# Hürriyet

**Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.**

1 Ocak - 30 Eylül 2026

## Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

Kasım | 2026

Hürriyet

DEMİRÖRENMEDYA

1. GENEL BİLGİLER……..……..1-4

2. YÖNETİM KURULU……...……4-7

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER…....8-17

4. FİNANSAL DURUM……..……...……..18

5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMELERİ, FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR……19

6. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR……...…..19

7. SORUMLULUK BEYANI ……..…….....…20

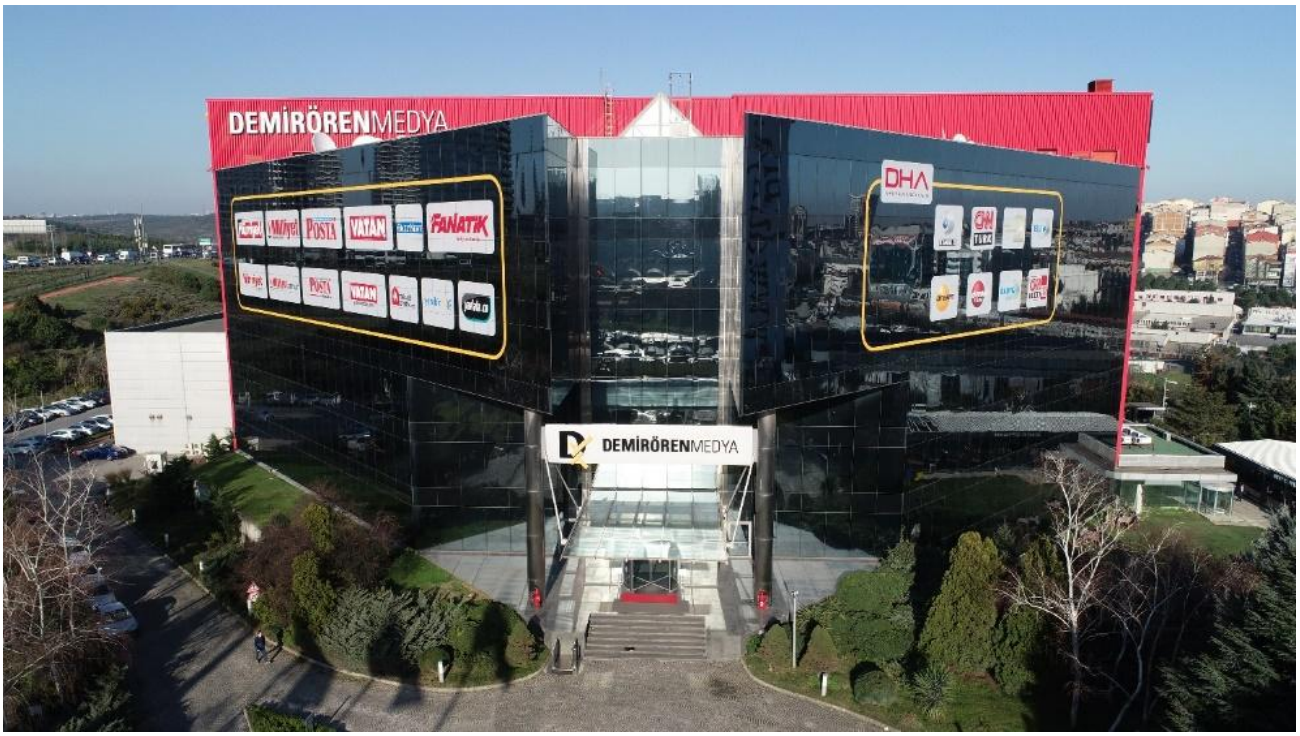
*"Bu Faaliyet Raporu 13.06.2013 tarihli ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 8'inci maddesi kapsamında düzenlenmiş olup, Şirketimizin 01.01.2026 - 30.09.2026 ara hesap dönemi itibari ile Şirket faaliyetlerinin değerlendirilmesi ve yatırımcılarımıza bilgi verilmesi amacını taşımaktadır." Bu raporda yer alan, tarihsel nitelikte olmayan ve geleceğe yönelik beklenti, hedef ve değerlendirmeler ileriye dönük açıklama niteliğinde olup, gerçekleşen sonuçlar piyasa koşullarındaki ve mevzuattaki değişiklikler nedeniyle bu açıklamalardan önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Şirket bu açıklamaları güncelleme yükümlülüğü altında değildir.*

## 1. GENEL BİLGİLER

### Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

Bu faaliyet raporu 01.01.2026 – 30.09.2026 ara hesap dönemi faaliyetlerine ilişkindir.

### Şirket'in Ticaret Unvanı, Ticaret Sicil Numarası, Merkez ve Şubelerine İlişkin İletişim Bilgileri ile İnternet Sitesinin Adresi




| | |
|---|---|
| Ticaret Unvanı: | Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.<br>("Hürriyet" veya "Şirket") |
| Ticaret Sicil Memurluğu: | İstanbul Ticaret Odası |
| Ticaret Sicil Numarası: | 78044/19200 |
| Adres: | Demirören Medya Center 100. Yıl Mah.<br>2264. Sokak No:1 34218 Bağcılar İstanbul/Türkiye |
| Telefon: | 0 (212) 677 00 00 – Santral (0) |
| Faks: | 0 (212) 677 09 58 |
| Kurumsal İnternet Sitesi: | http://www.hurriyetkurumsal.com |
| E-Posta: | yatirimciiliskileri@hurriyet.com.tr |

## 1. GENEL BİLGİLER (Devamı)

| | Baskı Tesisleri, Bölge Ofisleri | Telefon |
|---|---|---|
| **İstanbul (Merkez)** | Demirören Medya Center, 100. Yıl Mahallesi, 2264. Sokak No:1 Bağcılar / İstanbul | 0 212 6770000 |
| **Ankara Bölge Ofisi** | Mustafa Kemal Mah., 2127. Cad., No: 21 B, İç Kapı No:1 Çankaya / Ankara | 0 312 2070000 |
| **İzmir Bölge Ofisi** | Megapol İzmir, Halkapınar Mah., Pakistan Bulvarı, No:19/4, D:1208, Konak / İzmir | 0 232 4886500 |
| **Adana Baskı Tesisi (DPC) (1) Bölge Ofisi** | Yenidoğan Mahallesi Girne Bulvarı No:275/A Adana-Ceyhan Karayolu 5. Km. 01260 Yüreğir / Adana | 0 322 3461600 |
| **Trabzon Baskı Tesisi (DPC) (2) Bölge Ofisi** | Nuroğlu Mah. Organize Sanayi Bölgesi, 10. Cad, No:1 Arsin Yolu 61900 Arsin / Trabzon | 0 462 7112500 |
| **Frankfurt Baskı Tesisi(3)** | An Der Brücke 20-22 D-64546 Mörfelden - Walldorf Frankfurt / Deutschland | 00496105327130 |

