2 azalarak 222,2 milyon TL olmuştur. Satıştan iade ve indirimlerimiz 178,9 milyon TL'den 77,9 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu gelişmeler net hasılatımızdaki artışa birlikte yansımıştır. Yurt dışı satışlardaki gerileme, satış performansımızın pazarlar bazında farklılaştığını göstermektedir. Pazarlama, satış ve dağıtım, genel yönetim ve araştırma ve geliştirme giderlerinden oluşan faaliyet giderlerimiz %13,0 azalarak 589,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Faaliyet giderlerimizin hasılata oranı %30,1'den %24,0'a düşmüştür. Diğer faaliyet gelir ve giderleri öncesindeki kârımız 147,3 milyon TL'den 329,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Diğer faaliyet gelirlerinden diğer faaliyet giderlerinin düşülmesiyle hesaplanan net katkı ise 254,2 milyon TL'den 118,2 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu gelişmeler sonucunda esas faaliyet kârımız %11,6 artarak 448,1 milyon TL'ye ulaşmış; esas faaliyet kâr marjımız %17,8'den %18,2'ye yükselmiştir. 2026 yılının üçüncü çeyreğinde hasılatımız, önceki yılın aynı çeyreğine göre %17,1 artışla 879,0 milyon TL'ye ulaşmıştır. Çeyreklik brüt kâr marjımız %34,4'ten %38,9'a yükselmiş, esas faaliyet kârımız 287,5 milyon TL olmuştur. Bununla birlikte üçüncü çeyrekte 580,6 milyon TL finansman gideri ve 199,8 milyon TL parasal kayıp oluşması sonucunda çeyreklik net zararımız 500,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Finansman giderleri ve dönem sonucu

Finansman giderlerimiz, önceki yılın aynı dönemindeki 2.221,3 milyon TL'den %34,6 azalışla 1.452,4 milyon TL'ye gerilemiştir. Bu tutarın 737,7 milyon TL'sini finansman faaliyetlerinden faiz giderleri, 541,6 milyon TL'sini kur farkı giderleri, 130,8 milyon TL'sini banka komisyonları ve kalanını diğer finansman kalemleri oluşturmuştur. Finansman giderlerindeki azalış net sonucu desteklemekle birlikte, söz konusu giderler 448,1 milyon TL seviyesindeki faaliyet kârımızın üzerinde kalmıştır. Önceki yılın aynı döneminde 538,2 milyon TL parasal kazanç kaydedilmişken, cari dönemde 354,7 milyon TL parasal kayıp oluşmuştur. Parasal pozisyon sonucundaki bu değişim, vergi öncesi sonuca yaklaşık 892,9 milyon TL olumsuz etki yapmıştır. Vergi öncesi zararımız 1.281,5 milyon TL'den 1.359,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Ertelenmiş vergi giderinin 320,6 milyon TL'den 134,4 milyon TL'ye gerilemesinin katkısıyla net dönem zararımız %6,8 azalarak 1.493,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece faaliyet kârlılığımızdaki iyileşmeye rağmen finansman giderleri ve parasal kayıp, net kârlılığımızı sınırlayan başlıca unsurlar olmuştur.

Varlık yapısı ve likidite

30 Eylül 2026 itibarıyla toplam varlıklarımız, 2025 yıl sonuna göre %12,5 azalarak 13.570,4 milyon TL olmuştur. Dönen varlıklarımız 6.820,7 milyon TL'den 4.723,6 milyon TL'ye gerilerken, duran varlıklarımız 8.685,8 milyon TL'den 8.846,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Varlıklarımızdaki azalışta stoklarımızın 4.155,7 milyon TL'den 3.087,2 milyon TL'ye ve kısa vadeli ticari alacaklarımızın 1.999,3 milyon TL'den 1.173,6 milyon TL'ye gerilemesi belirleyici olmuştur. Maddi duran varlıklarımız 8.593,9 milyon TL ile toplam varlıklarımızın yaklaşık %63,3'ünü oluşturmuştur. Kısa vadeli yükümlülüklerimiz 4.747,5 milyon TL'den 4.223,9 milyon TL'ye gerilemiştir. Dönen varlıklarımızın kısa vadeli yükümlülüklerimizi aşan kısmını ifade eden net işletme sermayemiz 2.073,2 milyon TL'den 499,6 milyon TL'ye, cari oranımız ise 1,44'ten 1,12'ye düşmüştür. Net işletme sermayemiz pozitif kalmakla birlikte, bu gerileme kısa vadeli ödeme kapasitesinin değerlendirilmesinde stokların nakde dönüşümünün, tahsilatların ve ödeme vadelerinin birlikte izlenmesini gerekli kılmaktadır. Ertelenmiş gelirlerimiz 832,9 milyon TL'den 1.389,5 milyon TL'ye yükselmiş olup bu tutar kısa vadeli yükümlülüklerimizin içinde yer almaktadır; ayrıca bir borç kalemi olarak toplama eklenmemektedir.

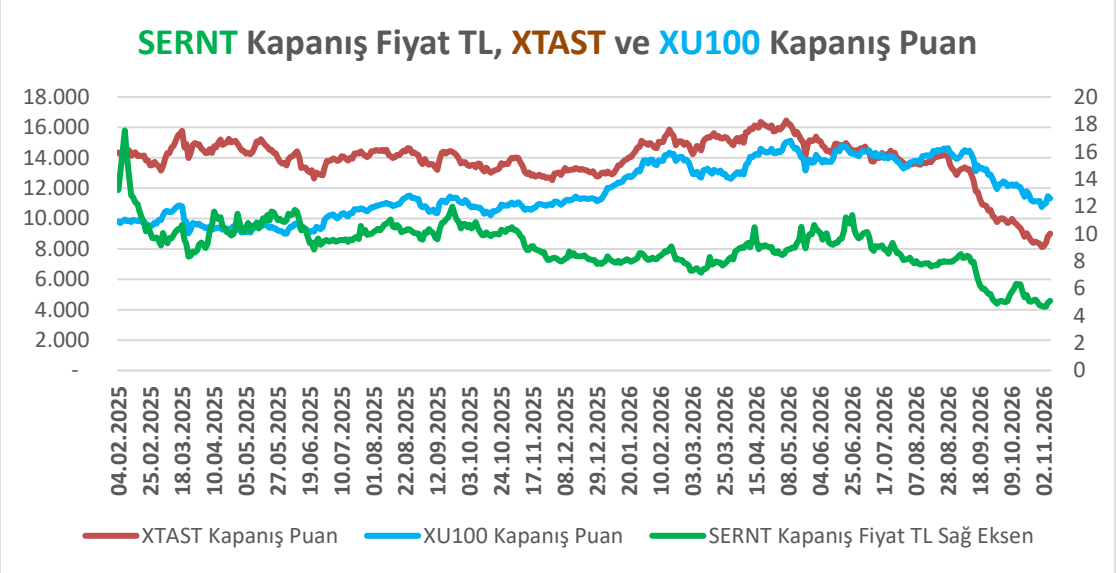
Borçluluk özkaynaklar ve nakit akışları

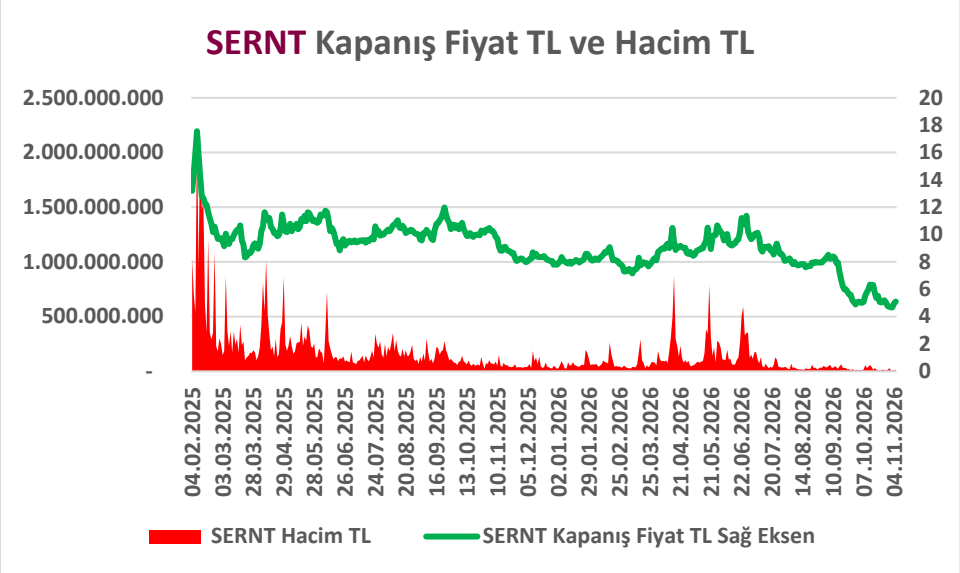
Toplam yükümlülüklerimiz 9.988,9 milyon TL'den 9.553,8 milyon TL'ye gerilemiştir. Kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve uzun vadeli borçlanmalar toplamından oluşan finansal borçlarımız 6.156,1 milyon TL'den 5.643,0 milyon TL'ye düşmüştür. Nakit ve nakit benzerleri düşüldükten sonraki net finansal borcumuz 5.608,2 milyon TL'dir. Özkaynaklarımız, 1.493,5 milyon TL net dönem zararı ile 7,5 milyon TL diğer kapsamlı giderin etkisiyle %27,2 azalarak 4.016,6 milyon TL'ye gerilemiştir. Özkaynaklarımızın toplam varlıklara oranı %35,6'dan %29,6'ya düşmüştür. İşletme faaliyetlerinden sağladığımız nakit, önceki yılın aynı dönemindeki 1.041,9 milyon TL'den 2.387,9 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu tutarın 1.910,3 milyon TL'si işletme sermayesi değişimlerinin katkısını yansıtmaktadır. Stok ve alacaklardaki azalış ile ertelenmiş gelirlerdeki artış nakit üretimini desteklemiştir. Yatırım faaliyetlerinden 447,0 milyon TL, finansman faaliyetlerinden ise 1.965,5 milyon TL net nakit çıkışı gerçekleşmiştir. Parasal kayıp etkisi de dikkate alındığında dönem sonu nakit ve nakit benzerlerimiz 34,8 milyon TL olmuştur. Bu görünüm, işletme faaliyetlerinden yaratılan nakdin sürdürülebilirliği ile borç servisi ve likidite yönetiminin finansal performansımız açısından önemini ortaya koymaktadır.

SERNT Hisse Bilgileri

BIST KODU: **SERNT**	**Halka Açıklık Oranı:** %27,00 **Defter Değeri:** 9,73
REUTERS KODU: **SERNT.IS**	**Fiili Dolaşım Oranı:** %27,35 **Fiili Dolaşım Adet:** 112.991.953
BLOOMBERG KODU: **SERNT.TI**	**28.03.2025 Piyasa Değeri:** 3.807.000.000 TL
Halka Arz Tarihi: **27-28-29 Ocak 2025**	**31.12.2025 Piyasa Değeri:** 3.221.000.000 TL
İlk İşlem Tarihi: **04.02.2025**	**31.03.2026 Piyasa Değeri:** 3.3530.000.000 TL
Günlük Ortalama İşlem Hacmi**: 194.037.419 TL (**04.02.2025 – **30.06.2026** Dönemi**)**	**30.06.2026 Piyasa Değeri:** 3.989.000.000 TL
Günlük Ortalama İşlem Hacmi**: 170.560.753 TL (**04.02.2025 – **30.09.2026** Dönemi**)**	**30.09.2026 Piyasa Değeri:** 2.015.440.000 TL

SERNT hisse fiyatının **BİST 100 (XU100)** ve **BİST Taş Toprak Endeksi (XTAST)** performansıyla karşılaştırması aşağıdaki grafikte sunulmuştur.





