

kardemir Çelik Sanayi A.Ş. 55+

Faaliyet Raporu

30 Eylül 2026 Tarihinde Sona Eren
Hesap Dönemine İlişkin

KARDEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.

www.kar-demir.com.tr



BİZ KİMİZ?

Nevzat Karalp ve ailesi tarafından kurulan ve her geçen gün büyümeye devam eden Kardemir, 1986'da Denizli' de başlayan üretim faaliyetlerine 1997'de İzmir fabrikalarını eklemiş ve her yıl üretimlerini artırarak büyümeye devam etmiştir. Bugün, başarı odaklı büyüme ivmesini hız kesmeden devam ettiren Grup, 30 yıldan fazla süredir ihracat tecrübesiyle ülkemizin adını 110 ülkeye duyurarak Türk demir-çelik ürünlerini dünyanın dört bir yanına ulaştırmanın gururunu yaşamaktadır. Kendi bünyesinde yer alan özverili 1350'den fazla çalışanı ve diğer tüm paydaşlarıyla yerel ekonomiye ve istihdama katkı sağlama vizyonu ve kazandığı başarıları ile önemli bir sanayi kuruluşudur. Kardemir Çelik Sanayi A.Ş., üç profil fabrikası ve bir inşaat demiri ve filmaşin üreten fabrikası ve tüm bunlara hammadde sağlayan çelikhane fabrikası, bir hava ayrıştırma tesisi ve bir karbon fabrikası olmak üzere yedi ayrı üretim tesisiyle, ihracat ve iç piyasaya yönelik olarak üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

İzmir Aliağa Biçerova tren istasyonu yanında yer alan Kardemir Çelik Üretim Tesisi'nde, 60 bin m² kapalı ve 185 bin m² açık alan üzerinde ileri teknolojilerle donatılmış Çelikhane; Filmaşin ve İnşaat Demiri Üretim Tesisi; oksijen, azot ve argon üretimi yapan Hava Ayrıştırma Tesisi ve Karbon Üretim Tesisi bulunmaktadır.

2022 yılında faaliyete geçen **Kardemir Çelikhanesi**, FESCON sistemli ark ocağıyla kütük demir üretmekte olup 1.200.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir. FESCON sistemine sahip 100 tonluk elektrikli ark ocağıyla atık ısıdan geri dönüşüm sistemi sayesinde üretimde %15 ile %30 arası enerji tasarrufu sağlanmaktadır. Kardemir Çelik Üretim Tesisinde yer alan Çelikhane, Türkiye'de kendi alanında en yeni teknolojiye sahip üretim tesislerinden bir tanesi olma özelliği taşımaktadır. Çelikhanede üretilen kütük demirler yine Kardemir'e ait Profil ve İnşaat Demiri fabrikalarına hammadde sağlamaktadır. Kardemir, kütükten üretim yapan toplam 4 ayrı haddeleme fabrikasına sahiptir.

2023 yılında faaliyete geçen **Filmaşin ve İnşaat Demiri Üretim Tesisi** 600.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir. Türkiye'nin en uzun filmaşin ve inşaat demiri soğutma hatlarından bir tanesi olma özelliği taşıyan tesiste, üretimden paketlemeye kadar tüm süreç tamamen otomasyon ile ilerlemektedir. İnşaat sektörü başta olmak üzere İnşaat Teli Çeken Tesisler, Çivi Üreticileri, Çelik Hasır Üreticileri, Elektrot Üreticileri, Cıvata Üreticileri, Zincir Üreticileri, Yatak Yayı Üreticileri, Çelik Halat Üreticileri, Lastik Tel Üreticileri, Zırh Teli Üreticileri ve Transmisyon Üreticileri gibi sektörlere yönelik filmaşin üretimi yapmaktadır.