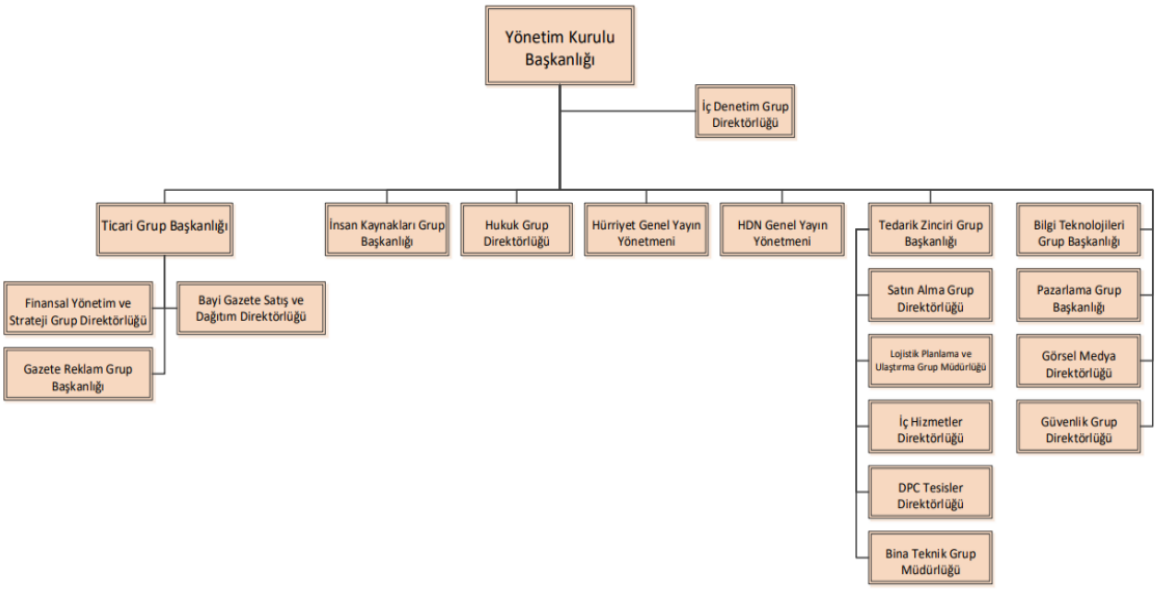
(1) Şirket'in 30.06.2026 tarihli KAP açıklamasında belirtildiği üzere, Adana Baskı Tesisi (DPC Şubesi)'nin faaliyetlerinin 30.04.2026 tarihi itibariyle durdurulmasına karar verilmiştir.

(2) Şirket'in 10.04.2026 tarihli KAP açıklamasında belirtildiği üzere, Trabzon Baskı Tesisi (DPC Şubesi)'nin faaliyetlerinin 11.05.2026 tarihi itibariyle durdurulmasına karar verilmiştir.

(3) Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17/08/2026 tarihli kararı doğrultusunda; Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan ve An Der Brücke 20-22, D-64546 Mörfelden-Walldorf, Frankfurt/Almanya adresinde faaliyet gösteren Hürriyet A.S. Zweigniederlassung Deutschland'ın basım, yayın ve sair ticari faaliyetlerinin 31/01/2027 tarihi itibarıyla sona erdirilmesine ve tasfiye sürecinin başlatılmasına karar verilmiştir:

### Şirket'in Organizasyon Yapısı

30 Eylül 2026 tarihi itibariyle Şirket'in organizasyon yapısı ana hatlarıyla aşağıdaki gibidir.



## 1. GENEL BİLGİLER (Devamı)

### Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 30.09.2026 tarihi itibariyle kayıtlı sermaye tavanı 800.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 592.000.000 TL'dır.

Paylar Borsa İstanbul A.Ş.'de "HURGZ" işlem sembolü ile işlem görmektedir.

| Pay Sahibi | 30 Eylül 2026 (TL) | Pay (%) | 31 Aralık 2025 (TL) | Pay (%) |
|---|---|---|---|---|
| Demirören Medya Yatırımları Ticaret A.Ş. | 480.780.776 | 81,21 | 480.780.776 | 81,21 |
| Diğer Ortaklar (BİAŞ ve diğer ortaklar) | 111.219.224 | 18,79 | 111.219.224 | 18,79 |
| **Toplam** | **592.000.000** | **100,00** | **592.000.000** | **100,00** |

### Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Aşağıda 30.09.2026 ve 31.12.2025 tarihleri itibariyle Bağlı Ortaklıklar ve Ortaklık oranları gösterilmiştir:

### Bağlı Ortaklıklar

| Bağlı Ortaklıklar | | Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları'nın Oy Hakları (%) | | Etkin Ortaklık Oranları (%) | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 30 Eylül 2026 | 31 Aralık 2025 | 30 Eylül 2026 | 31 Aralık 2025 |
| **1** | Hürriyet A.S. Zweigniederlassung Deutschland (3) | 100 | 100 | 100 | 100 |
| **2** | Hürriyet Invest (1) | 100 | 100 | 100 | 100 |
| **3** | TME (2) | 97,29 | 97,29 | 97,29 | 97,29 |
| **4** | SporArena | 100 | 100 | 100 | 100 |
| **5** | Mirabridge International B.V. | 100 | 100 | 97,29 | 97,29 |
| **6** | OOO Pronto Samara | 100 | 100 | 97,29 | 97,29 |
| **7** | OOO Pronto Media Holding LLC | 100 | 100 | 97,29 | 97,29 |
| **8** | OOO SP Belpronto | 60 | 60 | 58,37 | 58,37 |
| **9** | Publishing House Pennsylvania Inc | 100 | 100 | 97,29 | 97,29 |
| **10** | Publishing International Holding BV | 100 | 100 | 97,29 | 97,29 |

(1) Şirket Yönetimi'nin 9 Kasım 2021 tarih ve 18 numaralı yönetim kurulu kararı ile bağlı ortaklık Hürriyet Invest B.V. nezdinde toplam 183.775.066 TL karşılığı alacağın bağlı ortaklık sermayesine ilave edilmesine karar verilmiştir.

(2) İlgili bağlı ortaklık 2 Ocak 2020 tarihi itibariyle Londra Borsası kotundan çıkmıştır.

(3) Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 17/08/2026 tarihli kararı doğrultusunda; Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan ve An Der Brücke 20-22, D-64546 Mörfelden-Walldorf, Frankfurt/Almanya adresinde faaliyet gösteren Hürriyet A.S. Zweigniederlassung Deutschland'ın basım, yayın ve sair ticari faaliyetlerinin 31/01/2027 tarihi itibarıyla sona erdirilmesine ve tasfiye sürecinin başlatılmasına karar verilmiştir:

## 1. GENEL BİLGİLER (Devamı)

### Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler (Devamı)

| İştirakler | Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%) | Hürriyet ve Bağlı Ortaklıkları tarafından doğrudan ve dolaylı pay (%) |
|---|---|---|
| | 30 Eylül 2026 | 31 Aralık 2025 |
| Demirören Media International GmbH ("Demirören Media") | 42,42 | 42,42 |

## 2. YÖNETİM KURULU

Şirket'in, 14 Haziran 2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 29 Mart 2027 tarihine kadar görev yapmak üzere yeni Yönetim Kurulu üyeleri göreve gelmiştir. 14.06.2024 tarih ve 2024/25 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Yıldırım Demirören'in Başkan, Meltem Demirören'in Başkan Yardımcısı olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. (14 Haziran 2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantı dokümanına www.hurriyetkurumsal.com adresinden ulaşabilirsiniz). Yönetim Kurulu'nun 09.08.2024 tarih ve 2024/29 sayılı kararı ile Mehmet Koray Yanç icradan sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.

