1 Ocak – 30 Eylül 2026

Dönemine İlişkin

Ara Dönem Faaliyet Raporu

I. Genel Bilgiler

Şirket Profili

Polisan'ın temelleri, 1964 yılında Polivinil Asetat Kimyevi Maddeler Sanayi A.Ş. olarak kurulan, 1967 yılında Polisan Kimya unvanını alan şirket ile atılmıştır. Polisan Kimya, reçine ve formaldehit bazlı ürünler alanındaki uzmanlığıyla Holding'in temel faaliyet alanlarından birini oluşturmaktadır.

Faaliyetlerin Dilovası'na taşınmasının ardından, liman işletmeciliği alanındaki ihtiyaçlara yanıt vermek üzere 1971 yılında Poliport kurulmuştur. Kocaeli Körfez Bölgesi'nde faaliyet gösteren Poliport; kuru yük ve sıvı yük depolama, elleçleme ve liman hizmetleri sunmaktadır.

Kimya ve liman işletmeciliğindeki birikimini yapı kimyasalları alanındaki faaliyetleriyle geliştiren Polisan Holding; bugün Polisan Kimya, Poliport ve Polisan Yapıkim markalarıyla faaliyet göstermektedir. Bu yapı, Holding'in sanayi alanındaki bilgi birikimini ve operasyonel yetkinliğini bir araya getirmektedir.

Polisan Kansai Boya, uzun yıllar grup bünyesinde faaliyet göstermiş; boya faaliyetleri 2025 yılında gerçekleştirilen yeniden yapılanma kapsamında kısmi bölünme yoluyla Holding çatısından ayrılmıştır.

2026 yılı temmuz ayı itibarıyla CoreX Holding B.V. iştiraki Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri Anonim Şirketi, Polisan Holding'in çoğunluk pay sahibidir. CoreX Holding, 2024 yılında Yüksel YILDIRIM tarafından kurulan, metal ve madencilik, liman ve terminaller, kimya, yeşil enerji, deniz taşımacılığı ve lojistik, altyapı ve inşaat, uluslararası ticaret ve finansal yatırımlar dahil olmak üzere birçok alanda faaliyetleri olan, küresel bir sanayi holdingidir.

Polisan Holding, köklü sanayi deneyimi ve faaliyet alanlarındaki uzmanlığıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Polisan Holding; kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik, iş sağlığı ve güvenliği ile çevresel sorumluluk alanlarında değer yaratmaya odaklanmaktadır.

Polisan Holding ile ilgili daha fazla bilgiye www.polisanholding.com adresi üzerinden erişilebilir.

Aşağıdaki tabloda, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Polisan Holding A.Ş.'nin doğrudan ve dolaylı bağlı ortaklıklarına ait pay sahipliği oranları yer almaktadır:

Ortaklığın Unvanı	Faaliyet Alanı	Grup Tarafından Sahip Olunan Pay	Etkin Ortaklık Oranı
Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ("**Polisan Kimya**")	Kimyevi maddeler üretimi ve satışı	100%	100%
Poliport Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("**Poliport**")	Liman, depolama ve antrepo hizmetleri	100%	100%
Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş. ("**Polisan Yapıkim**")	Yapı kimyasalları üretimi ve satışı	100%	100%

Şirket'in iktisap ettiği kendi payları bulunmamaktadır.

Şirket Bilgileri:

Raporun İlgili olduğu Hesap Dönemi	01.01.2026 – 30.09.2026
Şirketin Ticaret Unvanı	Polisan Holding A.Ş.
Bağlı Olduğu Ticaret Sicili Memurluğu ve Numarası	Gebze Ticaret Odası – 5769 İstanbul Ticaret Odası – 615757
Merkez Adresi	Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1. Kısım Liman Caddesi No:7 Dilovası-KOCAELİ
Telefon / Faks	0 262 754 8000 / 0 262 754 8056
Internet Adresi	www.polisanholding.com

Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 1.000.000.000 Türk Lirası olup, çıkarılmış sermayesi 758.500.000.-TL'dir. Şirket sermayesi, her biri 1.-TL (bir Türk Lirası) itibari değerde 758.500.000 adet paya ayrılmıştır.

Polisan Holding A.Ş.'de ortaklık sermayesinde imtiyazlı pay ve oy hakkı bulunmamaktadır. **30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla** Şirket'in sermayesinde doğrudan %5 veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip gerçek ve tüzel kişiler aşağıdaki gibidir:

Ortağın Adı-Soyadı	30.09.2026		31.12.2025	
	Sermayedeki Payı (TL) (*)	Sermayedeki Payı (%)	Sermayedeki Payı (TL) (*)	Sermayedeki Payı (%)
Mehmet Emin BİTLİS	-	-	172.354.216	22,72%
Ahmet Ertuğrul BİTLİS	-	-	172.354.455	22,72%
Ayşe Melike BİTLİS BUSH	-	-	69.316.769	9,14%
Fatma Nilgün KASRAT	-	-	63.768.769	8,41%
Ahmet Faik BİTLİS	-	-	59.368.769	7,83%
Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri Anonim Şirketi	589.557.785,57	77,73%	-	-
Diğer	221.337.022	22,27%	221.337.022	29,18%
TOPLAM	**758.500.000**	**100%**	**758.500.000**	**100%**

(*) Tablodaki tutarlar yuvarlanarak gösterildiğinden, alt kalemler ile toplamlar arasında yuvarlama farkları olabilmektedir.

