01 Ocak – 30 Eylül 2026

YÖNETİM KURULU
Ara Dönem Faaliyet Raporu

ÖZYAŞAR TEL VE GALVANİZLEME SANAYİ A.Ş.
Merkez Ofis ve Fabrika
Seyitnizam Mah. Demirciler Sitesi 10. Cadde Aydaş İş Merkezi B Blok No: 7 Kat: 1 34015 Zeytinburnu / İstanbul / Türkiye
Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 34586 Değirmenköy Silivri / İstanbul Türkiye
+90 212 634 04 44
+90 212 547 16 45
+90 212 735 24 11
+90 212 735 34 57
info@ozyasar.com.tr
www.ozyasar.com.tr

A.GENEL BİLGİLER

1. KURUMSAL PROFİL

Şirketin Ticaret Unvanı	Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.
Merkez Adresi	Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No: 15 Değirmenköy 34586 Silivri İstanbul
Telefon Numarası	90 212 634 04 44
Faks Numarası	90 212 735 24 11
e-posta Adresi	yatirimci.iliskileri@ozyasar.com.tr
KEP Adresi	ozyasar@hs03.kep.tr
Kayıtlı Sermaye Tavanı	425.000.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı Geçerlilik Süresi	2026-2030 (5 yıl)
Çıkarılmış Sermayesi	423.120.000 TL
Ticaret Sicil Numarası	121288-0
Mersis No	717002264100011
İnternet Sitesi Adresi	www.ozyasar.com.tr
İşlem Gördüğü Pazar	Borsa İstanbul A.Ş.(BIST) / Ana Pazar
Şirketin Dahil Olduğu Endeksler	BIST HALKA ARZ / BIST İSTANBUL / BIST TÜM / BIST KATILIM TUM / BIST METAL ANA / BIST SINAİ / BIST TÜM-100 / BIST ANA / BIST 500
Borsaya Kote Olma Tarihi	29 Mayıs 2024
İşlem Sembolü	OZYSR
Bağımsız Denetçi	Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Sektöründe 53 yılı geride bırakan Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi A.Ş., (**"Şirket"** veya **"Özyaşar Tel"**) bağlı ortaklıkları ile bir bütün olarak; soğuk çekilmiş tel, yaylık tel, ACSR teli, patentli tel, kaynaklı panel çit, galvanizli tel, halat, monotron, PVC kaplı tel, zırh teli, yassı tel, tavlı tel, yağlı balya teli, çubuk tel, helezon tel gibi malzemelerin imalatı, alımı ve satımı ile iştigal etmektedir. 14 Mart 1973 tarihinde faaliyet göstermeye başlayan Özyaşar Tel'in 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisinde ortalama çalışan sayısı 417'dir.

2.ORTAKLIK YAPISI VE İMTİYAZ BİLGİLERİ

30 Eylül 2026 itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Sermayede Doğrudan %5 veya Daha Fazla veya Oy Hakkına Sahip Gerçek ve Tüzel Kişiler			
Ortağın Adı, Soyadı/Ticaret Ünvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Çokyaşar Holding Anonim Şirketi	241.652.118	57,11	67,45
Ömer Çokyaşar	32.338.414	7,64	8,71
Derviş Ali Çokyaşar	31.017.893	7,33	8,83
Halka Açık Kısım	118.111.575	27,92	15,01

Sermayeyi temsil eden 423.120.000 adet payın 87.125.000 adedi (A) grubu ve 335.995.000 adedi (B) grubu paylardır. (A) grubu payların, işbu esas sözleşmenin Yönetim Kurulu ve Süresi ile Genel Kurul başlıklı maddelerinde belirtildiği çerçevede, yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

3. BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER

Şirketin 30 Eylül 2026 itibariyle %50 veya daha fazla paya sahip olduğu bağlı ortaklıkları ve iştirakleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Unvan	Şirket Tarafından Sahip Olunan Pay
Çokyaşar Halat Mak. Tel Galvanizleme San. Tic.A.Ş.	100%
Çokyaşar Tel Örme ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi San.Tic.A.Ş.	51%
Cokyasar Wire Industries Albania SHA ("CWI")*	51%
Ozyasar Wire North America INC.	100%

**Şirket'in ilgili iştirakteki pay oranı %51 olmasına rağmen, CWI'in esas sözleşmesinin 8'inci maddesi uyarınca genel kurulun, CWI'in sermayesini tamamını temsil eden pay sahipleriyle toplanacağı ve kararların ancak oy birliği ile alınacağı yönündeki nitelikli nisap düzenlenmekte olması nedeniyle Özyaşar Tel CWI'i tek başına yönetmek için yeterli oy hakkına sahip değildir.*

4. FAALİYET KONUSU

İşbu faaliyet raporunda Şirket ve bağlı ortaklıkları ile iştiraki, hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır.

Çelik tel ve halat sektöründe faaliyet gösteren Grup, geniş bir ürün yelpazesine sahiptir. Enerji, otomotiv, tarım ve hayvancılık, inşaat, ambalaj, endüstri, çevre ve güvenlik sistemleri, geri dönüşüm, savunma, havacılık, madencilik ve ulaşım gibi pek çok sektöre ara mal ve hammadde temin eden bir sanayi dalı olarak gerek Türkiye'ye gerekse yapmakta olduğu ihracat ile ülkenin dış ticaretine katkı sağlamaktadır.

Grup; soğuk çekilmiş tel, tavlı tel, yağlı balya teli, sıcak daldırma galvanizli tel, helezon çit teli, dikenli tel, PVC kaplı tel, panel çit hasırı, soğuk çekilmiş parlak tel, flanşlı saç direk, çubuk tel, galfan üretimi ve satışı yapmaktadır. Aynı zamanda galvanizli halat, filmaşinden siyah halat, patentli telden siyah halat ve monotron (ACSR) halat üretimi ve satışı da yapmaktadır. Bu faaliyetlerde ana girdi olarak filmaşin, çinko ve enerji kullanılmaktadır. Özyaşar Tel'in hâkim ortağı olan Çokyaşar Holding A.Ş. bünyesinde; Özyaşar Tel ve bağlı ortaklıkları ile iştiraki dâhil olmak üzere toplam 5 şirket yer almakta olup, bağlı ortaklıklara, iştirake ve faaliyet konularına ilişkin ayrıntılı bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

Çokyaşar Halat:

Çokyaşar Halat Makina Tel Galvanizleme San.Tic.A.Ş. ("Çokyaşar Halat") ; 1996 yılında kurulan İzmit Çelik Tel Sanayi Ltd.Şti firmasının 2008 yılında satın alınarak yeniden yapılandırılması ile bugünkü halini almıştır. Merkezi Zeytinburnu/İstanbul'da olan Çokyaşar Halat'ın üretim tesisi Düzce Gümüşova'dadır. 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisinde ortalama çalışan sayısı 96 olup, yaklaşık 40.000 ton yıllık üretim kapasitesine sahiptir. Toplam yaklaşık 23.000 m2 alan üzerine kurulmuş olan tesiste, yaklaşık 11.000 m2'lik

kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Çelik tel, çelik halat ve tel mamulleri alanında faaliyet gösteren Çokyaşar Halat; çelik halat, monotron ve 0,20 mm'den 15 mm'ye kadar yüksek karbonlu endüstriyel yaylık teller üretmektedir. Özyaşar Tel'den farklı olarak asansör halatı (tragen), vinç halatı, mermerci halatı ve monotron ürünleri ile iştigal etmektedir. Çokyaşar Halat'ın ürettiği ürünler asansörden vinçlere, balıkçılık sektöründen madenciliğe, tarım, mobilya, beyaz eşya, otomotiv endüstrisi gibi pek çok alanda kullanılmaktadır.

24 Aralık 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Çokyaşar Halat'ın 50.500.000 TL olan sermayesinin 299.500.000 TL'lik bedelsiz sermaye artırımı ile 350.000.000 TL olmasına karar verilmiştir. Söz konusu bedelsiz sermaye artırımı 07/01/2025 tarih, 11244 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir.

Çokyaşar Tel:

1992 yılında Çokyaşar Tel Örme ve Dokuma Sanayi A.Ş. unvanı ile İstanbul'da kurulmuştur. Unvanı 2000 yılında "Çokyaşar Tel Örme ve Dokuma Tel Galvanizleme Çivi Sanayi Ticaret A.Ş." ("Çokyaşar Tel") olarak değiştirilmiştir. Tel ve tel mamulleri alanında faaliyet gösteren Çokyaşar Tel, merkez adresini 25 Aralık 2001 tarihinde Adana'ya taşımıştır. 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren hesap dönemi içerisinde ortalama çalışan sayısı 145 olup, yaklaşık 34.000 m2 toplam alan üzerine kurulmuş olan tesiste 19.970 m2'lik kapalı alanda faaliyet göstermektedir. Düşük karbon galvanizli tel ürünlerinin üretimini gerçekleştiren Çokyaşar Tel; geniş ürün yelpazesiyle inşaat, çevre güvenlik sistemleri, tarım, hayvancılık, tekstil ve otomotiv gibi birçok sektöre hizmet vermektedir.

25 Aralık 2024 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Çokyaşar Tel'in 65.000.000 TL olan sermayesinin 355.000.000 TL'lik bedelsiz sermaye artırımı ile 420.000.000 TL olmasına karar verilmiştir. Söz konusu bedelsiz sermaye artırımı 27/12/2024 tarih, 11238 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde tescil ve ilan edilmiştir. Çokyaşar Tel'in %51'i Özyaşar Tel'e ait olup, 420.000.000 TL sermayesini temsil eden ortaklık yapısı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Ortağın Adı- Soyadı, Unvanı	**Sermaye Tutarı (TL)**	**Sermaye Payı (%)**
Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.	214.200.000	51%
Ruhi Güzel	52.500.000	12,50%
Mehmet Nafi Güzel	52.500.000	12,50%
Fatih Güzel	21.000.000	5%
Hasan Cahit Karakaya	21.000.000	5%
Ayşe Karakaya	21.000.000	5%
Halime Turgut	21.000.000	5%
Hakan Güzel	8.400.000	2%
Vehbi Güzel	8.400.000	2%
Toplam	**420.000.000**	**100%**

Cokyasar Wire Industries Albania SHA (CWI):

2019 yılında kurulan ve yıllık 30.000 ton üretim kapasitesine sahip olan Cokyasar Wire Industries Albania SHA ("CWI"); 7.000 m2'si kapalı alan olmak üzere, toplam 9.360 m2'lik tesiste faaliyet göstermektedir. Arnavutluk Elbasan'da bulunan fabrikasında standart galvanizli tel, düşük karbon yüksek kaplama galvanizli tel ürünlerini üretmektedir. Özyaşar Tel'den farklı olarak, galfan teli üretimi ile de iştigal etmektedir. Özyaşar Tel'in ilgili iştirakteki pay oranı %51 olmasına rağmen- ilgili şirketi tek başına yönetmek için yeterli oy hakkına sahip olmamasından dolayı- CWI, konsolide finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle konsolide edilmiştir.

Cokyasar Wire Industries Albania SHA'nın ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı- Soyadı, Unvanı	Sermaye Tutarı (ALL)	Sermaye Payı (%)
Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.	64.362.000	51%
Albametal SHA	61.838.000	49%
Toplam	**126.200.000**	**100%**

Ozyasar Wire North America INC (Ozyaşar Wire) :

Özyaşar Tel ve Galvanizleme San. A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı olarak 14 Mayıs 2026 tarihinde kurulan Ozyasar Wire North America Inc.'nin ana faaliyet konusu, şirketimizin Amerika Birleşik Devletlerindeki satış hacmini artırmak, stratejik varlığını güçlendirmek, satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütmektir.

Ozyasar Wire North America Inc'nin ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Ortağın Adı- Soyadı, Unvanı	Sermaye Tutarı (USD)	Sermaye Payı (%)
Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.	100.000	100 %

5.YÖNETİM KURULU

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih	Görev Süresi
Ömer Çokyaşar	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2025	3 yıl
Derviş Ali Çokyaşar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.05.2025	3 yıl
Tayfun Şentürk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2025	3 yıl
Dr. H.Altuğ Özaslan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2025	3 yıl
Erman Korkusuz	Yönetim Kurulu Üyesi	27.05.2025	3 yıl

İlgili faaliyet dönemi itibariyle, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin, II.17.1.Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin eki niteliğindeki kurumsal yönetim ilkeleri uyarınca, bağımsızlığını ortadan kaldıran herhangi bir durum bulunmamaktadır.

