

HEKTAŞ TİCARET TÜRK A.Ş.

01.01.2026-30.09.2026 Dönemi Faaliyet Raporu

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi
2. Kurumsal Künye
3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Hakkı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar
4. Şirketin Organizasyon Yapısı
5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler
6. Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler
7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri
8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler
9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

C- ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri
2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar
4. Hukuki Konular
5. Genel Kurullar
6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

E- FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti
2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar
3. Mali Güç
4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar
5. Kar Payı Dağıtımı
6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi
7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri
8. İşletmenin Gelişimi

9. Ürünler
10. Kapasite Kullanım Oranları
11. Üretim (Miktar)
12. Satışlardaki Gelişmeler
13. Satışlar (Miktar)
14. Teşvikler

F- RİSKLER ve YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası
2. İleriye Dönük Riskler

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler
2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi
4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi
5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler
6. Paydaşlara Bilgi

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

A- GENEL BİLGİLER

1. Rapor Dönemi

01.01.2026- 30.09.2026

2. Kurumsal Künye

TİCARET UNVANI	HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ
KURULUŞ TARİHİ	1956
FAALİYET ALANI	Bitki Besleme ve Bitki Koruma ürünlerinin üretimi, satışı ve pazarlaması ile Tohum Islahı ve üretimi, satışı ve pazarlaması
MERKEZ ADRESİ	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
WEB ADRESİ	www.hektas.com.tr
E-POSTA	info@hektas.com.tr
TELEFON	262 751 1412
FAKS	262 751 3717
ÜRETİM TESİSİ ADRESLERİ	
-HEKTAŞ/ Bitki Koruma Üretim Tesisi	Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sokak No:711 41480 Gebze/Kocaeli
-HEKTAŞ/ Adana Organomineral Gübre Üretim Tesisi	Acıdere Osb Mahallesi Atatürk Blv. No: 19 Sarıçam/ADANA
-FERBİS / Niğde Bitki Koruma Üretim Tesisi	Organize Sanayi Bölgesi Mah. 2 B No'lu Yol Cad. No.6 Bor / Niğde
-HEKTAŞ TOHUMCULUK / Tohum Islah ve Üretim Tesisi	Pınarbaşı Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:812 Konyaaltı / Antalya
- HEKTAŞ Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi	Alcı OSB Mah. 2024 Cad. No: 25 Sincan / Ankara
AGRİVENTİS	Level 36, Gateway, 1 Macquarie Place, Sydney NSW Australia 2000
VERGİ DAİRESİ / NO	İlyasbey / 4610015898
TİCARET SİCİL MÜDÜRLÜĞÜ / NO	Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü / 6535-10921
MERSİS NO	461001589800013
ÖDENMİŞ SERMAYE	9.132.064.896,76 TL
KAYITLI SERMAYE TAVANI	25.000.000.000 TL
BAĞIMSIZ DENETÇİ	Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

3. Ortaklık Yapısı, Sermaye Dağılımı, Oy Hakkı, İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Raporun Yayım Tarihi İtibarıyla Ortaklık Yapısı

Ortaklar	Hisse Tutarı (TL)	% Payı
Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK)	4.652.913.871,82	50,95
Diğer	4.479.151.024,94	49,05
Genel Toplam	**9.132.064.896,76**	**100,00**

Sermaye Dağılımı

Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmektedir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 25.000.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 2.500.000.000.000 paya bölünmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2026-2030 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

Şirketin çıkarılmış sermayesinin tamamı ödenmiş 9.132.064.896,76 Türk Lirası (dokuzmilyaryüzotuzikimilyonaltmışdörtbinsekizyüzdoksanaltıTürkLirasıYetmişaltıKuruş) olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 913.206.489.676 (dokuzyüzonüçmilyarikiyüzaltımilyondörtyüzseksendokuzbinaltıyüzyetmişaltı) adet paydan müteşekkildir.

Her pay 1 oy hakkına sahiptir. Kurucu İntifa Senedi sahiplerinin şirket ana sözleşmesinden kaynaklanan 5%'lik temettü hakkı bulunmaktadır.

Oy Hakkı

Oy kullanma imtiyazı bulunmamaktadır. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Şirket Ünvanı	Pay Oranı (%)
Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi	100,00
Hektaş Tohumculuk Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Sunset Kimya Tarım Ürünleri Ve Aletleri İmalat Pazarlama Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00
Agriventis Technologies Pty.Ltd	51,00
Hektas Asia LLC	66,70
Takimsan Tarım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	99,78
Çantaş Çankırı Tuz Ürünleri Üretim ve Dağıtım Anonim Şirketi	0,37

Çantaş'ın mali tabloları incelendiğinde, tutar ve nitelik anlamında Şirket'in mali tabloları içerisinde önemlilik arz etmemesi, Çantaş'ın faaliyetinin de çok sınırlı olması sebebi ile konsolidasyon kapsamına dahil edilmemektedir.

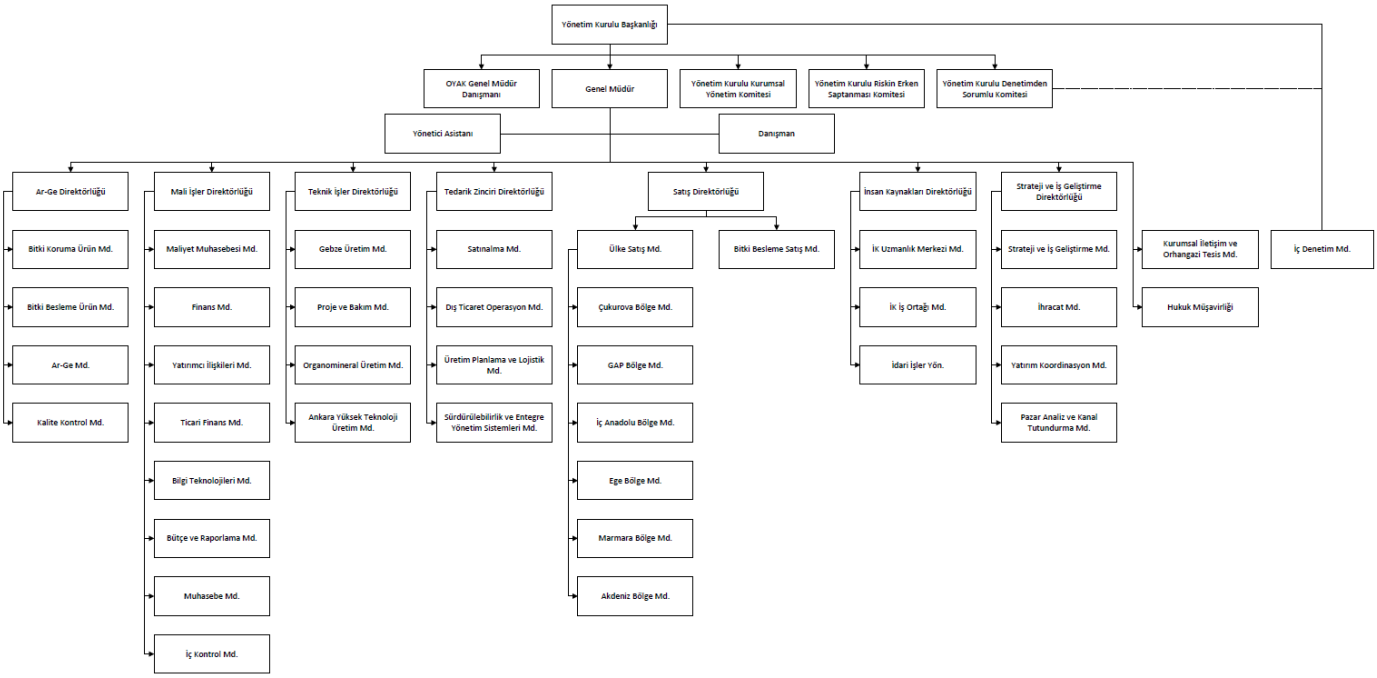
Grup içerisinde yer alan diğer iştirakler ve bağlı ortaklıklar mali tablolarda konsolide edilmektedir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

4. Şirketin Organizasyon Yapısı

Raporlama döneminde Şirket'in organizasyon yapısında herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır. HEKTAŞ'ın 30.09.2026 itibarıyla organizasyon şeması aşağıdaki gibidir:



HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

5. Yönetim Kurulu, Komiteler ve Üst Yönetim İle İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu;

Raporlama tarihi itibarıyla Şirketimiz güncel Yönetim Kurulu Üyeleri:

Yönetim Kurulu	Görevi	Tüzel Kişi Temsilcilerinin ve Bağımsız Üyelerin Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi
Omsan Lojistik A.Ş. (Adına hareket eden kişi: **TURAN EROL**)	Yönetim Kurulu Başkanı	22/08/2025
Akdeniz Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: **MEHMET HADİ TUNÇ**)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	12/02/2026
Oytaş İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına hareket eden kişi: **OĞULCAN TOPER**)	Yönetim Kurulu Üyesi	12/02/2026
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına hareket eden kişi: **MUSTAFA GÜNEŞ**)	Yönetim Kurulu Üyesi	07/05/2026
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına hareket eden kişi: **ERHAN AKGÜL**)	Yönetim Kurulu Üyesi	12/06/2025
Murat Dertli ERKER	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	08/09/2025
Ali Murat ATMIŞ	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	07/05/2026

Yönetim Kurulu'nda Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Şirketimiz'in Yönetim Kurulu Üyeleri arasında dönem içerisinde yapılan değişiklikler aşağıdaki gibidir.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli kararı gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL' ın yerine Mehmet Hadi TUNÇ atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli kararı gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyemiz OYTAŞ İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL' in yerine Oğulcan TOPER atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

07.05.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyeleri 3 yıl için, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri ise 1 yıl için seçildiler ve 21.05.2026 tarihinde Ticaret Sicili'ne tescil edildiler.

Yeni Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Seçimi

Şirketimizin 07.05.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiş Sayın Vahit Ferhan Benli'nin görevini fiili olarak yerine getirememesi nedeniyle yerine kalan süreyi tamamlamak üzere yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere; Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.8 numaralı maddesine ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin raporuna istinaden Sayın Metin YEREBAKAN'ın belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına sunulmasına, Yönetim Kurulumuz tarafından 12.10.2026 tarihinde karar verilmiştir.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.
II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinin 14 ve 15 numaralı maddelerinde belirtilen görevlere ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu'nun 21.05.2026 tarihinde aldığı karara istinaden; Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Turan EROL), Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Mehmet Hadi TUNÇ) seçilmiş olup, konuya ilişkin açıklama KAP'ta yapıldı.

Yönetim Kurulu Komiteleri ve Komite Üyeleri

Yönetim Kurulu tarafından Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komiteleri oluşturuldu.

Denetimden Sorumlu Komitenin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Yönetim Kurulu Denetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesinin çalışma esasları Şirketimizin 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Riskin Erken Saptanması Komitesi" başlıklı yönergesi ile, Kurumsal Yönetim Komitesinin çalışma esasları ise 24.07.2012 tarihli "Hektaş Ticaret T.A.Ş. Kurumsal Yönetim Komitesi" başlıklı yönergesi ile belirlendi. Söz konusu yönergeler www.hektas.com.tr internet adresinde yer almaktadır.

Komiteler;

KOMİTE	GÖREVİ	ADI – SOYADI	NİTELİĞİ	TOPLANMA SIKLIĞI
Denetimden Sorumlu Komite	**Başkan**	Ali Murat ATMIŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Murat Dertli ERKER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	
Kurumsal Yönetim Komitesi	**Başkan**	Murat Dertli ERKER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.
	Üye	Ali Murat ATMIŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	
	Üye	Hale ÇIRAK	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	
Riskin Erken Saptanması Komitesi	**Başkan**	Murat Dertli ERKER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa.
	Üye	Ali Murat ATMIŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	

Üst Yönetim;

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi*	Mezun Olduğu Okul
Enis Emre TERZİ	Genel Müdür	27.01.2024	İstanbul Üniversitesi İ.İ.B Fakültesi (Lisans)
Murat KILIÇ	Mali İşler Direktörü	15.04.2024	Orta Doğu Teknik Üniversitesi İ.İ.B Fakültesi – İktisat (Lisans)
Ayhan GÖKBAĞ	Teknik İşler Direktörü	23.01.2024	İstanbul Teknik Üniversitesi – Makine Mühendisliği (Lisans) Boğaziçi Üniversitesi – Makine Mühendisliği (Yüksek Lisans)
Hüseyin KURT	İnsan Kaynakları Direktörü	08.06.2026	Uludağ Üniversitesi – İşletme (Lisans)
Emrah ÖZDEMİR	Tedarik Zinciri Direktörü	11.10.2023	İstanbul Üniversitesi – Kimya Mühendisliği (Lisans) Gebze YTÜ – İşletme (Yüksek Lisans)
Osman SUİÇMEZ	Strateji ve İş Geliştirme Direktörü	24/12/2025	İstanbul Teknik Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği (Lisans)

***** *Tabloda yer alan göreve başlama tarihleri, söz konusu kişilerin son ünvanları baz alınarak düzenlendi.*

6. Üst Yönetim'de Dönem İçinde Yapılan Değişiklikler

Üst Yönetim'de dönem içerisinde yapılan değişiklikler aşağıdaki gibidir;

Şirketimizde İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapan Sayın Tendü ARSAN' ın 08.06.2026 tarihi itibarıyla görevden ayrılması sebebiyle, yerine 08.06.2026 tarihinden geçerli olmak üzere Sayın Hüseyin KURT' un atanmasına karar verilmiş olup, gelişme 08.06.2026 tarihinde Kamuyu aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Şirketimizde Satış Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Cüneyt KÖSEOĞLU, 30.06.2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup, gelişme 30.06.2026 tarihinde Kamuyu aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

7. Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler İle Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

2026 yılının ilk dokuz ayı içerisinde bu kapsamda bir işlem gerçekleşmedi.