27.06.2025 tarihli özel durum açıklaması çerçevesinde; pay sahibi Bitlis Ailesi üyeleri tarafından Şirketimiz Polisan Holding Anonim Şirketi'nin sermayesinin %77,73'ünü temsil eden payların Corex Holding B.V. iştiraki olan Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri A.Ş.'ye pay devir işlemlerinin 08.07.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

08.07.2026 tarihli kapanış işlemleri neticesinde, Polisan Holding A.Ş. sermayesindeki payı %5'in üzerinden olan pay sahipleri Sn. Mehmet Emin BİTLİS, Sn. Ahmet Ertuğrul BİTLİS, Sn. Ayşe Melike BİTLİS BUSH, Sn. Fatma Nilgün KASRAT ve Sn. Ahmet Faik BİTLİS'in payı %0'a düştüğü; Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri Anonim Şirketi 'nin Şirketimiz sermayesindeki payı %77,7268'e ulaştığı Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca 08.07.2026 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanan Özel Durum Açıklaması ile duyurulmuştur[1].

Hakim ortağımız CoreX Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri AŞ ("CoreX") tarafından Sermaye Piyasası Kurulu ("Kurul")'nun II-26.1 sayılı Pay Alım Teklifi Tebliği hükümleri çerçevesinde, CoreX'in

[1] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1630270

diğer pay sahiplerine yönelik zorunlu pay alım teklifinde bulunması yükümlülüğü kapsamında, "Polisan Holding A.Ş. Paylarının Zorunlu Pay Alım Teklifi Yoluyla CoreX Tarafından Devralınmasına İlişkin Pay Alım Teklifi Bilgi Formu" onayı için 16.07.2026 tarihinde Kurul'a başvurulmuş olduğu kamuya açıklanmıştır[2].

30 Eylül 2026 tarihi itibariyle, Polisan Holding'in Fiili Dolaşımdaki Pay Oranı (%) 21,63'tür[3].

Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde Esas Sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

Yönetim Kurulu

Şirketimiz 30.01.2026 tarihli yönetim kurulu toplantısında, Sn. Bilal Cantekin DİNÇERLER'den boşalan tüzel kişi yönetim kurulu üyesi FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi adına gerçek kişi temsilci olarak, kalan süreyi tamamlamak üzere, FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin gerçek kişi temsilcisi olarak bildirilen ve muvafakatini sunan Sn. Burçin MÜFTÜ'nün getirilmesine karar vermiştir.

Şirket'in 30.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında Esas Sözleşme'nin 10. Maddesi uyarınca Yönetim Kurulu Üye sayısının 6 olarak belirlenmesine karar verilmiştir. İlgili genel kurul toplantısında bir yıl süre ile görev yapmak üzere Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi (adına gerçek kişi temsilci olarak Sn. Tayfun BAYAZIT), Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi (adına gerçek kişi temsilci olarak Sn. Esra YAZICI), AFB Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi (adına gerçek kişi temsilci olarak Sn. Ali Tuğrul ALPACAR), FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi (adına gerçek kişi temsilci olarak Sn. Burçin MÜFTÜ)'nün yönetim kurulu üyeliklerine ve bağımsız yönetim kurulu üyeliği kriterlerinin tamamını taşıyan, bağımsızlık beyanları sunan ve adaylıklarını kabul ettiklerini beyan eden; Sayın Hamit Sedat ERATALAR ile Sayın Onur KİPRİ'nin bağımsız yönetim kurulu üyeleri olarak seçilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 30.04.2026 tarihli kararı ile; Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi ve gerçek kişi temsilcisi Sn. Tayfun BAYAZIT Yönetim Kurulu Başkanı, Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi ve gerçek kişi temsilcisi Sn. Esra YAZICI Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmıştır.

Yönetim Kurulunun 08.07.2026 tarihli toplantısında; Ertuğrul Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi (gerçek kişi temsilcisi Sn. Esra YAZICI), Emin Bitlis Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi (gerçek kişi temsilcisi Sn. Tayfun BAYAZIT), FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi (gerçek kişi temsilcisi Sn. Burçin MÜFTÜ) ve AFB Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi'nin (gerçek kişi temsilcisi Sn. Ali Tuğrul ALPACAR) Şirketimize sunulan 08.07.2026 tarihli istifalarının kabul edilmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi uyarınca ayrılan üyelerin görev sürelerinin sonuna kadar görev yapmak ve ilk genel kurulun onayına sunulmak üzere Corex Corporate Management B.V. (gerçek kişi temsilcisi Sn. Evren ÖZTÜRK), Sn. Erhan ÇİLOĞLU, Sn. Tuba TARI ve Sn. Fatih TOKKAL'ın Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmıştır[4].

Yönetim Kurulunun 08.07.2026 tarihli toplantısında; Yönetim Kurulu üyelerinin yaptıkları görev dağılımı sonucunda, Corex Corporate Management B.V.'nin (gerçek kişi temsilcisi Sn. Evren ÖZTÜRK) Yönetim Kurulu Başkanlığına, Sn. Hamit Sedat ERATALAR'ın ise Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine seçilmesine karar verilmiştir.

[2] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1634258
[3] https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/1608-polisan-holding-a-s
[4] Yönetim Kurulu üyelerinin özgeçmişleri şirketin Kurumsal internet sitesinde (www.polisanholding.com) yer almaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerimize ait tablo aşağıda yer almaktadır;

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız ve İcrada Görevli Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Corex Corporate Management B.V. Adına gerçek kişi temsilcisi olarak: **Dr. Evren ÖZTÜRK**	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil İcrada Görevli Değil
Hamit Sedat ERATALAR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye İcrada Görevli Değil
Erhan ÇİLOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil İcrada Görevli
Tuba TARI	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil İcrada Görevli
Fatih TOKKAL	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil İcrada Görevli Değil
Onur KİPRİ	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye İcrada Görevli Değil

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Şirketin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin 30.04.2026 tarihinde yapılan "2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı" nda; Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerine, Yönetim Kurulu Üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî yakınlarına; Türk Ticaret Kanunu'nun 395. veve 396. maddeleri çerçevesinde izin verilmesine karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği 1.3.6 numaralı ilke doğrultusunda yönetim kurulu üyeleri, idari sorumlulugu bulunan yöneticiler ve bunların ilgili mevzuatta tanımlanmış kan ve sıhrî hısımları tarafından 2025 yılı içerisinde şirket ile çıkar çatışması yaratabilecek önemli işlemler işlem bulunmadığı doğrultusunda pay sahipleri bilgilendirilmiştir.