KURUMSAL YÖNETİM

Genel Müdürün Mesajı



Değerli Pay Sahiplerimiz ve Paydaşlarımız,

2026 yılının ilk dokuz ayını, satış gelirlerimizi ve faaliyet kârlılığımızı artırdığımız; finansman yükünün ve likidite yönetiminin önemini koruduğu bir dönem olarak tamamladık. Şirketimizin finansal performansını değerlendirirken operasyonel sonuçlarımızdaki gelişimi ve finansal yapımızın güçlendirilmesi gereken alanlarını birlikte ele alıyoruz.

TMS 29 kapsamında 30 Eylül 2026 tarihindeki Türk lirasının satın alma gücüyle ifade edilen konsolide finansal sonuçlarımıza göre satış gelirlerimiz, geçen yılın aynı dönemine kıyasla %9,2 artarak 2,46 milyar TL'ye ulaştı. Brüt kârımızı %11,5 artırarak 919,1 milyon TL'ye yükseltirken, brüt kâr marjımızı %36,6'dan %37,4'e taşıdık. Faaliyet giderlerimizin satış gelirlerimize oranı %30,1'den %24,0'a geriledi. Bu gelişmelerin katkısıyla esas faaliyet kârımız %11,6 artarak 448,1 milyon TL olarak gerçekleşti. Bu sonuçlar, faaliyetlerimizin kâr üretme kapasitesi bakımından olumlu bir gelişime işaret ediyor.

Üçüncü çeyrekte de satış gelirlerimiz ve brüt kârlılığımız geçen yılın aynı döneminin üzerinde gerçekleşti. Çeyreklik satış gelirlerimiz %17,1 artarak 879,0 milyon TL'ye ulaşırken, brüt kâr marjımız %34,4'ten %38,9'a yükseldi. Önümüzdeki dönemde önceliğimiz, bu operasyonel performansın devamlılığını sağlamak ve elde edilen faaliyet kârının finansal yapımıza daha güçlü biçimde yansımasını desteklemektir.

Finansman giderlerimiz, dokuz aylık dönemde geçen yılın aynı dönemine göre %34,6 azalarak 1,45 milyar TL'ye gerilemiş olmakla birlikte, kârlılığımız üzerinde belirleyici olmaya devam etti. Buna ek olarak, geçen yılın aynı dönemindeki 538,2 milyon TL parasal kazancın yerini cari dönemde 354,7 milyon TL parasal kaybın alması, dönem sonucumuzu olumsuz etkiledi. Vergi öncesi zararımız 1,28 milyar TL'den 1,36 milyar TL'ye yükselirken, ertelenmiş vergi giderimizin azalmasının katkısıyla net dönem zararımız geçen yılın aynı dönemine göre %6,8 azalarak 1,49 milyar TL olarak gerçekleşti. Mevcut sonuç, faaliyet kârlılığımızdaki gelişimin net kârlılığa dönüştürülmesi ve finansal yapımızın güçlendirilmesi gereğini ortaya koyuyor.

30 Eylül 2026 itibarıyla toplam varlıklarımız 13,57 milyar TL, özkaynaklarımız ise 4,02 milyar TL seviyesinde bulunuyor. Toplam finansal borcumuz, 2025 yıl sonuna göre %8,3 azalarak 5,64 milyar TL'ye geriledi. Yıl sonunda 4,8 milyon metrekare stoğumuz 3,4 milyon metrekareye düşmüştür. Bununla birlikte, dönem sonu nakit ve nakit benzerlerimizin 34,8 milyon TL'ye, net işletme sermayemizin ise 2,07 milyar TL'den 499,6 milyon TL'ye gerilemesi, likidite yönetimine verdiğimiz önemin sürmesini gerektiriyor. Bu çerçevede satışların kârlılığı, gider disiplini, stok ve alacakların nakde dönüşümü ile finansman yükünün azaltılması, yönetim gündemimizin öncelikli başlıklarını oluşturuyor. Operasyonel performansımızdaki iyileşmeyi daha dengeli bir finansal yapıyla desteklemeyi ve özkaynaklarımızı güçlendirecek bir kârlılık düzeyine ulaşmayı hedefliyoruz. Seranit'in geleceğine ilişkin sorumluluğumuzu, finansal sonuçlarımızı şeffaf biçimde değerlendirerek ve kaynaklarımızın etkin kullanımını gözeterek yerine getirmeye devam edeceğiz. Şirketimizin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini geliştirirken çalışanlarımızın emeğini, müşterilerimizin beklentilerini ve pay sahiplerimizin güvenini kararlarımızın merkezinde tutacağız. Katkıları için tüm çalışma arkadaşlarıma, iş birlikleri için müşterilerimize ve iş ortaklarımıza, destekleri için Yönetim Kurulumuza ve pay sahiplerimize teşekkür ederim.

Saygılarımla,
B. Nadir Erze
Genel Müdür

Yönetim Kurulu Yapısı



Yönetim Kurulu Üyesinin Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç Tarihi ve Süresi
Dr. Avni Çelik	Yönetim Kurulu Başkanı	02.09.2025 tarihinden itibaren 3 yıl
Ahmet Çelik	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	02.09.2025 tarihinden itibaren 3 yıl
Selman Çelik	Yönetim Kurulu Üyesi	21.04.2026 tarihinden itibaren 2 yıl
Tufan Köse	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	02.09.2025 tarihinden itibaren 3 yıl
Bahattin Işık	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	09.05.2024 tarihinden itibaren 3 yıl

YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI

Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu: Yönetim Kurulu toplantısının gündemi, Yönetim Kurulu Başkanı'nın onayı ile belirlenmektedir. Toplantı tarihi ve gündemi makul bir süre öncesinden bildirilerek üyeler toplantıya davet edilmektedir. Yönetim Kurulu **01 Ocak – 30 Eylül 2026** döneminde **13** defa toplanmıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri, dönem içerisinde gerçekleştirilen toplantılara yüksek düzeyde katılım sağlamış olup, toplantılara iştirak oranı **%85** olarak gerçekleşmiştir.

Yönetim Kurulu kararlarının tümü toplantıya katılan Yönetim Kurulu üyelerinin oy birliği ile alınmıştır. Toplantılarda Yönetim Kurulu üyeleri tarafından yöneltilen sorular ve farklı görüşler dikkate alınarak nihai karar alınmaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri ağırlıklı oy hakkı veya olumsuz veto hakkına sahip değildir. Ayrıca SPK mevzuatında tanımlanan ilişkili taraflarla yapılan işlemlere ilişkin özellik arz eden kararlar Yönetim Kurulu tarafından oy birliği ile alınmadığı takdirde, kararın gerekçeleri ile SPK'nın özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya açıklanması, ayrıca yapılacak ilk Genel Kurul toplantısının gündemine alınarak ortaklara bilgi verilmesi sağlanmaktadır.

Ayrıca, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket veya Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli bir yaptırım bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın sigorta ettirilmesi konusu programa alınmış olup, henüz işlem tamamlanmamıştır.

Yönetim Kurulu

Dr. Avni Çelik — Yönetim Kurulu Başkanı



1950'de Çorum'da doğan Avni Çelik, Ankara Devlet Mühendislik ve Mimarlık Akademisi İnşaat Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Üniversite döneminden itibaren çalışma hayatının içinde olan Çelik, 1974 yılında Sinpaş Yapı Endüstrisi A.Ş.'nin kurucu ortağıdır. Konut sektörü dışında, sanayi, hizmet, finans ve enerji sektörlerine de yatırım yapan Avni Çelik, bugün yarım asırlık tecrübesiyle 5 sektörde faaliyet gösteren 33 şirketi, 2.000'i aşkın çalışanı ile Türkiye'nin önde gelen kuruluşlarından Sinpaş Holding'in Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. GYODER Yüksek İstişare Kurulu Başkanı, İstanbul Ticaret Odası Meclis Üyesi ve İstanbul Ticaret Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi de olan Dr. Avni Çelik, birçok mesleki derneğin ve vakfın başkanı ve mütevelli heyet üyeliği yapmaktadır.

Yönetim Kurulu

Ahmet Çelik — Yönetim Kurulu Başkan Vekili



1962 yılında Çorum Alaca da doğan Ahmet Çelik 1988 yılında Gazi Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olmuştur. 1987 – 1990 yılları arasında Sinpaş Yapı A.Ş. de muhasebe bölümünde görev yapan Çelik, 1992-2001 yılları arasında satın alma servisinde Şef Müdür ve Genel Müdür yardımcılığı görevlerinde bulundu. 2001 – 2007 yılları arasında Genel Müdür Yardımcılığı görevinin yanı sıra grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de yürüttü. 2007 yılında Sinpaş Yapı A.Ş. Genel Müdürlüğüne getirilen Ahmet Çelik, 2013 yılından itibaren Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevine devam etmektedir. Ahmet Çelik; Grup Şirketlerinin yanı sıra, 2009'dan beri İstanbul Ticaret Odası Meclis Üyesidir. Ayrıca Toprak Sektörü Komite Başkanlığı ve Üyeliği, İstanbul Ticaret Odası İnşaat İhtisas Komitesi üyeliği, 2008 – 2014 arası Boğaziçi Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Mütevelli Heyet Üyeliği halen devam etmektedir. 2011'den itibaren başlayan Alaca Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Başkanlığı, Konutder Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini faal olarak yürüten Çelik, Fenerbahçe Spor Kulübü Kongre Üyesidir.

Selman Çelik

Yönetim Kurulu Üyesi



1980 yılında İstanbul'da doğan Selman Çelik, 2005 yılında Haliç Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Mimarlık Bölümü'nden mezun olmuştur. Mesleki kariyerine 2005 yılında Sim Halı ve Dokuma Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak başlayan Çelik, bu görevini 2010 yılına kadar sürdürmüştür. 2010–2018 yılları arasında Sinpaş Yapı Endüstrisi ve Ticaret A.Ş.'de Arazi Geliştirme ve İdari İzin Süreçleri Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2018–2021 döneminde Sinpaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de; 2021–2024 döneminde Kızılbük Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de; 2024–2025 döneminde yeniden Sinpaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de arsa ve proje geliştirme ile idari izin süreçleri alanlarında yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. 2025 yılı Haziran ayı itibarıyla Güney İstanbul Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.'de Genel Müdür olarak görevini sürdürmektedir. Selman Çelik, hâlihazırda SP Konsept Gayrimenkul Tasarım Satış ve Pazarlama A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı; Arı Finansal Kiralama A.Ş. ve İçmeler Kuru Temizleme ve Çamaşırhane Hizmetleri A.Ş.'de ise Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu

Tufan Köse

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



01.01.1967 yılında Çorum'da doğdu. İlkokul eğitimini Çorum'da, Ortaokul ve Lise eğitimini Samsun Anadolu Lisesi'nde parasız yatılı olarak tamamladı. 1984 yılında kazandığı Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesini 1988 yılında 12. Olarak iyi derece ile bitirdi. Askerlik sonrası 1990 ila 2011 yılları arasında serbest avukatlık yaptı. Bir çok sivil topluma örgütünde kurucu ve yönetici olarak görev yaptı. 2011 ila 2023 yılları arasında 24, 25 26. ve 27 dönemlerde Cumhuriyet Halk Partisinden Çorum Milletvekili seçildi. Aynı partiden İl başkanlığı ve Yüksek Disiplin Kurulu üyeliği görevlerinde bulundu. TBMM'de milletvekiliği görevi esnasında Kamu İktisadi Teşebbüsleri Komisyonu, İnsan Haklarını İnceleme Komisyonu, Güvenlik ve istihbarat komisyonu ve Adalet Komisyonlarında görev yaptı. 25. Ve 26. Dönemlerde ve TBMM Başkanlık Divanında İdare Amiri olarak görev yaptı. Köse, evli ve 2 çocuk babasıdır.