6.YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ

Ömer Çokyaşar, Yönetim Kurulu Başkanı

1964 yılında Malatya-Darende'de doğmuştur. 1970 yılında İstanbul'a gelmiş ve ilkokul, ortaokul, lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. İş hayatına lise yıllarında, aile işletmesi olan Özyaşar Tel ve Galvanizleme San. A.Ş.' de başlamıştır. 1981 yılında Eyüp Lisesi'nden mezun olmuştur. Daha sonra kendini finans alanında geliştirerek bu alanda uzmanlaşmıştır. Çokyaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı, Çokyaşar Tel Yönetim Kurulu Başkanı ve Çokyaşar Halat Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak halen görev yapmaktadır. Uzun yıllar Malatyalı İş Adamları Derneği ve Darende Eğitim ve Kültür Vakfı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Derviş Ali Çokyaşar, Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1968 yılında Malatya Darende'de doğmuştur. 1970 yılında İstanbul'a gelmiş ve ilkokul, ortaokul, lise eğitimini İstanbul'da tamamlamıştır. İş hayatına Eyüp Lisesi'ndeki yıllarında, aile işletmesi olan Özyaşar Tel ve Galvanizleme San. A.Ş.' de başlamıştır. 1986 yılında Eyüp Lisesinden mezun olmuştur. Daha sonra Şirketin satış departmanında kendini geliştirmiştir. Çokyaşar Halat Yönetim Kurulu Başkanı, Çokyaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Çokyaşar Tel Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak halen görev yapmaktadır. Galatasaray Spor Kulübü Kongre Üyesidir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Erman Korkusuz, Yönetim Kurulu Üyesi

Marmara Üniversitesi Sermaye Piyasası bölümünden mezun olmuştur. Taksim Menkul Değerler'de staj yaptıktan sonra Özyaşar Tel firmasında İhracat Operasyon Uzmanı olarak başladı. 2010 yılında askerlik görevini tamamladıktan sonra Dış Ticaret Müdürü olarak şirkete geri dönmüştür. Ardından Satış Müdürü, Holding Satış Müdürü ve Ticaret Genel Müdür Yardımcısı görevlerini üstlenmiştir. 2020 yılı Şubat ayından itibaren de Holding Genel Müdür pozisyonunu olarak görev yapmaktadır. 10/10/2024 tarih, 2024/22 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirketin Yönetim Kurulu üyelerinden Sn. Murat Tanrıöver'in Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifası nedeniyle boşalan Yönetim Kurulu Üyeliği yerine TTK'nın 363'üncü maddesi uyarınca atanmıştır.

Tayfun Şentürk, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1970 Dinar/Afyon doğumlu olan Tayfun Şentürk, T.E.D Ankara Kolejinden sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Malzeme Metalürji Fakültesinden 1992/93 öğretim yılında Metalürji Mühendisi olarak mezun oldu. Aynı yıl Ekinciler Holding'e bağlı Ekinciler Dış Ticaret Şirketinde üretim tedarik bölümünde üretimlerden sorumlu mühendis olarak iş hayatına başladı. Askerlik görevinden sonra 1996 yılında Diler Holding bünyesinde ihracat ithalat sorumlusu oldu.2008 yılına kadar Ticaret Direktörlüğü görevini sürdüren Tayfun Şentürk, günümüze kadar birçok uluslararası fabrika ve şirket Türkiye temsilcisi ve danışmanı olarak görev yapmaktadır. Demir Çelik sektörüne 32 yıldır hizmet etmektedir.

Dr. Hasan Altuğ Özaslan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında İstanbul'da doğmuştur. 2007 yılında İstanbul Ticaret Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümünden mezun olmuş, 2009 yılında Bilgi Üniversitesi Finans Bölümünde Yüksek Lisans yapmış ve 2022 yılında Yeditepe Üniversitesinde İktisat Doktora programını tamamlanmıştır. İş hayatına 2007 yılında Eurobank EFG grubu bünyesinde Hazineci olarak başlamış ve 2012 yılı sonuna kadar muhtelif kurumlarda Hazineci olarak görev almıştır. 2012 yılından sonra kendi şirketi olan Fortuna Capital ile Girişim Sermayesi sektöründe faaliyete başlamış ve hem reel sektör hem de finansal hizmetler sektöründe muhtelif şirketlere danışmanlık yapmaktadır.

7. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

01 Ocak - 30 Eylül 2026	Tutar (TL)
Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Benzeri Menfaatler Toplamı**	16.832.821

(**) Üst düzey yöneticiler olarak; Yönetim Kurulu Üyelerini belirlemiştir.

8. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı, Soyadı
Denetim Komitesi	Dr. Hasan Altuğ Özaslan (Başkan), Tayfun Şentürk (Üye)
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Dr. Hasan Altuğ Özaslan (Başkan), Tayfun Şentürk (Üye)
Kurumsal Yönetim Komitesi (***)	Dr. Hasan Altuğ Özaslan (Başkan), Tayfun Şentürk (Üye), Emel Armağan (Üye)
Sürdürülebilirlik Komitesi	Komite üyeleri ve çalışma esasları Sürdürülebilirlik Faaliyetleri başlığında belirtilmiştir.

(***) Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesi'nin görevleri, Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Yönetim Kurulu Komiteleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve komite çalışma esasları çerçevesinde faaliyet göstermekte olup; ilgili dönemde görev alanları kapsamında gerekli değerlendirmelerini ve tavsiye kararlarını Yönetim Kuruluna sunmuştur.

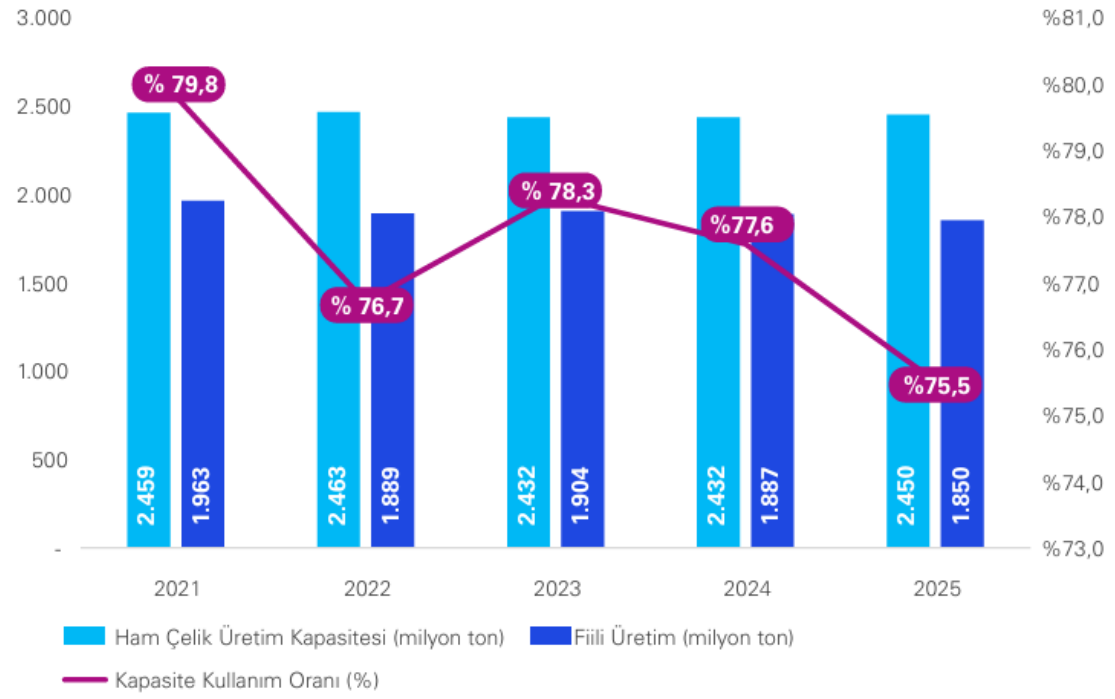
B.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

İşletmenin Faaliyet Gösterdiği Sektör Hakkında Bilgi (*)

2025 yılı küresel finansal koşullardaki gevşemenin çelik talebinin ana talep kaynakları olan konut inşaatlarına, otomotiv satışlarına, sermaye yatırımlarına eş zamanlı olarak yansımamış; PMI endeksleri yıl boyunca yatay bir seyir izlemiştir. FED'in ve ECB'nin faiz indirimleri küresel finansal koşullarda belirli bir iyileşme sağlamış; fakat bu iyileşmenin ekonomiye ve emtia talebine yansıması sınırlı olmuştur.

2025 yılı boyunca demir cevheri fiyatları, Çin'de devam eden gayrimenkul sektöründen kaynaklanan talep zayıflığı ve çelik üretimindeki gerilemenin etkisiyle düşüş eğilimi göstermiştir. Yıl ortalaması 2024 yılındaki 108,80 USD/ton seviyesinin altına doğru inerken, yılsonuna doğru fiyatlar 100 USD/ton bandına gerilemiştir. Bu seviye, 2021 yıl ortalaması olan 157,7 USD/ton seviyesinin belirgin şekilde altındadır. Türkiye gibi elektrik ark ocağı (EAO) ağırlıklı üretim yapan ülkelerde temel girdi olan hurda fiyatları, demir cevherine kıyasla daha dar bir bantta seyretmiştir. Yıl ortalamasında yaklaşık 350 USD/ton bandındaki hurda fiyatları, Türk üreticilerinin artan talebi ve küresel kütük arzındaki daralmanın etkisiyle Kasım 2025'te 355,5 USD/ton seviyesine yükselmiş, yılsonu seviyeleri 350-370 USD/ton bandında dengelenmiştir. AB'nin Atık Sevkiyatı Tüzüğü kapsamında hurda ihracatına yönelik kısıtlamalara ilişkin tartışmaların sürmesi ve ABD'de Section 232 tarifelerinin %50 seviyesine yükseltilmesiyle iç hurda talebinin güçlenmesi, hurda fiyatını destekleyen başlıca unsurlar olmuştur. Bu gelişmeler, 2025 yılında BOF ve EAO bazlı üretim arasındaki maliyet farkının EAO aleyhine anıldığını ve Türk üreticilerin entegre üreticilere kıyasla maliyet dezavantajının derinleştiğini göstermektedir.

Küresel Ham Çelik Üretimi



Kaynak: Worldsteel

Çin'in iç talepteki daralma ile şekillenen ihracat stratejisi, küresel çelik ticaretinin ana belirleyicisi olmuştur. Çin'in çelik ihracatı 2022 yılında 67,3 milyon ton iken 2025 yılında 133,6 milyon tona yükselerek 3 yıl içinde yaklaşık iki katına çıkmıştır. Aynı yıl toplam ihracat değeri 72,1 milyar USD olarak gerçekleşmiştir.

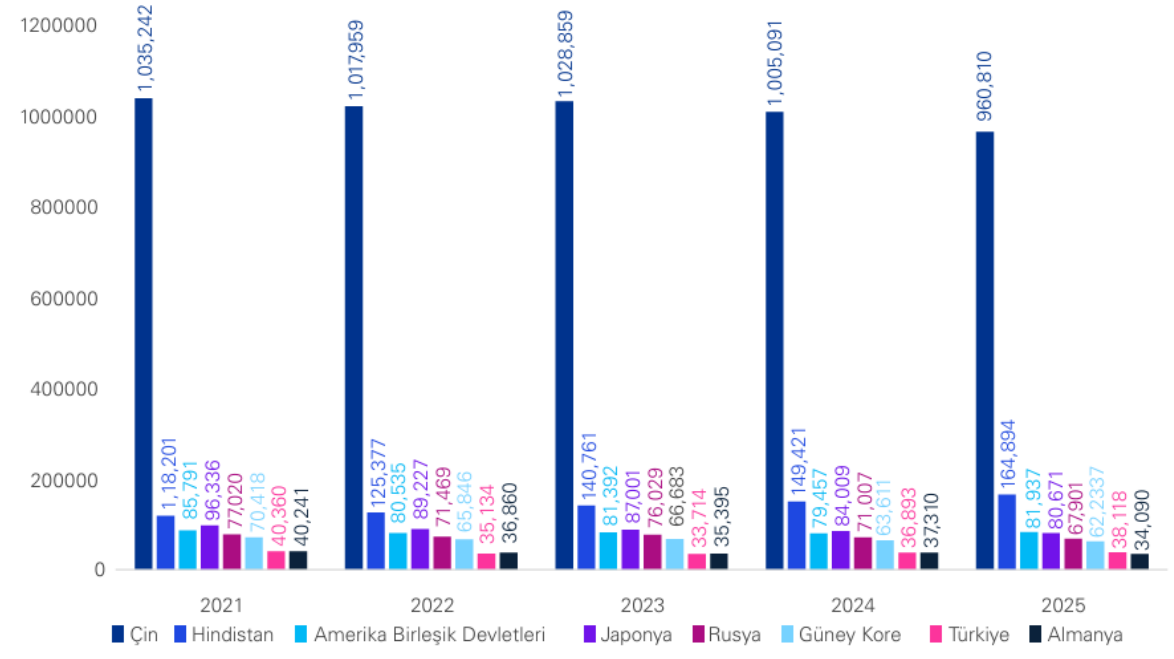
2025 yılında ABD, Section 232 rejimini yeniden katılaştırarak küresel çelik ticaretinde korumacı çizgiyi belirginleştirmiştir. Trump yönetimi Şubat 2025'te ülkelere uygulanan tüm muafiyetleri kaldırmış ve %25 oranındaki çelik tarifesini yeniden evrensel hale getirmiştir. 3 Haziran 2025 tarihinde başkanlık düzenlemesiyle bu oran çelik ve alüminyum için %50'ye yükseltilmiş, bu düzenleme 4 Haziran 2025'te yürürlüğe girmiştir. Tarife yapısı ithal çeliği ABD pazarında fiilen rekabet dışı bırakmış, yerli üreticilere belirgin bir fiyatlama gücü kazandırmıştır. AB ise ABD'nin sertleşen tarife rejimine karşı kendi koruma önlemlerini sıkılaştırmıştır. Avrupa Komisyonu Mart 2025'te çelik Safeguard mekanizmasında tarife kontenjanlarının yıllık artış oranını %1'den %0,1'e düşürmüş, kullanılmayan kotaların devrini sınırlamış ve belirli ürün gruplarında ithalat erişimini daha kontrollü hale getirmiştir. ABD'de ve AB'de aynı dönemde uygulamaya alınan bu önlemler, küresel arzın bu iki pazara erişimini zorlaştırarak ticaret akımlarının farklı pazarlara yönelmesine neden olmuştur. Bu nedenle 2025 yılında küresel çelik ticaretinde belirleyici unsur, hacim değişiminden çok ticaretin yön değiştirmesi olmuştur. Türkiye güçlü iç pazarı ve Avrupa'ya yakın üretim kapasitesi nedeniyle küresel arz baskısının ilk yöneldiği ülkelerden biridir. Bu nedenle Çin kaynaklı fazla arzın, ticaret sapmasının ve korumacı önlemlerin etkileri Türkiye çelik piyasasında birçok ülkeye kıyasla daha doğrudan hissedilmektedir.