Şirketin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin 07.05.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerine 2026 yılı için TTK'nın ilgili maddeleri kapsamında işlem yapabilme izni verildi.

8. Personel ve İşçi Hareketleri ve Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimizin 30.09.2026 itibarıyla çalışan sayısı; 194 kişi mavi yaka, 364 kişi beyaz yaka olmak üzere toplam 558 kişidir.

Şirketimiz "Kıdem Tazminatı" yükümlülüğü hesaplaması aktüer firma tarafından yapılmakta olup, dönem sonunda ayrılan kıdem tazminatı karşılık tutarı 158.025.616 TL 'dir.

Personelimize yasal mevzuat kapsamında sosyal hakları aylık ve düzenli olarak sağlanmaktadır. Şirketimizde Toplu Sözleşme Uygulaması bulunmamaktadır.

9. Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne 2026 Ocak – Eylül döneminde de uyum sağlandı.

10. Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Şirket Esas Sözleşmesi' nde dönem içerisinde değişiklik yapılmasına yönelik alınan kararlar ve yapılan başvurular ile Esas Sözleşme Tadil metinleri aşağıdaki gibidir.

-Kayıtlı Sermaye Tavan Artışı ve Süre Uzatımı sebebiyle;

Yönetim Kurulu'muzun 06 Ocak 2026 tarihli toplantısında; Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 8.500.000.000 TL'den 25.000.000.000 TL' ye çıkartılmasına, 2027 yılı sonuna kadar olan geçerlilik süresinin 2030 yılına uzatılmasına ve dolayısıyla şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadil edilmesine yönelik Sermaye Piyasası Kurulu'na 09.01.2026 tarihinde başvuru yapılmıştır. Sürece ilişkin gelişme 09/01/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Yapılan başvuru T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13/01/2026 tarih E-29833736-110.04.04-84318 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da 04/02/2026 tarih E-50035491-431.02-00118632159 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Esas sözleşme tadil metninin onaylı hali 07.05.2026 tarihinde düzenlenen 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunularak kabul edilmiştir. Sürece ilişkin gelişmeler 05/02/2026, 13/04/2026, 07/05/2026 ve 21/05/2026 tarihlerinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Esas Sözleşme tadil metni aşağıdaki gibidir;

HEKTAŞ TİCARET TÜRK ANONİM ŞİRKETİ **ESAS SÖZLEŞME TADİL METNİ**	
MEVCUT HALİ	**YENİ HALİ**
MADDE 7 Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı ~~**8.500.000.000**~~ TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde ~~**850.000.000.000**~~ paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, ~~**2023-2027**~~ yılları (5 yıl) için geçerlidir. ~~**2027**~~ yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, ~~**2027**~~ yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (Sekizmilyardörtyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 (Sekizyüzkırküçmilyar) adet paydan müteşekkildir. Yönetim Kurulu, ~~**2023-2027**~~ yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine aykırı olmamak kaydıyla Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve itibari değerinin üstünde paylar ihraç etmeye yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydîleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.	**MADDE 7** Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı **25.000.000.000** TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde **2.500.000.000.000** paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, **2026-2030** yılları (5 yıl) için geçerlidir. **2030** yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, **2030** yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (Sekizmilyardörtyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 (Sekizyüzkırküçmilyar) adet paydan müteşekkildir. Yönetim Kurulu, **2026-2030** yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya itibari değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydîleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

-Tahsisli Sermaye Artırımı sebebiyle;

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 02.07.2026 tarihli kararıyla, Ordu Yardımlaşma Kurumu OYAK Genel Müdürlüğü ("OYAK") tarafından, Şirketimize gönderilen 2.380.000.000 TL tutarındaki sermaye avansına karşılık gelecek şekilde tahsisli sermaye artırımı yapılmasına karar verilmişti. Bu kapsamda, gerekli izin ve uygun görüş alınmak üzere 03.07.2026 tarihinde Şirketimizce SPK'ya başvurulmuştur.

Tahsisli sermaye artırımına yönelik başvurumuz;

1. Tahsisli sermaye artırımına katılımda esas alınacak pay fiyatının, 25.06.2026 tarihli toptan satış işleminde OYAK açısından geçerli satış fiyatı olan 3,39 TL ile Prosedür uyarınca belirlenecek baz fiyatın yüksek olanından düşük olmayacak şekilde belirlenmesi,

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

2. İhraç belgesinin, Şirketimiz tarafından Borsa İstanbul A.Ş.'ye ("Borsa") yapılacak başvuru sonrasında belirlenecek pay satış fiyatı bilgisini içerecek şekilde düzenlenerek Kurul'a iletilmesi,

suretiyle SPK tarafından olumlu karşılanmasına karar verilmiştir.

Bu kapsamda, Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü ("Prosedür") çerçevesinde pay satış fiyatının belirlenmesi amacıyla OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından Borsa İstanbul A.Ş.'ye başvurulmuştur.

Borsa İstanbul A.Ş. tarafından Şirketimize iletilen yazıda, Prosedür'ün ilgili maddesince baz satış fiyatı 2,18-TL olarak belirlenmiştir.

Buna göre OYAK açısından geçerli satış fiyatı 3,39 TL esas alınarak 2.380.000.000 TL satış hasılatı karşılığı 702.064.896,755 TL nominal tutarlı pay ihracı yapılması ve bu kapsamda düzenlenen ihraç belgesinin onaylanması için 05.10.2026 tarihinde SPK'ya iletilen başvurumuzun olumlu karşılandığı, Kurul'un 09.10.2026 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirildi.

Bu itibarla Şirketimizin sermaye artırımı suretiyle ihraç edilen toplam 702.064.896,755 TL nominal değerli paylarının, Ordu Yardımlaşma Kurumu OYAK Genel Müdürlüğü'ne pay başına 3,39 TL fiyatla tahsisli satışı, toptan alış satış işlemleri kapsamında 14.10.2026 tarihinde gerçekleşmiştir.

Tahsisli sermaye artırımı işlemlerinin tamamlanmasıyla birlikte Şirketimizin 8.430.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, 25.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 702.064.896,755 TL arttırılarak 9.132.064.896,76 TL'ye çıkarılmış olup; Yönetim Kurulumuzun 23.10.2026 tarihli kararıyla, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadil edilmesi için SPK'ya ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurulmasına karar verilmiştir.

Bu karar doğrultusunda, 23.10.2026 tarihinde SPK'ya başvuruda bulunulmuş olup, tadil metni aşağıdaki gibidir:

MEVCUT METİN	YENİ METİN
Sermaye **Madde 7-** Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 25.000.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 2.500.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2026-2030 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2030 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2030 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş ~~8.430.000.000 (Sekizmilyardörtyüzotuzmilyon)~~ Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde ~~843.000.000.000 (Sekizyüzkırküçmilyar)~~ adet paydan müteşekkildir. Yönetim Kurulu, 2026-2030 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya itibari değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydîleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.	**Sermaye** **Madde 7-** Şirket Sermaye Piyasası Kanunu (SPK) hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13.10.1988 tarih ve 547 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 25.000.000.000 TL. olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 2.500.000.000.000 paya bölünmüştür. Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2026-2030 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2030 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşılamamış olsa dahi, 2030 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan 5 yılı geçmemek üzere yeni bir süre için yetki alınması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda yönetim kurulu kararıyla sermaye artırımı yapılamaz. Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş **9.132.064.896,76 TL (Dokuzmilyaryüzotuzikimilyonaltmışdörtbinsekizyüzdoksanaltı Türk Lirası Yetmişaltı Kuruş)** olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde **913.206.489.676 (Dokuzyüzonüçmilyarikiyüzaltımilyondörtyüzseksendokuzbinaltıyüzyetmişaltı)** adet paydan müteşekkildir. Yönetim Kurulu, 2026-2030 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar nama veya hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya itibari değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Sermayeyi temsil eden paylar kaydîleştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir. Her pay 1 oy hakkına sahiptir.

B- YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

1. Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kar Payı Gibi Mali Menfaatlerin Toplam Tutarı

07.05.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında; 07.05.2026 tarihinden bir sonraki olağan Genel Kurul tarihine kadar geçerli olmak üzere Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 75.000 TL ücret ödenmesi, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise ücret ödenmemesi hususu kabul edildi. Geçmiş dönemde olduğu gibi Yönetim Kurulu Üyelerine ferdi kaza ve hayat sigortası yapılmaktadır.

Dönem içerisinde Yönetim Kurulu Üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmadı.

Dönem içinde hiçbir yönetim kurulu üyesine ve yöneticiye borç verilmedi, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmadı veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmedi.

Şirket üst düzey yöneticilerinin maaşları Şirket Yönetim Kurulu tarafından belirlenmektedir. Şirket içerisinde Şirket üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere kapsam dışı personele performansa dayalı ek ödeme yapılmaktadır.

C- ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

HEKTAŞ Gebze Ar-Ge Merkezi'nde;

- 2025 yılından 32 Ar-Ge projesi devretti
- 2026 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 4 yeni proje geliştirildi
- 2026 yılı dördüncü çeyrek dönemine 36 Ar-Ge projesi devredildi
- 2026 yılı üçüncü çeyrek itibariyle Bitki Koruma alanında Ar-Ge çalışmaları tamamlanan 1 yeni formülasyon için ruhsat alındı.
- 2026 yılı üçüncü çeyrek itibariyle Bitki Koruma alanında Ar-Ge çalışmaları tamamlanan 4 yeni ürün ticarileşti.
- TurkishTime Ar-Ge 500 araştırması 2025 sonuçlarına göre Şirket Türkiye'nin en çok Ar-Ge yatırımı yapan şirketleri genel sıralamasında 48. Sırada, kendi sektöründe 2. Sırada yer aldı.

HEKTAŞ Orhangazi Ar-Ge Merkezi'nde;

- 2025 yılından 5 Ar-Ge projesi devretti
- 2026 yılı üçüncü çeyrek sonu itibarıyla toplam 5 yeni proje geliştirildi, 1 proje tamamlandı.
- 2026 yılı dördüncü çeyrek dönemine toplam 9 Ar-Ge projesi devredildi
- Meyve, sebze, tarla bitkileri ve örtü altı yetiştiriciliğine yönelik biyolojik bitki besleme ve bitki koruma ürünlerinin çevre-dostu ve tarımsal sürdürülebilirlik merkezli uygulamalı araştırma ve demonstrasyon çalışmaları sürdürülmektedir
- İnsansız hava araçları (İHA) kullanılarak bitki koruma ve besleme uygulamalarının geliştirilmesi, hastalık-zararlı tespiti ve besin noksanlıklarının belirlenmesine yönelik teknolojik iş birlikleri yürütülmektedir
- Hassas tarım ve dijitalleşme kapsamında IoT sensörleri, akıllı sulama sistemleri, iklim istasyonları, bitki su tüketimi izleme teknolojileri ve veri odaklı karar destek sistemlerine yönelik saha çalışmaları ve iş birlikleri yürütülmektedir

- Üniversite proje ofisleri, araştırma enstitüleri, kırsal kalkınma ajansları ve tarım teknolojileri firmalarıyla biyoteknoloji, hassas tarım, sürdürülebilir bitkisel üretim ve dijital dönüşüm odaklı iş birlikleri geliştirilmektedir
- Ulusal ve uluslararası programlar ve çağrılar kapsamında Ar-Ge projelerinin geliştirilmesi, fon kaynaklarına erişim ve stratejik konsorsiyum oluşturma faaliyetleri sürdürülmektedir
- "CROP2MORROW I AB Akdeniz Ülkelerinde Hassas Sulama Teknolojileri, İnteraktif Haritalama ve Bitki Modelleme Aracılığıyla Sürdürülebilir Kaynak Kullanımı" isimli Erasmus+ KA220-VET projesi, 94/100 değerlendirme puanıyla desteklenmeye hak kazanmıştır.
- Eylül 2026'da Horizon Europe Toprak Misyonu kapsamında "Yapay zekâ destekli toprak veri yönetimi ve sürdürülebilir arazi kullanımı" başlıklı çok ortaklı SOIL-AI Nexus proje başvurusu yapılmıştır.
- TÜBİTAK 4004 projesi faaliyetleri kapsamında fen bilgisi öğretmenlerine yönelik sürdürülebilir tarım, yapay zekâ, biyoteknoloji ve dijital tarım konularında eğitim ve bilgi paylaşımı gerçekleştirilmiştir.
- Türkiye Bağcılık ve Teknolojileri Sempozyumu'na katılım sağlanarak bağcılık alanındaki güncel bilimsel gelişmeler takip edilmiştir.
- Sürdürülebilir İş Ödülleri Programı kapsamında sürdürülebilir tarım ve yenilikçi uygulamalar odağında dört farklı proje ile başvuru gerçekleştirilmiş, projelerin tamamı dört ayrı kategoride finale kalmaya hak kazanarak Ar-Ge merkezlerinin Sürdürülebilirlik ve İnovasyon çalışmalarının ulusal düzeyde görünürlüğüne katkı sağlamıştır.
- TEKNOFEST etkinliğine katılım sağlanarak dikey tarım, hassas tarım teknolojileri ve sürdürülebilir bitkisel üretim temalarını bütünleştiren yenilikçi bir prototip sergilenmiş, ziyaretçilerin kaynak verimliliği, tarımda dijital dönüşüm ve geleceğin sürdürülebilir üretim sistemleri konusunda farkındalıklarının artırılmasına katkı sağlanmış ve AR-GE merkezimizin tanıtımı gerçekleştirilmiştir.
- Future Fish Eurasia 2026 Fuarı'na katılım sağlanarak su ürünleri, akuakültür ve yenilikçi üretim teknolojileri alanındaki gelişmeler takip edilmiş, HEKTAŞ'ın Ar-Ge vizyonunun geliştirilmesine ve potansiyel iş birliklerinin değerlendirilmesine katkı sağlanmıştır.
- IAAS (Uluslararası Tarım ve İlgili Bilimler Öğrencileri Derneği) 69. Dünya Kongresi organizasyonu kapsamında dünyanın farklı ülkelerinde tarım alanında öğrenim gören öğrencilerden oluşan 25 kişilik ekip tesiste ağırlanmıştır.
- OYAK ve Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu (TKDK) iş birliği toplantısına HEKTAŞ ev sahipliği yapmış, tarımsal Ar-Ge projelerine yönelik fon fırsatları, stratejik iş birlikleri ve sürdürülebilir tarım teknolojilerinin geliştirilmesine ilişkin potansiyel fırsatlar değerlendirilmiştir.