Bahattin Işık

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1991 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olan Bahattin Işık, kariyerine 1992'de Sayıştay'da Denetçi Yardımcısı olarak başlamıştır. Kamu İhale Kurumu'nun kurulduğu 2002 yılında Grup Başkanı, 2007'de ise TOBB temsilcisi olarak Kurul Üyesi ve 2. Başkanlık görevlerini üstlenmiş; aynı dönemde TOBB İnşaat Müteahhitleri Meclis Üyeliği yapmıştır. Nottingham Üniversitesi'nde kamu ihale eğitimi alıp uluslararası toplantılarda yer aldıktan sonra 2012'de Sayıştay'a dönerek Daireler Kurulu Raportörlüğü yapmış ve kamu ihale mevzuatı üzerine 2009 ve 2015 yıllarında iki temel eser kaleme almıştır.

2022 yılı itibarıyla Yeminli Mali Müşavirliğe geçiş yapan Bahattin Işık, Ankara Yeminli Mali Müşavirler Odası Yönetim Kurulu Üyeliğine ve TÜRMOB Delegeliğine seçilmiştir. Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi unvanlarına sahip olarak akademik çalışmalarına ve eğitim faaliyetlerine devam etmektedir. Günümüzde, ihale sözleşmesi uyuşmazlıklarında tahkim hakemliği yapmanın yanı sıra halka açık şirketlerde ve çeşitli sivil toplum kuruluşlarında Yönetim Kurulu Üyesi olarak profesyonel hayatını sürdürmektedir.



Bağımsızlık Beyanı

SERANİT GRANİT SERAMİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ ("Şirket") Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği Eki madde 4.3.6'da belirtilen kriterler kapsamında "bağımsız üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu, bu kapsamda;

a) Şirket, Şirket'in yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya Şirket'te önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile kendim, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişki kurulmadığını,

b) Son beş yıl içerisinde, başta Şirket'in denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde Şirket'in önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceği görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Mevzuata uygun olarak, üniversite öğretim üyeliği hariç, üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı,

d) 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, Şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığını koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde Şirket işlerine zaman ayırabileceğimi,

g) Şirket'in yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirket'in veya Şirket'in yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

h) Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına tescil ve ilan edilmemiş olduğumu,

beyan ederim.

Tufan KÖSE **Bahattin IŞIK**

Yönetim Kurulu Komiteleri

Komiteler	Başkan	Üye
Denetim Komitesi	Bahattin Işık	Tufan Köse
Kurumsal Yönetim Komitesi	Tufan Köse	Ahmet Çelik, Bahattin Işık
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Bahattin Işık	Tufan Köse
Sürdürülebilirlik Komitesi	Ahmet Çelik	Nadir Erze, Mehmet Ege Şenalp, Avni Haldun Şensesli, Sami Güvenler, Ercan Çelik, Ayşe Gülhan Koyuncu, Kasım Toklar, Nesli Ece Katlanc

Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları

Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerin görev, yetki, çalışma usul ve esasları, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde belirlenmiş olup Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri internet sayfasında kamuoyunun erişimine açık şekilde yayımlanmaktadır. Ayrıca pay sahipleri ve yatırımcıların ilgili bilgilere kolaylıkla ulaşabilmesini teminen, söz konusu komitelerin çalışma usul ve esaslarına ilişkin dokümanlara ait bağlantı adresleri faaliyet raporu içerisinde yer alan aşağıdaki tabloda da sunulmuştur.

Komiteler	Çalışma Esasları
Denetim Komitesi	https://www.seranit.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/45#
Kurumsal Yönetim Komitesi	https://www.seranit.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/45#
Riskin Erken Saptanması Komitesi	https://www.seranit.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/45#
Sürdürülebilirlik Komitesi	https://www.seranit.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/45#

Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerinin Ücretlendirme Esasları

Seranit, rekabetçi ve piyasaya duyarlı bir ücretlendirme politikası uygulamakta mukayeseli işler ve iş sahipleri arasındaki eşitliği sağlamaktadır. İnsan Kaynakları Personelimiz tarafından düzenli yapılan piyasa araştırması sonuçları bu politikanın yürütülmesinde dikkate alınmaktadır. Ücret artışlarında; üst düzey yöneticilerin performansı, kendilerini geliştirme çabaları, sektör ortalamaları ve enflasyon oranı dikkate alınmaktadır. Üst düzey yöneticilere ücret olarak 12 aylık maaş verilmekte olup ücret artışları yılda bir kez gerçekleştirilmektedir.

Üst Yönetim

Unvan	Adı Soyadı	İş / Sektör Tecrübesi Yıl	Göreve Başlama
Genel Müdür	B. Nadir Erze	30	25.03.2026
İhracat Genel Müdür Yardımcısı	Devrim Özgür Taş	29	01.07.2025
İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı	Mehmet Ege Şenalp	17	11.09.2017
Satış Genel Müdür Yardımcısı	Halil Şengül	15	01.12.2011
Pazarlama, Tasarım Genel Müdür Yardımcısı	Tolga Kızıltuğ	31	01.07.2024
Tedarik Zinciri ve Dijital Dönüşüm Genel Müdür Yardımcısı	Haldun Şensesli	25	01.11.2015
Bilecik Fabrika Müdürü	Ercan Çelik	35	08.09.1997
İnönü Fabrika Müdürü	Sami Güvenler	28	01.09.2010
Eskişehir İnönü Fabrika Mali ve İdari işler Müdürü	Rujdi Şentürk	36	19.10.1996

Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

Riskler ve Fırsatlar: Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret A. Ş. olarak, finansal ve finansal olmayan risk ve fırsatları titizlikle değerlendiriyoruz.

Finansal Riskler ve Fırsatlar

Regülasyon Riski: Seramik sektöründeki çevresel, enerji ve ihracatla ilgili regülasyonlar yakından takip edilmekte olup, uyum süreçleri proaktif şekilde yönetilmektedir.

Piyasa ile Emtia Fiyat Risk ve Fırsatları: Enerji ve hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar, maliyet yapımızı etkileyebilmekte; ancak piyasa fırsatları ile ölçek ekonomisi ve tedarik zinciri optimizasyonları sayesinde bu dalgalanmalardan doğan fırsatlar değerlendirilmektedir.

Kredi Riski ve Fırsatları: Müşteri portföyümüz titizlikle yönetilmekte, tahsilat performansı sürekli izlenmekte, periyodik analizlerin yanı sıra, alınan teminatlarla birlikte kredi riskleri minimize edilmektedir; aynı zamanda güçlü müşteri ilişkileri yeni pazarlarda büyüme fırsatları yaratmaktadır.

Likidite Riski ve Fırsatları: Halka arz sonrası güçlenen özkaynak yapımız, kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerimizi karşılama kabiliyetimizi artırmış; yatırım fırsatlarını değerlendirme esnekliği sağlamıştır. Ayrıca, günlük, haftalık ve aylık olarak likidite risk ve fırsatları takip edilmektedir.

Kur Riski ve Fırsatları: İhracat gelirlerimiz doğal bir kur dengesi sağlamakta olup, döviz pozisyonumuz düzenli olarak izlenerek, olası dalgalanmalara karşı stratejiler uygulanmaktadır.

Finansal Olmayan Riskler ve Fırsatlar

Regülasyon ve Yasal Uyum Riskleri

İmar ve İnşaat Kanunları: Mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler, projelerin planlanması ve uygulanmasında gecikmelere ve maliyet artışlarına yol açabilir. Bu riskleri yönetmek için, yasal uyum süreçlerimizi sürekli olarak güncelliyor ve ilgili kamu kurumlarıyla yakın işbirliği içinde çalışıyoruz.

Çevre Düzenlemeleri: Çevre koruma ile ilgili artan düzenlemeler, projelerimizin planlanması ve uygulanmasında ek yükümlülükler getirebilir. Çevresel etki değerlendirmeleri ve sürdürülebilirlik stratejilerimizle bu riskleri minimize ediyoruz.

Çevresel Riskler

İklim Değişikliği: Artan doğal afetler, sel, kuraklık gibi çevresel riskler, projelerimizin sürdürülebilirliğini ve güvenliğini etkileyebilir. Proje planlamalarımızda bu riskleri dikkate alarak gerekli önlemleri alıyoruz.

Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED): Projelerimizin çevresel etkilerini minimize etmek için ÇED süreçlerini titizlikle yürütüyoruz.

Sosyal Riskler

Toplumsal Kabul: Projelerimizin yerel halk tarafından kabul görmemesi, protestolar veya hukuki itirazlarla sonuçlanabilir. Toplumsal kabulü artırmak için projelerimiz hakkında halkı bilgilendirici toplantılar düzenliyor ve katılımcı bir yaklaşım benimsiyoruz.

İş Gücü ve Çalışan Memnuniyeti: Nitelikli iş gücü bulma ve çalışan memnuniyetini sağlama, iş gücü verimliliğini doğrudan etkiler. Çalışanlarımızın gelişimini desteklemek ve motivasyonlarını artırmak için eğitim programları ve kariyer gelişim fırsatları sunuyoruz.

Operasyonel Riskler

Proje Yönetimi: Zamanında teslimat, bütçe aşımı, tedarik zinciri problemleri gibi operasyonel riskler projelerimizin karlılığını ve itibarını etkileyebilir. Etkin proje yönetimi süreçlerimiz ve risk değerlendirme mekanizmalarımız ile bu riskleri minimize ediyoruz.

Teknolojik Riskler: Dijital dönüşüm sürecinde yaşanabilecek teknik aksaklıklar, veri güvenliği ihlalleri gibi riskler operasyonlarımızı aksatabilir. Güçlü bir bilgi teknolojileri altyapısı ve siber güvenlik önlemleri ile bu riskleri yönetiyoruz.

Sürdürülebilirlik Riskleri

ESG (Çevresel, Sosyal ve Yönetim) Performansı: Sürdürülebilirlik kriterlerine uygunluk sağlanmadığında, yatırımcıların ilgisi azalabilir ve finansman kaynakları sınırlanabilir. Sürdürülebilirlik stratejilerimizi ve ESG performansımızı sürekli olarak iyileştiriyoruz.
Enerji Verimliliği: Binalarımızın enerji verimliliğini artırmak için gerekli yatırımları yapıyor ve uzun vadeli tasarruf sağlıyoruz.

Pazar ve Rekabet Riskleri

Pazar Talebi: Ekonomik dalgalanmalar, müşteri taleplerindeki değişiklikler, demografik trendler gibi faktörler gayrimenkul piyasasını etkileyebilir. Pazar araştırmaları ve esnek stratejilerimiz ile bu riskleri yönetiyoruz.
Rekabet: Sektördeki rekabetin artması, fiyatlandırma stratejilerini ve kar marjlarını etkileyebilir. Rekabet avantajımızı korumak için yenilikçi projeler geliştiriyor ve müşteri memnuniyetine odaklanıyoruz.

Bu unsurlar dikkate alındığında, şirketimizin finansal olmayan risklerini etkin bir şekilde yönetmesi, uzun vadeli başarısı ve sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahiptir. Bu risklere karşı aldığımız önlemler ve stratejiler, faaliyetlerimizi daha güvenli ve sürdürülebilir kılmaktadır.

Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları ile Bunların Sonuçlarına İlişkin Bilgiler: Şirketimizin Ar-Ge Departmanı; üretim süreçlerinde verimliliğin artırılması, dijitalleşmenin geliştirilmesi ve katma değerli ürün portföyünün güçlendirilmesi amacıyla dijital ikiz uygulamaları, yeni ürün geliştirme ve ürün geliştirme fizibilite çalışmaları kapsamında araştırma ve değerlendirme faaliyetleri yürütmektedir. Bu çalışmalarla, teknolojik yetkinliklerin geliştirilmesi, üretim süreçlerinin daha etkin yönetilmesi, yenilikçi ürünlerin pazara kazandırılması ve Şirketimizin rekabet gücünün sürdürülebilir şekilde desteklenmesi hedeflenmektedir.