Şirketin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin 30.04.2026 tarihinde yapılan "2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı" nda; bağımsız yönetim kurulu üyelerinin her birine Genel Kurul tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde takip eden olağan genel kurul toplantısına kadar 200.000.- TL aylık/brüt ücret ödenmesine; diğer yönetim kurulu üyelerine herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu 01.01.2026-30.09.2026 itibarıyla 23 defa toplanmış 36 karar almıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmiştir.

Yönetim Kurulu Komiteleri

Şirket Yönetim Kurulu görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek için Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerini kurmuş ve komitelerin işleyiş esaslarını web sitesinde yayınlamıştır[5].

[5] https://polisanholding.com/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/2026-yili-yonetim-kurulu-komiteleri_v298

Kurumsal Yönetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini de yerine getirmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, aynı zamanda Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim politikalarının yürütülmesinden sorumludur.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 04.02.2026 tarihli kararı ile, Şirketimiz Esas Sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde, Şirketimiz Yönetim Kurulu "Riskin Erken Saptanması Komitesi"'nde üye değişikliği yapılmak suretiyle Sn. Onur KİPRİ'nin Başkan, Sn. Ali Tuğrul ALPACAR ve Sn. Tolga ÜZÜMCÜ' nün komite üyesi olarak seçilmiştir[6].

Yatırımcı İlişkileri Müdürü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapmakta olan Sn. Banu ÇAMLITEPE, 30.04.2026 tarihi itibarıyla kendi isteğiyle bu görevlerinden ayrılmıştır[7].

Yönetim Kurulu'nun 13.05.2026 tarihli kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Sn. Sema PEKKANLI TEZEL'in Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir[8].

Şirket Yönetim Kurulu'nun 08.07.2026 tarihli toplantısında; Şirketimiz Yönetim Kurulunda gerçekleşen değişiklikler neticesinde; Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde görev almak üzere Sn. Onur KİPRİ'nin (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) Komite Başkanı, Sn. Hamit Sedat ERATALAR'ın (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) Komite Üyesi ve Sn. Tuba TARI'nın (Yönetim Kurulu Üyesi) Komite Üyesi olarak seçilmelerine, Kurumsal Yönetim Komitesinde görev almak üzere, Sn. Hamit Sedat ERATALAR'ın (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) Komite Başkanı, Sn. Onur KİPRİ'nin (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi) Komite Üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sn. Sema PEKKANLI TEZEL'in Komite Üyesi olarak seçilmelerine karar verilmiştir[9].

Şirket Yönetim Kurulu'nun 23.09.2026 tarihli toplantısında; Şirketimiz Riskin Erken Saptanması Komitesi üyesi Sayın Tuba TARI' nın yerine Sayın Hakan KAYGANACI' nın Komite üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir [10].

Şirket Yönetim Kurulu kararıyla; Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde komiteler ve üyeleri aşağıdaki gibidir.

	Denetimden Sorumlu Komite	**Kurumsal Yönetim Komitesi**	**Risk Yönetim Komitesi**
Başkan	Hamit Sedat ERATALAR	Hamit Sedat ERATALAR	Onur KİPRİ
Üye	Onur KİPRİ	Onur KİPRİ	Hamit Sedat ERATALAR
Üye	-	Sema Pekkanlı TEZEL	Hakan KAYGANACI

[6] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1552641
[7] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1600136
[8] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1606944
[9] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1630273
[10] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1667372

Üst Düzey Yöneticiler

Polisan Holding'de üst düzey yöneticiler ile ilgili bilgiler altta belirtilmektedir.

Polisan Holding Üst Yönetimi

Adı Soyadı	Görev Unvanı
Dr. Selçuk DENİZHAN	Genel Müdür
T. Serdar AYKAN	Güvenilirlik ve Capex Direktörü
Dilek SARIASLAN	Sürdürülebilirlik ve Uyum Direktörü
Burçin YALAZAN	Satış ve İş Geliştirme Direktörü
H. Arda ZORBA	İdari İşler ve Tesis Yönetim Direktörü
Erdoğan AKDENİZ	Poliport Terminal ve Kimya Operasyonlar Direktörü
Tuba DEMİR	SEÇ Direktörü
Alaattin AVGAN	Yapıkim İşletmeler Direktörü
Can ÇETİNDAĞ	Tedarik Zinciri Direktörü

Polisan Holding Genel Müdürü ve tüzel kişi yönetim kurulu üyesi FNK Yönetim Danışmanlığı Limited Şirketi adına gerçek kişi temsilci olarak görev yapan Sn. Bilal Cantekin DİNÇERLER, 30.01.2026 tarihi itibarıyla Şirketteki tüm görevlerinden kendi isteğiyle istifa etmiştir.

Şirketimizde Grup İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapmakta olan Sn. Mahmut TEMİZ 04.03.2026, CFO olarak görev yapmakta olan Sn. Tolga ÜZÜMCÜ, 08.07.2026 tarihi itibariyle görevlerinden ayrılmışlardır.

Şirket Yönetim Kurulunun 08.07.2026 tarihli toplantısında aldığı karar ile daha önce Şirketimiz bağlı ortaklığı Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş.'de Genel Müdür sıfatıyla görev yapmış olan Sn. Selçuk DENİZHAN'ın Şirketimizde Genel Müdür sıfatıyla görev yapmak üzere seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulunun 27.07.2026 tarihli toplantısında aldığı karar ile; Şirketimizde Grup Bilgi Teknolojileri Direktörü olarak görev yapmakta olan Sn. Cumhur AKSOY, 27.07.2026 tarihi itibariyle görevinden ayrılmıştır.

Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in ve bağlı ortaklıklarının 30.09.2026 tarihinde sona eren dönemde ortalama personel sayısı 435'tir (31 Aralık 2025: 930). Ortalama personel sayısındaki düşüşün temel nedeni, Polisan Kansai Boya ve Rohm & Haas iştirak paylarının 10.09.2025 tarihinde tescil edilen kısmi bölünme kapsamında Marmara Holding A.Ş.'ye devredilmesidir.

Kıdem tazminatı karşılığı 30.09.2026 tarihi itibarıyla 136.675.176 Türk Lirası olarak hesaplanmıştır (31.12.2025: 124.405.849 Türk Lirası)[11].

Toplu İş Sözleşmeleri

Şirket bağlı ortalıkları Polisan Kimya Sanayii A.Ş. ve Polisan Yapıkim Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.'den yapılan bildirime istinaden, üyesi oldukları Lastik-İş Sendikası ile Dilovası, Adana ve Samsun tesisleri için toplu iş sözleşme görüşmeleri neticesinde anlaşma sağlanmış olup, 01.01.2026-31.12.2027 dönemini kapsayan 2 yıllık Toplu İş Sözleşmesi imzalanmıştır[12].

[11] TMS 29 etkili tutardır.

[12] https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1566003

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

30.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin her birine Genel Kurul tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde takip eden olağan genel kurul toplantısına kadar 200.000 aylık/brüt ücret ödenmesine, diğer Yönetim Kurulu Üyelerine ise herhangi bir ücret ödenmemesine karar verilmiştir.

01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arası yönetim kurulu üyeleri ve üst yönetime ödenen ücret ve benzeri menfaatlerin toplam tutarı 91.405.889 Türk Lirası'dır (01.01.2025- 30.09.2025: 66.142.123 Türk Lirası) [13]. Genel müdür ve genel müdüre bağlı direktörler üst yönetim olarak belirlenmiştir.

II. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

Polisan Holding; Polisan Kimya ve Polisan Yapıkim markaları kimya sektöründe, Poliport markasıyla liman sektöründe faaliyet göstermektedir.

Deniz taşımacılığı, küresel ticaretin fiziksel hacminde önemli bir paya sahip olmaya devam etmektedir. Değişen ticaret rotaları, jeopolotik riskler ve ticaret politikalarındaki belirsizlikler küresel limancılık faaliyetlerinin stratejik önemini arttırmak olup; Poliport, Polisan Holding tesislerinin yer aldığı Dilovası'nda hizmet vermektedir. Poliport, rıhtım, iskele, dolgu ve depolama tesisleri ile Anadolu Yakası'nda, İstanbul'a en yakın ve en büyük liman komplekslerinden biridir.

Poliport'un tankları, her çeşit kimyasal ürünü depolayabilecek teknik altyapıya sahiptir. Limanda ayrıca genel kargo, proje yükü ve dökme yük elleçlenebilmektedir. A tipi antrepo, serbest depo, geçici depolama alanı statüsünde kapalı ve açık depolama alanlarında da müşterilere yüksek kalitede paket çözüm hizmetler sunulmaktadır.

Kimya sektörü; tarımdan gıdaya, sağlıktan inşaata, otomotivden enerjiye kadar çok geniş bir üretim ekosistemine girdi sağlayarak küresel ekonominin ve modern sanayinin temel yapı taşlarından birini oluşturmaktadır. Kimya sektörü; otomotiv, inşaat, elektronik, tarım, ilaç, sağlık, kişisel bakım, ambalaj, enerji ve tüketim malları gibi stratejik alanlarda değer zincirlerinin sürekliliğini sağlamaktadır. Son yıllarda bu stratejik konuma rağmen kimya sektörü, küresel ölçekte zayıflayan talep, kapasite fazlası ve artan belirsizliklerden etkilenmektedir.

Polisan Yapıkim, beton, çimento ve yeraltı kimyasalları alanlarında sunduğu ürün ve çözümlerle yapı kimyasalları pazarının önemli oyuncuları arasında yer almaktadır. Polisan Yapıkim, Dilovası, Adana ve Samsun'da konumlanan üç üretim tesisiyle Türkiye genelinde müşterilerine ürün kalitesi, teslimat hızı ve lojistik esneklik sunmaktadır.

Polisan Kimya, Türkiye'deki ilk formaldehit Reçine üreticisidir. Polisan Kimya, kuruluşundan bu yana reçine üretimindeki gelişmeleri dünya ile eş zamanlı takip ederek sektörün önde gelen şirketlerinden biri haline gelmiştir. Polisan Kimya, geliştirdiği ve derinleştirdiği ürün ve hizmet portföyünü, etkin satış kanalları ve bütüncül bir hizmet anlayışıyla müşterileriyle buluşturarak müşteri memnuniyetini ve pazardaki konumunu güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

[13] TMS 29 etkili tutardır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ne 01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde uyulmuş ve bu ilkeler doğrultusunda hareket edilmiştir.

Şirketimiz ile Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. arasındaki Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirmesi Sözleşmesi 5 Ocak 2026 tarihinden geçerli olarak bir yıl süre ile yenilenmiştir[14].

Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") Kurumsal Yönetim İlkelerine uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. ("SAHA") tarafından yapılan çalışma sonucunda, 28.08.2026 tarihi itibariyle Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,69 (%96,90) olarak açıklanmıştır[15].

SAHA tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" Şirketimizin www.polisanholding.com adresindeki internet sitemizde yayınlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik

T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu düzenlemeleri uyarınca Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan ve KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine tâbi tutulan 2025 yılına ilişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 17.08.2026 tarihinde KAP'da yayınlanmış olup, ayrıca Şirketimiz internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur[16].