HEKTAŞ Tohum- Arge Merkezinde;

- 2025 yılından 3 proje Ar-Ge projesi devretti
- 2026 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 2 proje tamamlandı
- 2026 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 3 yeni proje geliştirildi,
- 2026 yılı dördüncü çeyrek dönemine toplam 4 Ar-Ge projesi devredildi
- 2026 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla 2025 yılından devreden 35 adet tescilli ürünümüze ek olarak 4 adet yeni ürün için tescil alındı.

- Farklı ürün segmentlerinde ıslah stratejileri kapsamında çeşit geliştirme çalışmaları devam etmektedir
- Domateste geriye melezleme ve embryo kültürü birlikte kullanılarak farklı çeşitlere ToBRVF virüs dayanımının hızlı ve etkin şekilde aktarılmasına yönelik projeler yürütülmektedir
- Biyoteknoloji altyapısını güçlendirecek olan Fitopatolaji Laboratuvarı kurulum çalışmaları devam etmektedir
- Domates ıslahında hat geliştirme süreçlerini hızlandırmak amacıyla Life Cycle Acceleration (LCA) temelli hızlı ıslah projesi devreye alındı ve bu kapsamda jenerasyon sürelerinin kısaltılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- Double Haploid teknolojisi ile hızlı hat geliştirme işlemi ıslah süreçlerine tam entegre edildi
- Moleküler dayanım testlemelerinde kritik öneme sahip yeni markörler temin edilerek rutin test süreçlerine dahil edildi
- TÜBİTAK 1832 desteğiyle yürütülen "Biberde Yeşil Dönüşüm" projesinde ikinci iş paketi faaliyetleri planlanan takvim doğrultusunda sürdürülmektedir
- Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi iş birliğiyle domates ıslah programlarımıza yönelik TÜBİTAK 1505 Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek Programı kapsamında başvuru hazırlık süreçlerine başlanmıştır
- TÜBİTAK - Polonya Ulusal Araştırma ve Geliştirme Merkezi (NCBR) İkili İşbirliği Programı kapsamında başvurusu yapılan biyofonksiyonel tohum kaplama teknolojilerine yönelik uluslararası Ar-Ge projemizin ön başvuru ve hakem değerlendirme süreçleri (saha ve tesis ziyaretleri dahil) tamamlanmış olup, TÜBİTAK nezdindeki nihai değerlendirme sonucu beklenmektedir.

HEKTAŞ Ankara Yüksek Teknoloji- Arge Merkezi'nde;

- 14.04.2026 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belgelendirilmiş resmi Ar-Ge Merkezi statüsü kazandı. Hektaş 'ın belgelendirilmiş Ar-Ge Merkezi sayısı 3'e ulaştı.
- 2025 yılından 3 Ar-Ge projesi devretti
- 2026 yılı üçüncü çeyrek sonu itibarıyla toplam 9 proje açıldı, 1 proje tamamlandı
- 2026 yılı dördüncü çeyrek dönemine 11 Ar-Ge projesi devredildi
- Mevcut ürün portföyünün geliştirilmesi ile bitki besleme, bitki koruma ve tohum teknolojileri iş kolları için yenilikçi ürünlerin ticari ürüne dönüştürülmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir
- Atık ve yan ürünlerin değerlendirilmesine yönelik biyoteknoloji odaklı ürün geliştirme çalışmaları devam etmektedir
- Ar-Ge kapasitesinin güçlendirilmesi ve yenilikçi teknolojilerin geliştirilmesine yönelik üniversiteler, Teknoloji Transfer Ofisleri vb kurum ve kuruluşlar ile iş birliği görüşmeleri gerçekleştirilmektedir
- Ulusal ve uluslararası stratejik Ar-Ge ve konsorsiyum geliştirme faaliyetleri devam etmektedir
- "Enzim Destekli Yeni Nesil Gübre Formülasyonlarının Geliştirilmesi" isimli proje T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı TAGEM 21. Proje Çağrısı kapsamında desteklenmeye hak kazanmıştır
- Tarımsal verimliliği artırmaya yönelik mikrobiyal ürün geliştirme çalışmalarında yapay zekâ teknolojilerinin kullanımını hedefleyen ulusal Ar-Ge proje başvurusu yapılmıştır
- Kaynak verimliliği alanındaki Ar-Ge projelerinin geliştirilmesine yönelik olarak, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından düzenlenen TENAP 2026 Endüstriyel Atıksu Yönetimi Sempozyumu'na katılım sağlanmıştır

- Özbekistan pazarında yürütülen ürün tescil çalışmaları kapsamında toplam 10 ürünün tescil işlemleri tamamlanmıştır
- Uluslararası pazarlardaki faaliyet alanını genişletmek ve ihracat potansiyelini artırmak amacıyla Azerbaycan pazarlarına yönelik ürün tescil süreçleri başlatılmıştır
- Portföydeki hayvansal kaynaklı biyostimülan ürününün üretim prosesi laboratuvar ölçeğinde iyileştirilmiş, optimize edilen proses endüstriyel üretime aktarılmış ve üretim verimliliği artırılmıştır

D- ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1. Yatırım Faaliyetleri

Şirketimiz 2026 yılı ilk dokuz ayı içerisinde **1.117.547.823 TL'** lik yatırım harcaması gerçekleştirdi.

2. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 tarihi itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup, 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP'ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

3. Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket Faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi ve Denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 2026 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited) tarafından gerçekleştirilmektedir.

4. Hukuki Konular

a) Davalar

Şirketimizin aleyhine açılan ve devam eden önemli bir dava bulunmamaktadır.

b) İdari-Adli Yaptırımlar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile Şirketimiz ve Yönetim Kurulu Üyelerimiz hakkında verilen önemli nitelikte idari yaptırım ve ceza bulunmamaktadır.

5. Genel Kurullar

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Hektaş Ticaret Türk Anonim Şirketi' nin 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 07 Mayıs 2026 tarihinde, saat 12:00'de, şirket merkez adresi olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi Mah. 700. Sokak No:711/1 P.K. 41400 Gebze/Kocaeli adresinde, Kocaeli Ticaret İl Müdürlüğü'nün 29.04.2026 tarihli ve E-80122446-431.03-00121584478 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Veysi UZUNKAYA 'nın gözetiminde yapıldı.

Toplantıya ait çağrı; ilgili kanunlar ve esas sözleşmede yer alan hükümler gereğince; toplantı gününü, saatini, yerini, gündemini ve vekâletname örneğini ihtiva edecek şekilde 14.04.2026 tarihli ve 11563 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde, 13 Nisan 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu' nda (KAP), 13.04.2025 tarihinde Merkezi Kayıt Kuruluşu e-Genel Kurul (E-GKS) sisteminde, Şirket merkezinin bulunduğu "Gazete Gebze" ünvanlı yerel gazetenin 15.04.2026 tarihli baskısında, ve Şirket' in internet sitesi olan www.hektas.com.tr adresinde süresi içinde ilan edildi.
OYAK DENİZCİLİK ve Liman İşletmeleri Anonim Şirketi Tüzel Kişi temsilcisi Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Erhan AKGÜL' ün, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Murat Dertli ERKER'in, HEKTAŞ Genel Müdürü Sayın Enis Emre TERZİ' nin ve Bağımsız Denetim Şirketi "DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi" ni temsilen Sayın Utku ÇARESİZ 'in toplantıda hazır bulunduğu tespit edildi.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirketin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 8.430.000.000 (Sekizmilyardörtyüzotuzmilyon) Türk Lirası olup, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 (Sekizyüzkırküçmilyar) adet paydan müteşekkildir. Fiziki ve elektronik hazır bulunanlar listesinin incelenmesi neticesinde; 47.052,195 TL sermayeyi temsil eden 4.705.219,50 adet payın asaleten, 251.580.697 TL sermayeyi temsil eden 25.158.069,70 adet payın tevdi eden temsilcileri tarafından temsil olunduğu, 4.667.398.975,064 TL sermayeyi temsil eden 466.739.897.506,40 adet payın da diğer temsilciler tarafından temsil olunduğu görülmekle; toplam 4.919.026.724,259 TL sermayeyi temsil eden 491.902.672.425,90 adet payın işbu toplantıda hazır bulunduğu, böylece gerek ilgili kanunlar gerekse şirket esas sözleşmesinde yer alan hükümler doğrultusunda asgari toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine toplantı, Sayın Murat KILIÇ tarafından başlatılarak gündemin görüşülmesine geçildi.

Yapılan olağan genel kurul toplantısına ve alınan kararlara herhangi bir itiraz olmadı ve alınan kararlar oy birliği/çokluğuyla kabul edildi.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.' NİN
2025 YILI OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTI GÜNDEMİ

1. Açılış, toplantı başkanlığının oluşturulması ve saygı duruşu,
2. Genel kurul toplantı tutanağının ve sair evrakın imzalanması konusunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi,
3. 2025 yılı hesap dönemi "Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun" okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
4. 2025 yılı hesap dönemi "Bağımsız Denetim Raporunun" özetinin okunması,
5. 2025 yılı hesap dönemine ilişkin 2025 yılı Finansal Durum Tablosu, Kar ve Zarar hesaplarının ayrı ayrı okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
6. 2025 yılı hesap dönemi Yönetim Kurulu üyelerinin ibralarının görüşülerek karara bağlanması,
7. 2025 yılı hesap dönemi kar dağıtımı ile ilgili Yönetim Kurulu teklifinin görüşülerek onaya sunulması,
8. İlgili mevzuat hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu üye sayısının tespiti, Yönetim Kurulu üye seçimi ve görev sürelerinin belirlenmesi,
9. Yönetim Kurulu Üyelerinin ücretlerinin belirlenmesi,
10. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde belirtilen işleri yapabilmeleri için izin verilmesi,
11. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu gereği 2026 yılı hesap ve işlemlerinin denetimi için Yönetim Kurulunun bağımsız denetim kuruluşunun seçilmesine ilişkin önerisinin görüşülerek karara bağlanması,
12. 2024 Yılı ve 2025 Yılına İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlarının Güvence Denetimi için Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik denetçisi seçimine ilişkin teklifinin görüşülmesi, oya sunulması ve karara bağlanması,
13. 2024 Yılı Hesap Dönemi Güvence Denetiminden Geçmiş TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun okunması, görüşülmesi, onaya sunulması ve karara bağlanması,
14. 2026 Yılına İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunun Güvence Denetimi için Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik denetçisi seçimine ilişkin teklifinin görüşülmesi, oya sunulması ve karara bağlanması,
15. Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatlere ilişkin bilgi verilmesi,
16. 2025 yılında yapılan bağış ve yardımların bilgiye sunulması, 01.01.2026-31.12.2026 hesap dönemi bağış sınırının karara bağlanması,
17. Şirketimiz kayıtlı sermaye tavanının 2026-2030 yılları arasında geçerli olacak şekilde 8.500.000.000 TL'den 25.000.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin "Ek 1"de belirtilen Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinde yapılacak değişikliklerin, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylandığı hali ile görüşülmek üzere tadil edilmesinin görüşülmesi,
18. Kapanış.

6. Yapılan Bağışlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket tarafından 2026 yılı ilk dokuz aylık dönemde herhangi bir kurum ve kuruluşa bağış yapılmadı.

E- FİNANSAL DURUM

1. Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.09.2026 ve 30.09.2025 (konsolide) mali tabloları denetimden geçmemiş, 31.12.2025 tarihli (konsolide) mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

(TL)	**30.09.2026**	**31.12.2025*(*)***
Dönen Varlıklar	8.471.897.657	7.685.669.959
Duran Varlıklar	26.117.080.299	26.787.318.506
Toplam Varlıklar	**34.588.977.956**	**34.472.988.465**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	14.770.227.976	14.527.120.240
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.242.195.834	2.697.725.365
Özkaynaklar	17.576.554.146	17.248.142.860
Toplam Kaynaklar	**34.588.977.956**	**34.472.988.465**

Özet Gelir Tablosu (TL)

(TL)	**30.09.2026**	**30.09.2025*(*)***
Satış Gelirleri	5.700.906.276	6.434.531.150
Brüt Kar/Zarar	695.563.469	(516.445.355)
Faaliyet Karı/Zararı	(1.522.890.062)	(2.660.345.741)
Dönem Karı/Zararı	(3.267.658.182)	(3.248.454.951)
FAVÖK	(294.658.509)	(1.585.653.450)

(*) Türk Lirası'nın ("TL") 30 Eylül 2026 tarihi itibariyle satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.