Teşvikler ve Yararlanma Seviyesi: Şirketimiz, 2021 yılından bu yana Ticaret Bakanlığı bünyesinde yürüttüğü Marka Destek Programı kapsamındaki kurumsallaşma ve markalaşma çalışmalarının ardından **2026 yılında TURQUALITY Programı'na kabul edilerek**, uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü ve küresel marka hedeflerini destekleyen önemli bir aşama kaydetmiştir.

Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler: Şirketin operasyonel etkinliğinin ve verimliliğinin iyileştirilmesi, finansal raporlamada güvenilirliğin temini ve yasalara ile yönetmeliklere tam uyum sağlama konuları başta olmak üzere mevcut iç kontrol sistemi, Şirket İç Denetim Bölümü tarafından yıllık iç denetim planı çerçevesinde denetlenmekte ve denetim sonuçları Denetim Komitesine raporlanmaktadır. Denetim Komitesi iç denetim faaliyetlerinin etkinliğini yıl içinde yapılan toplantılarda görüşmektedir. Bu toplantılarda, ihtiyaç olduğu durumlarda, iç denetçi, dış denetçi veya Şirket'in diğer yöneticilerinin de görüşleri alınmaktadır.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler: 2023 yılında 31 adet 2024 yılında 25 adet ve 2025 yılında 9 adet dava açılmış bulunmaktadır. Bu davaların bir kısmı ticari işlemlere dayalı tespit, tazminat ve alacak iddialarına dayanmaktadır, bir kısmı da işçilik alacakları hakkındadır. Ancak belirtilen bu davaların hiçbiri şirketimizin operasyonel, ticari faaliyetlerini ve mali durumunu önemli ölçüde etkileyecek nitelikte davalar olmayıp, ticari hayatta karşılaşılabilecek olağan türde davalardır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar: Herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

DİĞER HUSUSLAR

Şirket'in Sermaye Piyasası Kurulu ve Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri kapsamındaki diğer açıklamalar aşağıdaki şekildedir:

- ✓ Şirketin karşılıklı iştirak ilişkisine sahip olduğu bir ortaklık bulunmamaktadır.
- ✓ Faaliyet raporu tarihi itibariyle mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.
- ✓ Hesap dönemi içerisinde başlamış veya devam eden herhangi bir kamu (vergi) denetimi veya bir özel denetim bulunmamaktadır.

01.01.2025 – 31.12.2025 Dönemi İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler: Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş. paylarının 27-28-29 Ocak 2025 tarihlerinde halka arzı gerçekleşmiştir. Satışa sunulan payların %5'inden fazlasını alan yatırımcı bulunmamaktadır. Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Seranit") paylarının halka arzına ilişkin talep toplama işlemleri, "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemiyle, 27 – 28 – 29 Ocak 2025 tarihlerinde gerçekleşmiştir. Satışa sunulan toplam 150.050.000 TL nominal değerli paylardan, ortak satışı yoluyla halka arzı planlanan 21.450.000 TL nominal değerli payların satışı ve sermaye artırımı yoluyla halka arzı planlanan 128.600.000 TL nominal değerli payların 15.600.000 TL nominal değerli kısmının satışı iptal edilerek toplamda 113.000.000 TL nominal değerli paylar dağıtıma konu edilmiş ve bu payların tamamının yatırımcılara dağıtımı gerçekleştirilmiştir. Seranit'in 1.356.000.000 TL halka arz büyüklüğüne sahip ve 113.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzında 153.011 adet yurt içi bireysel yatırımcıya, 15 adet yurt içi yüksek başvurulu yatırımcıya ve 29 adet yurt içi kurumsal yatırımcıya olmak üzere toplamda 153.055 yatırımcıya dağıtım gerçekleştirilmiştir. Dağıtıma esas tahsisat oranları ise yurt içi bireysel yatırımcılar için %35,90, yurt içi yüksek başvurulu yatırımcı grubu için %37,64 ve yurt içi kurumsal yatırımcılar için ise %26,47 olarak gerçekleşmiştir.

01.01.2025 – 31.12.2025 Dönemi İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

İşletmenin Sermayesinde Dönem İçerisinde Meydana Gelen Değişmeler: Dönem İçi Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler: Esas sözleşmemizin **"Sermaye"** başlıklı **6** numaralı maddesinin tadili 21.03.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir. 24.03.2025 tarihli ve 11298 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayınlanmıştır.

Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Esas Sözleşme Tadil Metni

ESKİ METİN	YENİ METİN
SERMAYE MADDE 6: Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 25.04.2024 tarih ve 22/593 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000,00 TL (Bir milyar beş yüz milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerde 1.500.000.000 (Bir milyar beş yüz milyon) adet paya ayrılmıştır. SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, [2024-2028] yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi ~~**300.000.000,00 (Üç yüz milyon)**~~ Türk lirası değerindedir. Bu sermaye, her biri 1,00 (Bir) Türk Lirası değerinde ~~**300.000.000 (Üç yüz milyon)**~~ paya ayrılmıştır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 100.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve ~~**200.000.000**~~ adedi hamiline yazılı B Grubu'dur. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir. Yönetim kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, aksine karar verilmemiş ise, A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranları muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar ihraç edilir. Mevcut A ve B Grubu pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu pay çıkarılacaktır. Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.	**SERMAYE MADDE 6:** Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 25.04.2024 tarih ve 22/593 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.500.000.000,00 TL (Bir milyar beş yüz milyon) Türk Lirası olup, her biri 1 (bir) Türk Lirası itibari değerde 1.500.000.000 (Bir milyar beş yüz milyon) adet paya ayrılmıştır. SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, [2024-2028] yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2028 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için, SPK'dan izin almak suretiyle, genel kuruldan 5 (beş) yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda Yönetim Kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi **413.000.000,00 (Dört yüz on üç milyon)** Türk lirası değerindedir. Bu sermaye, her biri 1,00 (Bir) Türk Lirası değerinde **413.000.000 (Dört yüz on üç milyon)** paya ayrılmıştır. Bu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan ari bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu payların 100.000.000 adedi nama yazılı A Grubu ve **313.000.000** adedi hamiline yazılı B Grubu'dur. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin ilgili yerlerinde belirtilmiştir.Yönetim kurulu, SPKn hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz. Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir. Yeni pay çıkarılırken, aksine karar verilmemiş ise, A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranları muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu paylar ihraç edilir. Mevcut A ve B Grubu pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda B Grubu pay çıkarılacaktır. Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

01.01.2026 – 30.09.2026 Dönemi İçinde Çıkarılmış Menkul Kıymetler: Yoktur.
01.01.2026 – 30.09.2026 Dönemi İçinde İşletmenin Sermayesinde Meydana Gelen Değişmeler: Yoktur.
01.01.2026 – 30.09.2026 Dönemi İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri: Yoktur.

SERANİT'TE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Sürdürülebilirlik Yönetim Yaklaşımı: Seranit olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk alanı olarak değil, aynı zamanda uzun vadeli değer yaratımının temel unsurlarından biri olarak ele almaktayız. Üretim faaliyetlerimizi yürütürken doğal kaynakların korunması, çevresel etkilerin azaltılması ve toplumsal faydanın artırılması ilkeleri doğrultusunda hareket etmekteyiz. Sürdürülebilirlik yaklaşımımız; çevresel performansın iyileştirilmesi, kaynak verimliliğinin artırılması ve operasyonel süreçlerimizin sürekli geliştirilmesi hedeflerini kapsayan bütüncül bir yönetim modeli üzerine kuruludur. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik, yalnızca belirli projelerle sınırlı bir faaliyet alanı değil; karar alma süreçlerimizin, üretim stratejilerimizin ve kurumsal yönetim anlayışımızın ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmektedir.

Seranit sürdürülebilirlik vizyonunu **"Geleceği İnşa Ederken Bugünü Koruyoruz"** yaklaşımı ile şekillendirmekte ve tüm paydaşlarıyla birlikte sorumlu üretim ve tüketim kültürünün geliştirilmesine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Çevresel Performans ve Kaynak Verimliliği

Seranit, üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, su kaynaklarının etkin kullanılması ve doğal kaynak tüketiminin optimize edilmesi amacıyla kapsamlı iyileştirme çalışmaları yürütmektedir. Bu kapsamda enerji, karbon ve su yoğunluğu göstergeleri düzenli olarak izlenmekte; üretim hacmindeki değişimlerin çevresel performansa etkisi birim üretim bazında değerlendirilmektedir.

Gösterge	2024	2025	Değişim
Toplam enerji yoğunluğu	0,03040 MWh/m²	0,02979 MWh/m²	**-%2,0**
Elektrik yoğunluğu	0,004998 MWh/m²	0,004878 MWh/m²	**-%2,4**
Doğalgaz yoğunluğu	1,2955 sm³/m²	0,7978 sm³/m²	**-%38,4**
CO_2 yoğunluğu	6,07 kg CO_2e/m²	5,64 kg CO_2e/m²	**-%7,1**
Su yoğunluğu	0,05124 m³/m²	0,04065 m³/m²	**-%20,7**

2024–2025 döneminde Bilecik ve İnönü fabrikalarında toplam üretim **%5,4 artarken**, toplam enerji tüketimi yalnızca **%3,3 artmış**; buna karşılık CO_2 emisyonları **%2,1 azalmıştır**. Aynı dönemde elektrik tüketimi **%2,9 oranında sınırlı artış** göstermiş, doğalgaz tüketimi ise **%35,1 oranında azalmıştır**.

Birim üretim bazında değerlendirildiğinde, toplam enerji yoğunluğu **%2,0**, elektrik yoğunluğu **%2,4**, doğalgaz yoğunluğu **%38,4** ve CO_2 yoğunluğu **%7,1** oranında iyileşmiştir. Bu durum, üretim hacmindeki artışa rağmen enerji ve karbon performansında olumlu bir gelişme sağlandığını göstermektedir.

Su yönetimi açısından da güçlü bir iyileşme gerçekleşmiştir. 2024 yılında **334.967 m³** olan toplam su tüketimi, 2025 yılında **280.159 m³** seviyesine gerileyerek **%16,4 oranında azalmıştır**. Üretim miktarı artmasına rağmen toplam su tüketiminin azalması, su kaynaklarının daha verimli kullanıldığını ortaya koymaktadır. Birim üretim başına su yoğunluğu ise **0,05124 m³/m²'den 0,04065 m³/m²'ye düşmüş** ve **%20,7 oranında iyileşme** sağlanmıştır. Bu sonuçlar, Seranit'in üretim artışını çevresel performans göstergelerinde olumsuz bir yoğunluk artışına yol açmadan yönettiğini göstermektedir. Gerçekleştirilen proses iyileştirmeleri, enerji yönetimi uygulamaları ve kaynak verimliliği çalışmaları sayesinde doğal kaynakların daha etkin kullanılması desteklenmiş; üretim süreçlerinin çevresel etkilerinin azaltılması ve daha sürdürülebilir bir üretim yapısının güçlendirilmesi yönünde somut ilerleme kaydedilmiştir.

Yenilenebilir Enerji ve Karbon Azaltımı

Enerji ve kaynak verimliliği alanında sağlanan iyileşmeler, yenilenebilir enerji yatırımlarıyla desteklenmekte; böylece üretim süreçlerinin karbon etkisinin azaltılması yönünde bütüncül bir yaklaşım benimsenmektedir.

Seranit, enerji dönüşümü stratejisinin önemli bir bileşeni olarak yenilenebilir enerji yatırımlarına öncelik vermektedir. Bu kapsamda Bilecik ve İnönü üretim tesislerinde toplam **9.252.000 kWh kapasiteli Güneş Enerjisi Santrali (GES)** devreye alınmıştır.