Kardemir, **Denizli Profil Fabrikası** ve İzmir Aliağa'daki 2 adet **İzmir Profil Fabrikaları** olmak üzere toplam 3 ayrı tesiste profil demir üretmektedir. Profil tesisleri 700.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

Kardemir Çelik Sanayi tesislerinde, 10.000 kalem ürüne varan çeşitlilikte üretim yapılmaktadır. Bu ürünler kütük demir, filmaşin, inşaat demiri; ticari ve yapısal profiller olarak ana gruplara ayrılmaktadır.

Yine Kardemir Çelik Sanayi AŞ'ye ait olan İzmir Aliağa'da bulunan 19,7 MW'lık güce sahip Kardemir rüzgâr enerjisi santrali Bozyaka RES, yıllık 55 milyon KW elektrik üretimi kapasitesine sahiptir. Ayrıca 3.98 MW'lık güce sahip Çatı GES santrali de devreye alınmıştır.

Ürünlerinin %50'den fazlası ihracat yolu ile dünya pazarlarında kullanılmaktadır. 2024 yılında, 228,4 milyon dolar tutar ile Ege Bölgesi'nin demir çelik sektöründe en çok ihracat yapan ikinci şirketi olmuştur.

Ürünlerinin %50'den fazlası ihracat yolu ile dünya pazarlarında kullanılmaktadır.

Ürün gamı dahilinde uluslararası standartlarda üretim faaliyetlerine devam eden Kardemir Çelik Sanayi, 2025 yılı verilerine göre, 100'den fazla ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla Türkiye'nin en büyük 1000 ihracatçı firması arasında 159'uncu sırada; Türkiye'nin ilk 500 sanayi kuruluşu arasında 111'inci sırada (Kardemir Çelik, 10 yıldan fazla süredir ISO 500 listesinde yer almaktadır) ve Ege Bölgesi'nin 100 büyük sanayi kuruluşu arasında 9. sırada yer almaktadır.

Kardemir Çelik'in 2025 yılı sonu itibariyle cirosu (konsolide) 22,8 Milyar TL'dir.

DEMİR ÇELİK ÜRETİM TESİSLERİ

	PROFİL DEMİR ÜRETİM TESİSİ	PROFİL DEMİR ÜRETİM TESİSLERİ	ÇELİKHANE ÜRETİM TESİSİ	FİLMAŞİN VE İNŞAAT DEMİRİ TESİSİ
YER	HACIEYÜPLÜ, DENİZLİ	ALİAĞA, İZMİR	ALİAĞA - İZMİR	ALİAĞA - İZMİR
KURULUŞ	1986	1997	2022	2023
ALAN	12.000 m² toplam alan	40.000 m² kapalı + 25.000 m² açık alan	60.000 m² kapalı + 185.000 m² açık alan	17.000 m² toplam alan
FABRİKA	1 FABRİKA	2 FABRİKA	1 FABRİKA	1 FABRİKA
OCAK TİPİ	İTMELİ TİP TAVLAMALI OCAK	İTMELİ TİP TAVLAMALI OCAK	ELEKTRİK ARK OCAĞI	YÜRÜYEN TABANLI FIRIN
KAPASİTE	700.000 Ton/Yıl		1.200.000 Ton/YI	600.000 Ton/YI

Kardemir her zaman 'en iyi kalite üretim ve müşteri hizmetini' gerçekleştirerek müşteri memnuniyetini sağlamayı kendine en önemli hedef olarak seçmiş; yatırımları, her yıl artan üretim kapasitesi ve başarıları ile gurur kaynağımız olmuştur.