Şirketimiz her yıl stratejik hedefleri çerçevesinde bütçesini yapmakta olup, hazırlanan şirket bütçesi Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirketin mevcut durumu gözden geçirilmekte, şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

2. Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Finansal Göstergeler	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Brüt Kar Marjı	12,2%	-8,0%
Faaliyet Kar Marjı	-26,7%	-41,3%
Net Kar Marjı	-57,3%	-50,5%
FAVÖK Marjı *(*)*	-5,2%	-24,6%

(*) FAVÖK Marjı: Faaliyet Karı + Amortisman - Vade Farkı Geliri +Vade Farkı Gideri) /Net Satışlar formülü ile hesaplandı.

3. Mali Güç

Şirketin TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görüldü.

4. Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Bu Gelişim Çerçevesinde Uyguladığı Politikalar

Şirket; faaliyetleri nedeniyle piyasa riskine (kur riski ve fiyat riski), kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket likidite ve kredi risklerini yönetirken piyasada finansal açıdan güçlü, fonlama maliyeti düşük finansal kurumlar ile ilişkilerini düzenli olarak gözden geçirmektedir. Şirket'in risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, şirket finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Şirket, finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır. Nakit akışının düzenlenmesi ve tahsilat riskinin azaltılması amacı ile bankalar tarafından sağlanan nakit yönetimi çözümlerine yönelik ürünler kullanılmaktadır.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı

Şirket Borçlanma aracı ihracına yönelik ihraç tavanı başvurusunda bulunmuştur;

Şirketimizin gereken borçlanma ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak Türk Lirası cinsinden 15.000.000.000 TL tutarındaki ihraç tavanı kapsamında ihraç edeceği Tahvil/Finansman Bonolarının yurt içinde halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satışına ilişkin 25.03.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 02.04.2026 tarihinde onaylanmış olup, Başvuru Formu ve onaylı İhraç Belgesi 06/04/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

-Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun gördüğü 15.000.000.000 TL ihraç limiti kapsamında; yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 179 gün vadeli, 3.800.000.000 TL nominal değerdeki TLREF'e endeksli ve değişken faizli, vade sonunda tek kupon ödemeli finansman bonosunun satış işlemi 08.05.2026 tarihinde tamamlanmış olup, işleme Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. İşlem 08.05.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Şirketimizin nitelikli yatırımcılara satışı gerçekleştirilen TRFHEKTK2611 ISIN kodlu finansman bonosunun itfa ve kupon ödemesi 03.11.2026 tarihinde gerçekleştirilmiş olup, ödeme tutarları ilgili üyelerin Takasbank A.Ş. nezdindeki serbest hesaplarına aktarılmıştır.

İlk 9 ay içerisinde ihraç edilen borçlanma araçlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

ISIN KOD	NOMİNAL DEĞER (TL)	VADE	İHRAÇ TARİHİ	İTFA TARİHİ
TRFHEKTK2611	3.800.000.000	179	8.05.2026	3.11.2026
TRFHEKT42715	3.800.000.000	178	2.11.2026	30.04.2027
TOPLAM	**7.600.000.000**			

5. Kâr Payı Dağıtımı

27.03.2015 Tarihinde yapılan 2014 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda belirlenen Kâr Dağıtım Politikamız aşağıda yer almaktadır.

"Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörüleri dahil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabilir dönem karının tamamını nakit olarak dağıtma politikasını benimsemiştir. Kar dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, şirketin gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında Yönetim Kurulu'na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kar Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.

Kar Dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleşmektedir."

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun aldığı karar doğrultusunda 2025 yılı hesap dönemi faaliyetlerinden Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar ve Gelir Vergisi Kanunları hükümleri gereğince ve ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı tebliği hükümleri uyarınca yapılan ayrı ayrı hesaplamalar sonucunda 31.12.2025 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarımızda dönem zararı oluşmuştur. Bu nedenle dağıtılabilir kar bulunmamaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla yasal kayıtlarda dağıtılabilir kâr matrahının oluşmaması nedeniyle kâr payı dağıtımı yapılmamasına 07 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleşen 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında toplantıya katılanların oy çokluğuyla karar verildi.

6. İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi

Tarımsal Üretim Verileri:

Tarım-ÜFE'de (2020=100), 2026 yılı Eylül ayında bir önceki aya göre %1,99 azalış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %7,03 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %12,93 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %30,64 artış gerçekleşti.

Sektörlerde bir önceki aya göre, tarım ve avcılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %1,66 azalış, ormancılık ürünleri ve ilgili hizmetlerde %2,75 azalış ve balık ve diğer balıkçılık ürünleri; su ürünleri; balıkçılık için destekleyici hizmetlerde %9,93 azalış gerçekleşti. Ana gruplarda bir önceki aya göre, tek yıllık (uzun ömürlü olmayan) bitkisel ürünlerde %0,03 artış, çok yıllık (uzun ömürlü) bitkisel ürünlerde %8,37 azalış ve canlı hayvanlar ve hayvansal ürünlerde %1,00 artış gerçekleşti.

Yıllık değişimin en yüksek olduğu alt grup %61,07 artış ile sebze ve kavun-karpuz, kök ve yumrular, aylık değişimin en yüksek olduğu alt grup %14,69 azalış ile tropikal ve subtropikal meyveler oldu.

Tarımda Büyüme:

Türkiye ekonomisi, yılın ikinci çeyreğinde yüzde 2,3 büyüme gösterdi.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), tarafından açıklanan, bu yılın ikinci çeyreğine (nisan-haziran dönemi) ilişkin Gayri Safi Yurt İçi Hasıla (GSYH) sonuçlarına göre, zincirlenmiş hacim endeksi olarak geçen yılın aynı çeyreğine kıyasla yüzde 2,3 arttı. Böylece Türkiye ekonomisi art arda 24 çeyrektir büyüme gösterdi.

Üretim yöntemine göre cari fiyatlarla GSYH tahmini, yılın ikinci çeyreğinde geçen yılın aynı çeyreğine göre yüzde 36 artarak 19 trilyon 869 milyar 747 milyon lira oldu. GSYH'nin ikinci çeyrek değeri cari fiyatlarla USD bazında 438 milyar 347 milyon USD olarak gerçekleşti.

GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde, yılın ikinci çeyreğinde geçen yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak tarım, ormancılık ve balıkçılık sektörü yüzde 13,3, bilgi ve iletişim faaliyetleri yüzde 8,6, kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri yüzde 4, ürün üzerindeki vergiler eksi sübvansiyonlar yüzde 3,3, diğer hizmet faaliyetleri yüzde 3,2, sanayi sektörü yüzde 2,4, finans ve sigorta faaliyetleri yüzde 2,1, gayrimenkul faaliyetleri yüzde 2,1, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri yüzde 2, ticaret, ulaştırma, konaklama ve yiyecek hizmetleri yüzde 0,5 arttı. İnşaat sektörü ise yüzde 1,9 azaldı.

Tarım Ürünleri İhracatı:

Ocak-Eylül döneminde ihracat %5,2, ithalat %5,3 arttı.

Genel ticaret sistemine göre ihracat 2026 yılı Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,2 artarak 210 milyar 952 milyon dolar, ithalat %5,3 artarak 281 milyar 919 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Eylül ayında genel ticaret sistemine göre ihracat %15,3, ithalat %5,6 arttı.

Türkiye İstatistik Kurumu ile Ticaret Bakanlığı iş birliğiyle genel ticaret sistemi kapsamında üretilen geçici dış ticaret verilerine göre; ihracat 2026 yılı Eylül ayında, bir önceki yılın aynı ayına göre %15,3 artarak 25 milyar 967 milyon dolar, ithalat %5,6 artarak 31 milyar 130 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından açıklanan verilere göre Türkiye, 2026 yılının ocak - eylül döneminde 27 milyar dolarlık tarım ürünleri ihraç etti. Açıklanan verilerin detayına göre; yılın ilk 9 ayında yaş meyve ve sebze ihracatı, geçen yılın aynı dönemine göre yüzde 42,2 artarak 3 milyar 170 milyon dolara ulaştı.

Su ürünleri ve hayvansal mamuller ihracatı yüzde 8 artışla 3 milyar 84 milyon dolara yükselirken tütün ihracatı yüzde 15,4 artarak 929,6 milyon dolar oldu.

Diğer tarım ürünlerinde ise farklı oranlarda değişimler kaydedildi. Fındık ve mamulleri ihracatı yüzde 20 artışla 1 milyar 921 milyon dolara yükselirken hububat, bakliyat, yağlı tohumlar ve mamulleri ihracatı yüzde 1,7 azalarak 8 milyar 880 milyon dolara geriledi.

Desteklemeler:

Tarım Reformu Genel Müdürlüğü tarafından yayınlanan bültende, 2026 yılının ilk dokuz ayında toplam 115,5 milyar TL destek ödemesi yapıldığı açıklanmıştır. Ödemenin %73,3'ü bitkisel üretim, %23,5'i hayvansal üretim, %2,6'sı kırsal kalkınma, %0,2'si su ürünleri üretimi ve %0,4'ü tarımsal Ar-Ge desteği olarak sunulmuştur.

Tarımdaki Gelişmeler:

2026 yılının ilk dokuz ayında Türkiye tarım sektöründe; tarımsal üretimin planlanması, bitki koruma ürünlerinin izlenebilirliği, üretici desteklerinin artırılması, kırsal kalkınma yatırımları ve iklim değişikliğine uyum konuları öne çıkmıştır. Tarım ve Orman

Bakanlığı tarafından hayata geçirilen düzenlemelerle tarımsal üretimde verimliliğin artırılması, gıda güvenilirliğinin güçlendirilmesi ve doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımının desteklenmesi hedeflenmiştir.

Bitki koruma ürünlerinin izlenebilirliği ve B-Reçete Sistemi: Bitki koruma ürünlerinin bilinçli ve kontrollü kullanımını sağlamak amacıyla geliştirilen B-Reçete Sistemi, dört ilde yürütülen pilot uygulamanın ardından 1 Temmuz 2026 itibarıyla 81 ilde uygulanmaya başlanmıştır. Üretici kayıt sistemleriyle entegre çalışan uygulamayla bitki koruma ürünlerinin satış ve kullanım süreçlerinin dijital ortamda izlenmesi, hatalı ve gereğinden fazla kullanımın önlenmesi, pestisit kalıntılarının azaltılması ve tarımsal üretimde izlenebilirliğin güçlendirilmesi amaçlanmıştır.

Tarımsal üretim planlaması ve destekleme politikaları: Tarımsal üretimin planlı ve sürdürülebilir şekilde yürütülmesine yönelik çalışmalar yılın ilk dokuz ayında devam etmiştir. Eylül 2026'da yayımlanan düzenlemelerle artan girdi maliyetleri dikkate alınarak bitkisel üretime yönelik temel destek ve planlı üretim desteği tutarları artırılmıştır. Bu kapsamda 2026 üretim yılı için dekar başına destek katsayısı 310 TL'den 367 TL'ye yükseltilirken, 2027 üretim yılı için 442 TL olarak belirlenmiştir. Düzenlemelerle üreticilerin maliyet baskısının hafifletilmesi ve tarımsal üretimin devamlılığının desteklenmesi hedeflenmiştir.

7. İşletmenin Sektör İçerisindeki Yeri

HEKTAŞ, tarım ilaçları sektöründe 2026'nın ilk 9 ayında gösterdiği performansla sektöründe ilk sıralardaki yerini korumaktadır. Ayrıca şirket, bitki besleme sektöründe organomineral gübre kategorisinde de ilk sıralarda yer almaktadır. Hektaş'ın tohum alanında faaliyet gösteren HEKTAŞ Tohumculuk şirketi çatısı altında gerçekleştirdiği ıslah çalışmaları kapsamında ise yeni sebze ve buğday tohumları tescil edilmeye devam etmektedir. Yılın üçünü çeyreğindeki çalışmalarla toplam tohum tescil sayısı 39'a ulaşmıştır. Pamuk, domates, hıyar ve biber ürün çeşitlerinde tohum satışları devam etmektedir.

8. İşletmenin Gelişimi

Adana ili Seyhan ilçesinde bulunan Organomineral Gübre Üretim Tesisinin depo ve üretim alanlarında, aydınlatma sistemleri revizyonu kapsamında gerçekleştirilen armatür revizyonu ve ekipman kurulum çalışmaları tamamlanmıştır.

Kocaeli ili Gebze ilçesindeki HEKTAŞ 'Bitki Koruma Ürünleri' üretim tesisinde Havalandırma ve Yangın danışmanlığı anlaşmaları yapılarak talep edilen alanlara projelendirme işlemlerine başlanmıştır.

Niğde ili Bor ilçesinde yer alan FERBİS Tarım 'Bitki Koruma Ürünleri' Üretim Tesisi bünyesinde kurulan WG üretim pilot tesisi başarıyla devreye alınmış ve tesis kapsamında AR-GE faaliyetlerine başlanmıştır.