2025 yılı itibarıyla GES sistemleri aracılığıyla **8.468.472 kWh yenilenebilir elektrik enerjisi** üretilmiştir. Bu üretim, 2025 yılı toplam elektrik tüketiminin yaklaşık **%18,65'ine karşılık gelmektedir**.Yenilenebilir enerji üretimi sayesinde 2025 yılında yaklaşık **3.557 ton CO_2e emisyonunun atmosfere salımı önlenmiştir**. Bu hesaplama, Türkiye elektrik şebekesi ortalama emisyon faktörü olan **0,42 kg CO_2e/kWh** değeri esas alınarak yapılmıştır.Aynı zamanda üretilen yenilenebilir enerji miktarı, yıllık yaklaşık **2.800 hanenin elektrik tüketimine eşdeğer** bir enerji üretimine karşılık gelmektedir.

2026 yılının ilk dokuz ayında Seranit'in GES sistemleri aracılığıyla toplam 6.930.290 kWh yenilenebilir elektrik enerjisi üretilmiştir. Üretilen enerjinin 5.686.599 kWh'lik bölümü tesislerimizde doğrudan tüketilmiş ve bu sayede toplam elektrik tüketimimizin %24,68'i yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmıştır. Yenilenebilir enerji üretimi sayesinde yaklaşık 4.326 ton CO_2 emisyonunun atmosfere salımı önlenerek Seranit'in düşük karbonlu üretim hedeflerine önemli katkı sağlanmıştır. Bu sonuç, enerji verimliliği ve karbon azaltım çalışmalarımızın yalnızca operasyonel iyileştirmelerle değil, aynı zamanda yenilenebilir enerji yatırımlarıyla da desteklendiğini göstermektedir.

"Kaçınılan emisyon miktarı, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü kapsamında, güneş enerjisi üretimi için belirlenen 0,6242 ton CO_2/MWh birleşik marj emisyon faktörü esas alınarak hesaplanmıştır."

Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Sertifikasyonlar

Seranit sürdürülebilirlik performansını uluslararası yönetim sistemleri ve doğrulama mekanizmaları ile desteklemektedir. Şirketimizde uygulanan başlıca yönetim sistemleri şunlardır:

- ✓ **ISO 9001 – Kalite Yönetim Sistemi**
- ✓ **ISO 45001 – İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi**
- ✓ **ISO 14001 – Çevre Yönetim Sistemi**
- ✓ **ISO 50001 – Enerji Yönetim Sistemi**
- ✓ **ISO 27001 – Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi**

Ürünlerimizin çevresel performansı yaşam döngüsü yaklaşımı çerçevesinde değerlendirilmekte olup **EPD (Environmental Product Declaration)** belgeleri ile uluslararası platformlarda doğrulanmaktadır. Buna ek olarak çevresel etkilerimizin ölçülmesi ve doğrulanması amacıyla;

- ✓ **ISO 14067 – Karbon Ayak İzi**
- ✓ **ISO 14046 – Su Ayak İzi**

çalışmaları yürütülmüş ve ilgili veriler uluslararası akredite kuruluşlar tarafından doğrulanmıştır.

Ayrıca, Rusya pazarına yönelik ürün uygunluk ve ihracat gereklilikleri kapsamında GOST sertifikalarımız yenilenmiş; ürünlerimizin ilgili pazardaki teknik uygunluk ve belgelendirme sürekliliği güvence altına alınmıştır. Bu çalışmalar ile şirketimizin uluslararası standartlara uyumu güçlendirilmiş, üretim süreçlerimizin ve ürünlerimizin küresel ölçekte güvenilirliği artırılmış ve çevresel sorumluluk yaklaşımımız daha da pekiştirilmiştir.

ISO 14067 Ürün Karbon İzi ve ISO 14046 Su Ayak İzi Envanteri Doğrulama Beyanı

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim

Sürdürülebilirlik Politikamız

Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret A.Ş., üretimin dönüştürücü gücüne inanarak doğaya, insana ve topluma değer katmayı temel iş modeli haline getirmiştir. "**Geleceği İnşa Ederken, Bugünü Koruyoruz"** ilkesiyle hareket eden Seranit, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi, iklim ve su yönetimi, etik yönetişim ve toplumsal fayda alanlarında sürdürülebilirlik performansını sürekli geliştirmeyi hedefler. ISO 9001, ISO 50001, ISO 14064, ISO 14046 ve ISO 14067 standartlarına uygun sistemlerle çevresel etkilerini yönetir; TSRS ve GRI standartlarına uyumlu raporlamayla şeffaf, hesap verebilir ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışır.

Detaylı Sürdürülebilirlik Politikamız ve uygulama esaslarımız Sürdürülebilirlik Komitesi Görev ve Çalışma Esasları ve Kurumsal Politikalar adresinde kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret A. Ş. Sürdürülebilirlik Uyum Beyanı

Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret A. Ş. sürdürülebilirliği iş stratejimizin merkezine koyarak, uzun vadeli değer yaratma hedefiyle faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz. Şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımı, çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) alanlarında en iyi uygulamaları benimseyerek, paydaşlarımız ve topluma karşı sorumluluklarımızı yerine getirmeyi amaçlamaktadır.

Çevresel sürdürülebilirlik, faaliyetlerimizin her aşamasında dikkate aldığımız öncelikli bir konudur. Seranit olarak enerji verimliliğini artırmak, su kaynaklarını korumak, atık yönetimini optimize etmek ve karbon ayak izimizi azaltmak için çeşitli projeler ve yenilikçi çözümler geliştirmeyi hedefliyoruz. Çevre dostu projeler hayata geçirerek, doğal kaynakların korunmasına katkıda bulunuyoruz.

Toplumsal fayda sağlamak ve sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmek, Seranit'in temel değerlerindendir. Çalışanlarımızın güvenliği, sağlığı ve refahı için en yüksek standartları uygularken, toplumsal cinsiyet eşitliğini teşvik eden politikalar geliştiriyoruz. Eğitim ve sosyal sorumluluk projeleri ile toplumun çeşitli kesimlerine destek olmaya devam ediyoruz.

Kurumsal yönetişim, şirketimizin şeffaflık, hesap verebilirlik ve etik değerler çerçevesinde yönetilmesini sağlamaktadır. Seranit, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için, paydaş katılımını ve sürekli iyileştirmeyi esas alan bir yönetim anlayışını benimsemektedir. Yönetim kurulumuz ve komitelerimiz, sürdürülebilirlik stratejilerimizin etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamakta ve denetlemektedir.

Seranit olarak, sürdürülebilirlik performansımızı sürekli olarak izleme ve raporlama yapma hedeflerinde planlamalarımızı güncelliyoruz. Paydaşlarımızla açık ve şeffaf bir iletişim kurarak, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşma yolunda iş birlikleri geliştirmeye önem veriyoruz. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakmak adına, sürdürülebilirlik taahhüdümüzü kararlılıkla sürdüreceğimizi beyan ederiz. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından 2020 yılında yürürlüğe konulan **"Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi"**nde belirtilen ilke ve iyi uygulamalardan birçoğu Seranit tarafından hâlihazırda aktif bir şekilde yönetilmeye başlanmış olup ilgili performans düzenli olarak gözden geçirilmekte, değerlendirilmekte ve iyileştirici uygulamaların hayata geçirilmesi için çaba gösterilmektedir. SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki ilkelere yönelik uygulamalar kurumsal web sitesinde yer alan Sürdürülebilirlik sekmesinde ve Faaliyet Raporlarında sunulmaktadır. Sürdürülebilirlik Uyum Raporuna Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda KAP bağlantısındaki **Sürdürülebilirlik Raporu** sekmesinden ve KAP bildiri linkinden de ulaşılabilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret A. Ş. günümüzün rekabetçi ve hızla değişen iş dünyasında, finansal performans kadar kurumsal yönetim uygulamalarının kalitesinin de kritik bir öneme sahip olduğunun farkındadır. Bu anlayışla, Şirketimiz, paydaşlarına sürdürülebilir değer yaratmayı temel hedeflerinden biri olarak benimsemiştir. Seranit'in itibarlı ve güçlü bir kuruluş olarak, pay sahipleri, yatırımcılar, müşteriler ve çalışanlar başta olmak üzere tüm sosyal paydaşları ve kamuoyu nezdinde güvenilir ve kurumsal bir duruş sergilemesi, Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde sağlanmaktadır. Bu ilkelerin belirlenmesi ve hayata geçirilmesindeki amaç, şirketin tüm menfaat sahiplerinin güvenini pekiştirmektir. Bu doğrultuda, Seranit, Kurumsal Yönetim İlkelerini uygulayacağını ve bu ilkelerin gerektirdiği düzenlemeleri güncel uygulamalar ışığında gerçekleştireceğini taahhüt eder. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak açıklanacaktır. Söz konusu raporlamalara KAP adresindeki "Kurumsal Yönetim" ve "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu" sekmelerinden ulaşılabilir. Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen ve uygulanması zorunlu olan tüm kurumsal yönetim ilkelerine uymaktadır. Zorunlu olmayan ilkelerden uygulanmayanların gerekçesi ise KAP linkindeki **"Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu"** sekmesinde sunulan tabloların açıklama alanlarında belirtilmiştir.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması için azami özeni göstermiştir. Kurumsal Yönetim Tebliğinde uygulanması zorunlu olan ilkeler Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerinin büyük bölümüne uyulmuş olup, uyulamayanlar konusunda gerekli çalışmalar yapılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarihli ve 2/49 sayılı Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, Şirketimize ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda KAP **Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF)** ve **Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF)** şablonlarının bulunduğu sekmelerde bulunmaktadır.

Şirketimizin **Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporuna** ve **Kurumsal Yönetim Bilgi Formuna** KAP bildiri https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1570724 ve https://www.kap.org.tr/Bildirim/1570737 bağlantılarından da ulaşılabilmektedir.

DİĞER BİLGİLENDİRMELER

BİLGİLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimizin **Bilgilendirme Politikası** yatırımcı ilişkileri internet sitesinde Kurumsal Politikalarımız başlığı altında kamuya açıklanmıştır. Kurumsal Politikalar

BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI

Bağış ve yardım politikasının amacı, Şirket'in tabi olduğu düzenlemeler ve Ana Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak, Şirketin bağış ve yardım esaslarının belirlenmesidir. Şirket, bağış ve yardımlar konusunda 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("**SPKn**"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("**TTK**"), sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat ve düzenlemelere uyar. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("**SPK**"), zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde yer verilen ilkelerin gerçekleştirilmesine azami özen gösterir.

Şirketimizin **Bağış ve Yardım Politikası,** SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kâr Payı Tebliği (II-19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine şirketimizin yatırımcı ilişkileri web sayfasında (Kurumsal Politikalar) aracılığıyla duyurulmaktadır. **01.01.2026 – 30.09.2026** tarihli yapılan bağış ve yardımlar: **223.000,00-TL.**

ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI

Şirketimizin **Ücretlendirme Politikası** yatırımcı ilişkileri internet sitesinde Kurumsal Politikalarımız başlığı altında kamuya açıklanmıştır. Kurumsal Politikalar

KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin **Kar Dağıtım Politikası,** SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve Kar Payı Tebliği (II- 19.1) uyarınca hazırlanmış olup; pay sahipleri başta olmak üzere tüm menfaat sahiplerine şirketimiz yatırımcı ilişkileri internet sitesi Kurumsal Politikalar aracılığıyla duyurulmaktadır.