Faaliyet raporu tarihi itibariyle görevde olan Yönetim Kurulu üyelerimizin ayrıntılı özgeçmişleri kurumsal internet sitemiz "www.hurriyetkurumsal.com"da yer almaktadır. İlgili Yönetim Kurulu üyeleri ve görevleri aşağıdaki gibidir:

### YÖNETİM KURULU

| Adı Soyadı | Unvanı | Açıklama |
|---|---|---|
| Yıldırım DEMİRÖREN | Başkan | Yürütmede Görevli Değil |
| Meltem DEMİRÖREN | Başkan Yardımcısı | Yürütmede Görevli Değil |
| Mehmet Koray YANÇ | Üye | Yürütmede Görevli |
| Mehmet SOYSAL | Üye | Yürütmede Görevli Değil |
| Mehmet Tayfun ÖKTEM | Bağımsız Üye | Yürütmede Görevli Değil |
| Şefik RENDA | Bağımsız Üye | Yürütmede Görevli Değil |
| Murat YAPRAK | Bağımsız Üye | Yürütmede Görevli Değil |

01.01.2026– 30.09.2026 ara hesap döneminde 27 adet Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

## 2. YÖNETİM KURULU (Devamı)

Rapor tarihi itibariyle bilgimiz dahilinde, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin, bağımsız olma özelliklerini kaybetmelerine yol açan herhangi bir durum söz konusu olmamıştır. 29 Mart 2024 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda göreve gelen Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır:

Tarih: 29/02/2024

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
Mehmet Tayfun ÖKTEM

Tarih: 21/02/2024

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
Şefik RENDA

Tarih: 28/02/2024

**BAĞIMSIZLIK BEYANI**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı'na,

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi adayı olarak Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği, Sermaye Piyasası Kurulu İlke Kararları ve sair düzenlemeler ile Şirketiniz Esas Sözleşmesi ile belirlenen "bağımsız yönetim kurulu üyeliği" koşullarını taşıdığımı; seçilmem durumunda, söz konusu bağımsızlık koşullarının ortadan kalktığını öğrendiğim andan itibaren ivedilikle Yönetim Kurulu Başkanlığınızı bilgilendireceğimi ve Kurulunuzun Kararı doğrultusunda hareket ederek gerek görüldüğü takdirde istifa edeceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
Murat YAPRAK

## 2. YÖNETİM KURULU (Devamı)

### Denetimden Sorumlu Komite

Şirket'in Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri, Yönetim Kurulu'nun 30.04.2024 tarih ve 2024/11 sayılı kararı ile 29 Mart 2027 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmiş olup üyelerin isimleri ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

| Adı Soyadı | Görevi | Açıklama |
|---|---|---|
| Şefik RENDA | Başkan | Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil |
| Mehmet Tayfun ÖKTEM | Üye | Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil |
| Murat YAPRAK | Üye | Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil |

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu 30.04.2024 tarih ve 2024/11 sayılı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, 29 Mart 2027 tarihine kadar görev yapmasını ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun "Kurumsal Yönetim Tebliğ (II-17.1)" ile düzenlendiği üzere Kurumsal Yönetim Komitesi'nin "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi"nin görevlerini de üstlenmesini uygun görmüştür. Yönetim Kurulu'nun 30.04.2024 tarih ve 2024/11 sayılı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri ve görevleri aşağıda belirtilmiştir.

| Adı Soyadı | Görevi | Açıklama |
|---|---|---|
| Murat YAPRAK | Başkan | Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil |
| Mehmet Tayfun ÖKTEM | Üye | Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil |
| Demet Emine SAVAŞKAN | Üye | Y.İ Bölüm Yöneticisi / Yürütmede Görevli Değil |

### Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yatırımcı İlişkileri Bölümü yetkilileri rapor dönemi itibarıyla aşağıda belirtilmiştir.

| Adı Soyadı | Unvanı |
|---|---|
| Demet Emine SAVAŞKAN | Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi |
| Elif KARAMAN | Yatırımcı İlişkileri Bölüm Görevlisi |

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Yönetim Kurulu'nun 30.04.2024 tarih ve 2024/11 sayılı kararı ile 29 Mart 2027 tarihine kadar görev yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri aşağıdaki gibi seçilmiştir:

| Adı Soyadı | Unvanı | Açıklama |
|---|---|---|
| Mehmet Tayfun ÖKTEM | Başkan | Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil |
| Hüseyin Emrah KURTOĞLU | Üye | Ticari Grup Başkanı/ Yürütmede Görevli Değil |
| Mahmut SERTTAŞ | Üye | Gazete Grubu Finans Direktörü / Yürütmede Görevli Değil |

## 2. YÖNETİM KURULU (Devamı)

### İklim ve Sürdürebilirlik Komitesi

Şirketimiz Yönetim Kurulu 06.08.2025 tarihli kararı ile; Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin ilgili hükümleri ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları gereğince, faaliyetlerine yardımcı olmak üzere 29 Mart 2027 tarihine kadar görev yapmak üzere oluşturduğu Komitenin başkan ve üyelerine aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

| Adı Soyadı | Unvanı | Açıklama |
|---|---|---|
| Murat YAPRAK | Başkan | Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil |
| Şefik RENDA | Üye | Bağımsız Üye / Yürütmede Görevli Değil |
| Hüseyin Emrah KURTOĞLU | Üye | Ticari Grup Başkanı/ Yürütmede Görevli Değil |

### Üst Düzey Yöneticiler

30 Eylül 2026 tarihi itibariyle Şirket'in üst düzey yöneticileri aşağıda listelenmiştir

| Adı Soyad | Görev |
|---|---|
| Ahmet Hakan Coşkun | Genel Yayın Yönetmeni |
| Hüseyin Emrah Kurtoğlu | Ticari Grup Başkanı |
| Nihat Ulu | Grup CFO |
| Orçun Çevikoğulları | Reklam Gazeteler Grup Başkanı |
| Bedri Göğalp | Bayi Yönetimi ve Müşteri Hizmetleri Grup Direktörü |
| Elif Karacaoğlu | İnsan Kaynakları Grup Başkanı / CHRO |
| Burçak Ildır | Gazeteler Hukuk Grup Direktörü |
| Gökçe Aytulu | HDN Genel Yayın Yönetmeni |
| Ramazan Cin | Pazarlama Grup Başkanı |
| Aytekin Yiğit | Tedarik Zinciri Grup Başkanı |
| Semih Doğan | Satın Alma Grup Direktörü |
| Sabit Yeşilyurt | Ulaştırma Grup Müdürü |
| Mehmet Özge Özen | Görsel Medya Direktörü |
| Tuğba Arbak | Bina Direktörü |
| İbrahim Karaağaç | Tesisler Direktörü |
| Serhat İnce | Demirören Medya Teknoloji Grup Başkanı |
| Osman Katipoğlu | Güvenlik Grup Direktörü |
| Cemal Yüksel | Bina Teknik Grup Müdürü |
| Tuğba Köse | İç Denetim Grup Direktörü |

### Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

30 Eylül 2026 tarihi itibariyle Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının personel sayısı 976 kişidir.31 Aralık 2025:1.129 kişi). Personel sayısındaki azalış esas olarak Adana ve Trabzon baskı tesislerinin faaliyetlerinin durdurulmasından kaynaklanmakta olup, söz konusu süreçte 4857 sayılı İş Kanunu'nun 29'uncu maddesi kapsamındaki toplu işçi çıkarma bildirim yükümlülükleri ile 5953 sayılı Kanun'dan doğan kıdem ve ihbar tazminatı yükümlülükleri yerine getirilmiştir.