Çelik sektöründe küresel arz fazlası 2021 yılından bu yana 104 milyon ton artarak 2025 yılında 600 milyon tona ulaşmıştır. OECD'ye göre küresel arz fazlasının gelecek yıllarda artmaya devam ederek 2027 yılında 721 milyon tona ulaşacağı öngörülmektedir. Talep tarafında ise Çin'deki zayıflık belirleyicidir ve Çin dışındaki pazarlar daha dengeli seyretmiştir. Gelişmiş ekonomilerde çelik talebi 2025 yılında 3 yıllık düşüşün ardından sınırlı ölçüde toparlanmıştır. AB ve UK bölgesinde çelik talebi %3,8 artarken, Almanya'daki %10,3'lük

büyüme bölgedeki toparlanmada öne çıkmıştır. Bu artışın ana kaynağı otomotiv, konut gibi geleneksel çelik yoğun sektörler değil, savunma, altyapı ve enerji yatırımları olmuştur. Avrupa'daki talep artışı, faiz indirimiyle gelen yaygın bir talep canlanmasından çok kamu harcamaları ve sanayi politikaları ile bağlantılıdır.

Üretim tarafında Çin, 2025 yılında 960,8 milyon ton ham çelik üretimiyle en büyük üretici olmaya devam etmiştir. Hindistan 164,9 milyon ton üretimle ikinci sıradaki yerini güçlendirirken, ABD 82,0 milyon ton, Japonya 80,7 milyon ton ve Rusya 67,8 milyon ton üretim yapmıştır. Türkiye ise 38,1 milyon ton üretimle başlıca üreticiler arasında yer almıştır. Türkiye'nin 2025 yılındaki bu durumu, 2022 ve 2023 yıllarında yaşanan daralmanın ardından gelen toparlanmayla şekillenmiştir. Rusya-Ukrayna savaşı sonrasında Avrupa'da talebin zayıflaması, enerji maliyetlerinin artması ve dış talepteki yavaşlama Türkiye'de üretimi 2022 yılında sert bir biçimde aşağı çekmiştir. 2024 yılında ise deprem bölgesindeki yeniden inşa faaliyetlerinin hızlanması, iç talebin güçlü kalması ve Avrupa pazarındaki kısmi toparlanma üretimi desteklemiştir. Türkiye'nin ham çelik üretimi 2024'te%9,5 artışla 36,9 milyon tona yükselmiştir. Ancak aynı yıl 37,3 milyon ton üretim yapan Almanya'nın gerisinde kalmıştır. 2025 yılında Türkiye üretimini 38,1 milyon tona çıkarırken, Almanya'nın üretimi 34,1 milyon tona gerilemiştir. Böylece Türkiye, üretim hacmi bakımından Almanya'yı geçerek Avrupa'nın en büyük, dünyanın ise 7'inci büyük ham çelik üreticisi olmuştur. Aynı dönemde Türkiye'nin Avrupa ham çelik üretimindeki payı %28,2'den %30,2'ye yükselmiştir. Ancak üretimdeki toparlanma, kapasite kullanım oranına aynı ölçüde yansımamış; Türkiye'nin kapasite kullanım oranı 2021 seviyesinin gerisinde kalmıştır.

Dünyada Ham Çelik Üretimi (Bin ton)



Kaynak: Worldsteel

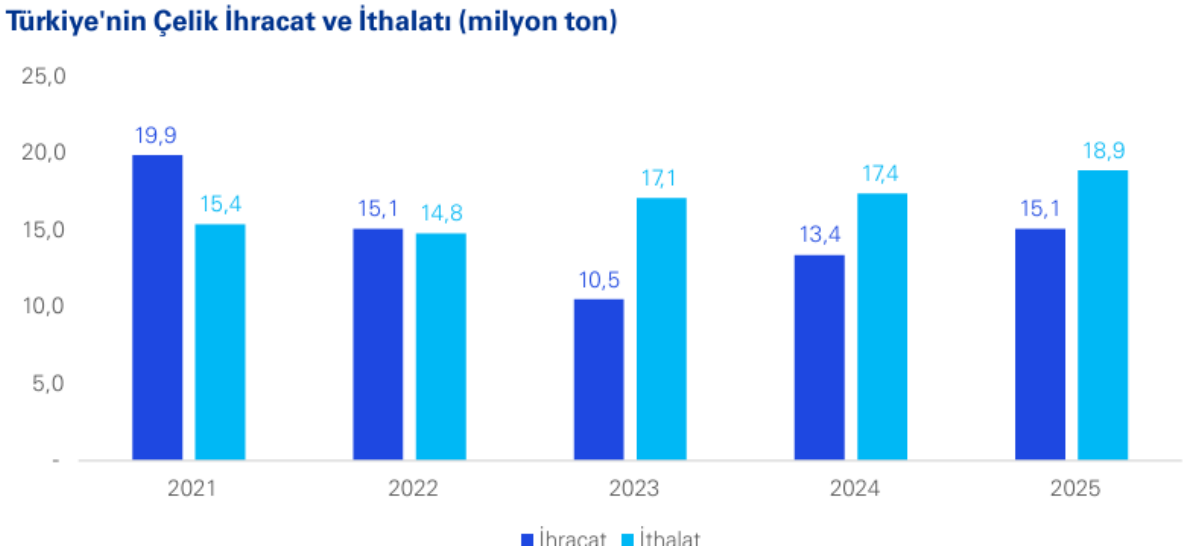
TCMB politika faizi, 2024 yıl sonundaki %47,50 seviyesinden başlayan indirim sürecinde Ocak 2025'te %45 seviyesine gelmiş ve devam eden kademeli faiz indirimleri ile yıl sonunda %38 seviyesine gerilemiştir. TCMB 2026-I Enflasyon Raporuna göre TÜFE yıl sonunda %30,89 olarak gerçekleşmiş, reel faiz yıl boyunca pozitif bölgede korunmuş ve kur oynaklığı önceki dönemlere göre yatay seyretmiştir. Bu dönemde reel faiz politikası, çelik talebinde özellikle inşaat ve sanayi tarafında etkili olmuştur. Yüksek finansman faaliyetleri konut başlangıçları üzerinde baskı oluşturmuş, deprem bölgesindeki yeniden inşa faaliyetleri, kentsel dönüşüm

projeleri ve devam eden alt yapı yatırımları sektörü desteklemiştir. 2025 yılında Türkiye'nin görünür çelik tüketimi %2,6 oranında artmıştır. Ancak bu büyümenin önemli bir bölümü ithalat ile karşılanmıştır. Tüketim artışı yerli üreticilerin satış hacimlerine aynı ölçüde yansımamıştır.

2025 yılında küresel çelik ticaretindeki yön değişimi Türkiye üzerinde çift yönlü bir baskı yaratmıştır. Bir yandan başlıca korumacı önlemler sıkılaşırken, diğer yandan küresel arz fazlasının daha erişilebilir pazarlara yönelmesi Türkiye iç piyasasında ithalat ve fiyat baskısını artırmıştır. Bu süreçte Türkiye, Avrupa'ya yakın bölgesel tedarikçi rolünü korumakla birlikte, aynı zamanda küresel fazla kapasitesinin yöneldiği başlıca pazarlardan biri haline gelmiştir. TÇÜD verilerine göre 2025 yılında çelik ithalatı 18,9 milyon ton, ihracatı ise 15,1 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye'nin çelik dış ticaret dengesi 2021-2025 döneminde belirgin şekilde değişmiştir. 2021 yılında ihracat ithalatın üzerinde seyrederken, 2023 yılından itibaren ithalat ihracatı aşmış ve bu görünüm 2025 yılında da devam etmiştir. Nitekim 2024 yılında 17,4 milyon ton olan ithalat, 2025 yılında 18,9 milyon tona yükselirken; ihracat aynı dönemde 13,4 milyon tondan 15,1 milyon tona çıkmıştır. Yüksek ithalat seviyesi, iç pazarda fiyatlama gücünü sınırlayan temel unsur olmaya devam etmiştir.

2025 yılında Türkiye'nin çelik ithalatında Rusya, Çin, Güney Kore ve ABD ilk dört tedarikçi olarak yer almış ve bu dört ülke toplam ithalatın %43,5'ini karşılamıştır. Maliyet koşullarının görece daha düşük olduğu coğrafyalardan düşük fiyata tedarik edilen çelik, Türk üreticilerinin rekabet gücünü iç pazarda da zayıflatmaktadır.



Türkiye, 2025 yılında 39,3 milyon tonluk çelik tüketimiyle Avrupa'nın önemli pazarlarından biri olmayı sürdürmüştür. Bu talep hacmi, Türkiye'yi küresel arz fazlasının yöneldiği başlıca pazarlardan biri haline getirmektedir. Bu nedenle küresel ticaret akımlarındaki değişim, Türkiye açısından yalnızca ihracat pazarlarına erişimi değil, iç pazardaki rekabet koşullarını ve fiyatlama dinamiklerini de doğrudan etkilemektedir.

Türkiye'de ham çelik üretim kapasitesi 2021-2025 döneminde artarken, fiili üretim aynı ölçüde yükselmemiştir. Kapasite 2021 yılında yaklaşık 54,0 milyon tondan 2025 yılında 61,9 milyon tona çıkmış, fiili üretim ise 40,4 milyon tondan 38,1 milyon tona gerilemiştir. Kapasite kullanım oranı da aynı dönemde %74,8 seviyesinden %61,6 seviyesine düşmüştür. Türkiye çelik ticaretinde temel sorun kapasite eksikliği değil, mevcut kapasitesinin rekabetçi ve kârlı biçimde kullanılamamasıdır.

Türkiye çelik sektörü 2025 yılında üretim ve tüketim hacimleri açısından güçlü bir görünüm sergilemiş, ancak kârlılık ve fiyatlama gücü bakımından daha zorlu bir rekabet ortamıyla karşı karşıya kalmıştır. İç pazardaki ithalat baskısı, ihracat pazarlarında artan korumacı önlemler ve hurda ile enerji maliyetlerindeki hassasiyet sektörün faaliyet koşullarını şekillendiren başlıca unsurlar olmuştur. Bu ortamda sektör açısından öncelik, yalnızca üretim hacmini artırmak değil; maliyet rekabetçiliğini korumak, pazar erişimini güçlendirmek, ithalat baskısına karşı dayanıklılığı artırmak ve katma değerli ürünlere yönelmek olmuştur.

(*) KPMG Çelik Sektörel Bakış, 2025 verilerinden alınmıştır.