GENEL KURUL

Şirketimizin **2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı,** 19 Haziran 2026 Cuma günü saat 11:00'da, Sultantepe Mah. Hüseyin Baykara Sok. No: 1 İç Kapı No: 3 Üsküdar / İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir. **2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı**'nda alınan kararlar, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından **25.06.2026** tarihinde tescil edilmiş olup, **11609** sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

19.06.2026 tarihli **Genel Kurul** kararları KAP'ta ve https://www.seranit.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/Genel-Kurul-Bilgileri/46 adresinde yayımlanmıştır. Genel Kurul Bilgileri

SERANİT GRANİT SERAMİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
19 HAZİRAN 2026 TARİH, SAAT 11:00'DA YAPILAN
2025 YILINA AİT OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI TUTANAĞI

Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı **19 Haziran 2026 Cuma** tarihinde, **saat 11:00'da** şirket merkezi olan Sultantepe Mah. Hüseyin Baykara Sok. No: 1 İç Kapı No: 3 Üsküdar, İstanbul adresinde, T.C. İstanbul Valiliği Ticaret İl Müdürlüğü'nün **17/06/2026** tarih ve **123222332** sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın **Şafak Yerli** gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait davet, Kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi toplantı gün, saat, yer ve gündemini ihtiva edecek şekilde, **15.05.2026** tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda, **www.seranit.com.tr** adresindeki internet sitesinde, MKK A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul Sisteminde ayrıca Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin **20.05.2026** tarih ve **11586** sayılı nüshasında, ilan edilerek kanuni süresi içinde yapılmıştır. Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi **Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ahmet Çelik, Yönetim Kurulu Başkanı A grubu pay sahibi Sn. Dr. Avni Çelik** adına vekaleten hazırda bulunan Sn. **Mustafa Sahir Çelik,** Genel Müdür Sayın **Nadir Erze,** Arsen Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'nin temsilcisi Sn. **Furkan Yenidünya** toplantıda hazır bulunmuştur.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinde, şirketin çıkarılmış **413.000.000-TL** sermayesine tekabül eden her biri **1** TL nominal değerinde **413.000.000** adet paydan, 4.599.509 TL'lik sermayeye tekabül eden 4.599.509 adet payın asaleten, 295.400.499 TL'lik sermayeye tekabül eden 295.400.499 adet payın vekaleten olmak üzere toplam 300.000.008 TL'lik sermayeye tekabül eden 300.000.008 adet payın temsil edildiği görülmüştür.

Şirket'in Türk Ticaret Kanunu'nun **1527.** maddesinin beşinci ve altıncı fıkrası gereğince, Elektronik Genel Kurul hazırlıklarını yasal düzenlemelere uygun olarak yerine getirdiği tespit edilmiştir. Şirket Esas sözleşmesinin Genel Kurul başlıklı 13. maddesinin d bendi uyarınca oy verme ve vekil tayini Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan A grubu paylar, sahiplerine 5 (Beş) oy hakkı; B Grubu paylar, sahiplerine 1 (Bir) oy hakkı verir. Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi **Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ahmet Çelik,** tarafından, Elektronik Genel Kurul Sistemini kullanmak üzere "Merkezi Kayıt Kuruluşu Elektronik Genel Kurul Sistemi Uzmanlığı Sertifikası" bulunan Sn. Ahmet Coşkuner atandı. Gerek kanun gerek esas sözleşmede öngörülen asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun tespiti ile Bakanlık Temsilcisi tarafından toplantıya başlanmasına izin verildi. Toplantı fiziki ve elektronik ortamda aynı anda açılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

1) Verilen yazılı önerge doğrultusunda Toplantı Başkanlığına Sn. **Kenan Evren Karakaya'**nın, Oy Toplama Memurluğuna Sn. **Kasım Toklar,** Tutanak Yazmanlığına Sn. **Ayşegül Berrak Köten'**in seçilmesi ve Genel Kurul tutanaklarının imzalanması için Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi oylamaya sunuldu. Katılanların oy birliği ile kabul edildi.

Toplantı Başkanı Sn. Kenan Evren Karakaya, oy kullanma şekli hakkında açıklamada bulundu. Gerek kanun ve gerekse Şirket esas sözleşmesinde yer aldığı üzere, elektronik oy sayımı düzenlemeleri saklı kalmak kaydıyla, toplantı salonunda fiziki olarak katılan pay sahiplerinin açık ve el kaldırma usulü ile oy kullanmalarını, olumsuz oy kullanacak pay sahiplerinin ise olumsuz oyu sözlü olarak beyan etmesi gerektiğini belirtti.

2) **2025** yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunmuş sayılması Genel Kurulun onayına sunuldu. Katılanların oy birliği ile kabul edildi. Raporun müzakeresine geçildi. Söz alan olmadı.

3) **2025** yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunmuş sayılması Genel Kurulun onayına sunuldu. Katılanların oy birliği ile kabul edildi. Raporun müzakeresine geçildi. Söz alan olmadı.

4) **2025** yılı hesap dönemine ilişkin finansal tabloların okunmuş sayılması Genel Kurulun onayına sunuldu. Katılanların oy birliği ile kabul edildi. Finansal tabloların müzakeresine geçildi. Söz alan olmadı. Finansal tabloların kabulü Genel Kurulun onayına sunuldu. Katılanların oy birliği ile kabul edildi.

5) Şirketimizin **01.01.2025 – 31.12.2025** hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("**SPK**") **II-14.1** sayılı "*Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*" çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarına göre **(1.656.403.662)** TL tutarında **net dönem zararı,** Vergi Usul Kanunu ("**VUK**") hükümlerine göre tutulan yasal kayıtlara göre ise **(1.544.610.879,84) TL tutarında dönem zararı** oluştuğu görülmüştür. SPK'nın **II-19.1** sayılı *Kar Payı Tebliği* hükümleri uyarınca, kar dağıtımına esas teşkil eden tutarın yasal kayıtlardaki net dağıtılabilir dönem karı dikkate alınarak belirlenmesi gerektiğinden, Şirketimizin **2025** yılı hesap dönemi itibarıyla **dağıtılabilir karı bulunmamaktadır.** Bu kapsamda; Şirketimiz ortaklarına **2025** yılı hesap dönemine ilişkin kar payı dağıtımı yapılmaması yönündeki teklifinin müzakeresine geçildi. Söz alan olmadı. Teklif Genel Kurulun onayına sunuldu. Katılanların oy birliği ile kabul edildi.

6) **2025** yılı içerisinde Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmış olan yönetim kurulu üyelerinin **ayrı ayrı ibra edilmeleri** Genel Kurulun onayına sunuldu. Yapılan oylama sonucunda Yönetim Kurulu üyeleri **ayrı ayrı oy birliği ile ibra edildi.** (Yönetim kurulu üyeleri kendileri için yapılan oylamada oy kullanmadı.)

7) **Yıl içerisinde Yönetim Kurulu üyeliklerinde meydana gelen değişikliklerin görüşülmesi ve Türk Ticaret Kanununun 363. maddesi kapsamında Yönetim Kurulu tarafından yapılan atamaların Genel Kurulun onayına sunulmasına geçildi:** Yıl içerisinde Sayın Fatih Kıvanç ve Sayın Erman Çete'nin Yönetim Kurulu üyeliklerinden istifa ettikleri; Sayın Fatih Kıvanç'ın istifası ile boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Türk Ticaret Kanununun **363.** maddesi uyarınca, selefinin kalan görev süresini tamamlamak ve ilk Genel Kurulun onayına sunulmak üzere Sayın Selman Çelik'in atandığı hususu Genel Kurul'un bilgisine sunuldu. Bu kapsamda, Türk Ticaret Kanununun **363.** maddesi çerçevesinde Sayın Fatih Kıvanç'ın yerine Sayın Selman Çelik'in atanması Genel Kurul'un onayına sunuldu. Yapılan oylama neticesinde söz konusu atama oy birliği ile kabul edildi.

8) Verilen yazılı önerge doğrultusunda **Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Dr. Avni Çelik'e** aylık net 65.000-TL, **Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Ahmet Çelik'e** aylık net 35.000-TL, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. **Selman Çelik'**e aylık net 15.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. **Tufan Köse'**ye'e aylık net 15.000-TL, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. **Bahattin Işık'**a aylık net 15.000-TL huzur hakkı ödenmesi hakkındaki teklif Genel Kurulun onayına sunuldu. Katılanların oy birliği ile kabul edildi.

9) Yönetim Kurulu üyelerine Şirket konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu tür işleri yapan şirketlerde ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda Türk Ticaret Kanununun **395**. ve **396.** maddeleri kapsamında izin verilmesinin müzakeresine geçildi. Söz alan olmadı. Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanununun **395.** ve **396.** maddeleri kapsamında izin verilmesi Genel Kurulun onayına sunuldu. Katılanların oy birliği ile kabul edildi.

10) **2025** yılında yapılan bağışlar hakkında Genel Kurula bilgi verildi. Tamamı vakıflar, dernekler ve diğer kurumlar olmak üzere Şirket'in **2025** yılı içerisinde yaptığı nakdi bağış ve yardımların toplamının **9.591.250,40-TL** olduğu Genel Kurulun bilgisine sunuldu. Verilen yazılı önerge doğrultusunda **2026** yılı bağışları için üst sınırın, Şirketin **31.12.2025** tarihli konsolide mali tablolarında yer alan aktif toplamının
%1'i olarak belirlenmesi Genel Kurulun onayına sunuldu. Katılanların oy birliği ile kabul edildi.

11) Sermaye Piyasası Kurulunun **II-17.1** sayılı *Kurumsal Yönetim Tebliği* ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin **1.3.6** numaralı maddesinde belirtilen işlemler hakkında Genel Kurula bilgi verildi.

Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan 1.3.6. no.lu kurumsal yönetim ilkesi şöyledir:

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin, yönetim kurulu üyelerinin, idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarının, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapması ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması ya da aynı tür ticari işlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmesi durumunda; söz konusu işlemler, genel kurulda konuya ilişkin ayrıntılı bilgi verilmek üzere ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurul gündemine alınır ve genel kurul tutanağına işlenir.

Şirketimizin hâkim hissedarları ve yönetim kurulu üyeleri Sinpaş Grubu'nun diğer şirketlerinde de hissedar ve yönetim kurulu üyesi durumundadır. Bu şirketlerin içinde gayrimenkul yatırımları konusunda faaliyet gösterenler de bulunmaktadır. Ayrıca Sinpaş Grubu içinde yer alıp Şirketimiz ile ticari ilişkileri olan şirketler de mevcuttur. Şirketimizin hâkim hissedarları ve yönetim kurulu üyeleri, farklı şirketlerde üstlenmiş oldukları görevleri yerine getirirken, çıkar çatışması yaşanmaması ve grup içi işlemlerin hakkaniyetli bir şekilde gerçekleştirmesi için gereken özeni hassasiyetle göstermektedir.

12) Sermaye Piyasası Kurulu **II-17.1** sayılı *Kurumsal Yönetim Tebliği* **12.** maddesinin **4.** fıkrası kapsamında üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin Genel Kurula bilgi verildi.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesinin 4. fıkrası şöyledir:

(4) Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere olağan genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak yer verilir.

2025 yılı faaliyet döneminde Şirketimizin bu kapsamda bir işlemi gerçekleşmemiştir.

13) **2026** yılı finansal raporlarını denetlemek üzere Yönetim Kurulu tarafından bir yıl için önerilen MERSİS numarası 0080070234500001, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 165218 sicil numarasında kayıtlı olan **Arsen Bağımsız Denetim Hizmetleri A.Ş.'**nin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesi Genel Kurulun onayına sunuldu. Katılanların oy birliği ile kabul edildi.

14) Dilek ve öneriler maddesine geçildi. Söz alan olmadı. Yönetim Kurulu Başkanı A Grubu Pay Sahibi Sn. **Avni Çelik** adına vekaleten Sn. **Mustafa Sahir Çelik** ve Seranit Granit Seramik Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu Üyesi Sayın **Ahmet Çelik** toplantıya katılanlara yönetim kurulu adına teşekkür etti.