Şirketimizin sürdürülebilirlik konusundaki uygulamaları ve performansı hakkında bilgiler içeren GRI standartları ile uyumlu 2025 Sürdürülebilirlik Raporu 01.09.2026 tarihinde KAP'da yayınlandığı üzere, internet sitemizde de (www.polisanholding.com) kamuya açıklanmıştır[17].

Yayımladığımız 11. Sürdürülebilirlik Raporu, Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının odaklandığı temel faaliyet alanlarındaki çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) performansını şeffaf ve ölçülebilir göstergelerle sunmaktadır[18].

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirketin iç denetim birimi bulunmaktadır. Denetim Komitesi, Şirketin iç denetim birimi tarafından düzenlenen iç denetim raporlarını inceleyip, değerlendirmekte ve iç denetim raporundaki önemli hususlar ile bu hususlara ilişkin uyarı-tavsiyeler hakkında Yönetim Kuruluna görüş sunmaktadır.

Şirketin varlıklarının korunması, finansal ve oparasyonel süreçlerin etkinliği, mevzuata uyum ve risklerin yönetilmesi esastır. Şirketin süreçleri ve sistemleri, risklerin belirlenmesi, izlenmesi ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik olarak düzenli şekilde gözden geçirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Polisan Holding'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve diğer her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması; bu risklerin Polisan Holding'in karar mekanizmalarında dikkate alınarak Kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, bu risklerin ilgili gerekli İç Kontrol Sistemlerinin oluşturulması, önlemlerinin uygulanması ve raporlanmasına yönetilk faaliyetlerde bulunur ve etkin bir risk yönetim için Yönetim Kurulu'na öneriler sunar ve destek verir.

Şirket bünyesinde kurulan komite toplantılarına zaman konusunda uzman yöneticiler ile bağımsız denetim şirket çalışanlarının katılımı sağlanmaktadır.

[14] https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1532640
[15] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1655522
[16] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1651621
[17] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1656588
[18] https://www.polisanholding.com/pdf/2025%20Polisan%20Holding%20Su%CC%88rdu%CC%88ru%CC%88lebilirlik%20Raporu_22451.pdf

Davalar

Şirket aleyhine açılan ve halen devam eden şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli dava bulunmamaktadır. 30.09.2026 tarihli mali tablolarda 32.725.515 Türk Lirası dava karşılığı ayrılmıştır (31.12.2025: 4.564.140 Türk Lirası) [19]. 01.01.2026-30.09.2026 dönemine ait özet finansal konsolide raporumuzun 12 numaralı dipnotunda bildirilmiştir.

İlişkili Taraf Açıklamaları

İlişkili taraflarla gerçekleştirilen işlemler, 01.01.2026-30.09.2026 dönemine ait özet finansal konsolide raporumuzun 24 numaralı dipnotunda bildirilmiştir.

Yapılan Bağışlar

30.04.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Sermaye piyasası mevzuatı ve esas sözleşme hükümleri ile bağış politikası çerçevesinde Şirketin 01.01.2026- 31.12.2026 hesap döneminde yapacağı bağış üst sınırının 25.000.000 Türk Lirası olarak belirlenmiştir.

30.09.2026 tarihi itibarıyla yapılan toplam yardım ve bağış tutarı 844.968 Türk Lirasıdır[20] .

Teşvikler

Poliport 4 adet tank teşviki, Polisan Yapıkim Adana Tesis teşviği ve Polisan Kimya Yeni Reçine ve Oksit Tesisi teşviği olmak üzere Grup'un vergi avantajından faydalandığı toplam 7 adet yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır.

Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasında toplamda 131.891.389 Türk Lirası Araştırma ve Geliştirme Gideri yapılmıştır (01.01.2025-30.09.2025: 85.060.954 Türk Lirası) [21].

Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara ilişkin Bilgiler

01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasında toplamda 406.477.753 Türk Lirası yatırım harcaması yapılmıştır (01.01.2025-30.09.2025: 740.260.157 Türk Lirası) [22].

Genel Kurul Toplantısına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 30.04.2026 tarihinde saat 16.00'da şirket merkez adresi olan Dilovası Organize Sanayi Bölgesi 1.Kısım Liman Cad. No:7 Dilovası – Kocaeli adresinde yapılmıştır. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ile Hazır Bulunanlar Listesi www.polisanholding.com kurumsal internet sitesinde yer almaktadır. Şirket'te 2026 yılı içinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

[19] TMS 29 etkili tutardır.
[20] TMS 29 etkili tutardır.
[21] TMS 29 etkili tutardır.
[22] TMS 29 etkili tutardır.

a. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin bilgi:

Yönetim Kurulu'nun 03.04.2026 tarihli kararı aşağıda yer almaktadır:

Sermaye piyasası mevzuatı ile Şirket Esas Sözleşmesinin 30. maddesi ve Kar Dağıtım politikası çerçevesinde, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan ve PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi tarafından denetlenen, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin, Türkiye Muhasebe Standartları ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esasına göre hazırlanan finansal tablolar ile yasal kayıtlara göre oluşan finansal tabloların incelenmesi sonucunda kar dağıtım tablosunda; Şirketimizin TTK ve Vergi Usul Kanunu (VUK)'a uygun olarak hazırlanan 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin solo finansal tablolarında net dönem zararı 280.137.827,73 TL'dir. Aynı döneme ait Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (II-14.1) hükümleri dâhilinde, TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, konsolide finansal tablolarda ise 1.443.414.557 TL net dönem zararı bulunmaktadır.