## 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

### HÜRRİYET GAZETESİ




Hürriyet Gazetesi ilk baskısının yayınlandığı 1948 yılından bu yana Türk basının lider kuruluşu olarak habercilik yolculuğunu sürdürmektedir. Bu başarının arkasında, evrensel basın ilkeleri ekseninde sürdürülen doğru, güvenilir, tarafsız habercilik anlayışı yatmaktadır.

Hürriyet gündem oluşturma gücünü, ekonomiden politikaya, magazinden spora hayatın her alanını kapsayan haberlerinden ve etkin yazar kadrosundan alır.

Türk basınında daima yeniliklerin, modern hamlelerin öncülerinden olan Hürriyet, teknolojinin gelişmesiyle birlikte yazılı basındaki gücünü dijital alana da aktarmış ve burada da liderliği ele almıştır. 20 yılı aşkın süredir yayın yapan hürriyet.com.tr sayesinde güvenilir haberler çok daha hızlı şekilde milyonlara ulaşmaktadır.

Hürriyet kadroları tarafından üretilen haberler gazete, hürriyet.com.tr ve sosyal medya üzerinden haftanın 7 günü, 24 saat izlenebilmektedir. Bu sayede internet ortamındaki 'haber kirliliğinde' kaybolmak istemeyen okurlar Hürriyet'i en güvenilir liman olarak görüyor. Aynı şekilde reklam verenler de bu gerçekten hareketle, hedef kitlelerine ulaşmak için Hürriyet'i tercih ediyor.




### HÜRRİYET KELEBEK

Magazin ve yaşam gazetesi "Kelebek", 50 yıldır Hürriyet okurlarını gündelik hayatın stresinden uzaklaştırarak hayatlarına renk katacak içerikler sunmaktadır. Ömür Gedik, Savaş Özbey, Orkun Ün gibi kalemlerin yazar kadrosunu oluşturduğu Kelebek, magazinden modaya, gece hayatından televizyon dünyasına kadar pek çok konuda en güncel haberleri okurlarıyla buluşturmaktadır.

## 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

### HÜRRİYET CUMARTESİ




Hürriyet Cumartesi; sinema, tiyatro, müzik, moda, sağlık, çocuk, astroloji, kent yaşamı gibi konularda uzman yazarlarıyla kültür-sanattan alışverişe pek çok konuda rehber oluyor. Özel söyleşileri ve konuları, en iyi 10 seçkileriyle sadece hafta sonlarına değil; tüm haftaya renk katıyor, daha iyi bir hayat için ipuçları veriyor. Ebru Erke'den, Somer Sivrioğlu'na, Danilo Zanna'ya en iyi gastronomi yazarlarını, en tanınmış şefleri buluşturan Lezzetli Hayat'ın dahil olmasıyla daha da güçlenen Hürriyet Cumartesi'de yemek kültürü üzerine yazılar, tarifler ve püf noktaları, gastronomi dünyasından trendler, yeni açılan restoranlar ve sağlıklı beslenmeyle ilgili bilgiler de var. Hürriyet Lezzetli Hayat ayrıca Instagram hesabı üzerinden de içerikler sunuyor, anket ve çekilişlerle okurla etkileşime geçiyor.




### HÜRRİYET PAZAR

Türkiye'nin en prestijli markalarından biri olan Hürriyet Pazar, konuları ele alış biçimi, özel yazıları ve röportajlarıyla gündemi takip etmekle kalmıyor, oluşturuyor da. Kadın hakları, hayvan hakları, engelli sorunları, teknoloji, trendler, spor, müzik… Tüm hafta boyunca konuşulan içeriğiyle pazar günleri gazete okuma alışkanlığının devam etmesini sağlıyor.

## 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)




### HÜRRİYET SEYAHAT

Hürriyet Seyahat üç aylık 80 sayfalık dergi formatında, Saffet Emre Tonguç ve Ebru Erke başta olmak üzere ünlü seyahat yazarları, sosyal medyanın en çok takip edilen gezginleriyle 'dünyayı okurun ayağına getiriyor'. Yola çıkma ve keşfetme isteği yaratan dergi seyahatle ilgili en iyileri ve trendleri paylaşıyor. Ayrıca sosyal medya hesabında da videolu ve bol fotoğraflı önerileriyle gezginlerle buluşmaya devam ediyor.

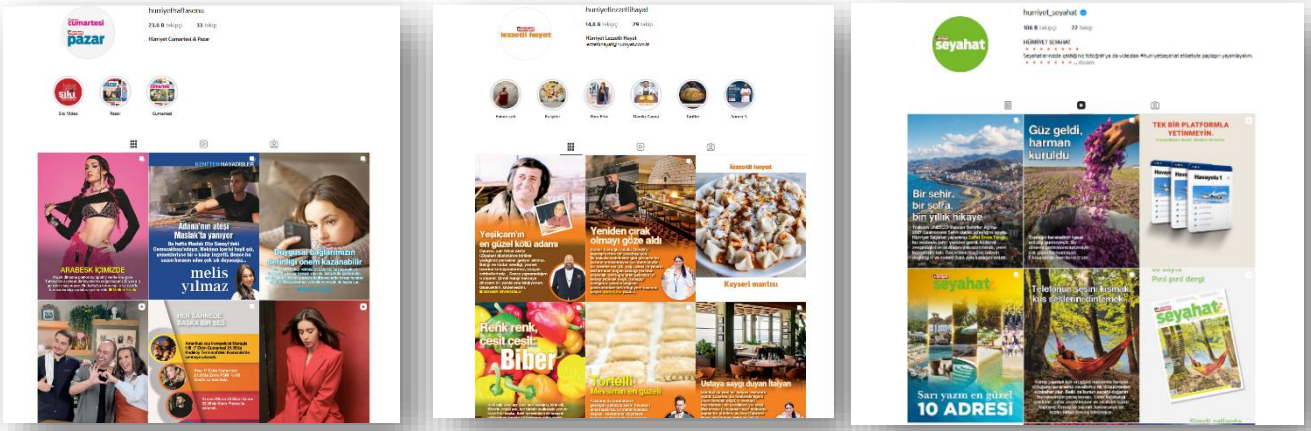
### HAKAN GENCE'YLE SIKI MUHABBET YOUTUBE

Her hafta Hürriyet Cumartesi ve Hürriyet Pazar için Türkiye'nin en ünlü isimleriyle söyleşiler yapan Hakan Gence, Hürriyet Youtube kanalında da 'Sıkı Muhabbet' isimli bir program yapıyor. Bu programda da popüler isimlerle gündemdeki projelerini ve haklarında bilinmeyenleri konuşuyor.