9. Ürünler

Bitki Koruma Ürünleri	**Bitki Besleme Ürünleri**	**Tohum**
Fungisitler	Akıllı Taban Gübreleri	Domates Tohumu
Herbisitler	Organik Kaplı Gübreler	Biber Tohumu
Akarisitler	Yaprak Gübresi	Hıyar Tohumu
İnsektisitler	Saf Gübreler	Patlıcan Tohumu
Fumigantlar ve Nematisitler	Organomineral	Pamuk Tohumu
Hasat Yardımcıları & Bitki Gelişim Düzenleyicileri	Damlama Sulama	Arpa Tohumu
Kış Mücadele İlaçları ve Yazlık Yağlar	Özel Ürünler	Buğday Tohumu
Yayıcı-Yapıştırıcılar	Biyolojik Preparatlar	Kavun Tohumu
Feromonlar	Diğer	Kabak Tohumu
Biyolojik Ürünler		Bezelye Tohumu
		Mısır Tohumu
		Ayçiçeği Tohumu

10. Kapasite Kullanım Oranları

2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibarıyla Kapasite Kullanım Oranları

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde 2026 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla kapasite kullanım oranı **%60** olarak gerçekleşti. 2026 yılı için HEKTAŞ Gebze Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **25.342** tondur.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde 2026 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla kapasite kullanım oranı **%69** olarak gerçekleşti. 2026 yılı için FERBİS Niğde Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **12.452** tondur.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde 2026 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla kapasite kullanım oranı **%29,6** olarak gerçekleşti. 2026 yılı için Adana Organomineral Gübre Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **99.000** tondur.

Ankara (Sıvı & Mikrobiyal Gübre) üretim tesisinde 2026 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla kapasite kullanım oranı **%21** olarak gerçekleşti. 2026 yılı için Ankara Sıvı & Mikrobiyal Gübre Üretim tesisin yıllık üretim kapasitesi **5.130** tondur.

11. Üretim (Miktar)

2026 Yılı Üçüncü Çeyrek İtibarıyla Üretim Miktarları

Gebze (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2026 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **11.317.622** kg'dir.

Niğde (Bitki Koruma) üretim tesisinde teknik madde, sıvı form, herbisit sıvı form ve toz form çeşitlerinde bitki koruma ürünleri üretilmektedir. 2026 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **6.416.317** kg'dir.

Adana (Organomineral Gübre) üretim tesisinde organomineral gübre üretilmektedir. 2026 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **21.966.428** kg'dir.

Ankara (Sıvı & Mikrobiyal Gübre) üretim tesisinde sıvı gübre üretilmektedir. 2026 yılı üçüncü çeyrek itibarıyla gerçekleşen üretim miktarları toplam **806.580** kg'dir.

12. Satışlardaki Gelişmeler

Bitki Koruma İş Kolunda;

2026 yılının üçüncü çeyreğinde Hektaş, bitki koruma iş kolunda değişen piyasa koşullarına uyum sağlayan fiyatlandırma ve ticari vade politikalarıyla satış faaliyetlerini sürdürmüştür. Rekabetin yoğun şekilde devam ettiği pazarda müşteri ihtiyaçları, tahsilat riskleri ve sürdürülebilir kârlılık birlikte değerlendirilerek dengeli bir satış stratejisi uygulanmıştır.

Yılın ilk dokuz aylık dönemine ilişkin bölgesel satış analizlerine göre en yüksek performans Akdeniz, İç Anadolu ve Çukurova bölgelerinde elde edilirken, Marmara, GAP ve Ege bölgelerinde satış performansı beklenen seviyelerin altında kalmıştır. Ürün grupları bazında değerlendirildiğinde ise herbisit, fungisit ve insektisit grupları satış hacmi açısından öne çıkan ürün segmentleri olmuştur.

Üçüncü çeyrek boyunca yüksek finansman maliyetleri, finansmana erişimdeki sıkılaşma, rakip firmaların agresif fiyat ve uzun vadeli satış politikaları ile sektör genelinde devam eden tahsilat riskleri bayi ve üreticilerin satın alma kararlarını etkilemiştir. 2026 sezonunda rekoltenin yüksek seyretmesine rağmen mahsul fiyatlarının çok düşük kalması ve çiftçilerin ürünlerini satamaması piyasadaki nakit döngüsünün yavaşlamasına sebep olmuştur. Bu koşullar, finansal disiplinin, tahsilat takibinin ve kontrollü ticari büyümenin önemini artırmıştır.

1 Temmuz 2026 itibarıyla ülke genelinde uygulamaya alınan B-Reçete Sistemi, üçüncü çeyrekte ürün erişimi, ruhsat kapsamları ve operasyonel süreçler üzerinde baskı oluşturmuştur. Uygulamanın etkileri yakından takip edilirken ruhsat kapsamlarının genişletilmesi ve uygun ürün alternatiflerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

Hektaş, değişen piyasa koşullarını yakından takip ederek müşteri odaklı, risk kontrollü ve sürdürülebilir büyümeyi esas alan satış stratejilerini sürdürmektedir.

Bitki Besleme İş Kolunda;

2026 yılının 3. çeyreğinde Hektaş bitki besleme iş kolunda artan hammadde maliyetleri, tedarik güçlükleri ve yoğun rekabet koşulları altında satış faaliyetlerini sürdürmüştür. Rakip firmaların düşük fiyat ve uzun vadeli satış stratejilerine paralel olarak, rekabet koşullarına uyum sağlamak amacıyla vadeli satış politikası sürdürülmüş ve finansal riskler gözetilerek temkinli bir satış yaklaşımı benimsenmiştir.

Yılın ilk dokuz aylık döneminde bölgesel satış analizlerine göre en yüksek satış rakamları Akdeniz ve Marmara bölgelerinde gerçekleştirilirken, en düşük satış performansı İç Anadolu, Çukurova ve GAP bölgelerinde kaydedilmiştir. Ürün grupları bazında değerlendirildiğinde ise sıvı ve granül gübreler öne çıkmıştır.

Hammaddeye erişimde yaşanan güçlükler, uluslararası tedarik zincirindeki aksamalar ve lojistik maliyetleri sektör üzerinde baskı oluşturmaya devam etmiştir. Özellikle fosforlu gübre ve kükürt piyasalarında yaşanan fiyat artışları, tedarik süreçlerini ve maliyet yönetimini daha kritik hâle getirmiştir. Bu süreçte Hektaş hammadde erişilebilirliği ve rekabet gücünü esas alan ürün portföyü yönetimine odaklanmıştır.

HEKTAŞ hem bitki koruma işkolunda hem de bitki besleme iş kolunda yılın geri kalan döneminde piyasa dinamiklerine duyarlı, müşteri ve risk odaklı stratejilerle hareket ederek sürdürülebilir büyüme yaklaşımını sürdürmeyi hedeflemektedir.

Tohum İş Kolunda;

Sebze Tohumları ve Endüstriyel Bitkiler değerlendirildiğinde, 2026 yılının ilk 9 ayında satışlarımız, satışını yaptığımız mısır çeşidiyle beraber hedeflenen rakamların üzerinde bir seyir izlemiştir.

2026 yılının ilk 9 ayında, Sebze Tohumları grubu ürünler içerisinde domates, biber, kabak anacı ve hıyar tohumlarında satışlar gerçekleşti. Endüstriyel Bitkiler grubunda ise pamuk ve mısır satışları satış rakamları açısından öne çıkan ürün oldu.

2026 yılının ilk 9 ayında satışlardaki artış ve azalışlar hem bölgesel hem de ürün grubu bazında farklılık gösterdi. Satış artışı, yayla bölgesi olarak bilinen Elmalı ve Söğüt bölgelerinde, Sebze Tohumları grubundan kokteyl domates, kaliforniya biber, kabak anacı, hıyar çeşitlerinde gözlemlendi. Endüstriyel Bitkiler grubunda ise pamuk satışları, 2025 yılına ait çeşit performansları kuraklık etkisi nedeniyle Ege Bölgesi'nde, GAP Bölgesi'ne kıyasla daha düşük seviyede seyretti. Ancak GAP bölgesinde bu yıl satışına başlanan 2. Ürün mısır çeşidi satışlarıyla satış rakamına ulaşıldı.

Endüstriyel Bitkiler grubunda 2026 yılının ilk 9 ayında satışlara olumlu yönde etki eden başlıca faktörler arasında uygulanan rekabetçi yaklaşım, kampanya ile GAP Bölgesi'nde kazanılan yeni satış kanalları öne çıktı. Sebze Tohumları grubunda da rekabetçi yaklaşım, yeni distribütörlükler satışları olumlu etkileyen faktörler arasında değerlendirildi. Bu unsurlar, satışların artmasına ve belirli bölgelerde pazar payının güçlenmesine katkı sağladı.

2026 yılının ilk 9 ayında satışlarımıza olumsuz etki eden başlıca faktörler pamuk ekim alanlarında yaşanan düşüş olarak değerlendirilmektedir. Bu faktörlerle başa çıkmak için, Sebze Tohumları grubu özelinde yeni sebze tohum çeşitlerinin denemeleri yapılmasına ve performanslarının izlenmesine karar verildi. Yurt içi ve yurt dışı pazarlarda olmak üzere 3 yeni çeşidin performansları değerlendirilerek tescil aşamasına geçildi. Ayrıca, Endüstriyel Bitkiler grubunda yeni müşteri gruplarına ve bölgelere odaklanarak satışları artırmaya yönelik stratejiler uygulandı. 2025 yılında denemelere alınan pamuk çeşitlerinin lisans sözleşmeleri tamamlanarak bölgesel üretim ve demonstrasyon aktiviteleri planlandı. Bölgesel veya lokal olarak yapılan tarla günü aktiviteleriyle yeni çeşitlerin arazi performansı sektör paydaşları ile paylaşıldı. Bu çeşitlerin önümüzdeki sezonlarda firmamıza ek satış rakamı ve pazar payı kazanımı gibi katkılar sağlaması beklenmektedir.

2026 yılının ilk 9 ayında, Sebze Tohumları ve Endüstriyel Bitkiler gruplarında ürün tedariki ve lojistik süreçlerinde herhangi bir zorluk yaşanmadı. Tüm tedarik ve lojistik operasyonları sorunsuz bir şekilde gerçekleştirildi.

Yurt Dışı Satışlarda;

2026 yılının üçüncü çeyreğinde, uluslararası pazarlarda yaşanan ekonomik ve siyasi gelişmeler, dış ticaret faaliyetlerinin şekillenmesinde belirleyici olmaya devam etmiştir. Özellikle bölgesel riskler, finansal koşullardaki değişimler ve artan rekabet ortamı, ihracat pazarlarında ticari karar alma süreçlerini etkilemiştir. Bu süreçte, pazarların kendine özgü dinamikleri dikkate alınarak satış faaliyetleri yönlendirilmiş, müşteri taleplerine yönelik esnek çözümler geliştirilmiş ve ticari ilişkilerin uzun vadeli sürdürülebilirliğini destekleyen adımlar atılmıştır.

Üçüncü çeyrekte, uluslararası pazarlardaki konumumuzu güçlendirmek ve ihracat potansiyelimizi artırmak amacıyla iş geliştirme faaliyetlerine ağırlık verilmiştir. Öncelikli hedef ülkelerde pazar araştırmaları ve rekabet analizleri gerçekleştirilerek yeni iş ortaklıkları için potansiyel fırsatlar değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, mevcut distribütörlerin ticari performanslarının geliştirilmesi, ürün portföyünün farklı pazarlardaki ihtiyaçlara uyumunun artırılması ve ruhsatlandırma süreçlerinin desteklenmesi yönünde çalışmalar yürütülmüştür. Şirketimizin 70 yıllık sektörel birikimi ve güçlü kurumsal yapısı, uluslararası iş birliklerinin geliştirilmesinde önemli bir avantaj olarak değerlendirilmiştir.

Operasyonel faaliyetlerde ise sipariş planlaması, üretim koordinasyonu ve sevkiyat organizasyonlarının uyum içerisinde yürütülmesine öncelik verilmiştir. Ülkeler bazında değişen ithalat prosedürleri ve teslimat gereklilikleri dikkate alınarak süreçlerin etkin yönetilmesi ve olası gecikmelerin en aza indirilmesi amacıyla ilgili birimler arasındaki koordinasyon güçlendirilmiştir. Yılın son dönemine girilirken, devam eden ticari görüşmelerin somut iş birliklerine dönüştürülmesi, mevcut pazarlarda satış hacminin artırılması ve gelecek yılın ihracat faaliyetlerine yönelik stratejik hazırlıkların tamamlanması temel öncelikler olarak belirlenmiştir.

13. Satışlar (Miktar)

Şirketin 2026 yılının üçüncü çeyreğinde bitki koruma ve bitki besleme iş kollarına ait ürünlerin satış miktarı **47.001.010 kg**, tohum iş koluna ait ürünlerin satış miktarı; açık tarla tohumu **34.350 kg**, sebze tohumu **5.113.270 adet** ve sebze deneme satışı **126.692 kg** olarak gerçekleşti.

Şirketimizin hedeflenen satış miktarlarına yıl sonu itibarıyla ulaşması planlanmaktadır.

14. Teşvikler

İlgili dönemde Şirketimiz aldığı Yatırım Teşvik Belgelerinden yararlandı. Şirket'in yararlandığı teşvikler aşağıdaki gibidir;

SGK Teşviki:

Bu teşvik sayesinde Şirket, SGK primi üzerinden indirim almaktadır. Hem imalat hem imalat dışı işletmelerimiz için faydalandığımız bu teşvikin yarattığı indirimler sayesinde çalışanların şirkete olan maliyetlerinden avantajlar sağlanmaktadır.

Vergi Teşviki – Yatırım Teşvik Belgesi:

Yatırım teşvik belgesi, yapılan yatırımın belirlenen asgari şartlara uygun olması halinde devlet tarafından sunulan çeşitli teşviklerin bulunduğu Yatırım Teşvik Sistemi'nin avantajlarından faydalanmak için düzenlenen bir belge olup; Şirket, yaptığı yatırımlara ilişkin olarak vergi indirimi, KDV istisnası, gümrük vergisi muafiyeti gibi unsurlarda bu belge ile devletten destek sağlayarak yatırım maliyetlerini azaltmaktadır.