Grubun 2026 yılı 3.çeyrek dönem faaliyetleri

Şirket ve bağlı ortaklıkları, Türkiye sınırları içindeki 3 ayrı ilde sahip oldukları arazilerde kurduğu fabrikalarda ve yurtdışında Arnavutluk'ta yer alan fabrikası ile bir bütün olarak soğuk çekilmiş tel, yaylık tel, ACSR teli, patentli tel, kaynaklı panel çit, galvanizli tel, halat, monotron, PVC kaplı tel, zırh teli, yassı tel, tavlı tel, yağlı balya teli, galfan teli, çubuk tel, helezon üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Özyaşar Tel, Türkiye İhracatçılar Meclisinin (TİM'in) 2025 yılı ihracat verilerine göre, İlk 1000 İhracatçı Listesinde genel sıralamada 616'ıncı, sektör bazlı sıralamada ise 48'inci sırada yer almıştır.

Özyaşar Tel ile bağlı ortaklıklarının 01 Ocak 2026- 30 Eylül 2026 döneminde üretim hacmi yaklaşık 124 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olarak Amerika Birleşik Devletleri'nde kurulan Özyaşar Wire North America Inc., satış ve pazarlama faaliyetlerini yılın üçüncü çeyreğinde de sürdürmüştür.

2026 yılının ilk 9 aylık döneminde uluslararası pazarlardaki etkinliğimizi artırma, ihracat odaklı büyüme stratejimizi destekleme ve sürdürülebilir ticari ilişkiler geliştirme hedeflerimiz doğrultusunda fuarlara katılımımız devam etmiştir. 13-17 Nisan 2026 tarihleri arasında Messe Düsseldorf'ta düzenlenen Wire Düsseldorf 2026 Fuarına katıldık. 16-19 Eylül 2026'da ise sektörün önemli uluslararası buluşma platformlarından biri olan ve Yeşilköy İstanbul Fuar Merkezinde düzenlenen IBIA Expo (5. Uluslararası Yatak Yan Sanayi ve Teknolojileri) Fuarına katılarak ürünlerimizi ve üretim potansiyelimizi sektör profesyonelleri ile buluşturduk. Katıldığımız fuarlarda, mevcut iş ortaklarımızla ilişkilerimizi güçlendirirken, potansiyel müşterilerimizle işbirliği fırsatlarını değerlendirme ve global pazarlardaki gelişmeleri takip etme olanağı elde ettik.

Ayrıca 26-27 Ekim 2026 tarihlerinde İstanbul'da düzenlenen Steel Summit etkinliğine katıldık. Etkinlikte küresel çelik üreticileri, alıcılar ve sektör temsilcileriyle görüşmenin yanısıra küresel ticaret politikaları, yeni pazar fırsatları ve rekabet koşullarının değerlendirilmesi sağlanmıştır. Ayrıca sürdürülebilirlik ile ilgili olarak, karbon düzenlemeleri ve bu düzenlemelerin sektöre olan etkileri takip edilmiştir. Teknolojik dönüşümün ve teknolojik gelişmeler değerlendirilmiştir.

Yurtiçinde ve yurtdışında aktif müşteri ziyaretleri yapılmış ve bu görüşmelerde müşterilerin ihtiyacı hakkında bilgi edinilmiştir. Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırmak, ihracat faaliyetlerini çeşitlendirmek anlamında hedef pazar çalışmalarına/araştırmalarına başlanmıştır.

Teşvikler

Özyaşar Tel ve bağlı ortaklıkları dış ticaret işlemlerini Dahilde İşleme İzin Belgesi (DİİB) kapsamında yapabilmektedir. Özyaşar Tel'in hedef yatırımlar kapsamında 1 adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

Çokyaşar Tel'in 1 adet Genel Destek, 1 adet Bölgesel Destek olmak üzere toplam 2 adet Yatırım Teşvik Belgesi bulunmaktadır.

Çokyaşar Halat'ın ise 1 adet GES Yatırım Teşvik Belgesi mevcuttur.

C. YATIRIM FAALİYETLERİ

Güneş Enerjisi Santrali (GES) Yatırımları

Özyaşar Tel ve bağlı ortaklıkları olarak, sera gazı emisyonlarını azaltabilmek, enerji maliyetlerini düşürebilmek, enerji verimliliğini artırabilmek amacıyla yenilenebilir enerji kullanımına önem veriyoruz. Yenilenebilir enerji kullanımına geçiş ile kaynakların etkin kullanımı için bu alanda 2024 yılında önemli adımlar attık. Özyaşar Tel ve Galvanizleme San. A.Ş. Malatya'da iki farklı lokasyonda Güneş Enerjisi Santrali (GES) Yatırımı yapılmıştır. Malatya İli, Hekimhan İlçesi, Akmağara Köyü, 107 Ada, 49 Parselde tesis edilen 9,41 MWp kurulu güce sahip olan GES yatırımımız tamamlanmış ve işletmeye alınmıştır. Santralimiz işletmeye alındığı tarihten Eylül 2026 sonuna kadar yaklaşık 7,9 milyon kwh elektrik enerjisi üretmiştir. Bu üretim, Özyaşar Tel Silivri fabrikamızın Nisan- Eylül 2026 dönemindeki elektrik enerjisi ihtiyacının yaklaşık % 90'lık kısmını karşılamıştır.

Ayrıca Özyaşar Tel'in %100 bağlı ortaklığı olarak Düzce'de faaliyet gösteren Çokyaşar Halat'ın 2,27 MWp kurulu güce sahip GES Yatırımı ile şirketin %51 bağlı ortaklığı olarak Adana'da faaliyet gösteren Çokyaşar Tel'in 3,12 MWp kurulu güce sahip GES Yatırımı tamamlanmış ve Ağustos 2026'da devreye alınmıştır. Çokyaşar Halat'a ait olan GES, Ağustos-Eylül 2026 tarihi itibariyle 500.000 kwh elektrik enerjisi üretmiştir. Üretilen bu elektrik enerjisi Çokyaşar Halat Düzce üretim tesisinin Ağustos-Eylül 2026 dönemindeki elektrik enerjisi ihtiyacının yarısını karşılamıştır. Çokyaşar Tel'e ait olan GES ise Ağustos - Eylül 2026 döneminde yaklaşık 700.000 kwh elektrik enerjisi üretmiştir. Üretilen bu enerji, tesisin elektrik enerjisi ihtiyacının yaklaşık % 56'lık kısmını karşılamıştır.

D. ARAŞTIRMA & GELİŞTİRME (AR-GE) VE ÜRETİM GELİŞTİRME (ÜR-GE) FAALİYETLERİ

Projeler

- TÜBİTAK 1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm Destek Programı kapsamında "Soğuk Çekilmiş Metal Tellerde Kaplama Öncesi Kullanılan Tek Basamaklı Mekanik ve Kimyasal Yüzey Temizleme Yöntemi" projesi ile ilgili sözleşme aşaması tamamlanmıştır.
- AR-GE Merkezimizde "Pre-Galvaniz Yüzey Temizleme Hatlarında Asit Sarfiyatını Azaltan Alternatif Kimyasal Sistemlerin İncelenmesi" projesi başlatılmıştır.
- Yeni ürün geliştirme ve ürün yönetimi süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara başlanmıştır.

Yayın, Bildiri ve Makale Çalışmaları

- 8.Uluslararası Bilimsel Araştırmalar Kongresinde "Streat Köklü Yapılardaki Demir Safsızlıklarının Çözünürlüklerinin İncelenmesi" başlıklı bilimsel bildirimizin sunumu yapılmıştır.

Ür-Ge Çalışmaları

Üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin artırılması ve dijital dönüşüm uygulamalarının geliştirilmesi için çalışmalarımız devam etmektedir.

E. ÖDÜLLER VE İHRACAT PERFORMANSI

- Şirketimiz Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.; Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından açıklanan 2025 Yılı "İlk 1000 İhracatçı Firma Listesi"nde 616'ıncı, sektör sıralamasında ise 48'inci sırada yer almıştır.
- 01 Ocak 2026- 30 Eylül 2026 ara hesap döneminde ihracatın toplam hasılat içindeki payı yaklaşık % 78 olup, bu oran ihracat performansımız ile ülkemiz ekonomisine değer katmaya devam ettiğimizi göstermektedir.
- Üretim kapasitemiz, ihracat performansımız ve sürdürülebilir büyüme anlayışımız doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz çalışmaların önemli bir sonucu olarak şirketimiz Özyaşar Tel ve Galvanizleme San. A.Ş., İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından açıklanan İSO İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesinde ihracat kategorisinde 84'üncü, aktif toplamı bazında 238'inci, net satışlar bazında 256'ıncı ve üretimden satışlar kategorisinde 308'inci sırada yer almıştır.

F.FİNANSAL DURUM

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARİYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	30.09.2026	31.12.2025
VARLIKLAR		
DÖNEN VARLIKLAR		
Nakit ve Nakit Benzerleri	1.662.921.212	1.132.259.417
Ticari Alacaklar	2.358.926.419	1.602.136.055
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*696.399.842*	*180.178.937*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*1.662.526.577*	*1.421.957.118*
Diğer Alacaklar	81.171.524	79.616.786
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*170.357*	*0*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*81.001.167*	*79.616.786*
Stoklar	1.393.428.757	1.309.588.355
Peşin Ödenmiş Giderler	385.770.591	217.254.795
- İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	*44.429.708*	*11.651.513*
- İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	*341.340.883*	*205.603.282*
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	2.384.692	8.857.937
Diğer Dönen Varlıklar	113.498.299	66.350.512
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR	**5.998.101.494**	**4.416.063.857**
DURAN VARLIKLAR		
Diğer Alacaklar	238.412.976	364.594.446
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	*236.108.968*	*359.447.797*
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	*2.304.008*	*5.146.649*
Kullanım Hakkı Varlıkları	478.455.445	23.558.088
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	212.853.452	212.853.452
Maddi Duran Varlıklar	3.942.727.207	4.096.060.067
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	50.384.147	51.872.540
Peşin Ödenmiş Giderler	77.455.780	86.106.941
TOPLAM DURAN VARLIKLAR	**5.000.289.007**	**4.835.045.534**
TOPLAM VARLIKLAR	**10.998.390.501**	**9.251.109.391**

OZYASAR TEL

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARİYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	30.09.2026	31.12.2025
KAYNAKLAR		
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	3.290.217.113	2.250.190.423
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	208.499.593	166.898.749
Ticari Borçlar	2.110.494.193	1.408.757.458
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*0*	*0*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*2.110.494.193*	*1.408.757.458*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	65.398.492	67.688.047
Diğer Borçlar	35.478.844	77.024.452
- İlişkili taraflara diğer borçlar	*0*	*51.942.523*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*35.478.844*	*25.081.929*
Ertelenmiş Gelirler	118.018.395	170.443.076
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	6.308.427	0
Kısa Vadeli Karşılıklar	52.067.428	40.932.088
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*25.087.045*	*17.055.868*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*26.980.383*	*23.876.220*
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**5.886.482.485**	**4.181.934.293**
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	425.579.255	371.964.999
Ertelenmiş Gelirler	16.109.156	0
Uzun Vadeli Karşılıklar	60.516.102	59.769.389
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*60.516.102*	*59.769.389*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	144.258.571	296.711.588
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**646.463.084**	**728.445.976**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**6.532.945.569**	**4.910.380.269**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**3.828.811.240**	**3.736.212.934**
Ödenmiş Sermaye	423.120.000	103.200.000
Sermaye Düzeltme Farkları	975.681.144	1.295.601.144
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	869.702.135	869.702.135
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	943.614.940	888.272.706
Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*943.614.940*	*888.272.706*
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*-5.365.237*	*-9.476.414*
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları/Azalışları	*948.980.177*	*897.749.120*

Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelir veya Giderler	16.250.260	0
-Yabancı Para Çevrim Farkları	*16.250.260*	0
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	43.563.605	43.563.605
Geçmiş Yıllar Kar / Zararları	535.873.344	843.393.820
Net Dönem Karı / Zararı	21.005.812	-307.520.476
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**636.633.692**	**604.516.188**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**4.465.444.932**	**4.340.729.122**
TOPLAM KAYNAKLAR	**10.998.390.501**	**9.251.109.391**

30 EYLÜL 2026 VE 2025 TARİHLERİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI	01.01.-30.09.2026	01.01.-30.09.2025
KAR VEYA ZARAR KISMI		
Hasılat	7.129.990.423	6.791.783.373
Satışların Maliyeti	-6.142.994.709	-5.849.008.619
BRÜT KAR / (ZARAR)	**986.995.714**	**942.774.754**
Genel Yönetim Giderleri	-214.133.646	-236.071.636
Pazarlama Giderleri	-553.720.109	-560.067.707
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	369.572.501	629.156.759
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-307.006.401	-363.298.892
ESAS FAALİYET KARI / (ZARARI)	**281.708.059**	**412.493.278**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	374.188.532	265.974.314
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-168.282.853	-14.065.654
FİNANSMAN GELİRİ / (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI / (ZARARI)	**487.613.738**	**664.401.938**
Finansman Gelirleri	92.999.747	188.918.925
Finansman Giderleri (-)	-662.609.195	-993.775.144
Parasal Kazanç / (Kayıp), net	39.764.819	-93.237.126
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI / (ZARARI)	**-42.230.891**	**-233.691.407**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gelir / (Gideri)	**82.679.896**	**97.523.947**
Dönem Vergi (Gideri) / Geliri	-6.308.427	0
Ertelenmiş Vergi (Gideri) / Geliri	88.988.323	97.523.947
DÖNEM KARI / (ZARARI)	**40.449.005**	**-136.167.460**
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı		
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	19.443.193	1.814.091
Ana Ortaklık Payları	21.005.812	-137.981.551
Pay Başına Kazanç / (Kayıp)	**0,05**	**-0,33**

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ıncı maddesi uyarınca düzenlenmiş oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde şirketin sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

JCR Kredi Derecelendirme Notu

JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş" tarafından gerçekleştirilen derecelendirme sonucunda; Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Derecelendirme Notu 'A (tr)' olarak belirlenmiştir.