01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin TTK ve Vergi Usul Kanunu (VUK)/TMS/TFRS'ye uygun olarak hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş, finansal tablolarda net dönem zararı bulunmasından dolayı kar dağıtımı yapılmamasına, Genel Kurulumuzun görüş ve onayına sunulmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu'nun 03.04.2026 tarihli kar dağıtılmamasına ilişkin önerisi 30.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve kabul edilmiştir.

b. Bağımsız Denetim Kuruluşu'nun Belirlenmesi

Yönetim Kurulu'nun; Şirketin 01.01.2026 – 31.12.2026 hesap dönemindeki finansal raporlarının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak denetlenmesi ve bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetleri yürütmek üzere KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin 2026 yılı Bağımsız Denetçisi olarak seçilmesine ilişkin 27.04.2026 tarihli kararı, Şirketimizin 30.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin olağan genel kurulunda onaylanmıştır. 13.05.2026 tarihinde tescil edilmiş ve 13.05.2026 tarih ve 11582 sayılı TTSG'de yayımlanmıştır[23].

Yönetim Kurulu'nun, Denetimden Sorumlu Komitesi'nin sürdürülebilirlik güvence denetimini seçimine ilişkin olarak yapmış olduğu değerlendirmeler dikkate alınarak; 01.01.2026 – 31.12.2026 hesap dönemi için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayınlanan Güvence Denetim Standartları kapsamında zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimini gerçekleştirmek üzere İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nde 480474-42805 Ticaret Sicil Numarası ile kayıtlı KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi'nin seçilmesine ilişkin 27.04.2026 tarihli kararı, Şirketimizin 30.04.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'unda pay sahiplerinin onayına sunularak, kabul edilmiştir.

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirket mevcut çıkarılmış sermayesinin karşılığının korunduğu ve borca batıklığın söz konusu olmadığı tespit edilmiştir.

[23] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1607413

Şirket'in finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

30.09.2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz Özkaynak toplamı 14.962.175.405 TL'dir(31.12.2025: 16.862.000.006 Türk Lirası). Şirket ile bağlı ortaklarının finansman ihtiyacının en önemli belirleyicisi olan ticari borçları ile ticari alacak ve stoklarının farkından oluşan net işletme sermayesi ihtiyacı Grup'un özkaynakları ve gerekli olması durumunda kısa vadeli banka kredileri ile karşılanmaktadır. Bu itibarla ticari alacakların dağılımı, ödeme koşulları ve kredi kalitesinin izlenmesi ve kontrolü açısından 'risk yönetimi' büyük önem arz ettiğinden müşteri riskleri sürekli olarak izlenmektedir.

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği ve Tutarı:

Şirketin 30.09.2026 tarihi itibariyle çıkarılmış sermaye piyasası aracı bulunmamaktadır.

Şirket Çoğunluk Paylarının Satışına İlişkin Açıklamalar

Bağlı Ortaklık paylarının satışına ilişkin–Polisan Hellas - 22 Ocak 2026[24]

Şirket, 22.01.2026 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda, 18.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında faaliyetleri durdurulan ve sermayesinin %100'üne iştirak ettiğimiz Polisan Hellas S.A.'nın paylarının tamamının satışına karar vermiştir. Bu kapsamda Polisan Hellas S.A.'daki payların tamamı önce Bitlis Ailesi üyelerinin sahip olduğu Polar Teknoloji Yatırım A.Ş.'ye ("Polar Teknoloji") ve Polar Teknoloji üzerinden nihai alıcılar olan Ilvief S.A. ve Sunrise Hellas M.I.K.E.'ye devredilmiştir. Satış işleminin 22.01.2026 tarihinde Polar Teknoloji'ye tamamlanmasıyla birlikte Polisan Holding A.Ş.'nin Polisan Hellas S.A.'daki pay sahipliği ve bağlı ortaklık ilişkisi sona ermiştir. Grup hisse alım sözleşmesine ilişkin olan alacaklarının tamamını tahsil etmiştir.

Şirket çoğunluk paylarının satışı hakkında Rekabet Kurulu izni – 06.04.2026[25]

Şirket 27.06.2025 tarihli özel durum açıklaması çerçevesinde; pay sahibi Bitlis Ailesi üyeleri ("Satıcılar") tarafından Polisan Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") sermayesinin %77,7268'ini temsil eden payların Corex Holding B.V. iştiraki olan Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri A.Ş.'ye ("Alıcı") devri ("İşlem") hususunda mutabakata varıldığı ve bu amaçla Satıcılar ile Alıcı arasında 27.06.2025 tarihinde bir pay devir sözleşmesinin ("Pay Devir Sözleşmesi") imzalandığının Şirket'e bildirildiği ve İşlem'in, 27.06.2025 tarihli KAP açıklamasında belirtilen işlemlerin tamamlanması ve Alıcı tarafından İşlem'e izin verilmesi için Rekabet Kurulu'na yapılacak başvuru da dahil gerekli yasal izinler alındıktan ve tüm ön koşullar yerine getirildikten sonra gerçekleştirileceği kamuya duyurulmuştu.

Bu kapsamda, Alıcı tarafından Rekabet Kurulu tarafından İşlem'e izin verildiği ve Pay Devir Sözleşmesi kapsamındaki yasal izinlerin alınmasına ilişkin ön şartın bu surette yerine getirildiği 06.04.2026 tarihinde Şirket'e bildirilmiştir.

Maddi Duran Varlık Satışı – 17.04.2026[26]

Şirket'in hâkim ortağı konumundaki Bitlis Ailesi üyeleri ile Corex Holding B.V.'nin iştiraki olan Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri A.Ş. ("Corex") arasında, Şirket sermayesinin %77,7268'ini temsil eden payların devrine ilişkin akdedilen Pay Devir Sözleşmesindeki ön şartlardan birisi olarak Şirket'in yıl sonu faaliyet raporlarında "Operasyonda Kullanılmayan Gayrimenkuller" altında yer alan İstanbul Pendik, İstanbul Kağıthane, Kocaeli–Gebze Çiftlik ve Aydın–Karacasu taşınmazlarının SPK Lisanslı bir değerleme kuruluşuna yaptırılacak değerleme çalışması neticesinde belirlenecek değerlerinden aşağı olmamak üzere, Bitlis Ailesi'ne devredileceği hususunda mutabakat sağlandığı kamuya açıklanmıştı.