Gündemde görüşülecek başka bir madde bulunmadığından toplantı başkanı saat: **11:19'da** toplantıyı sonlandırdı. İşbu tutanağı toplantı mahallinde **3** nüsha olarak genel kurulun huzurunda tanzim edilerek okundu ve imza edildi. **19 Haziran 2026 Cuma.**

Bakanlık Temsilcisi	Toplantı Başkanı	Oy Toplama Memuru	Tutanak Yazmanı
Şafak Yerli	**Kenan Evren Karakaya**	**Kasım Toklar**	**Ayşegül Berrak Köten**

19.06.2026 tarihli **Genel Kurul** kararları KAP'ta ve https://www.seranit.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/Genel-Kurul-Bilgileri/46 adresinde yayımlanmıştır: **SERANİT Genel Kurul Bilgileri**

04.08.2026 KAP Özel Durum Açıklaması = Pay Satış Bilgi Formunun SPK Onayına Sunulmasına İlişkin Başvuru Yapılması:

Sermaye Piyasası Kurulunun **VII-128.1 s**ayılı Pay Tebliği'nin 27. maddesinin birinci fıkrasında;
"Payları borsada işlem gören ortaklıkların herhangi bir on iki aylık dönemde sermayelerinin yüzde onunu aşan pay satışlarının; İlgili ortaklıkların sermayesinin yüzde yirmisinden fazlasına tek başına veya birlikte hareket ettikleri kişilerle beraber doğrudan sahip olan ya da Yönetim kurulu üyelerinden en az birini seçme veya genel kurulda aday gösterme hakkını veren imtiyazlı paylara sahip olan, ortaklar tarafından borsada gerçekleştirilmesi öncesinde, Kurulca esasları belirlenen pay satış bilgi formu düzenlenir ve bu form satış öncesinde Kurulun onayına sunulur. İhraççı, pay satış bilgi formunun hazırlanmasında gerekli kolaylaştırıcı tedbirleri alır. Borsada işlem gören nitelikte olmayan ve herhangi bir on iki aylık dönemde sermayenin yüzde onunu aşan nitelikteki payların, ilgili ortaklar tarafından borsada işlem gören niteliğe dönüştürülebilmesi için 15 inci maddenin birinci fıkrası kapsamında MKK'ya yapacakları başvuru öncesinde, Kurulca onaylanan bilgi formu KAP'ta ilan edilir." denilmektedir. Anılan maddenin ikinci fıkrasında ise ortakların satışı yapılacak paylarının ayrı ayrı dikkate alınacağı ve bilgi formunun her bir ortak bazında düzenleneceği ifade edilmektedir.

Bu çerçevede Şirketimizin ortaklarından Avni Çelik'e ait paylardan 78.506.446 adet payın satışına ilişkin olarak hazırlanan Pay Satış Bilgi Formu'nun ve Şirketimizin ortaklarından Sinpaş Yapı Endüstrisi A.Ş.'ye ait paylardan 35.641.900 adet payın satışına ilişkin olarak hazırlanan Pay Satış Bilgi Formu'nun onaylanması amacıyla **04.08.2026** tarihinde Sermaye Piyasası Kuruluna başvuru yapılmıştır.

Söz konusu paylara ilişkin herhangi bir satış işlemi ***gerçekleştirilmemiştir.*** Sermaye Piyasası Kuruluna yapılan başvuru, gerekli görülmesi hâlinde ilgili payların satılabilmesine imkân sağlanması amacıyla yapılmış olup, Kurul tarafından uygun görülerek onaylanması durumunda satış izni, onay tarihinden itibaren **12 ay süreyle geçerli** olacaktır. Bu kapsamda, söz konusu başvuru herhangi bir satış taahhüdü veya kesinleşmiş satış işlemi niteliğinde olmayıp, **12 aylık izin süresi içerisinde piyasa koşulları ve Şirketimizin değerlendirmeleri doğrultusunda ihtiyaç duyulması hâlinde satış yapılabilmesine yönelik** izin alınmasını amaçlamaktadır.

Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen Olaylara İlişkin Açıklamalar:

Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar: Şirketimiz, 6 Ekim 2026 tarihli KAP özel durum açıklamasıyla Maslak mağazasının faaliyetlerinin sonlandırılması, Etiler mağazasının açılışı ve güncel satış ağına ilişkin aşağıdaki hususları kamuoyunun bilgisine sunmuştur.

Mağazacılık faaliyetlerimizin Etiler lokasyonunda sürdürülmesi amacıyla, İstanbul ili, Sarıyer ilçesi, Maslak Mahallesi, AOS 53. Sokak, No. 3 A adresinde bulunan 660 m² büyüklüğündeki Maslak mağazamızın faaliyetleri 11 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sonlandırılmıştır.

Seranit ve Vanucci markalı ürünlerin aynı satış noktasında müşterilerimize sunulması amacıyla, İstanbul, Etiler, Nispetiye Caddesi, No. 19 adresinde bulunan 600 m² büyüklüğündeki yeni mağazamız, 1 Ekim 2026 tarihinde faaliyete başlamıştır. Etiler mağazamızda, Seranit markalı ürünlerimizin yanı sıra Vanucci markalı mutfak ve banyo ürünleri de müşterilerimizin beğenisine sunulmaktadır.

Açıklama tarihi itibarıyla bayi ağımız; Seranit markası altında faaliyet gösteren 70 bayi ile sermayesinin tamamına sahip olduğumuz ve tam konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklığımız Prodek bünyesindeki Vanucci ve Prodek markaları altında faaliyet gösteren toplam 40 bayiden oluşmaktadır. Böylece, konsolide bazda toplam bayi sayımız 110'a ulaşmaktadır.

Maslak mağazamızın kapanışı ve Etiler mağazamızın açılışı sonrasında konsolide mağaza ağımız; İstanbul'da iki, Adana, İzmir, Bursa, Bilecik ve Eskişehir'de birer olmak üzere yurt içinde toplam 7 mağazadan ve Azerbaycan ile Almanya'da konsolidasyon kapsamındaki şirketlerimize ait birer mağaza olmak üzere toplam 2 yurt dışı mağazadan oluşmaktadır.

Konsolide bazda toplam 9 mağazamızın alanı 7.307 m² olup, bunun 4.457 m²'si yurt içindeki, 2.850 m²'si ise yurt dışındaki mağazalarımıza aittir.

SERANİT GRANİT SERAMİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para Birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir, **30 EYLÜL 2026** tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2025
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		**4.723.556.958**	**6.820.744.901**
Nakit ve Nakit Benzerleri	Not.6	34.848.030	77.128.789
Ticari Alacaklar	Not.7	1.173.573.250	1.999.316.757
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*Not.7*	*940.009.954*	*1.751.170.662*
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*Not. 7-8*	*233.563.296*	*248.146.095*
Diğer Alacaklar		191.259.485	191.418.514
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*89.143.357*	*92.269.307*
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*Not. 8*	*102.116.128*	*99.149.207*
Stoklar	Not.9	3.087.203.443	4.155.714.830
Peşin Ödenmiş Giderler	Not.10	173.038.038	341.032.088
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*Not.10*	*172.994.310*	*340.611.726*
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*Not. 8-10*	*43.728*	*420.362*
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar		123.556	153.046
Diğer Dönen Varlıklar		63.511.156	55.980.877
Toplam		**4.723.556.958**	**6.820.744.901**
Duran Varlıklar		**8.846.823.471**	**8.685.757.086**
Ticari Alacaklar	Not.7	1.275.916	-
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		*1.275.916*	-
Diğer Alacaklar		3.494.268	1.230.093
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		*3.494.268*	*1.230.093*
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	Not.11	194.842.867	194.842.867
Maddi Duran Varlıklar	Not.12	8.593.873.367	8.420.062.265
Kullanım Hakkı Varlıkları	Not.12	32.814.506	41.100.063
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Not.13	20.522.547	28.521.798
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		*20.522.547*	*28.521.798*
TOPLAM VARLIKLAR		**13.570.380.429**	**15.506.501.987**

SERANİT GRANİT SERAMİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Para Birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir, **30 EYLÜL 2026** tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 30.09.2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2025
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		**4.223.926.295**	**4.747.517.738**
Kısa Vadeli Borçlanmalar		496.644.547	158.624.355
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		1.643.828.315	2.425.332.351
Ticari Borçlar	Not.7	408.015.273	827.476.446
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*Not.7-8*	*387.170.213*	*798.929.937*
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*Not.7-8*	*20.845.060*	*28.546.509*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar		189.441.315	86.970.361
Diğer Borçlar		57.978.264	391.445.542
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		*24.844.867*	*109.536.187*
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*Not.8*	*33.133.397*	*281.909.355*
Ertelenmiş Gelirler	Not.10	1.389.524.230	832.905.395
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*Not.10*	*199.086.721*	*274.072.609*
İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	*Not.8*	*1.190.437.509*	*558.832.786*
Kısa Vadeli Karşılıklar		38.494.351	24.763.288
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar		*38.494.351*	*24.763.288*
Toplam		**4.223.926.295**	**4.747.517.738**
Uzun Vadeli Yükümlülükler		**5.329.833.112**	**5.241.335.910**
Uzun Vadeli Borçlanmalar		3.502.575.682	3.572.168.547
Ticari Borçlar		48.490.006	-
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar)	*Not.7*	*48.490.006*	-
Diğer Borçlar		2.489.245	-
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar		*2.489.245*	-
Uzun Vadeli Karşılıklar		151.117.952	178.655.986
Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar		*1.556.291*	*3.989.981*
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		*149.561.661*	*174.666.005*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		1.625.160.227	1.490.511.377
ÖZKAYNAKLAR		**4.016.621.022**	**5.517.648.339**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Not.14	**4.016.621.022**	**5.517.648.339**
Ödenmiş Sermaye		*413.000.000*	*413.000.000*
Sermaye Düzeltmesi Farkları		1.449.130.705	1.449.130.705
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		1.850.259.693	1.850.259.693
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birkmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		4.031.850.218	4.039.393.217
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		54.998.235	54.998.235
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları		(2.289.133.511)	(229.938.581)
Net Dönem Karı / Zararı		(1.493.484.318)	(2.059.194.930)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
TOPLAM KAYNAKLAR		**13.570.380.429**	**15.506.501.987**

SERANİT GRANİT SERAMİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Para Birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir, **30 EYLÜL 2026** tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2026-30.09.2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.07.2026-30.09.2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.2025-30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.07.2025-30.09.2025
Hasılat	Not.15	2.457.709.404	878.988.980	2.251.551.375	750.801.370
Satışların Maliyeti (-)	Not.15	(1.538.646.001)	(536.980.027)	(1.427.002.912)	(492.231.869)
BRÜT KAR / (ZARAR)		**919.063.403**	**342.008.953**	**824.548.463**	**258.569.501**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	Not.17	(324.326.650)	(95.373.415)	(379.830.118)	(126.309.503)
Genel Yönetim Giderleri (-)	Not.17	(241.981.067)	(73.035.705)	(267.562.154)	(83.762.227)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	Not.17	(22.870.246)	(7.308.224)	(29.875.756)	(8.646.568)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler		616.826.330	233.657.647	859.005.840	333.362.641
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)		(498.651.198)	(112.463.300)	(604.791.622)	(133.338.367)
ESAS FAALİYET KAR / (ZARARI)		**448.060.572**	**287.485.956**	**401.494.653**	**239.875.477**
FİNANSMAN GELİR GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KAR/ZARARI		**448.060.572**	**287.485.956**	**401.494.653**	**239.875.477**
Finansal Giderler (-)	Not.20	(1.452.439.319)	(580.613.431)	(2.221.275.266)	(428.560.591)
Parasal Kazanç / Kayıp (-)		(354.686.446)	(199.814.074)	538.247.054	(135.816.457)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)		**(1.359.065.193)**	**(492.941.549)**	**(1.281.533.559)**	**(324.501.571)**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)		**(134.419.125)**	**(7.882.181)**	**(320.582.840)**	**(54.246.215)**
- Dönem Vergi Gelir / (Gideri)		-	-	-	-
- Ertelenmiş Vergi Gelir / (Gideri)		(134.419.125)	(7.882.181)	(320.582.840)	(54.246.215)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI / (ZARARI)		**(1.493.484.318)**	**(500.823.730)**	**(1.602.116.399)**	**(378.747.786)**
DÖNEM KARI / (ZARARI)		**(1.493.484.318)**	**(500.823.730)**	**(1.602.116.399)**	**(378.747.786)**
Dönem Kar / Zararının Dağılımı					
Ana Ortaklık Payları		(1.493.484.318)	(500.823.730)	(1.602.116.399)	(378.747.786)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-	-	-
Pay Başına Kazanç					
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	Not.21	(3,6162)	(1,2126)	(4,1230)	(0,9171)