YARDIMCI TESİSLER	YER	KURULUŞ
HAVA AYRIŞTIRMA TESİSİ	ALİAĞA, İZMİR	2022
KARBON ÜRETİM TESİSİ		
ŞALT TESİSİ		
TOZ TOPLAMA TESİSİ		
SU ARITMA VE ŞARTLANDIRMA TESİSİ		

YENİLENEBİLİR ENERJİ TESİSLERİ

	RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALİ	GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ
YER	ALİAĞA, İZMİR	ALİAĞA, İZMİR
KURULUŞ	2008	2024
KURULU GÜÇ	19,7 MW	3,98 MW
ÜRETİM	55 (GWs)	6,13 (GWs)

KURUCUMUZ

NEVZAT KARALP



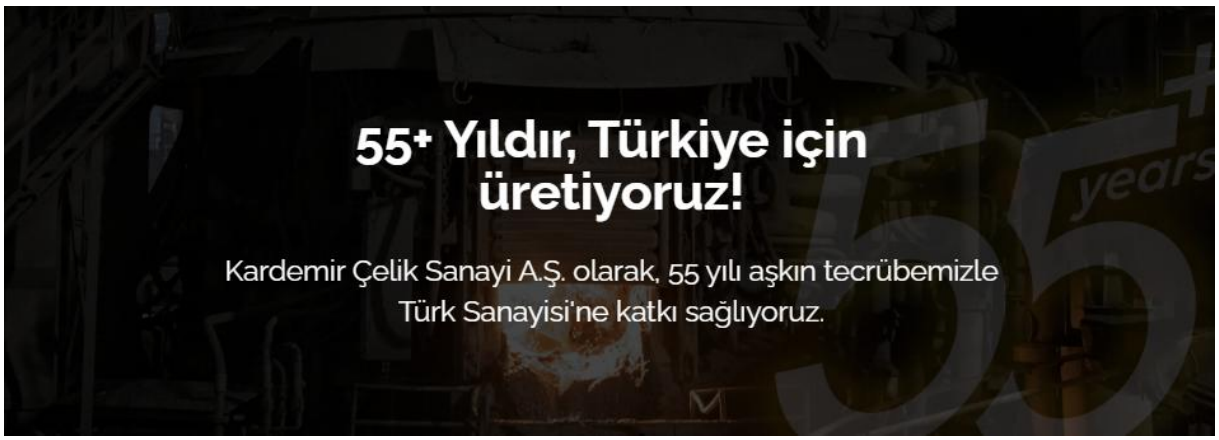
KURUCUMUZ
NEVZAT KARALP

Denizli Merkez Hatipoğlu Mahallesinde 1945 yılında orta halli bir ailenin altıncı ve en küçük çocuğu olarak dünyaya geldi.

Öğrenimini 1962 yılında tamamladıktan sonra baba mesleği olan şeker ve lokum imalatı ve ticaretine başladı. 1967 yılında askerlik hizmetini tamamladıktan sonra mesleği olan şekerciliğe devam etti.

1968 yılında ticaret hayatında değişiklik yapıp hiç bilmediği bir konu ve apayrı bir dal olmasına rağmen demir-çelik imalatına ve ticaretine başladı. 10 kişi ile başlamış olduğu küçük ticarethaneyi azimle ve çok çalışarak 1.350'den fazla kişinin çalıştığı, yılda 2.500.000 ton üretin kapasitesi olan şirketler topluluğu haline getirmiş bulunmaktadır.

Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgın hastalığına yakalanan Nevzat Karalp 5 Aralık 2020 tarihinde hastalığa yenik düşerek aramızdan ayrılmıştır. Bugün Grup bünyesinde enerji santrallerinin de bulunduğu şirketler "HEP DAHA İYİSİ" politikasıyla Ülkemizin gurur tablosu olmaktadır.





BAŞKANIN MESAJI

2023 ve 2024 yılı gerçekten tüm Dünya için ve ülkemiz için zorlu bir yıldı. 2022 yılında Mart ayında başlayan Ukrayna Rusya savaşı tüm Dünyayı bir belirsizliğe ve umutsuzluğa itti. Bununla beraber Dünya da yükselen gaz fiyatları, petrol fiyatları, nakliye fiyatları da çok ciddi anlamda piyasaları etkiledi.