Diğer tüm kredi notları ise aşağıdaki gibi oluşturulmuştur:

Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : 'J1 (tr)'
Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : 'BB'
Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : 'BB'

G. KURUMSAL YÖNETİM

II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliğinin 8'inci maddesi uyarınca; Şirketimizin 2025 Yılı Faaliyet Raporunda yer verilen Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu ile Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi kapsamındaki açıklamalarda, 01 Ocak- 30 Eylül 2026 ara döneminde önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir. Uygulanması zorunlu kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik uyum açıklamalarında dönem içerisinde önemli bir değişiklik yaşanmamıştır.

Yatırımcı İlişkileri

Özyaşar Tel Yatırımcı İlişkileri, pay sahipliği haklarının kullanılması ve Yönetim Kurulu ile pay sahipleri arasındaki iletişimin sağlanmasından, mevcut ve potansiyel yatırımcılar ile güvene dayanan bir köprü kurulması için gerekli bilgilendirmelerin yapılmasından, Özyaşar Tel'in bilinirliğinin artırılması ve yatırımcılar, analistler, pay sahipleri ile ilişkilerin geliştirilmesinden sorumludur.

Bu kapsamda Yatırımcı İlişkileri;

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak için Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdindeki işlemleri koordine eder.
- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlar.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere yanıtlar.
- Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgisine ve incelemesine sunulması gereken belgeleri hazırlar.
- Genel Kurul toplantılarının mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri alır.
- Mevzuat ve Özyaşar Tel Bilgilendirme Politikası çerçevesinde pay sahiplerinin bilgiye en doğru, hızlı ve eksiksiz erişimi için gereklilikleri sağlar.
- Kurumsal Yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil olmak üzere, sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetir ve takip eder.

- Doğrudan bağlı olarak çalıştığı Şirket genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna sunulmak üzere rapor hazırlar.

Şirketimizin Yönetim Kurulu Kararı ile 5 Ekim 2023 tarihinde şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi olarak tam zamanlı görev yapmaya başlayan Emel Armağan, görevine Yatırımcı İlişkileri Müdürü olarak devam etmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında; Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, SPK Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı ve SPK Kredi Derecelendirme Lisansına sahip Emel Armağan, Mali İşler Direktörüne bağlı olarak görev yapmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri İletişim Bilgileri:
Tel: 0212 634 04 44
Faks: 0212 735 24 11
e-posta: yatirimci.iliskileri@ozyasar.com.tr

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı

Şirketimizin Genel Kurul Toplantılarına ilişkin düzenlemeleri; kurumsal internet sitesinde, Yatırımcı İlişkileri sayfasında "Genel Kurul" başlığı altında yer almaktadır.

Özyaşar Tel'in 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı, 5 Haziran 2026 tarihinde saat 11:00'de Fevzipaşa Mah. Gölet Cad. No:15 Silivri İstanbul adresinde yapılmıştır. Toplantıya ait çağrı, toplantı gündemini de ihtiva edecek şekilde, Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun Elektronik Genel Kurul Sisteminde süresi içinde duyurulmuştur. Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, Genel Kurula ilişkin ek açıklamalar dâhil her türlü bilgi ve belgeye ulaşılması sağlanmış; hem fiziki olarak hem de kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Genel Kurul'a Yönetim Kurulu Üyeleri, Özyaşar Tel'in bağımsız denetçisi, şirketin genel müdürü, Mali İşler Direktörü, üst yönetim ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan çalışanlar ile elektronik ortamdan bazı bireysel yatırımcılarımız katılmış; pay sahipleri dışında menfaat sahiplerinin ve medyanın katılımı olmamıştır.

2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısının Ana Gündem Maddeleri

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması, Genel Kurul Toplantı Tutanağının ve hazır bulunanlar listesinin imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
2. 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
3. 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait Bağımsız Denetim Kurulu Görüşünün okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
4. 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tabloların okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
5. Yönetim Kurulu Üyelerinin 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemi faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri,
6. Özyaşar Tel ve Galvanizleme San.A.Ş.'nin ("Şirket") "Kâr Dağıtım Politikası" çerçevesinde, Yönetim Kurulu'nun kâr dağıtımı yapılmaması yönündeki önerisinin okunması, görüşülmesi ve onaya sunulması,
7. Yönetim Kurulu üyelerine görevleri süresince ödenecek, ücret, huzur hakkı, ikramiye, prim gibi hakların belirlenmesi ve görüşülerek karara bağlanması,
8. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 2026 hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Kuruluşu seçimi ile ilgili önerisinin görüşülmesi ve onaya sunulması,

9. Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili mevzuatın izin verdiği tutara kadar kâr payı avansı verilmesi ile zaman ve koşullarının tespiti ile ilgili olarak Yönetim Kurulu'na yetki verilmesi hususunun görüşülmesi ve onaya sunulması,
10. Şirket Esas Sözleşmesi çerçevesinde, 1Ocak 2026- 31 Aralık 2026 hesap dönemi faaliyet ve hesaplarının görüşüleceği Olağan Genel Kurul Toplantısı'na kadar yardım ve bağışlar için üst sınır belirlenmesi ve Yönetim Kurulu'na yetki verilmesinin görüşülmesi ve onaya sunulması,
11. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince 2025 yılında Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi,
12. Yönetim Kurulu Üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ıncı maddelerinde yazılı iş ve işlemleri yapabilmeleri için yetki verilmesinin pay sahiplerinin onayına sunulması,
13. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 1.3.6'ıncı ve 1.3.7'inci maddelerinde yer alan işlemler hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi,
14. Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili düzenlemeler kapsamında, Şirket'in 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap döneminde sosyal yardım amacıyla vakıf, dernek, kamu kurum ve kuruluşlarına yapılan bağışlar hakkında bilgi verilmesi,
15. Dilekler ve kapanış.

Genel Kurul esnasında toplantıya elektronik ortamda katılım sağlanmış olup, pay sahipleri soru sorma hakkını kullanmışlardır. Şirket hissedarı Onur Öneş E-GKS üzerinden şu soruyu iletmiştir: "Dünya çapında çelik piyasalarında gözlenen fiyat düşüşleri, Çin'in demir çelik ihracatına ağırlık vermesi, Ortadoğu'da yaşanan gerilimler ve döviz kurunun mevcut durumu ile kısa vadeli borçları da göz önüne alarak 2026'nın nasıl geçmesini bekliyorsunuz? Amerika'dan yakın zamanda gelmesini beklediğiniz yeni ve büyük bir potansiyel bulunuyor mu?"

Bu soruya ilişkin olarak Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Derviş Ali Çokyaşar cevaben söz alarak şunları söyledi: "Dünyadaki ve Türkiye'deki birtakım sıkıntılara rağmen, 2026 yılını olumlu geçireceğimizi düşünüyorum. Dünyada çok sorun var. Bizim demir çelik sektörüne özel 2026 yılında çıkmış belirsizliğe rağmen, CBAM ve kotalarla ilgili, tüm bunlara rağmen dünyada birçok ülkeye ihracat yapmaya devam ediyoruz. Ağlarımızı genişletiyoruz. Özellikle Amerika'ya odaklandık. Amerika'daki satışlarımız geçen yıla nazaran daha da artmış ve 2027 yılında oldukça iyi bir noktaya geleceğini düşünüyoruz. Kanada'da vergi avantajımız var. Dediğim gibi, tüm bu kota, CBAM konularına rağmen, Çin'deki fiyat düşüşlerine rağmen önümüzdeki dönemde biz Çin'in rakip olmayacağını düşünüyoruz. Bunun sebebi CBAM olayı, karbon emisyonları ile ilgili Avrupa'da Çin etkisi giderek azalıyor ve bizim de ihracatımız ağırlıklı Avrupa'ya. 1 Temmuz'da devreye girecek kotadan dolayı da satışların düşeceğini düşünüyoruz. Fakat biz demir çelik sektöründen biraz ayrışıyoruz, bizimki tel sektörü. Her ne kadar demir çeliğin içinde de olsak, tel ayrı bir sektör. Şu anda biz kota sorunu yaşamıyoruz. 1 Temmuz'da yeni bir kota oranı açıklanacak. Onu orada göreceğiz. Fakat bütün bunlara rağmen, birçok ülkeye ihracat yapıyoruz. Kotaya bağlı olmayan ülkelerdeki satışlarımızı artırıyoruz. Amerika bunlardan bir tanesi, İngiltere bunlardan bir tanesi. Afrika ülkelerine de ihracat yapıyoruz. Kota için birtakım girişimlerimiz var. Tüm bu olumsuzluklara rağmen – kur, faiz, AB'deki kota, CBAM- 2026 yılını olumlu geçireceğimizi düşünüyorum.

Beklentimiz, 2026 Temmuz Ayından sonra Avrupa'daki yerel üreticinin fiyatlarının daha da artacağını, Çin'in rakip olmayacağını ve bu Avrupa'daki yerel fiyat artışlarının Türkiye'deki üreticilere yarayacağını düşünüyorum eğer kotada çok bir daralma olmazsa. Fiyat tarafında olumluyum, ama kapasite ve tonaj konusunda 1 Temmuz'daki kararı görmemiz lazım."

Genel Kurul Toplantısı, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açmayacak şekilde, pay sahipleri için mümkün olan en az maliyetle ve en kolay usulde gerçekleştirilmiştir.

2026 Yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı

Özyaşar Tel'in Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, 9 Ekim 2026 tarihinde saat 11:00'de Fevzipaşa Mah. Gölet Cad. No:15 Silivri İstanbul adresinde yapılmıştır. Toplantıya ait çağrı, toplantı gündemini de ihtiva edecek şekilde, Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun Elektronik Genel Kurul Sisteminde süresi içinde duyurulmuştur. Genel Kurula ilişkin yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, Genel Kurula ilişkin ek açıklamalar dâhil her türlü bilgi ve belgeye ulaşılması sağlanmış; hem fiziki olarak hem de kurumsal internet sitesinde pay sahiplerinin incelemesine hazır tutulmuştur.

Genel Kurul'a Yönetim Kurulu Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili, şirketin genel müdürü, Mali İşler Direktörü ve Genel Kurul hazırlıklarını yapan çalışanlar ile bir bireysel yatırımcımız fiziki ortamda katılım sağlamıştır. Elektronik ortamdan bireysel yatırımcılarımızın, pay sahipleri dışında menfaat sahiplerinin ve medyanın katılımı olmamıştır.

2026 Yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısının Ana Gündem Maddeleri

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın oluşturulması, Genel Kurul Toplantı Tutanağının ve hazır bulunanlar listesinin imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
2. Şirket esas sözleşmesinin "Şirketin Merkezi" başlıklı 4'üncü maddesinin tadilinin görüşülmesi ve onaya sunulması,
3. Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ıncı maddesinin (kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2026-2030 yıllarına uzatılması) tadilinin görüşülmesi ve onaya sunulması,
4. Kayıtlı sermaye tavanı içinde kalmak kaydıyla, 2026-2030 yılları için Yönetim Kuruluna sermaye artırımı ve buna bağlı yetkilerin verilmesinin görüşülmesi ve onaya sunulması,
5. Dilekler ve kapanış.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Şirket Esas Sözleşmesinin "Şirketin Merkezi" başlıklı 4'üncü ve "Sermaye" başlıklı 6'ıncı maddesinin tadiline ilişkin değişiklikler onaylanmıştır. Söz konusu Esas Sözleşme maddelerine ilişkin değişiklikler, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 22 Ekim 2026 tarihinde tescil edilmiş ve 22 Ekim 2026 tarih, 11693 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

Bu çerçevede, Şirketimizin merkez adresi "Fevzipaşa Mah. Gölet Yolu Cad. No:15 Değirmenköy 34586 Silivri İstanbul olarak ve 425.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının geçerlilik süresi 2026-2030 yıllarını (5 yıl) kapsayacak şekilde güncellenmiştir.

H. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK FAALİYETLERİ

Şirketimiz; sürdürülebilirlik, iklim riskleri, enerji verimliliği, karbon yönetimi ve çevresel etkilerin azaltılması konularındaki çalışmalarını stratejik öncelikleri arasında değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") kapsamındaki gelişmeler yakından takip edilmekte olup; Şirketimiz bünyesinde sürdürülebilirlik raporlama süreçlerine yönelik hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir. Enerji verimliliği, GES yatırımları, karbon azaltım çalışmaları, su geri kazanımı ve çevresel sürdürülebilirlik projeleri kapsamında yürütülen faaliyetlerin önümüzdeki dönemlerde sürdürülebilirlik raporlama süreçlerine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda 29 Ocak 2026 tarih ve 2026/1 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesinin üyeleri ve yapısı güncellenmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesinin Başkanı, Yönetim Kurulu tarafından atanır. Başkanın bulunmadığı toplantılara, Başkan Yardımcılarından biri eşlik eder. Komitenin koordinasyonu, Komite Genel Sekreteri tarafından

yürütülür. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Hasan Altuğ Özaslan, Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak görevine devam etmekte olup, komite üyeleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir:

Sürdürülebilirlik Komitesi	
Ömer Çokyaşar	Yönetim Kurulu Başkanı
Derviş Ali Çokyaşar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Dr.Hasan Altuğ Özaslan	Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı
Erman Korkusuz	Sürdürülebilirlik Komitesi Başkan Yardımcısı
Türker Denli	Sürdürülebilirlik Komitesi Başkan Yardımcısı
Eda Çokyaşar	Sürdürülebilirlik Komitesi Genel Sekreteri
Elif Nur Çokyaşar Bozdaş	İç Kontrol Uzmanı
Tayfun Şentürk	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Fırat Akın	Bilgi Teknolojileri Genel Müdürü
Erol Kuzu	Mali İşler Direktörü
Ebru Ergül	İnsan Kaynakları Direktörü
Emel Armağan	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Sürdürülebilirlik Komitesinin Çalışma Esasları

MADDE 1 – Amaç

İşbu Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Esaslarının ("Esaslar") amacı; Özyaşar Tel ve Galvanizleme Sanayi Anonim Şirketinin ("Şirket") çevresel, sosyal ve yönetişim alanları ile iklim değişikliğine ilişkin politika, hedef ve uygulamalarının bütüncül biçimde yürütülmesini; sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kurumsal karar alma ve risk yönetimi süreçlerine dâhil edilmesini; ilgili performansın ölçülmesini, izlenmesini ve mevzuata uygun olarak raporlanmasını sağlamak üzere oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesinin ("Komite") görev, yetki ve çalışma usullerini düzenlemektir.

MADDE 2 – Kapsam ve Dayanak

Esaslar; Şirketin Yönetim Kurulu, Komite, üst yönetim ve ilgili tüm birimleri ile gerektiğinde Şirketin bağlı ortaklıkları ve değer zinciri kapsamındaki süreçler bakımından uygulanır.

Esaslar; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1), Sermaye Piyasası Kurulunun Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), Şirket esas sözleşmesi, Şirket politikaları ile Komitenin kurulmasına ve yapısının güncellenmesine ilişkin Yönetim Kurulu kararları dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Esaslar, Yönetim Kurulunun kanundan, esas sözleşmeden veya ilgili düzenlemelerden doğan devredilemez görev ve yetkilerini ortadan kaldırmaz. Esaslar ile özel nitelikteki bir Yönetim Kurulu kararı arasında farklılık bulunması hâlinde Yönetim Kurulu kararı uygulanır ve Esaslar ilk uygun zamanda buna göre güncellenir.

MADDE 3 – Tanımlar

Esaslarda geçen;
Başkan: Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanını ifade eder.
Başkan Yardımcısı: Başkanın bulunmadığı hâllerde toplantıya başkanlık etmek üzere Yönetim Kurulunca belirlenen Komite üyesini ifade eder.
Genel Sekreter: Komitenin idari koordinasyonu, gündem ve kayıt düzeni ile ölçümleme ve raporlama süreçlerinin koordinasyonundan sorumlu Komite Genel Sekreterini ifade eder.
RESK: Riskin Erken Saptanması Komitesini ifade eder.
Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar: Şirketin kısa, orta veya uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini, sermaye maliyetini, faaliyetlerini, itibarını, iş modelini, stratejisini veya değer zincirini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek çevresel, sosyal, yönetişimsel ve iklimle ilgili risk ve fırsatları ifade eder.
TSRS: Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarını ifade eder.
Yönetim Kurulu: Şirket Yönetim Kurulunu ifade eder.

MADDE 4 – Komitenin Statüsü ve Kurumsal Yönetim Yapısı İçindeki Yeri

Şirketin sürdürülebilirlik performansı ile sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik gözetiminden ve ilgili kamuya açıklamaların doğruluğu ile bütünlüğünden nihai olarak Yönetim Kurulu sorumludur.

Komite, Yönetim Kuruluna bağlı olarak çalışan; sürdürülebilirlik çalışmalarını koordine eden, ilgili risk ve fırsatları izleyen, değerlendiren ve Yönetim Kuruluna öneriler sunan istişari bir organdır. Komite, Yönetim Kurulunun veya diğer Yönetim Kurulu komitelerinin kanuni görev ve yetkilerini devralmaz.

Komite; görevlerini RESK, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile bilgi paylaşımı ve eşgüdüm içinde yürütür. Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların şirket genelindeki risk yönetimi sistemine entegrasyonu RESK ile raporlamaya esas verilerin kontrolü ve finansal bilgilerle tutarlılığı Denetim Komitesi ile; paydaş ilişkileri, kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma uygulamaları ise Kurumsal Yönetim Komitesi ile koordineli olarak ele alınır.

MADDE 5 – Komitenin Oluşumu, Üyelik ve Görev Süresi

Komitenin Başkanı ve oy hakkına sahip üyeleri Yönetim Kurulu tarafından atanır. Komitenin yapısı; Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekili, bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri ile sürdürülebilirlik çalışmalarının niteliğine göre Mali İşler, İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri, İç Kontrol, Strateji ve İş Geliştirme, Yatırımcı İlişkileri ve diğer ilgili birimlerin temsilcilerinin katılımını sağlayacak şekilde oluşturulur.

Komitenin güncel yapısı Ek-1'de gösterilmiştir. Ek-1, Yönetim Kurulunun üyeliğe ilişkin kararları doğrultusunda güncellenir; üyelik sıfatı, yalnızca Ek-1'de yapılacak bir değişiklikle kazanılmaz veya sona ermez.

Başkanın bulunmadığı toplantılara Başkan Yardımcılarından biri başkanlık eder. Komitenin idari ve operasyonel koordinasyonu Genel Sekreter tarafından yürütülür.

Komite üyelerinin görevleri, Yönetim Kurulu tarafından yeni bir karar alınmadıkça devam eder. Bir üyenin Şirketteki görevinin sona ermesi veya üyelik görevini fiilen yerine getiremeyecek hâle gelmesi durumunda Yönetim Kurulu gerekli görevlendirmeyi yapar.

Komite; gündemin niteliğine göre Şirket yöneticilerini, çalışanlarını, bağımsız denetçiyi, sürdürülebilirlik denetçisini, danışmanları ve uzmanları toplantılara davet edebilir. Davet edilen kişilerin oy hakkı bulunmaz.

MADDE 6 – Başkan, Genel Sekreter ve Üyelerin Görevleri

Başkan; Komite çalışmalarına liderlik eder, yıllık çalışma planını ve toplantı gündemini onaylar, toplantıları yönetir, görev dağılımını koordine eder ve Komitenin Yönetim Kurulu ile diğer komiteler nezdinde temsilini sağlar.
Başkan Yardımcıları, Başkanın görevlerini yerine getirmesine destek olur ve Başkanın bulunmadığı hâllerde kendilerine tevdi edilen görevleri yürütür.
Genel Sekreter; toplantı çağrısı, gündem ve dokümanların dağıtımı, toplantı tutanaklarının hazırlanması, karar ve aksiyonların takibi, birimler arası veri akışının koordinasyonu, ölçümleme ve raporlama takviminin izlenmesi ile Komite kayıtlarının düzenli biçimde saklanmasından ve Komitenin aldığı kararlar ile görevlendirmelerin ilgili kişilere tevdi edilmesinden sorumludur.
Komite üyeleri; görev alanlarıyla ilgili verilerin zamanında ve güvenilir biçimde sağlanmasını temin eder, Komite karar ve aksiyonlarını kendi birimleri nezdinde takip eder, karşılaştıkları önemli sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını gecikmeksizin Komiteye bildirir ve çalışmalara etkin biçimde katılır.

MADDE 7 – Komitenin Görev ve Yetkileri

Komitenin başlıca görev ve yetkileri şunlardır:

Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve önceliklerine ilişkin öneriler geliştirmek; bunların iş modeli, kurumsal strateji, yatırım planları, bütçe ve karar alma süreçleriyle uyumunu gözetmek,

Çevresel, sosyal ve yönetişim konuları ile iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatları dâhil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik süreçleri koordine etmek,

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli etkilerini; uygun olduğu ölçüde iş modeli, değer zinciri, finansal durum, finansal performans ve nakit akışlarıyla bağlantılı olarak değerlendirmek,

Önemlilik değerlendirmesi, senaryo analizi, iklim dirençliliği, sera gazı emisyonları, enerji, su, atık, iş sağlığı ve güvenliği, insan kaynakları, çeşitlilik, etik, tedarik zinciri ve benzeri konularda gerekli metodoloji ve çalışma gruplarını oluşturmak veya oluşturulmasını önermek,

Yönetim Kurulunun onayına sunulmak üzere ölçülebilir hedefler, temel performans göstergeleri ve eylem planları önermek; bunların gerçekleşmelerini, sapmaları ve düzeltici faaliyetleri izlemek,

Sürdürülebilirlik hedef ve göstergelerine ilişkin veri sahiplerini, hesaplama metodolojilerini, kontrol noktalarını, onay mekanizmalarını ve kanıtlayıcı kayıt düzenini belirlemek veya belirlenmesini sağlamak,

TSRS, sermaye piyasası mevzuatı ve diğer uygulanabilir düzenlemeler kapsamındaki sürdürülebilirlik ve iklim açıklamalarının hazırlanmasını koordine etmek; taslak raporları Yönetim Kuruluna sunulmadan önce gözden geçirmek,

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili mevzuat, standartlar, sektörel gelişmeler, teşvikler ve iyi uygulamaları izlemek; bunların Şirket üzerindeki etkilerini değerlendirmek,

Sürdürülebilirlik konularında paydaş beklentilerini ve geri bildirimlerini izlemek; paydaş katılımına ve iletişimine ilişkin öneriler geliştirmek,

Şirketin sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki kurumsal yetkinliklerini değerlendirmek; Yönetim Kurulu, üst yönetim ve çalışanlar için gerekli eğitim ve farkındalık faaliyetlerini önermek ve izlemek,

Yönetim Kurulu veya ilgili Yönetim Kurulu komiteleri tarafından verilen diğer görevleri yerine getirmek.

Komite, görevlerini yerine getirirken Şirketin tüm birimlerinden görev alanıyla ilgili bilgi, belge ve açıklama talep edebilir; gerekli gördüğü konularda Yönetim Kuruluna inceleme, danışmanlık veya güvence hizmeti alınmasını önerebilir.

MADDE 8 – Risk ve Fırsatların Yönetim Sürecine Entegrasyonu

Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar; Şirketin mevcut kurumsal risk yönetimi metodolojisiyle uyumlu olarak belirlenir, değerlendirilir, önceliklendirilir, izlenir ve raporlanır. Komite, bu süreçte kullanılan zaman ufukları, eşikler, varsayımlar, veri kaynakları ve değerlendirme ölçütlerinin tutarlı ve belgelendirilebilir olmasını gözetir.

Önemli risk ve fırsatlar için risk veya fırsatın tanımı, olası etkisi, ilgili zaman ufku, sorumlu birim, mevcut kontroller, planlanan aksiyonlar, hedef tarih ve izleme göstergelerini içeren bir kayıt tutulur. Kayıt, en az yılda bir kez ve önemli bir gelişme ortaya çıktığında güncellenir.