## 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

### HÜRRİYET EKLER SOSYAL MEDYA

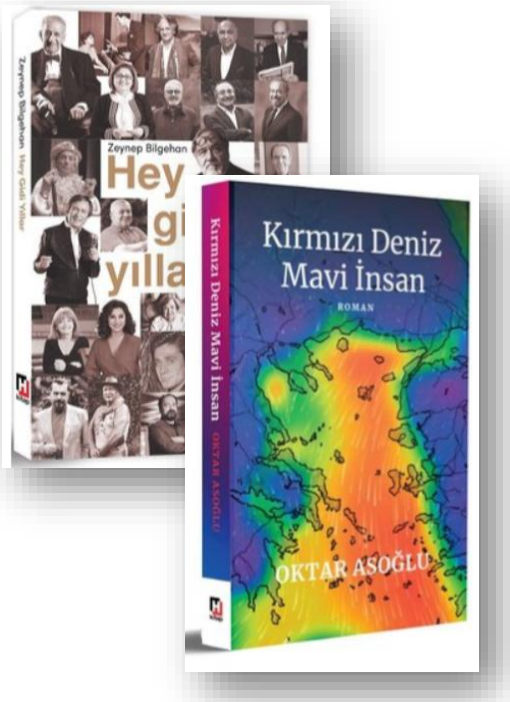



Hürriyet'in ekleri, içerikleri Hürriyet Haftasonu, Hürriyet Seyahat, Hürriyet Lezzetli Hayat Instagram adreslerinden de okurlarla buluşuyor. Haftalık yayınlar, içerikler hafta boyunca paylaşılırken aynı zamanda kâğıt gazeteye girmeyen, sergi haberleri, mini söyleşiler, anketler, tarifler gibi ekstra içerikler de videolu ve fotoğraflı olarak, özel tasarımlar eşliğinde okurla buluşuyor.

https://www.instagram.com/hurriyethaftasonu/
https://www.instagram.com/hurriyet_seyahat/
https://www.instagram.com/hurriyetlezzetlihayat/

### HÜRRİYET KİTAP

1948 yılından bugüne dek Türkiye'nin günlük siyasi ve toplumsal haber ihtiyacını kesintisiz olarak gideren Hürriyet Gazetesi, Hürriyet Kitap projesiyle var olan arşiv gücünü ve iletişim kanallarını geniş kitlelere aktarmayı sürdürüyor. Hürriyet Kitap; bu kapsamda Türk insanının kitap okuma, bilgiyi kullanma ve sosyal gelişimine de ciddi katkı sağlayarak, oluşturduğu sosyal sorumluluk projeleri ve dijital kimliğiyle fark yaratıyor. Sağlıktan kültür sanata, tarihten spora kadar toplumu etkileyen ve yön veren her konuda, geniş bir bakış açısı ile toplumsal bir sorumluluk üstleniyor.



## 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)


Hürriyet İK
www.hurriyet.com.tr/ik • EKİM 2026 • SAYI: 29
GURBETİN YILDIZLARINA KARİYER KÖPRÜSÜ
Yurtdışında eğitim gören yaklaşık 67 bin Türk öğrenci var. Almanya nitelikli ya da niteliksiz fark etmeksizin Türk gençlerinin okumak ya da çalışmak için en çok tercih ettiği ülke. Onu Amerika izliyor, Hollanda ve İngiltere de öne çıkan ülkeler. Bu durum hep bir ülke için kayıp olarak görülür. Ama aslında son dönemin moda deyimiyle ülkelerin 'soft power-yumuşak gücü' bu yetenek havuzu.
Yasemin SALİH Sayfa 12-13
CV KAPIYI AÇIYOR, FARKI MÜLAKAT YARATIYOR
Özge ESEN Sayfa 16-17
3 YILLIK YOL HARİTASI ÇİZİLDİ
İŞTE İSTİHDAMI ARTIRACAK 4 FORMÜL
Ekonominin yol haritasının belirlendiği Orta Vadeli Program (OVP) açıklandı. Gelecek üç yılda yapılacaklar arasında ilk sırada istihdamı artırmaya yönelik atılacak adımlar ve alınacak önlemler yer alıyor. Program kapsamında, istihdamın yıllık ortalama 711 bin kişi artması, işsizlik oranının 2029 yılında yüzde 7'ye olması hedefleniyor. Bunun için yol haritası da belirlendi.
1 İşgücü-beceri uyumunu iyileştirmek.
2 Yeni nesil çalışma biçimleri ve sektörel dönüşümlere uyumun sağlanması.
3 Atıl işgücünün azaltılması.
4 Çalışma hayatına katılımda güçlük çeken kesimlerin desteklenmesi.
Noyan DOĞAN Sayfa 10-11
İNSAN HİÇ BU KADAR ÖNEMLİ OLMAMIŞTI
Sefer LEVENT'in yazısı sayfa 3'te

### HÜRRİYET İK

1 Ekim 1995 tarihinde ilk sayısını okurlarıyla buluşturan ve yaklaşık 25 yıl boyunca yayın hayatını sürdüren Hürriyet İK, 2 Haziran 2024 tarihinde güncel formatıyla yayın hayatına geri döndü. Pazarlama dünyası, insan kaynakları profesyonelleri, yatırımcılar ve gençler için almanak niteliği taşıyan Hürriyet İK, dosya haber konuları, uzman röportajları ve köşe yazıları ile iş dünyasının gündemini belirliyor. Yapay zekadan ekonomiye, sürdürülebilirlikten teknolojik gelişmelere uzanan konu başlıklarıyla Hürriyet İK, her ayın ilk pazar günü İstanbul Şehir Baskısı olarak Hürriyet Gazetesi ile ücretsiz olarak okuruyla buluşmaya devam ediyor.

### HÜRRİYET BÖLGE GAZETELERİ

### HÜRRİYET ANKARA

Hürriyet Ankara, "Kentini Yaşayan Gazete" sloganıyla hazırladığı günlük kent sayfalarıyla başkent Ankara'da yerel gündemin nabzını tutuyor. Hürriyet Ankara okurları, kentte gördükleri sorun ve şikâyetleri, WhatsApp Şehir Hattı'na gönderiyor, yetkililere çözüm çağrısı yapıyor. Gelen iletilerle hazırlanan "Ankaralı Ne İstiyor?" adlı okur köşesi, vatandaş (yurttaş) gazeteciliğini yaşatırken, belediyeler ve ilgili kurumların harekete geçmesiyle başkentte birçok sorunun çözüme kavuşmasını da sağlıyor. Kent gündemi, yerel siyaset, magazin, kültür sanat, ekonomi ve güncel gelişmelerle Ankaralıların merakla takip ettiği Hürriyet Ankara, www.hurriyet.com.tr/ankara internet adresi ile de yerel haberleri dijital ortama taşıyor. Hürriyet Ankara yazarları da sağlıktan modaya, güncel konulardan eğitime kadar birçok konuda köşe yazıları kaleme alarak okurlarla buluşuyor.


14 Ekim 2026 Pazartesi
ANKARA Hürriyet
ANKARALI NE İSTİYOR?
0546 219 60 60
MANSUR YAVAŞ AK PARTİ'YE GEÇER Mİ?
Murat YILMAZ
103. YIL GURURU
Ankara'nın başkent olusunun 103'üncü yıl dönümü, yarın kent genelinde törenlerle coşkuyla kutlanacak.
BAYRAK TÖRENİYLE TAÇLANACAK
ŞEHİDİMİZİN AİLESİ BİZE EMANET
DRİFTE CEZA YAĞDI
REKABETİ YÜKSEK SEÇİM
ÇUBUK'TA ACI KAZA

## 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

### HÜRRİYET EGE




Hürriyet Ege, 2 Ekim 1985 tarihinde yayın hayatına başlamış; Türkiye'de ulusal yayın yapan gazeteler arasında ilk bölge gazetesi olma özelliğini taşıyarak basın tarihinde önemli bir kilometre taşı olmuştur. Kurulduğu günden bu yana yalnızca bir gazete değil, Ege Bölgesi'nin sesi, hafızası ve ortak vicdanı olmayı hedeflemiştir.