Ar-Ge İndirimi:

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda "mükelleflerin, işletmeleri bünyesinde gerçekleştirdikleri münhasıran yeni teknoloji ve bilgi arayışına yönelik araştırma ve geliştirme harcamaları" şeklinde Ar-Ge'nin ve Ar-Ge indiriminin tanımı yapılmaktadır. Ar-Ge faaliyetleri için yapılan harcamaların mevzuatla belirlenen oranlar dahilinde Kurumlar Vergisi'nden indirim sağlanmaktadır. Bu sayede yeni üretim yöntemi, süreç geliştirme işlemlerinin araştırılması ve geliştirilmesi, ürünün maliyetini düşürücü kalite ve performans yükseltici yeni tekniklerin araştırılması gibi işlemler için yapılan harcamalarda maliyet azaltıcı etki sağlanır.

F - RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

1. Risk Yönetimi Politikası

SPK tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında Haziran 2012 itibarıyla Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş ve çalışma yönergesi oluşturuldu. Şirketimizin 24.07.2012 tarihli yönetim kurulu kararıyla, 1 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'nci maddesine uyum amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuş olup 24.07.2012 tarihli özel durum açıklamasıyla KAP' ta duyuruldu. Söz konusu komitelere ilişkin yönergeler Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

2. İleriye Dönük Riskler

Yönetim Kurulu Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından şirketin gelecekte karşılaşacağı riskler düzenli olarak analiz edilmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla yapılan değerlendirmelerde şirketin gelecekteki faaliyetlerini etkileyecek herhangi bir risk öngörülmemektedir.

G- DİĞER HUSUSLAR

1. Merkez Dışı Örgütler

a. Üretim Tesislerimiz

- *Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisi (GEBZE)*
- *Hektaş OMG Üretim Tesisi (ADANA)*
- *Hektaş Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi Sıvı Gübre Üretim Tesisi (ANKARA)*
- *Ferbis BKÜ Üretim Tesisi (NİĞDE)*
- *Hektaş Asia LLC BKÜ Üretim Tesisi (ÖZBEKİSTAN/TAŞKENT)*

b. Bölge Müdürlüklerimiz ve Diğer Merkezlerimiz

- Çukurova, İç Anadolu, Akdeniz, Marmara, Ege ve Gap olmak üzere 6 Bölge Müdürlüğümüz ve Bursa ili Orhangazi ilçesinde "HEKTAŞ F.A.R.M" Merkezimiz yer almaktadır.

c. Ar-Ge Merkezlerimiz

- *Hektaş Genel Müdürlük ve BKÜ Üretim Tesisi (GEBZE)*
- *Hektaş Orhangazi Şubesi (BURSA)*
- *Hektaş Ankara Yüksek Teknoloji Merkezi Sıvı Gübre Üretim Tesisi (ANKARA)*

2. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

4 Haziran 2026 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7582 sayılı Kanunla 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda yapılan değişikliğe göre sanayi sicil belgesine sahip olan ve fiilen üretim faaliyeti gerçekleştiren kurumların ve zirai üretim faaliyeti yürüten kurumların, 1 Ocak 2027'den sonraki sadece bu üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları için kurumlar vergisi oranı %12,5 olarak belirlenmiştir (2025:yüzde 25).

3. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Bulunmamaktadır.

4. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimizde çalışanlarına sosyal hak olarak; sağlık sigortası, şirket katkılı Bireysel Emeklilik, tahsil yardımı, ölüm yardımı, evlenme yardımı ve doğum yardımı verilmektedir. Ayrıca yıllık bazda hazırlanan eğitim programları çerçevesinde mesleki yönden gelişimlerinin artırılmasına yönelik eğitim programları uygulanmaktadır. İnsan sağlığına, çevreyi korumaya ve işletme güvenliğine yönelik olarak ortaya çıkan son gelişmeleri yakından izleyerek çevreye ve topluma yapılabilecek olumsuz etkileri en aza indirgemek için çevre dostu teknolojilerin geliştirilmesine de öncelik verilmektedir.

5. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

Şirketimizin İlişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.09.2026 tarihli mali tablolarımızın 19 sayılı dipnotunda yer almaktadır.

6. Paydaşlara Bilgi

Şirketimizin Yatırımcı İlişkileri Bölümüne yönelik bilgiler aşağıda yer almaktadır.

İSİM SOYİSİM	GÖREV	LİSANS	E-MAIL	TELEFON
Hale ÇIRAK	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	SPF Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı, Türev Araçlar Lisansı	yatirimciiliskileri@hektas.com.tr investorrelations@hektas.com.tr	+90 262 888 19 56
Füsun DÖNERTAŞ	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	SPF Düzey 3 Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı	yatirimciiliskileri@hektas.com.tr investorrelations@hektas.com.tr	+90 262 888 19 56

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Raporlama Döneminde Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemlerine İlişkin Bildirim

Yönetim Kurulu'muzun 06 Ocak 2026 tarihli toplantısında; Şirketin kayıtlı sermaye tavanının 8.500.000.000 TL'den 25.000.000.000 TL' ye çıkartılmasına, 2027 yılı sonuna kadar olan geçerlilik süresinin 2030 yılına uzatılmasına ve dolayısıyla şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadil edilmesine,

Bu amaçla; Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınmasına ve izinlerin alınmasını takiben değişikliklerin, yapılacak ilk genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına ve bu konularda işlem yapabilmesi için Genel Müdürlüğün yetkili kılınmasına karar verilmiştir. Alınan karar 06/01/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Kayıtlı Sermaye Tavan Artışı ve Süre Uzatımı-SPK'ya Başvuru ve Onay

Kayıtlı sermaye tavan artışı ve süre uzatımına yönelik Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. Maddesinin tadil edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 09.01.2026 tarihinde başvuru yapılmıştır. Sürece ilişkin gelişme 09/01/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Yapılan başvuru T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13/01/2026 tarih E-29833736-110.04.04-84318 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da 04/02/2026 tarih E-50035491-431.02-00118632159 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Esas sözleşme tadil metninin onaylı hali 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Sürece ilişkin gelişme 05/02/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Esas Sözleşme Tadili

Kayıtlı sermaye tavan artışı ve süre uzatımına yönelik Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 7. Maddesinin tadil edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 09.01.2026 tarihinde başvuru yapılmıştır. Sürece ilişkin gelişme 09/01/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Yapılan başvuru T.C. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13/01/2026 tarih E-29833736-110.04.04-84318 sayılı yazısı ile uygun görülmüş olup T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da 04/02/2026 tarih E-50035491-431.02-00118632159 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Esas sözleşme tadil metninin onaylı hali 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır. Sürece ilişkin gelişme 05/02/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Hektaş Asia LLC Sermaye Artışı ve Yeni Ortaklık Hakkında

Konuyla ilgili daha önce 12.09.2025 / 23.10.2025 tarihlerinde Kamuoyu ile paylaşılan duyurular ile Şirketimizin Özbekistan'da mukim iştiraki olan Hektas Asia LLC'nin devam eden yatırımlarına ilişkin olarak, ilgili şirket özelinde ortaklık görüşmelerine başlandığı bildirilmişti. 23.10.2025 tarihli KAP açıklamamızda da belirtildiği üzere sermayesinin tamamı ödenmiş %100 bağlı ortaklığımız olan Hektaş Asia LLC'nin devam eden yatırımlarına ilişkin olarak Şirketimiz ile Uzbek-Oman Investment Company JV LLC arasında sürdürülen ortaklık görüşmeleri neticesinde Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin Hektaş Asia LLC'ye 24.905.317,23 USD (304.895.127.444,68 UZS) bedel karşılığında %33,3 oranında ortak olarak alınmasına karar verilmiş olup söz konusu ortaklık için Hektaş Asia LLC genel kurulu HEKTAŞ için yeni pay alma (rüçhan) haklarını kısıtlayarak tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %49,93 oranında sermaye artırım kararı almak için 03.02.2026 tarihinde olağanüstü toplantı kararı almıştır. Yapılacak genel kurul sonrasında sermayenin %49,93 artırımına yalnızca Uzbek-Oman Investment Company JV LLC'nin iştirak etmesiyle Şirketimizin Hektaş Asia LLC'deki ortaklık oranı %66,7 olarak gerçekleşecektir. Sürece ilişkin gelişme 03/02/2026 tarihinde KAP (Kamuyu Aydınlatma Platformu) aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur. Hektaş Asia LLC yeni ortaklık yapısı ve sermayesi 10/02/2026 tarihinde tescil edilmiş olup KAP aracılığı ile kamuoyuna duyurulmuştur.

Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üye Temsilcisi Değişiklikleri

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekili AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli kararı gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Başkan Vekilimiz AKDENİZ Chemson Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Hüseyin Fazıl ORAL' ın yerine Mehmet Hadi TUNÇ atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Şirketimizin Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin aldığı Yönetim Kurulu Kararına istinaden, Şirketimizin 12.02.2026 tarihli kararı gereği; Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyemiz OYTAŞ İç Ve Dış Ticaret Anonim Şirketi adına hareket eden gerçek kişi Volkan ÜNLÜEL' in yerine Oğulcan TOPER atanmış olup, konuya ilişkin açıklama 12/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Herhangi Bir Otoriteye Mali Tablo Verilmesi

Şirketimizin, 01/01/2025-31/12/2025 dönemine ait Ayrıntılı Gelir Tablosu, 2025 Yılı 4. Dönem Kurum Geçici Vergi Beyannamesi ekinde bağlı bulunduğumuz Vergi Dairesi'ne verilmiş olup, konuya ilişkin açıklama 17/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Şirket Genel Bilgi Formu / Bağlı Ortaklıklar, Finansal Duran Varlıklar ile Finansal Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Bağlı ortaklığımız Areo Tohumculuk Arge Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nin unvanı HEKTAŞ Tohumculuk Sanayi ve Dış Ticaret Anonim Şirketi olarak değişmiş olup, gelişme 24/02/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Mevcut Paylarda İmtiyaz Öngörülmesi Hakkında

Şirketimiz Hakim Ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu OYAK Genel Müdürlüğü'nün 28.02.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında almış olduğu karara dayanılarak, Hektaş nezdinde özkaynak yöntemleri kullanılarak finansman opsiyonları oluşturulması ve finansman maliyetlerinin azaltılması için alınacak stratejik kararların sürekliliğinin sağlanması, kontrol yapısının korunması ve operasyonların finansmanı bakımından yönetimde kontrol yapısının istikrarlı şekilde sürdürülmesi amacıyla sahip olduğu paylarda imtiyaz yaratılması, Şirketimiz sermayesini temsil eden payların A Grubu (imtiyazlı) ve B Grubu (imtiyazsız) paylar olarak yeniden düzenlenmesi ve A Grubu paylara oy, yönetim ve önalım imtiyazları tanınması amacıyla esas sözleşme değişikliği yapılması talebi Şirketimize iletilmiş olup, söz konusu teklif Şirketimizce değerlendirecek ve gelişmelere ilişkin kamuoyuna bilgi sunulacaktır. Gelişme 02/03/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Esas Sözleşme Tadili ve SPK Başvurusu Hakkında / Ayrılma Hakkı Kullanımına İlişkin Bildirim

Yönetim kurulumuzun 05.03.2026 tarihli kararına istinaden; Şirketimiz sermayesini temsil eden payların A ve B Grubu olarak ayrılmasına ve A Grubu paylar için imtiyaz yaratılmasına yönelik Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesi, "Yönetim Kurulu " başlıklı 11. maddesi, "Yönetim Kurulu'nun Süresi" başlıklı 12. maddesi, "Toplantılar" başlıklı 13. maddesi, "Yönetim Kurulu'nun Yetkileri" başlıklı 14. maddesi, "Oy Hakkı ve Temsil Şekli" başlıklı 22. maddesinin değiştirilmesi ve Esas Sözleşmeye "Payların Devri" başlıklı 38. maddenin eklenmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu'na E-Başvuru sisteminden başvurumuz 05.03.2026 tarihinde yapılmıştır.

Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu & Uyum Raporları

2025 yıl sonu itibarıyla Sorumluluk Beyanı & Finansal Tablolar & Faaliyet Raporu & Uyum Raporları hazırlanarak, 06.03.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemler

FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasında yaygın ve süreklilik arz eden, hammadde, ambalaj ve mamul satışı konulu ticari faaliyetin, toplam satışlar içindeki payının %10'u aşması nedeniyle SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, bağlı ortaklığımız FERBİS Tarım Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi ile Şirketimiz arasındaki "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İşlemlere İlişkin Rapor" hazırlanarak, 06.03.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

İhraç Tavanına İlişkin Bildirim

Yönetim Kurulu'muzun 26 Aralık 2025 tarihli toplantısında; Şirketimizin gereken borçlanma ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik olarak Türk Lirası cinsinden 15.000.000.000 TL (OnBeşMilyarTürkLirası) tutara kadar, bir veya birden fazla defada ve yurt içinde halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak veya satış şekillerinin birlikte kullanılması yöntemiyle borçlanma aracı ihraç etmesi, borçlanma araçlarının vadesinin 48 ayı aşmayacak şekilde belirlenmesi, borçlanma araçlarının piyasa koşullarına bağlı olarak iskontolu veya kupon ödemeli olarak ihraç edilmesi, borçlanma araçlarının faiz oranlarının değişken veya sabit faizli olarak belirlenmesi, değişken faizli borçlanma araçlar için vadesi ile uyumlu Türk Lirası Gecelik Referans Oranı (TLREF) ve/veya referans faiz oranı olarak kullanılabilecek standartlara ve şartlara haiz, piyasada oluşturulmuş veya oluşturulabilecek her türlü faiz oranları ve/veya Hazine Bonosu/Devlet Tahvillerinden bir veya birkaçının referans olarak alınabilmesi, ihraç edilecek borçlanma araçlarına ilişkin tüm şart ve hükümlerin belirlenmesi; Yukarıda belirlenen esaslar çerçevesinde Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu, Takasbank ve diğer ilgili merciler nezdinde gerekli başvuruların ve sair işlemlerin yapılması ve tamamlanması hususları ve düzenlenecek sözleşmeler ile diğer her türlü evrakın Şirketimiz adına tanzim ve imza edilmesi, bu hususlarda gerekli tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi için Şirketimiz Genel Müdürlüğü'nün yetkilendirilmesi kararına istinaden; Genel Müdürlüğümüz tarafından 25.03.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Gelişme 25/03/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.
II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İhraç Tavanına İlişkin Bildirim ve İhraç Belgesi

Şirketimizin 15.000.000.000 TL tutarındaki ihraç tavanı kapsamında ihraç edeceği Tahvil/Finansman Bonolarının yurt içinde halka arz edilmeksizin, tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satışına ilişkin İhraç Belgesi, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 02.04.2026 tarihinde onaylanmıştır. Başvuru Formu ve onaylı İhraç Belgesi 06/04/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

07.05.2026 tarihinde gerçekleşecek olan 2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısına ilişkin davet metnine, gündeme, kâr payı dağıtım işlemlerine, 2026 yılı Bağımsız Denetim Şirketi seçimine ve esas sözleşme tadil metinlerine ilişkin bildirim 13.04.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Ankara-Yüksek Teknoloji Merkezimiz İçin Ar-ge Merkezi Başvurusu Hakkında

5746 sayılı Kanun kapsamında Ar-Ge Merkezi Belgesi almak üzere Ankara ilinde faaliyet gösteren HEKTAŞ Ticaret Türk A.Ş. Ankara-Yüksek Teknoloji Merkezimiz tarafından yapılan başvuru Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından uygun görülmüş olup, Ankara-Yüksek Teknoloji Merkezimize Ar-Ge Merkezi Belgesi verilmesine ve işletmenin 5746 sayılı Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden mevzuatla belirlenen süreler esas alınarak yararlandırılmasına karar verilmiştir. Gelişme 21/04/2026 tarihinde KAP aracılığı ile kamuoyuna duyuruldu.

Genel Kurul İşlemlerine İlişkin Bildirim

2025 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı 07.05.2026 tarihinde gerçekleştirilmiş olup; 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı, 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Hazır Bulunanlar Listesi, 2025 Yılı Kar Dağıtım Tablosu ve Esas Sözleşme Tadil Metni eklerini içeren toplantı sonucu 07.05.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Belirlenmesi

Şirketimizin 07.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Denetimden Sorumlu Komite'nin tavsiyesi dikkate alınarak, Şirketimiz ve Bağlı Ortaklıkları'nın 2026 faaliyet yılı hesap ve işlemlerinin ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinin Sermaye Piyasası mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri çerçevesinde denetimi için Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (A Member Firm of Ernst & Young Global Limited)'nin bağımsız denetçi olarak seçilmesine karar verilmiş olup, gelişme 07.05.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Pay Dışında Sermaye Piyasası Aracı İşlemlerine İlişkin Bildirim (Faiz İçeren)

Şirketimizin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun gördüğü 15.000.000.000 TL ihraç limiti kapsamında; yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere 179 gün vadeli, 3.800.000.000 TL nominal değerdeki TLREF'e endeksli ve değişken faizli, vade sonunda tek kupon ödemeli finansman bonosunun satış işlemi 08.05.2026 tarihinde tamamlanmış olup, işleme Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık etmiştir. Gelişme 08.05.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Şirketimiz Hakim Ortağı Oyak'ın Sahip Olduğu Şirketimiz Sermayesinin Yaklaşık %10'una Karşılık Gelen Borsada İşlem Görmeyen Statüdeki Payların, Borsada Toptan Satışı Hk.

Şirketimiz Hektaş T.A.Ş. hakim ortağı Oyak'ın sahip olduğu Şirketimiz sermayesinin yaklaşık %10'una karşılık gelen Borsada işlem görmeyen statüdeki 843.000.000 TL nominal değerli payların, Borsada toptan satışına ilişkin duyurusu aşağıdaki gibidir.

"Kurumumuzun Hektaş T.A.Ş.'de ("Şirket") sahip olduğu ve borsada işlem görmeyen statüdeki paylardan Şirket sermayesinin azami %10'luk kısmına tekabül eden 843.000.000 TL nominal değerli kısmının, belirlenecek bir üçüncü kişiye Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür'ü kapsamında toptan satışına,

Söz konusu pay satış işleminin gerçekleştirilmesi için işleme aracılık edecek bir yatırım kuruluşunun görevlendirilmesine,

Pay satış işlemi karşılığında Kurumumuza ödenecek pay bedelinin, Şirket'in borç yükünün azaltılmasını sağlamak üzere finansman desteği temin etmek için Şirket' e aktarılmasına ve bu doğrultuda Şirket tarafından yapılacak bir tahsisli sermaye artırımına mahsup edilmek üzere, Şirket'e sermaye avansı olarak ödenmesine,

İşlem ile bağlantılı olarak gerekli her türlü sözleşme yahut belgenin imzalanması ve ifası için gerekli işlemlerin yapılmasına;

Karar verilmiştir."

HEKTAŞ TİCARET T.A.Ş.

II - 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İlgili gelişme 11.05.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı

Şirketimiz Yönetim Kurulu toplantısında; Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OMSAN Lojistik A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Turan EROL)'in 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmesine, Tüzel Kişi Yönetim Kurulu Üyesi Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş. (adına hareket eden gerçek kişi Mehmet Hadi TUNÇ)'in 1 yıl süre ile Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak seçilmesine karar verilmiş olup, gelişme 21.05.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Olağan Genel Kurul Toplantı Kararlarının Tescili

Şirketimizin 07.05.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 21.05.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, gelişme 21.05.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemlerine İlişkin Bildirim

07.05.2026 tarihli 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanan Kayıtlı Sermaye Tavanı Gebze Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 21.05.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, gelişme 21.05.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Esas Sözleşme

Kayıtlı Sermaye Tavan artışı ve süre uzatımına ilişkin sermaye başlıklı 7.madee değişikliği sonrası Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin son hali 21.05.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yönetim Kurulu Komite Yapılandırması

Şirketimiz 08.06.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17-1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca;

-Şirket Yönetim Kurulu Denetimden Sorumlu Komitesine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali Murat ATMIŞ' ın Başkan ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Murat Dertli ERKER' in üye olarak atanmalarına;

-Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Murat Dertli ERKER' nin, komite üyeliklerine ise, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali Murat ATMIŞ ve Mali İşler Direktörü Murat KILIÇ' ın seçilmelerine,

-Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanlığına Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Murat Dertli ERKER' in, komite üyeliğine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ali Murat ATMIŞ' ın seçilmelerine,

Toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiş olup gelişme 08.06.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Üst Yönetim Değişikliği Hakkında

Şirketimizde İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapan Sayın Tendü ARSAN' ın 08.06.2026 tarihi itibarıyla görevden ayrılması sebebiyle, yerine 08.06.2026 tarihinden geçerli olmak üzere Sayın Hüseyin KURT' un atanmasına karar verilmiş olup gelişme 08.06.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yatırımcı Tazmin Merkezi Duyurusu Hakkında

Yatırımcı Tazmin Merkezi'nin (YTM) 03.06.2026 tarih ve E-12659767-110.05-12795 sayılı yazısı kapsamında;

Bilindiği üzere, süresi içinde kaydileştirilmediği için mülkiyeti Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne devredilen ortaklık payları ve yatırım fonu katılma payları nedeniyle Yatırımcı Tazmin Merkezi tarafından hak sahiplerine 07.09.2016 tarihli "6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanununun 13 üncü Maddesinin Dördüncü Fıkrasının Kısmen İptali Üzerine Yatırımcı Tazmin Merkezi Tarafından Yatırımcılara Yapılacak Ödemelere İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik" (Yönetmelik) hükümleri kapsamında iade/ödeme yapılmaktadır.

Hak sahiplerinin Yönetmelik kapsamında gerekli belgelerle birlikte Yatırımcı Tazmin Merkezi'ne başvurmaları için son tarih 6 Eylül 2026'dır.

Konuya ilişkin detaylı bilgiye ve başvuru sürecine ilişkin açıklamalara Yatırımcı Tazmin Merkezi'nin internet sitesinden ulaşılabilmektedir.

İlgili duyuru 08.06.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

Yatırımcı İlişkileri Bölüm Müdürü Ataması

Şirketimizde Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11. maddesinde belirlenen görevleri yerine getirmek üzere Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Mali İşler Direktörü Murat KILIÇ yerine Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak göreve başlayan Hale ÇIRAK atanmış olup, gelişme 17.06.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Yönetim Kurulu Komite Yapılandırması

Şirketimiz 08.06.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17-1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak seçilen Mali İşler Direktörü Murat KILIÇ' ın yerine Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak göreve başlayan Hale ÇIRAK' ın atanmasına karar verilmiş olup, gelişme 17.06.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunularak kamuoyuna duyuruldu.

Kurumsal Yatırımcılara Yönelik Hızlandırılmış Talep Toplama Sürecinin Başlaması

Hakim ortağımız Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK") tarafından tarafımıza iletilen açıklamayı aşağıda bilgilerinize sunarız.

"11 Mayıs 2026 tarihli duyurumuz uyarınca, OYAK ("Satan Pay Sahibi"), Hektaş Ticaret T.A.Ş.'nin ("Hektaş" veya "Şirket") çıkarılmış sermayesinin %7,0'sine tekabül eden 590.100.000 adet payının kurumsal yatırımcılara satışını ("İşlem") duyurmaktadır.

Satış, Türkiye Cumhuriyeti içindeki ve dışındaki nitelikli yatırımcılara yönelik bir pay satışı yoluyla gerçekleştirilecektir. İşlem'deki pay başına fiyat, derhal başlayacak olan hızlandırılmış talep toplama (accelerated bookbuilding) yöntemi ile belirlenecektir. Satan Pay Sahibi, İşlem'in şartlarını ve zamanlamasını istediği zaman değiştirme hakkını saklı tutmaktadır.

Hektaş, İşlem'den doğrudan herhangi bir gelir elde etmeyecektir. Satan Pay Sahibi, net gelirlerin tamamını tahsisli sermaye artırımı yoluyla rüçhan hakkı kullandırılmaksızın gerçekleştirilecek bir sermaye artırımında yeniden yatırıma dönüştürmeyi taahhüt etmektedir. Sermaye artırımı, SPK onayının alınmasını müteakip tamamlanacak olup, İşlem'in tamamlanmasından itibaren 30 gün içinde "sermaye avansı" şeklinde derhal bir nakit aktarımı yapılacaktır. Söz konusu sermaye artırımına ilişkin işlem fiyatı, Borsa İstanbul Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür'ün 7. maddesi uyarınca belirlenen taban fiyatın altında olmayacaktır. Satan Pay Sahibi, Şirket'in söz konusu gelirleri, borç yükünün azaltılmasına yönelik finansman desteği olarak kullanacağını kabul etmektedir.

HSBC Bank plc ("HSBC"), İşlem kapsamında Satan Pay Sahibi'ne Tek Küresel Koordinatör ve Talep Toplayıcı ("Tek Küresel Koordinatör") sıfatıyla hizmet verecektir.

İşlem'in toptan alım satım işlemi olarak gerçekleştirilmesi amacıyla, HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 24 Haziran 2026 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş.'ye ("BİST") başvuruda bulunacaktır. BİST'in onay tarihine bağlı olarak, İşlem'e ilişkin alım satımın 25 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilmesi ve toptan alım satım işlemi olarak 29 Haziran 2026 tarihinde takasın gerçekleştirilmesi beklenmektedir. İşlem'e konu olan paylar halihazırda BİST'te işlem görmeyen nitelikte olup, toptan alım satım işlem günü itibarıyla BİST'te işlem gören niteliğe dönüşüm işleminin tamamlanması beklenmektedir.

İşlem öncesinde, OYAK'ın Hektaş'taki pay oranı %55,37'dir. İşlem'e konu tüm payların satışının ardından, OYAK'ın pay oranının %48,37 olacağı ve Hektaş'ın en büyük pay sahibi olarak kalmaya devam edeceği öngörülmektedir.

OYAK, İşlem sonrasında Hektaş payları için, mutat istisnalar ile Tek Küresel Koordinatör'ün izni ile gerçekleştirilecek işlemler hariç olmak üzere, İşlem'in takas tarihinden itibaren 90 gün süreyle pay satmama taahhüdünde bulunmuştur."

İlgili duyuru 23.06.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

Kurumsal Yatırımcılara Yönelik Hızlandırılmış Talep Toplama İşlemine İlişkin Fiyatın Belirlenmesi

Hakim ortağımız Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK") tarafından tarafımıza iletilen açıklama aşağıda yer almaktadır.

"23 Haziran 2026 tarihli açıklamamız uyarınca, OYAK ("Satan Pay Sahibi"), Hektaş Ticaret T.A.Ş.'nin ("Hektaş" veya "Şirket") çıkarılmış sermayesinin %8,5'ine tekabül eden 716.550.000 adet payının nitelikli yatırımcılara satışının ("İşlem") fiyatlandırmasını duyurmaktadır.