Komite, önemli nitelikteki risk ve fırsatları, bunlara ilişkin aksiyonların durumunu ve gerekli kaynak ihtiyacını RESK'e ve Yönetim Kuruluna raporlar. Şirketin faaliyetlerini, finansal durumunu, itibarını veya mevzuata uyumunu önemli ölçüde etkileyebilecek acil nitelikteki hususlar yıllık raporlama dönemi beklenmeksizin Başkana ve Yönetim Kuruluna bildirilir.

MADDE 9 – Veri Yönetimi, Raporlama ve Kamuyu Aydınlatma

Sürdürülebilirlik raporlamasına veri sağlayan birimler; verilerin doğru, tam, zamanında, tutarlı, karşılaştırılabilir ve kanıtlanabilir olmasından; kullanılan varsayım ve tahminlerin dayanaklarının kayıt altına alınmasından sorumludur.

Genel Sekreter, ilgili birimlerden veri ve çıktıları toplar ve raporlama sürecini koordine eder. Mali İşler birimi, sürdürülebilirlik açıklamaları ile finansal tablolar ve yönetim raporlaması arasındaki bağlantı ve tutarlılığın kurulmasına; İç Kontrol birimi, raporlamaya ilişkin kontrollerin tasarlanması ve uygulanmasına; Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü ise kamuyu aydınlatma ve sermaye piyasası mevzuatına uyum süreçlerinin koordinasyonuna destek verir.

Sürdürülebilirlik raporu ve diğer kamuya açıklanacak sürdürülebilirlik bilgileri, uygulanabilir düzenlemelere göre hazırlanır. Komite tarafından gözden geçirilen taslaklar; finansal raporlama, iç kontrol veya güvence süreçleriyle bağlantılı hususlarda Denetim Komitesinin değerlendirmesine ve nihai olarak Yönetim Kurulunun onayına sunulur.

Sürdürülebilirlik açıklamalarının hazırlanması veya kamuya duyurulmasına ilişkin olarak Komiteye, Genel Sekretere, Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğüne ya da başka bir birime görev verilmesi, Yönetim Kurulunun gözetim ve onay sorumluluğunu ortadan kaldırmaz.

MADDE 10 – Toplantılar ve Karar Alma Usulü

Komite, yürürlükteki Yönetim Kurulu kararında belirlenen periyotta ve ayrıca Başkanın gerekli gördüğü hâllerde toplanır. Üyelerden herhangi biri, gerekçesini ve gündem önerisini Başkana veya Genel Sekretere ileterek toplantı yapılmasını talep edebilir.

Toplantı gündemi Başkan tarafından belirlenir. Toplantı çağrısı, gündem ve mümkün olduğu ölçüde ilgili dokümanlar Genel Sekreter tarafından Yönetim Kurulu kararında öngörülen süreye uygun olarak üyelere iletilir. Acil durumlarda Başkanın onayıyla daha kısa sürede toplantı yapılabilir.

Toplantı ve karar nisapları ile karar alma usulü, Komitenin çalışma esaslarına ilişkin yürürlükteki Yönetim Kurulu kararına tabidir. İlgili Yönetim Kurulu kararında hüküm bulunmayan hâllerde Komite, oy hakkına sahip üyelerin çoğunluğuyla toplanır ve toplantıya katılanların çoğunluğuyla karar alır. Oyların eşitliği hâlinde toplantı başkanının kullandığı oy yönünde karar alınmış sayılır.

Toplantılar fiziki veya elektronik ortamda yapılabilir. Toplantıya uzaktan katılan üyeler, toplantı ve karar nisabında hazır bulunan üye olarak kabul edilir.

Toplantılarda alınan kararlar, karşı oy gerekçeleri ve takip edilecek aksiyonlar tutanağa bağlanır. Tutanaklar toplantı başkanı ve Genel Sekreter tarafından imzalanır veya güvenli elektronik yöntemlerle onaylanır ve Şirketin kayıt saklama politikası ile ilgili mevzuata uygun olarak muhafaza edilir.

MADDE 11 – Yıllık Çalışma Planı ve Yönetim Kuruluna Raporlama

Komite, her hesap dönemi için öncelikli çalışma konularını, raporlama takvimini, sorumlu birimleri ve önemli aksiyonları içeren bir yıllık çalışma planı hazırlar. Plan, Yönetim Kurulunun stratejik öncelikleri ve Şirketin risk profili dikkate alınarak gerektiğinde güncellenir.

Komite; faaliyetleri, önemli sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatları, hedef ve göstergelerdeki gelişmeler, mevzuata uyum durumu, veri ve kontrol ortamında tespit edilen eksiklikler ile önerilen aksiyonları içeren faaliyet raporunu en az yılda bir kez RESK'e ve Yönetim Kuruluna sunar.

Yönetim Kurulu, Komite raporları üzerinden sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını, risk ve fırsatların yönetimini, hedeflere ilişkin ilerlemeyi ve gereken kaynak tahsisini gözetir; gerekli kararları alır.

MADDE 12 – Bilgiye Erişim, Kaynaklar ve Dış Destek

Şirketin tüm birimleri, Komitenin görev alanına giren konularda talep edilen bilgi ve belgeleri süresi içinde Komiteye iletmek ve gerekli iş birliğini sağlamakla yükümlüdür.

Komite; görevlerini etkin şekilde yerine getirebilmek için gerekli insan kaynağı, bütçe, bilgi sistemi, danışmanlık, eğitim veya güvence ihtiyacını gerekçesiyle birlikte Yönetim Kuruluna sunabilir. Dış hizmet alımlarında bağımsızlık, yetkinlik, gizlilik ve çıkar çatışması hususları gözetilir.

MADDE 13 – Gizlilik ve Çıkar Çatışması

Komite üyeleri ve toplantılara katılan diğer kişiler, görevleri nedeniyle öğrendikleri ticari sırları, kişisel verileri ve kamuya açıklanmamış bilgileri ilgili mevzuata ve Şirket politikalarına uygun olarak gizli tutar. Bu yükümlülük, görev veya üyelik sona erdikten sonra da devam eder.

Bir üye, gündemdeki konu bakımından doğrudan veya dolaylı çıkar çatışması bulunduğunu gecikmeksizin Başkana ve Genel Sekretere bildirir; ilgili konunun görüşülmesine ve oylanmasına katılmaz. Bildirim ve alınan tedbir toplantı tutanağına yazılır.

MADDE 14 – Yetkinlik ve Eğitim

Komite, en az yılda bir kez Yönetim Kurulu, üst yönetim, Komite üyeleri ve raporlamada görev alan çalışanların sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki yetkinlik ve eğitim ihtiyaçlarını değerlendirir. Değerlendirme sonucunda gerekli görülen eğitim, çalıştay, uzman desteği ve farkındalık faaliyetleri yıllık çalışma planına alınır.

Eğitimlerin konusu, tarihi, katılımcıları ve sonuçları belgelendirilir; yetkinlik gelişimi Komitenin yıllık faaliyet raporunda özetlenir.

MADDE 15 – Sürdürülebilirlik Hedeflerinin Ücretlendirme Süreçleriyle İlişkisi

Sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri ile bunlara ilişkin performans göstergelerinin Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme süreçlerine dâhil edilip edilmeyeceği Yönetim Kurulunun yetkisindedir. Komite, Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi ve hedefleri bakımından uygun, ölçülebilir ve doğrulanabilir göstergelerin ücretlendirme süreçlerinde kullanılmasının gerekliliğini en az yılda bir kez değerlendirir ve görüşünü Yönetim Kuruluna sunar. Uygulanan yaklaşım, ilgili raporlama yükümlülükleri çerçevesinde şeffaf biçimde açıklanır.

MADDE 16 – Etkinlik Değerlendirmesi ve Gözden Geçirme

Komite, kendi yapısını, üye bileşimini, toplantı sıklığını, karar ve aksiyonların tamamlanma durumunu, raporlama kalitesini ve kurumsal hedeflere katkısını en az yılda bir kez değerlendirir; iyileştirme önerilerini Yönetim Kuruluna sunar.

Esaslar; mevzuat, TSRS, Şirketin organizasyon yapısı, faaliyetleri, risk profili veya Yönetim Kurulu kararlarında meydana gelen değişiklikler dikkate alınarak Komite tarafından gözden geçirilir. Değişiklik önerileri Yönetim Kurulunun onayıyla yürürlüğe girer.

MADDE 17 – Yürürlük ve Yürütme

Esaslar, Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı tarihte yürürlüğe girer.

Esaslar hükümlerini Yönetim Kurulu yürütür. Esaslarda hüküm bulunmayan hâllerde ilgili mevzuat, Şirket politikaları ve Yönetim Kurulu kararları uygulanır.

I.İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

İç Denetim Bölümü, Yönetim Kuruluna bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Bölüm, Denetim Komitesi tarafından onaylanan ve kurumsal risk yönetimi çerçevesinde belirlenmiş riskler ile kurumsal strateji ve hedefler doğrultusunda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Denetim sonuçları periyodik olarak Denetim Komitesi'ne raporlanmaktadır.

Ayrıca iç kontrol faaliyetlerinin şirket yönetim yapısına uygun şekilde yapılmasını ve risklerin etkili bir şekilde yönetilmesini sağlamak için gerekli mekanizmaların oluşturulmasına 2026 yılının üçüncü çeyrek döneminde de devam edilmiştir.

Şirket faaliyetlerinin mevzuata, kurumsal ilkelere, şirket iç politikalarına, iş sağlığı ve güvenliği gerekliliklerine uyumunun sağlanmasına özen gösterilmektedir. Bu kapsamda, bilgi sistemleri faaliyetlerinin ilgili düzenlemelere tam uyumu, şirket varlıklarının kayıplara ve kötüye kullanıma karşı güvence altına alınması için gereken önlemler alınmaktadır. Ek olarak, muhasebe ve finansal raporlama sistemlerinin güvenilirliği ve bütünlüğü, finansal bilgilerin zamanında ve güvenilir bir şekilde erişilebilir olması, doğru raporlama yapmak temel önceliklerimiz arasındadır. Ayrıca, görevlerin ayrılığı ilkesinin tüm bölümlerde uygulanması, etkili iletişim kanallarının kullanılması, sürekli ve etkin izleme faaliyetlerinin hayata geçirilmesi iç kontrol yaklaşımının odağındadır.

İ. HUKUKİ DAVALAR

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu, faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Davalar için karşılıklar ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grubun çalışmakta olduğu hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmektedir. Grup yönetiminin elindeki verileri kullanarak yaptığı en iyi tahminler doğrultusunda Grubun raporlama dönemi itibariyle Grup tarafından ve Grup aleyhine açılan davalara ilişkin bilgiler; 1 Ocak- 30 Eylül 2026 hesap dönemine ait konsolide finansal raporunun "Not 23- Karşılıklar, Koşullu Varlıklar ve Yükümlülükler " başlıklı dipnotunda açıklanmıştır.

J.İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

Şirketin ilişkili taraflarla gerçekleşen işlemlere ilişkin bilgileri 1 Ocak-30 Eylül 2026 hesap dönemine ait konsolide finansal raporunun "Not 6- İlişkili Taraf Açıklamaları" dipnotunda belirtilmiştir.

İlişkili taraf işlemlerinin niteliği ve Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında değerlendirilmesi

Grup'un ilişkili taraflarla gerçekleştirdiği işlemler, ağırlıklı olarak Şirket ve bağlı ortaklıklarının olağan faaliyetleri kapsamındaki tel ve tel ürünleri alım–satım işlemlerinden oluşmaktadır.

Söz konusu işlemler, bir hesap dönemi içinde en az iki defa yapılan aynı nitelikteki işlemler olmaları nedeniyle II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 3'üncü maddesinin birinci fıkrasının (m) bendi anlamında "yaygın ve süreklilik arz eden işlem" niteliğinde olup, bu işlemler hakkında anılan Tebliğ'in 10'uncu maddesi hükümleri uygulanmaktadır.