Yönetim Kurulu'nun 10.04.2026 tarihli toplantısında, bağımsız üyelerin tamamının da olumlu oyları ile; Şirket'in bağlı ortaklığı Poliport Kimya San. ve Tic. A.Ş. ("Poliport") aktifinde bulunan İstanbul Pendik ve İstanbul Kağıthane ile yine Şirket'in bağlı ortaklığı Polisan Kimya San. A.Ş. ("Polisan Kimya") aktifinde bulunan Kocaeli–Gebze Çiftlik ve Aydın–Karacasu taşınmazlarının rayiç değerleri, Sermaye Piyasası Kurulu lisanslı TSKB

[24] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1545978
[25] https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1585285
[26] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1595036

Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanan; sırasıyla 31.12.2025 tarih ve 2025A829 sayılı, 03.03.2026 tarih ve 2025A831 sayılı, 24.03.2026 tarih ve 2025A830 sayılı ile 18.03.2026 tarih ve 2025C354 sayılı değerleme raporları uyarınca toplam TRY 6,002,303,062.00 TL (KDV hariç) olarak tespit edilmiş olup, bahse konu taşınmazların toplam 136.325.644,00 ABD Doları (KDV dahil) tutarında Corex tarafından Bitlis Ailesi lehine keşide edilmiş 2 yıl vadeli bonoların Bitlis Ailesi üyeleri tarafından satıcı bağlı ortaklıklarımıza ciro ve teslim edilmesi karşılığında, Bitlis Ailesi üyelerine satışı ve devrine karar verilmiştir.

Söz konusu satış ve devir işlemine ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.3 sayılı Önemli Nitelikte İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği madde 4/c ve madde 6 hükmü çerçevesinde yapılan değerlendirme sonucunda;

I. Şirket'in kamuya açıklanmış son finansal tablolarına göre işleme konu mal varlığının kayıtlı değerinin varlık (aktif) toplamına oranının %35,
II. İşlem tutarının, son altı aylık dönem içinde oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama borsa fiyatlarının aritmetik ortalaması dikkate alınarak hesaplanan ortaklık değerine oranının %44,
III. Şirket'in kamuya açıklanmış son yıllık finansal tablolarına göre önemli nitelikteki işleme konu mal varlığından elde edilen gelirin, sürdürülen faaliyetler dönem net karı/zararına etki eden tüm gelir kalemlerinin toplamına oranının ise %0,1

olması nedeniyle Tebliğ'de öngörülen eşiklerin aşmadığı, bu kapsamda önemli nitelikte işlem olmadığına ve pay sahipleri için ayrılma hakkı doğurmadığının tespitine oybirliğiyle karar verilmiştir.

Bu karar çerçevesinde; söz konusu taşınmazların satış ve devir işlemleri 17.04.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Şirket çoğunluk paylarının satışının tamamlanması ve zorunlu pay alım teklifi hakkında- 08.07.2026[27]

Şirketimiz 27.06.2025 tarihli özel durum açıklaması çerçevesinde; pay sahibi Bitlis Ailesi üyeleri ("Bitlis Ailesi") tarafından Şirketimiz Polisan Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") sermayesinin %77,7268'ini temsil eden payların Corex Holding B.V. iştiraki olan Corex Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri A.Ş.'ye ("CoreX") pay devir işlemleri 08.07.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

CoreX'in Şirketimize iletmiş olduğu açıklaması aşağıdadır:

"Bitlis Ailesi'ne ait 589.557.785,567 TL nominal değerli toplam 589.557.785,567 adet payın, pay başına USD 0,54 (TL karşılığı 25,27) bedelle devrine ilişkin kapanış işlemleri yerine getirilmiş olup, pay devir işlemi 08.07.2026 tarihinde (bugün) tamamlanmıştır.
Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-26.1 sayılı Pay Alım Teklifi Tebliği ("Tebliğ") hükümleri çerçevesinde, CoreX'in diğer pay sahiplerine yönelik zorunlu pay alım teklifinde bulunması yükümlülüğü doğmuş olup, konuyla ilgili mevzuatın öngördüğü süre içerisinde CoreX tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulacaktır.
Tebliğ'in 15'inci maddesi uyarınca, pay alım teklifi fiyatı:
a) Pay Devir Sözleşmesi'nin akdedildiğine dair 27.06.2025 tarihinde yapılan duyurudan önceki 6 aylık dönemde, 1 TL nominal değerdeki payların Borsa İstanbul'daki günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama fiyatlarının aritmetik ortalaması olan 10,88 TL ile (27.12.2024 (dahil) ve 26.06.2025 (dahil) tarihleri arasındaki fiyatların ortalaması 2 ondalık basamak olacak şekilde yuvarlanarak hesaplanmıştır);
b) Pay Devir Sözleşmesi kapsamında ise, CoreX'in 1 TL nominal değerde her bir pay için ödediği pay bedeli USD 0,54 (TL karşılığı 25,27)'nin karşılaştırılması neticesinde, 25,27 TL olarak hesaplanmaktadır. Bununla birlikte,
(i) Payların fiilen devralındığı 08.07.2026 tarihinde T.C. Merkez Bankası USD alış kuru olan 1 USD için 46,7694 TL üzerinden 0,54 USD karşılığı 25,27 TL olarak hesaplanmıştır.