Kardemir olarak ise 2024 yılına umutla ve mücadeleyle başladık. 18 ay hedef koyduğumuz Çelikhane FAZ-1 yatırımımızı 2022 Mayıs ayında deneme üretimine başlayarak Kardemir için bir anıt niteliğinde babamız Nevzat Karalp'in en çok arzu ettiği tesisi yapmanın gururuyla mutlu olduk. Bu tesis sadece bir fabrika değil birçok fabrikadan oluşan bir yatırımdır aynı zamanda Türkiye de yapılan en büyük çelik yapılardan biridir (Oksijen fabrikası, Karbon fabrikası, Su tesisleri ve enerji tesisleriyle beraber 18 ayda yapılmıştır.)

Tabii sadece bir tesis yapmakla kalmadık çalışan sayımızı ikiye katladık bununla beraber deneme üretimlerinde de ciddi bir başarı elde ettik. Yola çıktığımızda hedef koyduğumuz enerji tasarrufu hedefimiz (Fescon sistemi) noktasında 270 – 280 kW arasına ark ocağı tesisimizin enerjisini düşürmeyi başardık.

Artık kendi hammaddesini üreten kuruluşlar arasında yer alıyoruz bu bize çok büyük katma değer sağlıyor. FAZ-2 yatırımızın da 2023 Mayıs ayında devreye girmesiyle hem ürün çeşidimizi hem de ciromuzu ciddi anlamda artırdık.

2024 yılında tüm olumsuzluklara rağmen Kardemir hem büyümesine devam etmiştir hem de ihracatını da arttırmıştır. Çevreye ve sosyal yaşamada da dokunan bir Grup olarak; Denizli'de Ayşe Karalp Aile Sağlığı Merkezi'nin yapımını üstlenerek şehrimize armağan ettik. 2024 yılı Kasım ayında başlanan

inşaatı 7 ay gibi rekor sayılabilecek sürede tamamladık. 2026 yılının ilk çeyreğinde yeni büyük ebat profil hadde yatırımımıza başladık. 2027 yılında üretime başlamasını planladığımız yeni tesisimizle, ürün gamını genişletiyoruz. Bu sayede rekabette avantaj yakalayacağız. Ciromuzu ve ihracatımızı önemli ölçüde artıracağız.

2026 yılı sonunda ciromuzu artırıp, kurumsal alt yapımızı güçlendirip ve ülkeye değer katmaya devam eden bir kurum olacağımıza inanıyoruz.

Saygılarımla,

KURUM FELSEFESİ
ve
PRENSİPLERİMİZ

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş olarak biz;

Kâr amaçlı, ülkesinin çıkarlarını öncelikli göz önünde bulunduran mali olarak düzenli denetimlere tabi olan

Rekabet gücünü düşük fiyatlardan değil, yüksek ürün ve hizmet kalitesinden alan yatırımcı, girişimci, yenilikçi, büyümeye açık, stratejik düşünen, araştırmacı, çalışkan, rasyonel, teknolojiyi izleyen, sorumluluk alan, işbirlikçi, hoşgörülü, uzlaşmacı, eşitlikçi, ılımlı, şeffaf,

Tüm süreçleri Ulusal ve Uluslararası yasalara bağlı kalarak etik bir yaklaşımla yönetmesinin yanı sıra değerler ve kültürle yönetilen,

İnsan sağlığı ve güvenliğini esas alarak İşçi Sağlığı ve İş Güvenliğini sağlayacak tüm önlemleri alan,

Ekonomiye ve çevreye duyarlı kimliğiyle yatırımlar yapan,

Ülkesi ve dünya için üretim yapan bir firmayız.

Prensiplerimiz dahilinde edindiğimiz uluslararası rekabetçiliğimiz, artan performansımız, yatırımlarımız ve sosyal sorumluluklarımız başlıca motivasyonumuzdur.

STEEL WORLDWIDE

kardemir Çelik Sanayi A.Ş.