İşlem, yurt içinde ve yurt dışında yerleşik nitelikli yatırımcılardan talep almış olup, önceki kapanış fiyatına göre yaklaşık %15'lik bir iskonto ile pay başına 3,39 TL olarak fiyatlandırılmış ve brüt hasılat yaklaşık 2.429.104.500 TL olarak

gerçekleşmiştir. Yatırımcılardan gelen yoğun talep üzerine, İşlem boyutu talep toplama sırasında toplam 126.450.000 TL nominal tutarında artırılmıştır.

Satış, yurt içinde ve yurt dışında yerleşik nitelikli yatırımcılara yönelik bir pay satışı yoluyla gerçekleştirilmiştir. HSBC Bank plc ("HSBC"), İşlem kapsamında Satan Pay Sahibi'ne Tek Küresel Koordinatör ve Talep Toplayıcı sıfatıyla hizmet vermiştir.

İlgili duyuru 24.06.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

Toptan Alış Satış İşlemi Bildirimi

Hektaş Ticaret T.A.Ş.'nin (HEKTAS) hakim ortaklarından, Ordu Yardımlaşma Kurumu'nun sahip olduğu, Hektaş'ın (HEKTS) ödenmiş sermayesinin yaklaşık %8,5 na karşılık gelen 716.550.000 TL nominal değerli paylarının, 1,00 TL nominal değerli pay için 3,39 TL fiyatla ekteki tabloda yer alan yatırımcılara satışı, Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür kapsamında, Kurumumuz (HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş.) aracılığı ile gerçekleştirilecektir. Satılacak olan 716.550.000 TL nominal değerli paylar Borsa'da işlem görmeyen nitelikte olup, işlem günü itibarıyla Borsa'da işlem gören niteliğe dönüşüm işlemi tamamlanacaktır. Söz konusu işlemde satış fiyatı Borsa'nın "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür" hükümleri dikkate alınarak belirlenmiştir.

Alıcı Üyeler: HSBC Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Ata Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Garanti Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Halk Yatırım Menkul Değerler A.Ş., İnfo Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Ünlü Menkul Değerler A.Ş., Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Global Menkul Değerler A.Ş.

Satış işleminin 25.06.2026 tarihinde ve işlem takasının Pay Piyasası takas süreci içinde gerçekleştirilmesi öngörülmektedir. Satışa konu paylar üzerinde devir veya satışı engelleyici rehin, haciz, teminat vb. herhangi bir kayıt bulunmamaktadır. Söz konusu işlemin Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür kapsamında gerçekleştirilmesi için 24.06.2026 tarihinde Borsa İstanbul'a başvuru yapılmıştır.

Gelişme 24.06.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

Kurumsal Yatırımcılara Hızlandırılmış Talep Toplama Yöntemiyle Yapılan Satışın Takasının Tamamlanması

Ortağımız Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK") tarafından tarafımıza iletilen açıklama aşağıda yer almaktadır.

11 Mayıs 2026, 23 Haziran 2026, 24 Haziran 2026 ve 25 Haziran 2026 tarihli açıklamalarımız uyarınca, Hektaş Ticaret T.A.Ş.'nin ("Hektaş" veya "Şirket") çıkarılmış sermayesinin %8,5'ine tekabül eden 716.550.000 adet payının nitelikli yatırımcılara satışına ("İşlem") ilişkin takasın bugün itibarıyla tamamlanmıştır.

İlgili gelişme 29.06.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

Üst Yönetim Değişikliği Hakkında

Şirketimizde Satış Direktörü olarak görev yapmakta olan Sayın Cüneyt KÖSEOĞLU, 30.06.2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup, gelişme 30.06.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

Sermaye Artırımı - Azaltımı İşlemlerine İlişkin Bildirim/ Tahsisli Sermaye Artırımı Hakkında Yönetim Kurulu Kararı

Şirketimizin 02.07.2026 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında: Şirketimizin uzun vadeli stratejisi kapsamında borçluluğun azaltılması ve finansal yapısının güçlendirilmesi amacıyla,

1) 25.000.000.000-TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde kalmak kaydıyla, beheri 1 (bir) Kuruş itibari değerde 843.000.000.000 adet paydan oluşan toplam 8.430.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin, mevcut pay sahiplerinin rüçhan hakları tamamen kısıtlanarak, nakden, tamamen ve her türlü muvazaadan ari olmak üzere toplam net satış hasılatı 2.380.000.000-TL olacak şekilde Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü çerçevesinde belirlenecek pay satış fiyatına göre hesaplanacak toplam nominal sermaye tutarına kadar artırılmasına,

2) Artırılan sermaye tutarını temsil edecek payların tamamının halka arz edilmeksizin, mevcut hissedarlardan Ordu Yardımlaşma Kurumu Oyak Genel Müdürlüğü'ne ("OYAK") tahsisli satış yöntemi ile Borsa İstanbul A.Ş. pay piyasasında toptan satış işlemi prosedürlerine uygun olarak, OYAK tarafından Şirket'e tamamen ve nakden ödenecek 2.380.000.000-TL tutarındaki sermaye avansının karşılığı olmak üzere satılmasına, bu amaçla düzenlenecek ihraç belgesinin onaylanmasını teminen Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") başvurulmasına,

3) İşbu sermaye artırımı nedeniyle ihraç edilecek, toplam net satış hasılatı tutarı 2.380.000.000-TL'ye karşılık gelecek fonun nominal sermaye bedeline denk gelecek payların imtiyazsız nitelikte ve Borsa'da işlem görebilir nitelikte olmasına,

4) Her biri 1-(Bir) kuruş nominal değerli payın satış fiyatı Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü'nde yer alan esaslara göre belirlenecek baz fiyattan aşağı olmamak üzere belirlenmesine,

5) Kararın ve karar ekinde yer alan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 461. maddesi uyarınca hazırlanan yönetim kurulu raporunun Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil ve ilân edilmesi ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda duyurulması da dâhil olmak üzere gerekli tüm işlemlerin yapılmasına,

6) Sermaye artırım işlemlerinin gerçekleştirilmesi, gerekli izinlerin alınması, işlemlerin ifası ve başvuru işlemlerinin tamamlanması için 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat çerçevesinde SPK, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş., Borsa İstanbul A.Ş., İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmaksızın her türlü ilgili merci ve kurumlara gerekli başvuruların ve bildirimlerin yapılması ile ilgili Şirket yönetiminin yetkili ve görevli kılınmasına,

Toplantıya katılan üyelerin oybirliğiyle karar verilmiştir.

OYAK tarafından gönderilen 2.380.000.000 TL tutarındaki sermaye avansı, Şirketimiz hesaplarına intikal etmiştir.

Tahsisli sermaye artırımına ilişkin gerekli başvurular ivedilikle gerçekleştirilecek olup, konuyla ilgili gelişmeler, yasal düzenlemelere ve mevzuatlara uygun olarak duyurulacaktır.

İlgili gelişme 02.07.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

Sermaye Artırımı - Azaltımı İşlemlerine İlişkin Bildirim/Tahsisli Sermaye Artırımı İçin Sermaye Piyasası Kurulu'na Başvuru Yapılması Hakkında

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 02.07.2026 tarihinde aldığı tahsisli sermaye artırım kararı çerçevesinde 03.07.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerine uygun olarak TTK 461 maddesi uyarınca hazırlanan rapor ve Tahsisli Sermaye Artırımına İlişkin Yönetim Kurulu Kararı, Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup, 03.07.2026 tarih ve 11615 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

İlgili gelişme 03.07.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin Halka Arz Süreci Hakkında

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Ferbis Tarım Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Ferbis", "Şirket") paylarının, Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmek üzere halka arzı kapsamında esas sözleşme değişikliği için Sermaye Piyasası Kurulu'na ve Ticaret Bakanlığı'na başvurulduğu ve gerekli izinlerin alındığı daha önceki KAP açıklamalarımız ile duyurulmuştu.

Mevcut piyasa koşulları ve Ferbis'in stratejik öncelikleri göz önüne alınarak, halka arzın ileride yeniden değerlendirilmek üzere ertelenmesine ve bu kapsamda Şirket esas sözleşmesinin ilgili hükümlerinin tadil edilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulduğu, gerekli izin ve uygun görüş alınmasını takiben Ticaret Bakanlığı'na başvurulmasına karar verildiği, bağlı ortaklığımız Ferbis tarafından Şirketimize bildirilmiştir.

İlgili gelişme 28.08.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

Tahsisli Sermaye Artırımından Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerine İlişkin Rapor

Şirketimiz Yönetim Kurulunun 02.07.2026 tarihli kararıyla yapılacak tahsisli sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanım yerlerine ilişkin rapor 17.09.2026 tarihli KAP açıklaması ile yatırımcılarımızın ve kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Tahsisli Sermaye Artırımı Kapsamında TTK 461 Raporu

03.07.2026 tarihli KAP açıklamamızda, tahsisli sermaye artırımı başvurumuz kapsamında, TTK 461 maddesi uyarınca hazırlanan raporun Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edildiği ve 03.07.2026 tarih ve 11615 sayılı TTSG'de ilan edildiği belirtilmişti.

TTK 461 maddesi uyarınca hazırlanan rapor revize edilmiş olup Gebze Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 22.09.2026 tarih ve 11671 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

İlgili gelişme 24.09.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

İmtiyaz Başvurusunun Geri Çekilmesi

Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") sunulmuş olan; 05.03.2026 tarihli Şirketimiz paylarında imtiyaz yaratılmasına ilişkin başvuru ile 03.07.2026 tarihli Tahsisli Sermaye Artırımı başvurumuz kapsamında yapılan değerlendirmeler neticesinde; SPK nezdinde inceleme aşamasında bulunan Tahsisli Sermaye Artırımı başvurumuzun öncelikli

olarak değerlendirilerek sonuçlandırılmasını teminen, Şirketimiz paylarında imtiyaz yaratılmasına ilişkin başvurumuzdan bu aşamada vazgeçilmesine karar verilmiştir. Söz konusu hususa ilişkin gerekli resmi bilgilendirme ve talep SPK'ya iletilmiştir.

İlgili gelişme 28.09.2026 tarihli KAP açıklaması ile paydaşlarımızın bilgisine sunuldu.

Raporlama Döneminden Sonra Gerçekleşen Önemli Gelişmeler

Tahsisli Sermaye Artırımı Başvurumuzun SPK Onayı

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 02.07.2026 tarihli kararı doğrultusunda, tahsisli sermaye artırımı amacıyla 03.07.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") yapılan başvurunun; tahsisli sermaye artırımına katılımda esas alınacak pay fiyatının, 25.06.2026 tarihli toptan satış işleminde Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK") Genel Müdürlüğü için geçerli olan 3,39 TL tutarındaki satış fiyatı ile Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü ("Prosedür") uyarınca belirlenecek baz fiyattan yüksek olanından düşük olmayacak şekilde belirlenmesi esasına göre olumlu karşılanmasına, SPK'nın 30.09.2026 tarihli ve 64/1768 sayılı toplantısında karar verilmiş olup söz konusu karar, SPK'nın 01.10.2026 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiştir.

Tahsisli Sermaye Artırımına İlişkin Pay Fiyatının Belirlenmesi

Borsa İstanbul A.Ş.'nin Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürü ("Prosedür") çerçevesinde tahsisli sermaye artırımına katılımda esas alınacak pay satış fiyatının belirlenmesi amacıyla OYAK Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından Borsa İstanbul A.Ş.'ye başvurulmuştur. Borsa İstanbul A.Ş. tarafından Şirketimize iletilen yazıda, Prosedür'ün ilgili maddesince baz satış fiyatı 2,18-TL olarak belirlenmiştir. Buna göre OYAK açısından geçerli satış fiyatı 3,39 TL esas alınarak 2.380.000.000 TL satış hasılatı karşılığı 702.064.896,755 TL nominal tutarlı pay ihracı yapılması ve bu kapsamda düzenlenen ihraç belgesinin onaylanması için 05.10.2026 tarihinde SPK'ya başvurulmuş olup, 09.10.2026 tarihinde ihraç belgesi SPK tarafından onaylanmıştır.

Tahsisli Sermaye Artırımında Payların Satışının Tamamlanması

Şirketimizin sermaye artırımı suretiyle ihraç edilen toplam 702.064.896,755 TL nominal değerli paylarının, Ordu Yardımlaşma Kurumu OYAK Genel Müdürlüğü'ne pay başına 3,39 TL fiyatla tahsisli satışı, toptan alış satış işlemleri kapsamında 14/10/2026 tarihinde gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, Şirketimizin 8.430.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, 25.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 702.064.896,755 TL arttırılarak 9.132.064.896,76 TL'ye çıkarılmış olup; Yönetim Kurulumuzun 23.10.2026 tarihli kararıyla, Şirketimiz esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7. maddesinin tadil edilmesi için SPK'ya ve T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurulmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, 23.10.2026 tarihinde SPK'ya başvuruda bulunulmuştur.

Yeni Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Seçimi

Şirketimizin 07.05.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiş Sayın Vahit Ferhan Benli'nin görevini fiili olarak yerine getirememesi nedeniyle yerine kalan süreyi tamamlamak üzere yapılacak ilk genel kurul toplantısına kadar görev yapmak üzere; Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.3.8 numaralı maddesine ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin raporuna istinaden Sayın Metin YEREBAKAN'ın belirlenerek Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayına sunulmasına, Yönetim Kurulumuz tarafından 12.10.2026 tarihinde karar verilmiştir.