Çanakkale'den Antalya'ya uzanan geniş bir coğrafyada haftanın her günü okuruyla buluşan Hürriyet Ege, yaklaşık 20 milyonluk bir nüfusun yaşadığı Ege Bölgesi'nde bölge insanının sesi, kulağı ve gözü olma misyonunu kararlılıkla sürdürmektedir. Yerel dinamikleri ulusal bakış açısıyla harmanlayan yayın anlayışıyla, bölgesel gazeteciliğe yeni bir standart kazandırmıştır.

Alanında deneyimli ve bölgeyi yakından tanıyan güçlü yazar kadrosuyla Hürriyet Ege; siyaset, ekonomi, kültür-sanat, spor ve yaşam başta olmak üzere birçok alanda hazırladığı tematik içeriklerle dikkat çekmektedir. Bölge insanının gündemini merkeze alan bu yayın çizgisi, yerelin gücünü ulusal etkiyle buluşturan bir yaklaşımı temsil etmektedir.

Hürriyet Ege, deneyimli yazı işleri kadrosu tarafından İzmir Alsancak'taki merkez ofisinde hazırlanmakta; çağdaş gazetecilik ilkeleri doğrultusunda, güvenilir, hızlı ve nitelikli habercilik anlayışıyla yoluna devam etmektedir. Bölgesel basının öncüsü olarak, geçmişinden aldığı güçle geleceği şekillendirme iddiasını bugün de kararlılıkla sürdürmektedir.

### DİĞER BÖLGE GAZETELERİ

Yukarıdaki günlük bölge gazeteleri dışında ilan projeksiyonlarına bağlı olarak Antalya, Kayseri, Afyonkarahisar gibi illere ve bölgelere özel gazeteler, yerel sayfalar hazırlanmaktadır. Bu bölgelerin gazeteleri her yönüyle İç Anadolu Bölgesinde Ankara, diğer bölge ve illerde yapılan gazeteler Ege Bölge'de hazırlanıp, basıma hazır hale getirilmektedir. Trakya, Ege, Bursa, Akdeniz ve Adana'da da bölgedeki farklı şehirler için ilanla koordinasyon içinde özel ayrı ekler yayınlanmaktadır.

### ÖZEL SEKTÖR GAZETELERİ

Bölgelerde ayrıca Eğitim, Yapı-İnşaat, Ekonomi, Evlilik, Sevgililer Günü, Yılbaşı vb. gibi başlıklarla özel günler sayfaları hazırlanmaktadır. İlan alımına bağlı olarak ayrı bir ek olarak yayınlanmaktadır.

## 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

### HÜRRİYET DAILY NEWS


Istanbul set for key derby

Golden Orange begins with parade, red carpet

Nakai wins Grand Prix de France

DAILY NEWS

Iran says renewed war would not alter policies

Gaza genocide shows UN reform urgency: Erdoğan

Netanyahu faces mass protest before election

CRIME LEADER SENTENCED TO 15 YEARS IN PRISON

CHP TO VOTE IN FAVOR OF MECCA DEFENSE PACT

TÜRKİYE SLAMS GREECE'S MUFTI APPOINTMENTS

Yemen FM meets Fidan, hails Türkiye's regional role

Green light shining on Mount Olympos: A feast for the future

Match-fixing investigation unsettles Greek basketball

Türkiye'nin en eski ve köklü İngilizce gazetesi Hürriyet Daily News, Demirören Medya Holding'in uluslararası arenadaki prestijli yayını olma misyonunu sürdürmektedir.

65 yıldır Türkiye ve bölge gündemini yabancı okurlara, uluslararası standartlardaki haberciliğiyle ulaştıran Hürriyet Daily News, yaşanan gelişmeleri en hızlı ve etkin biçimde yabancı okurlarına aktararak Türk medyasındaki önemini ortaya koymaktadır. Hürriyet Daily News, ülke siyaseti ve ekonomisinde yaşanan gelişmeleri Türk diplomasisindeki yeni açılımları okurlarına anbean aktarmakta, bu süreçte Türkiye'deki diplomatlar, yerleşik yabancılar ve uluslararası iş dünyası temsilcileri için en önemli İngilizce haber kaynağı olmayı sürdürmektedir.

Uluslararası okuyucuya erişimini sürekli artıran Hurriyetdailynews .com web sitesi de dünyanın farklı bölgelerinden oluşan okur profiliyle dikkat çekmektedir. Hürriyet Daily News, önümüzdeki dönemde ulusal ve uluslararası iş birlikleriyle Demirören Medya'nın dünyaya açılan penceresi olmayı sürdürme hedefindedir.




### HÜRRİYET ALMANYA

Federal Almanya'nın Frankfurt kenti yakınlarında bulunan Mörfelden-Walldorf'taki yayım merkezi ve baskı tesisiyle Avrupa'da da faaliyet gösteren Hürriyet, 1960'lı yıllarda Türkiye'den Avrupa'ya ilk işçi göçünün başlamasının ardından Almanya'daki okurlarıyla buluşmuştur. Gazete, günümüzde Avrupa'daki okurlarına dijital alanda Türkiye odaklı haber portalı "hurriyet.de" üzerinden Almanca, "hurriyet.com.tr/avrupa" alt sayfası üzerinden ise Türkçe içerik sunmaktadır. Öte yandan gazetenin baskı tesisi, yedi farklı dilde 20'nin üzerinde yayının basımını gerçekleştirmektedir. Tesiste baskısı gerçekleştirilen mecraların gelecekteki optimizasyon planları nedeniyle Şirket Yönetimi tarafından 17.08.2026 tarihinde alınan karar doğrultusunda Hürriyet A.S. Zweigniederlassung Deutschland'ın basım, yayın ve sair ticari faaliyetlerinin 31/01/2027 tarihi itibarıyla sona erdirilmesine ve tasfiye sürecinin başlatılmasına karar verilmiştir:

## 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

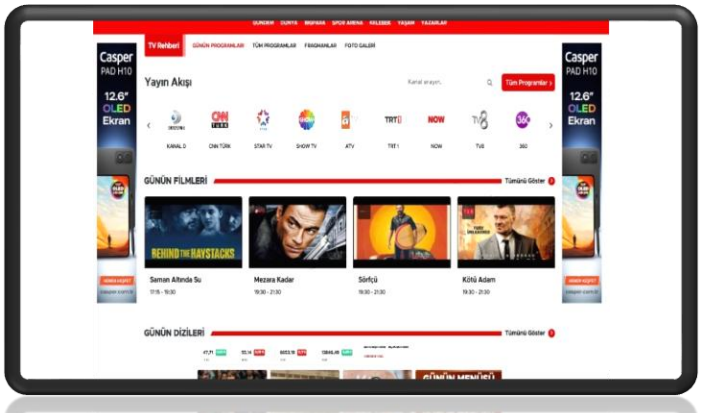
## DİJİTAL MEDYA

### Hurriyet.com.tr




Türkiye'nin öncü medya kuruluşlarından Hürriyet, 1997 yılında hayata geçirdiği hurriyet.com.tr ile Türkiye'de internete taşınan ilk gazetelerden biri olmuştur. 2000 yılından itibaren hurriyet.com.tr, Hürriyet Gazetesi'nin yayımı olmanın ötesine geçerek gün içindeki gelişmeleri 24 saat aralıksız duyuran bir haber portalı olarak hizmet vermeye başlamıştır. Mobil ve e-gazetede gerçekleştirdiği yenilikler ve sosyal medyadaki gücü ile dijitalde öncü olmaya devam eden ve kullanıcılarına tüm cihazlardan erişim olanağı sağlamayı ilke edinen Hürriyet, internet haberciliğinin 29'uncu yılında da aylık ziyaretçi sayıları ve sayfa görüntülemeleri ile dünya çapında dijital medyanın önde gelen yayınları arasında yer almıştır. hurriyet.com.tr, medya kuruluşları arasında dijital alandaki güçlü konumunu sürdürmektedir. Bu raporda yer alan dijital erişim ve trafik verileri Google Analytics aracılığı ile elde edilmiştir. Hürriyet, dijital kanalları ile de 2026 boyunca yeni nesil habercilik ve dijital inovasyon projelerini hayata geçirmeye devam edecektir. Dijital yayımcılıkta güçlü bir konuma sahip olan hurriyet.com.tr'nin 2026 yılının dokuz aylık döneminde tekil ziyaretçi sayısı günlük 2,5 milyon, aylık 76 milyon kişiye ve günlük sayfa gösterim ortalaması ise 13 milyon sınırına ulaşmıştır. Hürriyet Mobil uygulaması ise 322 bin aylık ortalama aktif kullanıcı sayısına ulaşmıştır.

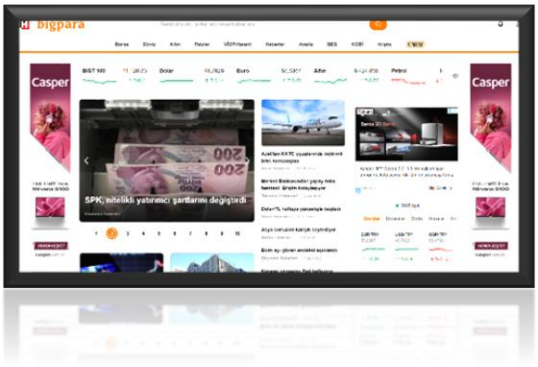
### Hürriyet TV



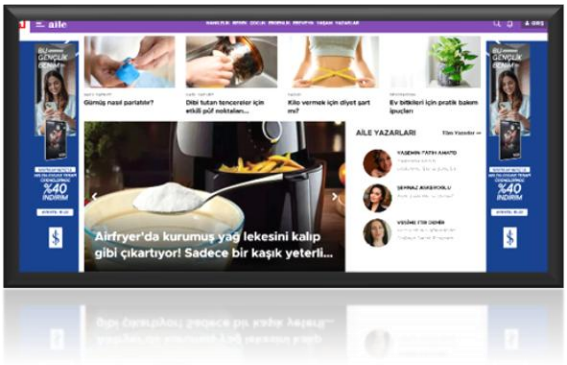

Başlı başına hem bir video yayım portalı, hem de hurriyet.com.tr'nin video alt yapı platformu olan Hürriyet TV'de her ay ortalama 725 video üretilmektedir. Hürriyet TV, Gündem ve Haber içeriklerinin yanı sıra, eğlenceli, bilgilendirici ve yaratıcı video içerikleri ile ziyaretçilerin her türlü ihtiyacına cevap vermektedir. 8 ana kategoride yayım yapan Hürriyet TV, 2026 yılının dokuz ayında aylık ortalama 13,8 milyon video izlenme oranına ulaşarak ciddi bir izleyici kitlesi oluşturmuştur. Özel içerik formatları, uzman videoları, sponsorlu video yayımları, gündeme dair sıcak haber içerikleri, güncel spor videoları ile Hürriyet TV, 2026 yılında da bilgilendirici, eğlendirici ve faydalı olma misyonunu devam ettirerek markalar ve izleyicilerin farklı ilgi alanlarına hitap edecek yeni formatları ile gelir modellerini çeşitlendirmeyi amaçlamaktadır.

## 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

### Bigpara




20 yıla aşkın yayım hayatını sürdüren bigpara.com; kullanıcılarına piyasa verileri, çeşitli teknik analizler, finans ve ekonomi haberlerinin yanında alanlarında uzman yazarlardan özgün ve kaliteli içeriklerle hizmet vererek 2026 yılının dokuz aylık döneminde aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 14,6 milyon, aylık ortalama sayfa görüntülenme sayısı ise 131,7 milyona ulaşmıştır. Gerçek zamanlı ve reklamsız Canlı Borsa ekranlarıyla 2026 yılında da kullanıcılarına hizmet vermeye devam etmektedir.

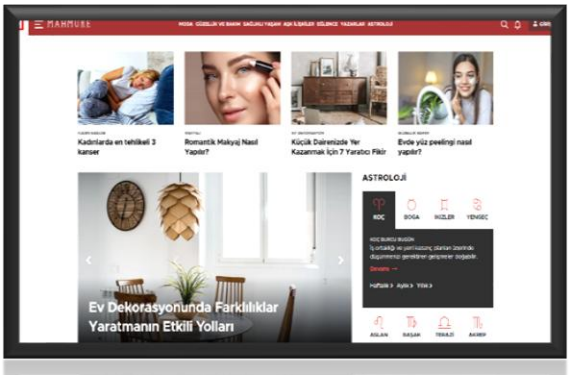



### Hürriyet Aile

Hamilelik dönemi, anne-bebek sağlığı, çocuk gelişimi ve psikolojisi konularında sunduğu özgün içerikleri ile tam bir aile portali olan Hürriyet Aile, her biri alanında uzman isimlerden oluşan güçlü yazar kadrosu ile fark yaratmaktadır. 2026 yılının dokuz aylık döneminde aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 575 bin, sayfa görüntülenme sayısı ise 3.5 milyon olarak gerçekleşmiştir.

A'dan Z'ye kadın ve anne bebek sağlığı konularına odaklanan, genel sağlık konularından psikolojiye, beslenmeden egzersize, cinsel sağlıktan ergenliğe, bebek ve çocuk yemeklerinden hayatı kolaylaştıran önerilere kadar aile hayatına dokunan her konuda içerikler sunmaktadır. Hürriyet Aile'nin 2026 hedefi, marka imajını pekiştirmek, okur beklentilerini ön planda tutarak sponsorlu projelerde yer almak, hedef kitlesini artırırken içerik kalitesinden ödün vermeden yayımcılığa devam etmektir.

### Mahmure.com




Türkiye'nin ilk kadın.portalı Mahmure.com, modadan iyi yaşama, güzellik ve bakımdan dekorasyona, astrolojiden beslenme ve diyete uzanan içerik yelpazesi ve uzman yazar kadrosu ile pek çok farklı konu özelinde okuyucu kitlesine hitap etmektedir. Mahmure.com 2026 yılının dokuz aylık döneminde aylık ortalama tekil ziyaretçi sayısı 1.2 milyon, sayfa görüntülenme sayısı ise günlük ortalama 4.5 milyona ulaşmıştır. 2026 yılında da özgün içerikleri ve sponsorlu projeleri ile kadın odaklı yayımcılığına devam etmektedir. Hedefleri arasında, okuyucu ile etkileşimi artırmak, daha geniş kitlelere hitap etmek ve Marka-Mecra-Okuyucu üçgeninde faydalı, bilgilendirici ve eğlendirici yayım stratejisine devam etmek bulunmaktadır.

## 3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER (Devamı)

### Türkiye'de Gazete Satışlarının Durumu

Basın İlan Kurumu verilerine göre, Türkiye genelindeki günlük ortalama net gazete satışları, 2025 yılının ilk dokuz ayında 932 bin adet iken 2026 yılının aynı döneminde 807 bin adet olmuş ve gazete pazarında %13 oranında bir düşüş gerçekleşmiştir.