24.7 Mw YEŞİL ENERJİDEN ÜRETİM	**7** ÜRETİM TESİSİ	**100 +** ÜLKEYE İHRACAT	**2.500.000** TON/YIL ÜRETİM KAPASİTESİ	**1350+** ÇALIŞAN	**350.000 m²** ÜRETİM ALANI

100+ ÜLKEYE İHRACAT

55+ YIL ÜRETİM TECRÜBESİ

1.350+ ÇALIŞAN

350.000 m² ÜRETİM TESİSİ



Misyonumuz

Çalışanlarımızın katılımı ile müşterilerimizin memnuniyetini sağlayarak çevreye ve topluma duyarlılığımızla fark yaratıp, hayata değer katmak.

Vizyonumuz

İleri teknolojimiz ve dinamik organizasyon yapımız ile ürün çeşitliliğimizi ve hizmet kalitemizi geliştirerek dünya demir-çelik pazarında aranan ve tercih edilen firma olmak

Değerlerimiz

Yaptığımız işte '***Sorumluluk bilinci***'

Ürün ve hizmette '***Kalite odaklılık***'

Sektörde ve toplumda '***Saygınlık***'

Kaliteli ürün ve hizmetin başarılı '**Takım çalışmasının eseri**' oluşu

'**Sürekli gelişme**' hedefiyle yenilenme, geliştirme, istikrarlı büyüme, sektöre ve ülke ekonomisine fayda sağlama

TARİHÇE

Denizli 'de İlk Tesis
1968



İlk adım, 1968 yılında kurucumuz Sn. Nevzat Karalp'in Denizli'de günde 2 ton kapasiteli ilk işletmeyi kurmasıyla başlar.

Denizli Profil Fabrikası
1986



Denizli Profil fabrikası, 12.000 m2 alanda 1 adet üretim hattıyla yapısal çelik üretimine başladı.

İzmir Profil Fabrikası
1997



40.000 m2 kapalı 25.000 m2 açık alana sahip İzmir Profil Fabrikası faaliyete geçti.



İzmir Profil Fabrikası ikinci hat yatırımı
2003

Nevzat Karalp Anadolu Lisesi
2006



Kurucumuz Nevzat Karalp adına Denizli'de Nevzat Karalp Anadolu Lisesi eğitime başladı.



İzmir Profil Fabrikası 1. hat revizyonu
2008



Yeni teknoloji tam otomasyon sistemi devreye alınarak İzmir Profil Üretim Tesisi kapasitesi 700.000 ton/yıl'a çıkarıldı.

Kapasite Artırımı
2019

Kardemir Çelik Üretim Tesisleri Temeli Atıldı
2020



30 Ağustos 2020'de Çelikhanenin temeli atıldı.



Temeli atıldıktan 18 ay sonra, 13 Mayıs 2022'de Kardemir Çelikhanesinin ilk dökümü gerçekleştirildi.

Çelikhane İlk Döküm
2022

Filmaşin ve İnşaat Demiri Üretimi

2023



Kardemir Çelik Üretim Tesisleri Faz-2 yatırımı olarak, Filmaşin ve İnşaat Demiri üretim tesisi 2023 yılı mayıs ayında faaliyete geçti.



İzmir Aliağa'da 3.98 mw kurulu gücünde GES yatırımı yapıldı.

İzmir Aliağa'da 3.98 mw kurulu gücünde GES yatırımı yapıldı.

2024

BAĞLI ORTAKLIKLAR

Üretilen mamullerin ihracat satış, satış sonrası ve müşteri destek (sevk, operasyon, dokümantasyon) işlemleri KARDEMİR DIŞ TİCARET A.Ş. tarafından yerine getirilmektedir.

30 yılı aşkın süredir ihracat yapan Kardemir, Afrika, Orta Doğu, Orta Amerika, Güney Amerika, Kanada, Amerika ve Avrupa kıtalarındaki 100'den fazla ülkeye ürünlerini göndermektedir. İhracattaki başarısıyla TIM 1000 listesinde her zaman üst sıralarda yer almaktadır.