[27] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1630270

(ii) Fiili pay alım teklifine henüz başlanmadığından başlanacağı günden önceki iş günü için T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanacak USD alış kuru henüz belirli değildir.
Bu kapsamda, işbu açıklama tarihinde 1 TL nominal değerde her bir Şirket payı için Pay Alım Teklifi Fiyatı 25,27 TL olarak belirlenmiştir.
Pay Devir Sözleşmesi hükümleri uyarınca pay devir bedeli, belirli şartların gerçekleşmesine bağlı olarak düzeltmeye tabi tutulabilecek olup, bu kapsamda ortaya çıkabilecek pay alım teklifi fiyatındaki değişiklikler ve olası düzeltme neticesinde CoreX tarafından Bitlis Ailesi'ne ilave ödeme yapılması gerekirse söz konusu durumun ilgili pay sahiplerine yansıtılmasına dair esaslar ilgili mevzuat çerçevesinde ayrıca kamuya duyurulacaktır.
Pay Alım Teklifi Fiyatı, fiili pay alım teklifinin başlayacağı günden önceki iş günü T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanacak USD alış kuru üzerinden hesaplanacak TL karşılığının 25,27 TL'den yüksek olması halinde bu yeni tutar, düşük olması halinde ise taban fiyat olan 25,27 TL esas alınarak belirlenecek olup, konu hakkında fiili pay alım teklifinin başlayacağı günden önceki gün Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklama yapılacaktır.
Sermaye Piyasası Kurulu onayı alındıktan sonra, pay alım teklifi fiyatı ve zorunlu pay alım teklifine ilişkin uygulama takvimi Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda kamuya duyurulacaktır."

Zorunlu Pay Alım Teklifi İçin SPK Başvurusu- 16.07.2026[28]

Şirketimiz 08.07.2026 tarihli özel durum açıklaması çerçevesinde; hakim ortağımız CoreX Ports and Terminals Dilovası Liman İşletmeleri AŞ ("CoreX") tarafından Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmak üzere 16.07.2026 tarihinde Şirketimize gönderilen açıklama aşağıdadır:

"08.07.2026 tarihi itibariyle gerçekleşmiş olan pay devir işlemi kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu ("Kurul")'nun II-26.1 sayılı Pay Alım Teklifi Tebliği ("Tebliğ") hükümleri çerçevesinde, CoreX'in diğer pay sahiplerine yönelik zorunlu pay alım teklifinde bulunması yükümlülüğü kapsamında, "Polisan Holding AŞ Paylarının Zorunlu Pay Alım Teklifi Yoluyla CoreX Tarafından Devralınmasına İlişkin Pay Alım Teklifi Bilgi Formu" onayı için 16.07.2026 tarihinde (bugün) Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuru yapılmış olup, Kurulca onaylı bilgi formu mevzuatın öngördüğü süre içerisinde tam ve zamanında kamuya açıklanacaktır."

[28] https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1634258

Finansal Durum

01.01.2026-30.09.2026 ve 2025 dönemlerine ait konsolide kar veya zarar ile konsolide finansal durum tablolarının özetleri aşağıda yer almaktadır[29]:

ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU (milyon TL)	30.09.2026	30.09.2025
Gelirler	4.924	6.049
Brüt Kar	**519**	**1.334**
Faaliyet Giderleri (-)	-853	-939
Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)	**584**	**995**
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	549	-9
Özkaynak yönt. değerlenen yat. zarar/karlarından paylar	0	-444
Esas Faaliyet Karı	**216**	**-58**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	-1.365	23
Finansman Geliri/(Gideri), net	-635	-403
Parasal Kayıp	0	117
Vergi Öncesi Kar/Zarar	**-1.785**	**-321**
Vergi Geliri/Gideri	-95	-119
Sürdürülen faaliyetlerden Dönem Karı / (Zararı)	**-1.879**	**-441**
Durdurulan faaliyetlerden Dönem Karı / (Zararı)	**0**	**-289**
Dönem Karı / (Zararı)	**-1.879**	**-730**

Brüt Kar Marjı	10,54%	22,06%
FAVÖK Marjı	11,86%	16,45%

ÖZET KONSOLİDE BİLANÇO (milyon TL)	30.09.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	2.378	3.387
Duran Varlıklar	18.137	19.070
Toplam Varlıklar	**20.515**	**22.457**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.498	3.651
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.055	1.945
Özkaynaklar	14.962	16.862
Toplam Kaynaklar	**20.515**	**22.457**

Net Finansal Borç [30]	30.09.2026	31.12.2025
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	253	1.990
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	0	433
Nakit ve Nakit Benzerleri (-)	400	351

Bilanço dönemi sonrası gelişmeler

Bilanço dönemi sonrası gelişmeler, 01.01.2026-30.09.2026 dönemine ait özet finansal konsolide raporumuzun 27 numaralı dipnotunda bildirilmiştir.

[29] *Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda ve açıklamalarda Türk Lirası'nın 30.09.2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.*

[30] *Kısa ve uzun vadeli finansal borç tutarlarına IFRS 16 dahil değildir.*

Yatırımcı İlişkileri Birimi

Polisan Holding Anonim Şirketi' nin hisseleri, Borsa İstanbul A.Ş. (BIST)'de POLHO hisse kodu ile işlem görmekte olup imtiyazlı paylar ve oy hakkı bulunmamaktadır. Hisselere ilişkin bilgiler Şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Birimi Mevzuat ve Polisan Holding Bilgilendirme Politikası çerçevesinde pay sahiplerinin bilgiye en doğru, hızlı ve eksiksiz erişimi için gereklilikleri sağlar, Kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetime ilişkin faaliyetleri yerine getirmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Sema PEKKANLI TEZEL
Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Tel: 0 262 679 71 00
E-posta: yatirimciiliskileri@polisanholding.com.tr
investorrelations@polisanholding.com.tr

Bu dönemde, Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2025 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:
https://www.polisanholding.com/pdf/PolisanHolding_FaaliyetRaporu_2025_56b3d.pdf

31 Aralık 2025 Tarihli Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:
https://www.polisanholding.com/pdf/Polisan_Holding_Konsolide_SPK%2031.12.2025_imzasiz_1d8de.pdf