### Hürriyet Grubu Gazete Satışları

Hürriyet Gazetesi'nin 2025 yılının ilk dokuz aylık döneminde 85 bin olan günlük ortalama net satış adedi 2026 yılının aynı döneminde 53 bin adet olarak gerçekleşmiştir.

### Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlar

Hürriyet ve Bağlı Ortaklıklarının konsolide maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları tutarı 2026 yılının ilk dokuz ayında 12 milyon TL (yatırım amaçlı gayrimenkuller hariç) tutarındadır. (2025 Yılının dokuz ayında 11 milyon TL)

### Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirketimiz 01.01.2026-30.09.2026 ara hesap dönemi içerisinde özel denetime ve kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

### Şirket'in Hesap Dönemi İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş., 01.01.2026-30.09.2026 ara hesap döneminde kamu yararına çeşitli vakıf ve derneklere toplam 222.357 TL (2025 yılının dokuz ayında 329.300 TL) bağış yapmıştır. Söz konusu bağış ve yardımlar, Şirket Esas Sözleşmesi ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19'uncu maddesinin beşinci fıkrası uyarınca Genel Kurul tarafından belirlenen üst sınır dâhilinde gerçekleştirilmiş olup, dönem içinde yapılan bağışlar ilk Genel Kurul Toplantısı'nda ortakların bilgisine sunulacaktır.

### Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarına İlişkin Bilgiler

01.01.2026 - 30.09.2026 ara hesap dönemi içerisinde Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'de Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

## 4. FİNANSAL DURUM

### Özet Finansal Durum Tablosu

Şirket'in 01.01.2026 ve 30.09.2026 dönemleri itibariyle finansal durum tablosundaki ana kalemlerin değişimi şöyledir:

| ÖZET FİNANSAL DURUM TABLOSU | 1 Ocak-30 Eylül 2026 (Bin TL) | 1 Ocak-31 Aralık 2025 (Bin TL) |
|---|---|---|
| Dönen Varlıklar | 5.071.145 | 3.858.097 |
| Duran Varlıklar | 903.866 | 2.795.668 |
| **TOPLAM VARLIKLAR** | **5.975.011** | **6.653.766** |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 3.854.432 | 3.186.163 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 379.908 | 324.836 |
| Özkaynaklar | 1.740.672 | 3.142.766 |
| **TOPLAM KAYNAKLAR** | **5.975.011** | **6.653.766** |

| NET BORÇ | 1 Ocak-30 Eylül 2026 (Bin TL) | 1 Ocak-31 Aralık 2025 (Bin TL) |
|---|---|---|
| Kısa vadeli finansal borçlar | 0 | 0 |
| Uzun vadeli finansal borçlar | 0 | 0 |
| Toplam Finansal Borçlar | 0 | 0 |
| Nakit ve nakit benzerleri (-) | -49.901 | -3.902 |
| **NET BORÇ - NET NAKİT** | **-49.901** | **-3.902** |

| ÖZET KAR VEYA ZARAR TABLOSU | 1 Ocak-30 Eylül 2026 (Bin TL) | 1 Ocak-30 Eylül 2025 (Bin TL) |
|---|---|---|
| NET SATIŞLAR | 987.958 | 1.155.189 |
| BRÜT KAR | -390.373 | -113.576 |
| ESAS FAALİYET KARI/(ZARARI) | -439.512 | -236.436 |
| SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI)/ KARI | -1.344.165 | -1.291.357 |
| **NET DÖNEM KAR / (ZARARI)** | **-1.361.035** | **-1.137.213** |

| RASYOLAR | 2026 | 2025 |
|---|---|---|
| Cari Oran | 1,32 | 1,21 |
| Borçlar/Özkaynaklar | 2,43 | 1,12 |
| Brüt Kar Marjı | (0,40) | (0,10) |
| Esas Faaliyet Kar Marjı | (0,44) | (0,20) |

## 5. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMELERİ, FİNANSAL TABLOLARIN HAZIRLANMA SÜRECİYLE İLGİLİ OLARAK; ŞİRKET'İN İÇ DENETİM VE RİSK YÖNETİM SİSTEMLERİNİN ANA UNSURLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Finansal tablolarımız, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun "II. 14.1 Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmakta ve sunum esasları SPK düzenleme ve kararları uyarınca belirlenmektedir.

Finansal tablolarımız, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yöneticilerin görüşü de alınmak suretiyle Denetimden Sorumlu Komitemiz tarafından gözden geçirilmekte ve Yönetim tarafından onaylanmaktadır.

## 6. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

## 7. FİNANSAL RAPOR VE FAALİYET RAPORU SORUMLULUK BEYANI

**HÜRRİYET GAZETECİLİK VE MATBAACILIK A.Ş.**
**FİNANSAL RAPOR ve FAALİYET RAPORU'NUN KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN KARARI'NA İSTİNADEN**
**KARAR TARİHİ : 06.11.2026**
**KARAR NO : 2026/28**

**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN**
**II-14.1 TEBLİĞİ'NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI**

Hürriyet Gazetecilik ve Matbaacılık A.Ş.'nin, 01.01.2026 – 30.09.2026 ara hesap dönemine ait Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamında Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS")'na uygun olarak sunum esasları, 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK")'nin 9'uncu maddesinin (b) bendine dayanılarak KGK tarafından geliştirilen ve KGK'nın 02.06.2016 tarih ve 30 sayılı Kararı ile belirlenip kamuya duyurulan ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.07.2016 tarih ve 2016/22 sayılı Haftalık Bülteni ile kamuya açıklanan 15.07.2016 tarih ve 22/805 sayılı Kararı uyarınca belirlenen ve son olarak Kamu Gözetim Kurumu tarafından 03.07.2024 tarihinde güncellenerek kamuya duyurulan 2024 TFRS Taksonomisi'ne uygun olarak hazırlanan; bağımsız denetimden geçmemiş Özet Konsolide Finansal Raporu ile Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Ticaret Bakanlığı'nın "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" ve SPK'nın II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne uygun olarak hazırlanan; 01.01.2026 – 30.09.2026 ara hesap dönemine ait bağımsız denetimden geçmemiş finansal tablo ve dipnotları ile uyumlu Faaliyet Raporu tarafımızca incelenmiş olup, görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

01.01.2026-30.09.2026 ara hesap dönemine ait Konsolide Finansal Rapor ile Faaliyet Raporu'nun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

Yürürlükteki Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmış Konsolide Finansal Rapor'un, konsolidasyon kapsamındaki işletmelerle birlikte Şirket'in aktifleri, pasifleri, kâr ve zararı ile finansal durumu hakkında gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını; Faaliyet Raporu'nun Şirket'in işinin gelişimini ve performansını ve konsolidasyon kapsamındaki işletmelerle birlikte finansal durumunu, karşı karşıya bulunduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını beyan ederiz.

**Şefik RENDA**
**Denetimden Sorumlu Komite Başkanı**

**Mehmet Tayfun ÖKTEM**
**Denetimden Sorumlu Komite Üyesi**

**Murat YAPRAK**
**Denetimden Sorumlu Komite Üyesi**

**Hüseyin Emrah KURTOĞLU**
**Ticari Grup Başkanı**

**Nihat ULU**
**Grup CFO**