Türkiye İhracatçılar Birliğinin Belirlediği ilk 1000 ihracatçı sıralamasındaki yeri:

- 2020 yılı TİM1000: 109. Sıra
- 2021 yılı TİM1000: 88. Sıra
- 2022 yılı TİM1000: 129.sıra
- 2023 yılı TİM1000: 121.sıra
- **2024 yılı TİM1000: 120.sıra**





Ege Bölgesi'nde sektörünün
En Büyük 2'nci Firması

"2002-2025 yılları arasında
40+ başarı ödülü"

2002 **:** Denizli Ticaret Odası İhracat Başarısı Ödülü

2004 **:** Denizli Ticaret Odası İhracat Başarısı Ödülü

2009 **:** Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçılar Birliği, En Fazla İhracat Yapan 3. Firma Ödülü

: Demir Çelik Sanayi Meslek Grubunda En Yüksek İhracat Gerçekleştiren 1. Firma Ödülü " Ege Bölgesi Sanayi Odası

: Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçılar Birliği Arasında En Fazla İhracat Gerçekleştiren 3. Firma Ödülü " Ege İhracatçı Birlikleri

: Ege Bölgesinde en çok ihracat yapan 2. Firma Ödülü" – Denizli Sanayi Odası

2010 **:** Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçılar Birliği, En Fazla İhracat Yapan 3. Firma Ödülü

2011 **:** Demir Çelik Sanayi Meslek Grubunda En Yüksek İhracat Gerçekleştiren 1. Firma Ödülü "- Ege Bölgesi Sanayi Odası

2012 **:** Ege Bölgesi Tüm Sektörler İçinde En Fazla İhracat Yapan 3. Firma Ödülü" – Ege İhracatçılar Birliği

: Demir Çelik Sanayi Meslek Grubunda En Fazla İhracat Yapan 1. Firma Ödülü " – Ege Bölgesi Sanayi Odası

2015 **:** Alaşımlı Çelik Kategorisi İhracatında 9. Sırada – Türkiye Çelik İhracatçı Birliği

: Büyük Ölçek En Çok İhracat Artışında 1. Sırada – Türkiye Çelik İhracatçı Birliği

: Çelik Profil Kategorisi İhracatında 2. Sırada – Türkiye Çelik İhracatçı Birliği

2020 **:** Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği, En Fazla İhracat Yapan 3. Firma

2021 **:** Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği Platin Ödülü

2022 **:** Ege Bölgesi Demir ve Demir Dışı Metaller Sektöründe 2022 Yılı İhracat Üçüncülük Ödülü

2023 **:** Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği Altın Ödülü

2024 **:** Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği Gümüş Ödülü

2025 : Ege Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği- Altın Ödülü

Anadolu'nun En Büyük 500 Şirketi- 35. Sıra

2025 yılı Ege Bölgesi Sanayi Odası İlk 100 sıralamasında 9. sıra

EYS POLİTİKAMIZ

EYS POLİTİKAMIZ

Tüm faaliyetlerinde;

- "VERİMLİLİK VE MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ" ni sürekli temel ilke edinmeyi, geliştirmeyi ve uzun süreli ilişkiler kurmayı,
- Tüm çalışanların katılımı ile ürün ve hizmetlerini en "KALİTELİ, GÜVENİLİR VE ZAMANINDA" müşteriye sunmayı,
- Sürekli iyileştirme çabaları i le takım ruhu anlayışını tüm çalışanlarına benimseterek, ekipbaşarısını bireysel başarının önünde tutarak "KALİTE" den sorumlu olmayı,
- Kardemir Çelik Sanayi A. Ş tüm çalışanları ve yönetimi; çalışanlarına, müşterilerine vetedarikçilerine daha güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı oluşturmak ve "Sıfır İş Kazası"hedefine ulaşmak için; Yürürlükteki İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği ile ilgili tüm kanun ve yönetmeliklere uymayı, faaliyetleri sonucunda oluşan olası tüm riskleri belirlemeyi ve bu riskleri kabul edilebilir seviyeye indirmeyi, "ÖNCE İŞ GÜVENLİĞİ" diyerek çalışmayı,
- Çevremizi korumak ve sürekliliğini sağlamak için tüm çevre yasa ve yönetmeliklerine uymayı,
- Çevre etkilerini kontrol altına tutarak, çevre boyut etkilerini kabul edilebilir seviyeye indirmeyi, doğal kaynak kullanımını minimumda tutmayı,
- Sosyal sorumluluğu bir kurum kültürü olarak benimsemeyi, Ülkemizde eğitim kalitesinin yükseltilmesine destek vermeyi,
- Tüm bu faaliyetlerini, gözden geçirerek ve devamlılığını sağlayarak, "SÜREKLİ İYİLEŞTİRME"yi politika olarak benimsemeyi, ilke edinmiştir