01 Ocak – 30 Eylül 2026 döneminde ilişkili taraflara yapılan net satışların toplamı 1.083.604.499 TL (01.01.–30.09.2025: 416.315.429 TL); satışların maliyeti içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan yapılan alımların toplamı ise 4.900.222 TL'dir (01.01.–30.09.2025: 6.547.874 TL). İlişkili taraflara yapılan satışların 987.015.989 TL'lik kısmı, Şirket'in %51 oranında pay sahibi olduğu iştiraki Cokyasar Wire Industries Albania SHA ("CWI") ile gerçekleştirilmiş olup, bu tutarın cari dönem konsolide hasılatına oranı %13,84'tür. Akkoza Metal Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'ne yapılan satışlar 93.582.175 TL (hasılata oranı %1,31), diğer ilişkili taraflara yapılan satışlar ise toplam 3.006.335 TL'dir. Buradaki hasılat oranları cari ara dönem içindeki yoğunlaşmayı göstermekte olup, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10'uncu maddesindeki %10 eşiğinin hesaplanmasında kamuya açıklanan son yıllık finansal tablolardaki hasılat esas alınır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ticari alacaklar içerisinde sınıflanan ilişkili taraflardan ticari alacaklar 696.399.842 TL'ye ulaşmıştır (31 Aralık 2025: 180.178.937 TL). Bu tutarın 678.472.115 TL'lik kısmı CWI'dan, 17.927.727 TL'lik kısmı Akkoza Metal Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi'nden olan alacaklardan oluşmaktadır. Aynı dönemde duran varlıklar altında yer alan ilişkili taraflardan diğer (ticari nitelikte olmayan) alacaklar 359.447.797 TL'den 236.108.968 TL'ye gerilemiş; ilişkili taraflardan olan toplam alacak bakiyesi 539.626.734 TL'den 932.679.167 TL'ye yükselmiştir. Cari dönem toplamına, dönen varlıklarda yer alan 170.357 TL tutarındaki ilişkili taraflardan diğer alacaklar da dâhildir.

İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış, esas olarak CWI'a yapılan satış hacmindeki büyümeden ve ticari vade yapısından kaynaklanmaktadır. Söz konusu alacaklar, Grup'un kredi riski politikaları çerçevesinde izlenmekte olup, raporlama dönemi itibarıyla ilişkili taraflardan olan alacaklar için ayrılmış şüpheli alacak karşılığı bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10'uncu maddesi kapsamındaki ilişkili taraf işlemlerine ilişkin Yönetim Kurulu kararı ile işlemlerin şartlarının piyasa koşullarıyla karşılaştırılmasına ilişkin rapor ve KAP açıklaması süreçleri, rapor tarihi itibarıyla henüz tamamlanmamıştır.

Şirketimiz ve bağlı ortaklıkları ile ilişkili taraflar arasındaki işlemlerde; 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 21'inci maddesi, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 9, 10 ve 12'nci maddeleri ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 202, 358 ve 395'inci maddelerinde öngörülen sınırlamalara uyum gözetilmekte olup raporlama döneminde örtülü kazanç aktarımı niteliğinde herhangi bir işlem tespit edilmemiştir.

K. RİSK YÖNETİMİ

Kurumsal Risk Yönetimi

Şirket ve bağlı ortaklıkları, risk yönetimi çalışmalarında operasyonel, finansal ve stratejik riskleri göz önünde bulundurmaktadır. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi, icra ve ilgili birimler tarafından riskler izlenerek ayrıntılı olarak değerlendirilmekte ve gerekli tedbirler alınmaktadır.

İleriye Dönük Riskler

1) Tedarik Riski: Şirketin faaliyetleri, hammadde tedarikinin devamlılığına bağlıdır. Yurt içinden ve yurt dışından sağlanan hammadde tedarikinde sorunlar, tedarik zincirinde kırılmalar yaşanması ve hammadde fiyatlarındaki değişiklik Şirketin üretimini ve/veya kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Tedarikçilerin hammadde teslimini lojistik, gümrükleme, doğal afetler, salgın hastalık vb. nedenlerle zamanında gerçekleştirilememesi söz konusu olabilir veya yeterli tedarik sağlanamayabilir. Ayrıca hammadde tedarikindeki maliyetler ve dolayısıyla fiyatlar öngörülenin üzerinde artabilir. Bu durumların gerçekleşmesi, şirketin faaliyetlerini, finansal durumunu ve operasyonel sonuçlarını olumsuz etkileyerek şirketin kârlılığı, beklentileri ve finansal durumu üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

2) Enflasyon Riski: Yüksek enflasyon oranları maliyetleri arttırabilir ve kârlılık oranlarını olumsuz etkileyebilir. Şirketin satışlarının büyük kısmı yurtdışına yapılmaktadır. Bunun yanı sıra, yurtiçine yapılan satışlarda mamul fiyatları döviz kurlarına bağlı olarak belirlenmektedir. Bu nedenle yurtiçindeki enflasyon artış oranının döviz kurundaki yükselişlerin üzerinde olması halinde, şirketin kârlılığı olumsuz etkilenebilir. Şirketin satışlarının tamamı dövize endekslidir.

3) Tahsilat Riski: Şirket müşterilerinin/çözüm ortaklarının ödeme güçlüğüne girmesi ve tahsilat problemleri yaşanması şirketin finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Şirketin yurtdışı satışlarının büyük bir bölümü Türk Eximbank tarafından alacak sigortası güvencesinde olup, yurtiçinde de alacak sigortaları bazı müşteriler için uygulanmaktadır. Geri kalan satışları ise peşin olarak yapılmaktadır. Müşterilerin yaşayabilecekleri maddi sıkıntılar nedeniyle, ödemelerin zamanında yapılamaması şirketin söz konusu sigorta poliçesine başvuru yapmasına sebebiyet verebilir. Alacağın sigortadan tazmin edilme sürecine kadar olan gecikmeli tahsilat durumu şirkette nakit dengesizliğine yol açabilir.

4) Kur Riski: Şirket faaliyetlerini yürütürken önemli miktarda dış kaynak kullanmaktadır. Şirketin özellikle de hammadde ithalatını ağırlıklı olarak yabancı para döviz cinsinden yapması, şirketin tedarik sürecinde finansman ihtiyacının doğmasına ve ayrıca bu finansmanın döviz bazlı olması sebebiyle, şirketin kur riskine maruz kalmasına yol açabilir. Şirketin dış finansman ihtiyacı çerçevesinde kullandığı orta ve uzun vadeli kredileri sağlayan bankaların kredileri vadesinden önce geri çağırmaları durumunda, şirket nakit akış sorunu yaşayabilir.

5) Kredi Riski: Grup, vadeli satışlarından kaynaklanan ticari alacakları, diğer alacakları ve bankalarda tutulan mevduatları dolayısıyla kredi riskine maruz kalmaktadır. Grup yönetimi, müşterilerinden alacakları ile ilgili kredi riskini her bir müşteri için ayrı ayrı olmak kaydıyla kredi limitleri belirleyerek ve gerektiği takdirde teminat alarak riskli gördüğü müşterilerine ise sadece nakit tahsilat yoluyla satış yaparak azaltmaktadır. Grubun tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından doğabilmektedir. Ticari alacaklar, Grup tarafından geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal durum tablosunda net olarak gösterilmektedir.

6) Faiz Oranı Riski: Piyasadaki fiyatların değişmesiyle finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. Grubun faiz oranı riski başlıca banka kredilerine bağlıdır. Faiz taşıyan finansal borçların faiz oranı değişiklik göstermesine karşın, faiz taşıyan finansal varlıkların sabit faiz oranı bulunmaktadır ve gelecek yıllardaki nakit akışı bu varlıkların büyüklüğü ile değişim göstermemektedir. Grubun piyasa faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, her şeyden önce Grubun değişken faiz oranlı borç yükümlülüklerine bağlıdır. Grubun bu konudaki politikası ise faiz maliyetini, sabit ve değişken faizli borçlar kullanarak yönetmektir.

7) Likidite Riski: Grubun net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Grup yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir.

L. ŞİRKET FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

Şirket Genel Kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Şirketimize bu kapsam dâhilinde bir işlem bilgisi ulaşmamıştır.

Hâkim şirketle ve hâkim şirkete bağlı şirketlerle ilişkiler hakkında beyan (TTK m.199):
6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulumuzca hazırlanan bağlılık raporunda; Şirketimizin hâkim ortağı Çokyaşar Holding A.Ş. ve ona bağlı şirketlerle 01 Ocak – 30 Eylül 2026 döneminde yaptığı tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı ya da alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hâl ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve Şirketi zarara uğratabilecek alınmış veya alınmasından kaçınılmış herhangi bir önlem bulunmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri :

Şirketimiz faaliyetlerini etkileyecek mevzuat değişiklikleri yakından izlenmektedir. Türkiye'de şirketin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek mevzuat değişikliği oluşmamıştır. Diğer yandan, yurt dışında Avrupa Yeşil Mutabakatı Kapsamında uygulamaya alınan Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM veya CBAM) 1 Ocak 2026 itibariyle yürürlüğe girmiştir.

Şirketin kendi paylarını iktisabı ve ortakların pay alımları :

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Derviş Ali Çokyaşar, Ömer Çokyaşar ve Çokyaşar Holding Anonim Şirketi, Ana Ortaklık Şirket'in halka arzı sonrasında, sırasıyla 958.833 adet, 589.918 adet ve 1.339.541 adet olmak üzere, halka açık paylardan toplam 2.888.292 adet payı iktisap etmiştir. Bu alımlar ortaklar tarafından yapılmış olup Şirket'in kendi paylarını geri alımı niteliğinde değildir.

Raporlama döneminden sonra, 23 Ekim 2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı kapsamında yürütülen pay geri alım programı çerçevesinde; 30 Ekim 2026 tarihi itibariyle Şirketimizin sahip olduğu geri alınmış payların toplam nominal değeri 2.103.700 TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu payların Şirketimizin çıkarılmış sermayesine oranı %0,4972 olarak gerçekleşmiştir.

Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

Üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler (TRİK) ile elde edilen gelir ve menfaatler:

II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12'nci maddesi çerçevesinde Şirketimiz ve bağlı ortaklıkları; kendi tüzel kişilikleri lehine, finansal tablolarında tam konsolidasyon kapsamına dâhil ettikleri ortaklıklar lehine ve olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla verilenler dışında üçüncü kişiler lehine teminat, rehin, ipotek ve kefalet vermemiştir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup tarafından verilen TRİK'lerin toplam tutarı 17.384.974.431 TL olup (31 Aralık 2025: 17.438.041.430 TL); bu tutarın 2.416.910.151 TL'lik kısmı Grup şirketlerinin kendi tüzel kişilikleri adına, 14.968.064.280 TL'lik kısmı ise tam konsolidasyon kapsamına dâhil edilen ortaklıklar lehine verilmiştir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla "diğer verilen TRİK" bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: 4.351.102 TL; özkaynaklara oranı %0,10). Söz konusu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler dolayısıyla Şirketimizin elde ettiği herhangi bir gelir veya menfaat bulunmamaktadır. Ayrıntılı bilgilere, 1 Ocak – 30 Eylül 2026 hesap dönemine ait konsolide finansal raporun "Not 23 – Karşılıklar, Koşullu Varlık ve Yükümlülükler" dipnotunda yer verilmiştir.

Raporlama dönemi sonrasında meydana gelen ve Şirketin finansal durumunu etkileyebilecek olaylar:

Raporlama döneminden sonra, 9 Ekim 2026 tarihli Olağanüstü Genel Kurulda kabul edilen esas sözleşmenin 4'üncü ve 6'ncı maddelerine ilişkin değişiklikler 22 Ekim 2026 tarihinde tescil edilmiştir. Ayrıca, 23 Ekim 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında başlatılan pay geri alımları sonucunda, 30 Ekim 2026 itibarıyla geri alınan payların toplam nominal değeri 2.103.700 TL'ye, çıkarılmış sermayeye oranı %0,4972'ye ulaşmıştır. Ayrıntılar, bu raporun Kurumsal Yönetim ve pay alımlarına ilişkin bölümlerinde açıklanmıştır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirketin faaliyetleri, pay sahipleri tarafından Genel Kurul'da atanan bağımsız denetçi ve dış denetçiler tarafından düzenli ve periyodik olarak denetlenmektedir. 5 Haziran 2026 tarihinde toplanan 2025 Yılı Olağan Genel Kurulunda 01 Ocak 2026- 31 Aralık 2026 hesap dönemi için bağımsız denetim faaliyetlerinin Ram Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından gerçekleştirilmesine katılanların oy çokluğu ile karar verilmiştir.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Hesap dönemi içinde Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri hakkında verilmiş olan bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış olan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Hesap dönemi içinde, tamamı iç kaynaklardan karşılanan %310 oranındaki bedelsiz sermaye artırımı kapsamında 319.920.000 TL nominal değerli pay ihraç edilmiş; Şirket'in çıkarılmış sermayesi 103.200.000 TL'den 423.120.000 TL'ye yükselmiştir. Sermaye artırımı 11.05.2026 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihli, 11580 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Bu hizmetlerin alındığı kurumlarla şirketimiz arasında olası bir çıkar çatışmasının varlığına dair tarafımıza bir bilgi ulaşmamıştır.

Bu faaliyet raporunda yer alan geleceğe yönelik değerlendirmeler ve beklentiler, mevcut bilgi ve varsayımlar çerçevesinde yapılmış olup; ekonomik koşullar, piyasa gelişmeleri, mevzuat değişiklikleri ve diğer risk faktörlerine bağlı olarak fiili sonuçlar farklılık gösterebilir.