SERANİT GRANİT SERAMİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Para Birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir, **30 EYLÜL 2026** tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2026-30.09.2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.07.2026-30.09.2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.2025-30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.07.2025-30.09.2025
DÖNEM KAR / ZARARI	Not.14	**(1.493.484.318)**	**(500.823.730)**	**(1.602.116.399)**	**(378.747.786)**
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		**(7.542.999)**	**(1.482.922)**	**(8.832.134)**	**(99.158)**
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları		(7.313.274)	(1.402.011)	(11.776.179)	(132.212)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(229.725)	(80.911)	2.944.045	33.054
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları, Vergi Etkisi		*(229.725)*	*(80.911)*	*2.944.045*	*33.054*
DİĞER KAPSAMLI GELİR (VERGİ SONRASI)		**(7.542.999)**	**(1.482.922)**	**(8.832.134)**	**(99.158)**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		**(1.501.027.317)**	**(502.306.652)**	**(1.610.948.533)**	**(378.846.944)**
Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı:		**(1.501.027.317)**	**(502.306.652)**	**(1.610.948.533)**	**(378.846.944)**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-	-	-
Ana ortaklık payları		(1.501.027.317)	(502.306.652)	(1.610.948.533)	(378.846.944)

SERANİT GRANİT SERAMİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Para Birimi – Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir, **30 EYLÜL 2026** tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar				
Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem	**Notlar**	**Ödenmiş Sermaye**	**Sermaye Düzeltme Farkları**	**Pay İhraç Primleri/İskontoları**	**Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları**	**Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları**	**Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler**	**Geçmiş Yıllar Kar/Zararları**	**Net Dönem Kar/Zararı**	**Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar**	**Kontrol Gücü Olmayan Paylar**	**Özkaynaklar**
01.01.2026 (Dönem Başı)	**14**	**413.000.000**	**1.449.130.705**	**1.850.259.693**	**4.087.267.485**	**(47.874.268)**	**54.998.235**	**(229.938.581)**	**(2.059.194.930)**	**5.517.648.339**	**-**	**5.517.648.339**
Transferler		-	-	-	-	-	-	(2.059.194.930)	2.059.194.930	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		**-**	**-**	**-**	**-**	**(7.542.999)**	**-**	**-**	**(1.493.484.318)**	**(1.501.027.317)**	-	**(1.501.027.317)**
- Net Dönem Kar Zararı		-	-	-	-	-	-	-	*(1.493.484.318)*	**(1.493.484.318)**	-	**(1.493.484.318)**
- Yeniden Değerleme Değer Artış Fonu		-	-	-	-	-	-	-	-	**-**	-	**-**
- Emeklilik Planları Aktüeryal Kazanç/Kayıplar		-	-	-	-	*(7.542.999)*	-	-	-	**(7.542.999)**	-	**(7.542.999)**
30.09.2026 (Dönem Sonu)	**14**	**413.000.000**	**1.449.130.705**	**1.850.259.693**	**4.087.267.485**	**(55.417.267)**	**54.998.235**	**(2.289.133.511)**	**(1.493.484.318)**	**4.016.621.022**	-	**4.016.621.022**

					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler			Birikmiş Karlar				
Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem	**Notlar**	**Ödenmiş Sermaye**	**Sermaye Düzeltme Farkları**	**Pay İhraç Primleri/İskontoları**	**Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları**	**Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları**	**Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler**	**Geçmiş Yıllar Kar/Zararları**	**Net Dönem Kar/Zararı**	**Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar**	**Kontrol Gücü Olmayan Paylar**	**Özkaynaklar**
01.01.2025 (Dönem Başı)	**14**	**300.000.000**	**1.385.384.491**	**-**	**3.984.972.021**	**(43.517.708)**	**54.998.235**	**(1.272.025.603)**	**1.042.087.028**	**5.451.898.464**	**-**	**5.451.898.464**
Transferler		-	-	-	-	-	-	1.042.087.028	(1.042.087.028)	-	-	-
Sermaye Arttırımı		113.000.000	62.960.639	1.852.658.337	-	-	-	-	-	**2.028.618.976**	-	**2.028.618.976**
Toplam Kapsamlı Gelir		**-**	**-**	**-**	**-**	**(8.832.134)**	**-**	**-**	**(1.602.116.399)**	**(1.610.948.533)**	**-**	**(1.610.948.533)**
- Net Dönem Kar Zararı		-	-	-	-	-	-	-	*(1.602.116.399)*	**(1.602.116.399)**	-	**(1.602.116.399)**
- Emeklilik Planları Aktüeryal Kazanç/Kayıplar		-	-	-	-	*(8.832.134)*	-	-	-	**(8.832.134)**	-	**(8.832.134)**
30.09.2025 (Dönem Sonu)	**14**	**413.000.000**	**1.448.345.130**	**1.852.658.337**	**3.984.972.021**	**(52.349.842)**	**54.998.235**	**(229.938.575)**	**(1.602.116.399)**	**5.869.568.907**	-	**5.869.568.907**

SERANİT GRANİT SERAMİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30 EYLÜL 2026 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Para Birimi - Aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir, **30 EYLÜL 2026** tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

		Bağımsız Denetimden Geçmemiş Cari Dönem 01.01.2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş Önceki Dönem 01.01.2025
	Dipnot	**30.09.2026**	**30.09.2025**
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	**Not.14**	**2.388.707.234**	**1.041.914.080**
Dönem Karı (Zararı)		(1.493.484.318)	(1.602.116.399)
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		(1.493.484.318)	(1.602.116.399)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler		**2.060.079.050**	**2.341.820.644**
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	**Not.12**	290.269.507	302.126.861
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		19.202.806	-
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	**Not.7**	*19.202.806*	-
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		25.983.097	41.081.307
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		*27.636.322*	39.638.807
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		*(1.653.225)*	1.442.500
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		1.569.841.124	2.235.624.691
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		*1.452.439.319*	2.221.275.266
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri		*212.024.073*	313.791.897
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri		*(94.622.268)*	(299.442.472)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler		134.419.125	320.582.840
Parasal (Kayıp)/Kazanç		20.363.391	(557.595.055)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**1.871.873.581**	**325.271.000**
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	**Not.7**	899.887.053	(115.737.901)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(2.105.146)	(118.764.215)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	**Not.9**	1.068.511.387	516.679.150
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	**Not.7**	(582.995.240)	5.208.655
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(330.978.033)	67.910.926
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	**Not.10**	167.994.050	6.765.956
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	**Not.10**	556.618.835	(86.451.141)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		102.470.954	83.034.074
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(7.530.279)	(33.374.504)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		*(7.530.279)*	(33.374.504)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		**2.438.468.313**	**1.064.975.245**
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(49.761.079)	(23.061.165)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		**(447.795.801)**	**(92.268.771)**
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımlarından Nakit Çıkışları	**Not.12**	(448.786.406)	(91.583.896)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		990.605	-
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		-	(684.875)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(1.965.516.028)**	**(943.422.093)**
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		900.229.866	3.475.377.445
Kredilerden Nakit Girişleri		*900.229.866*	3.475.377.445
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(1.413.306.575)	(4.226.143.248)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		*(1.413.306.575)*	(4.226.143.248)
Ödenen Faiz		(1.452.439.319)	(2.221.275.266)
Nakit Sermaye Ödemesi		-	2.028.618.976
PARASAL (KAYIP)/KAZANÇ FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		**(24.604.595)**	**6.223.216**
PARASAL (KAYIP)/KAZANÇ FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		(17.676.164)	(8.781.473)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)		**(42.280.759)**	**(2.558.257)**
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**Not.6**	**77.128.789**	**30.368.342**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**Not.6**	**34.848.030**	**27.810.085**

06 Kasım 2026

FİNANSAL TABLOLARIN VE FAALİYET RAPORUNUN KABULÜNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULUNUN;

Karar Tarihi: 06 Kasım 2026

Karar Sayısı: 2026 / 14

SERMAYE PİYASASI KURULUNUN SERİ II, NO 14.1 SAYILI TEBLİĞİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE

SORUMLULUK BEYANI

Yönetim Kurulumuzun **06 Kasım 2026** tarihli ve **2026/14** sayılı kararı ile kamuya açıklanması uygun bulunan,

a) Sermaye Piyasası Kurulunun *II.14.1* sayılı ***Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği*** esasları çerçevesinde, Şirketimizin **01.01.2026 – 30.09.2026** faaliyet dönemine ait ***"Finansal Tablolar*** *ve* ***Dipnotlar"*** ile ***"Faaliyet Raporunun"*** tarafımızca incelendiğini,

b) Şirketimizin görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, hazırlanan finansal tablolar ve dipnotları ile faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

c) Şirketimizin görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, bu Tebliğ uyarınca hazırlanan finansal tablolar ve dipnotlarının işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığı ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

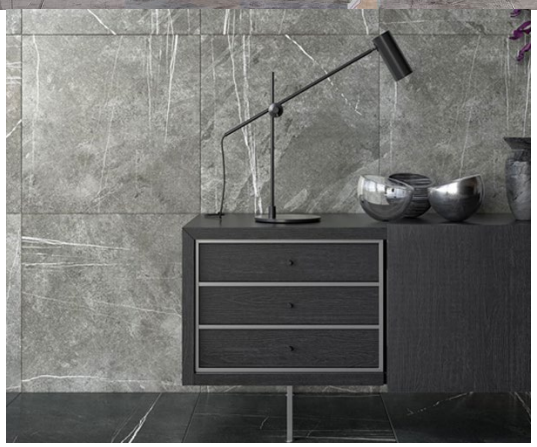
beyan ederiz.

Saygılarımızla,

KASIM TOKLAR
Muhasebe Müdürü

NADİR ERZE
Genel Müdür





SERAMİK • BANYO

SERANİT GRANİT SERAMİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş
01.01.2026 – 30.09.2026 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulundan 13 Haziran 2013 tarihinde 28676 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirleyen ***"Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"***nin ***(II-14.1) 8. maddesine dayanarak*** hazırlanmıştır. Bu doküman, **1 Ocak 2026** ile **30 Eylül 2026** tarihleri arasındaki döneme ait şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgilendirme yapılması amacıyla düzenlenmiştir.

YASAL UYARI

*Bu doküman, **SERANİT GRANİT SERAMİK SANAYİ VE TİCARET A. Ş** Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından faaliyet raporu kapsamında yalnızca bilgilendirme amacıyla hazırlanmıştır. Dokümanda yer alan finansal veriler, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla kamuya açıklanan resmi finansal tablo ve dipnotlardan derlenmiş olup, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS/UFRS") esas alınarak hazırlanmıştır. Bu dokümanda yer alan ileriye dönük değerlendirmeler; mevcut beklentiler, varsayımlar ve öngörülere dayanmakta olup, çeşitli riskler, belirsizlikler ve piyasa koşullarındaki değişiklikler nedeniyle gerçekleşen sonuçlar, performans veya gelişmeler öngörülen sonuçlardan önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Dokümanda yer alan bilgiler herhangi bir yatırım tavsiyesi niteliği taşımamakta olup, yatırım kararlarının tek başına dayanağı olarak değerlendirilmemelidir.*