BGYS POLİTİKAMIZ

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. ve çalışanları olarak, iş sürekliliğimize ve bilgi varlıklarımıza yönelik her türlü riski yönetmek amacıyla;

- Bilgi güvenliği yönetim sistemimizin ISO 27001 standardının gereklerini yerine getirecek şekilde belgelendirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi,
- Bilgi güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuat ve sözleşmelere uyulması,
- Bilgi varlıklarına yönelik risklerin sistematik olarak yönetilmesi,
- Bilgi güvenliği farkındalığını artırmak amacıyla teknik ve davranışsal yetkinlikleri geliştirecek eğitimlerin gerçekleştirilmesi yönünde faaliyetlerimizi, uyguladığımız diğer yönetim sistemleri ile birlikte bütünleşik bir şekilde yöneterek, demir-çelik sektöründe bilgi güvenliği açısından öncülüğümüzle örnek bir kuruluş olmak için tüm gücümüzle çalışmaktayız.

ENERJİ POLİTİKAMIZ

Enerji kullanımı ile ilgili ulusal ve uluslararası yasal şartlara ve mevzuatlara uyarak enerji performansını sürekli iyileştirmeyi, çevresel ve ekonomik açıdan sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir. Bu amaçla;

- Enerji yönetim sistemi sorumluluğunu taşıma bilinci içinde hedef ve amaçları oluşturup gerekli desteği sağlamayı,
- Enerji ile ilgili tüm yasa, yönetmelik ve yasal şartları takip ederek gerekliliklerini yerine getirmeyi,
- Enerji tüketimini azaltmayı, enerji verimliliği ile ilgili günün gelişen teknolojilerini takip edip sürekli iyileştirmeler yapmayı,
- Yeni yatırım ve tasarım faaliyetlerinde enerji performansını iyileştirmek amacıyla verimli ekipman ve sistemleri kullanmayı,
- Enerji tüketimi konusunda duyarlılık oluşturmak amacıyla çalışanlarımızın eğitimine ve bilinçlendirilmesine katkıda bulunmayı,
- Sürdürülebilir kalkınmaya destek olmak gayesiyle, enerjiyi en verimli şekilde kullanmayı hedefliyoruz.

İK POLİTİKAMIZ

İnsan Kaynakları Politikamız

- İnsan Kaynakları Politikamızın temeli, Kurum değerlerimiz ve Yönetim anlayışımız olan İnsana Saygıdır.
- Çalışanlarımızla sağlıklı ve kalıcı ilişkiler kurarak, herkese adil davranılan bir ortam oluşturmaya çalışırız.
- Fırsat eşitliği ilkemizle, çalışanlarına önem ve değer vererek, motivasyonlarını en üst düzeyde tutmak için her türlü sosyal etkinliklere yer veririz.
- Bünyemize, yeniliklere ve değişime açık, kendini ve yaptığı işi geliştirmeyi amaçlayan, yeni fikirler üretebilen, yaratıcı kişiler kazandırmayı isteriz.
- İnsan Kaynakları ihtiyacımızda şirket çalışanlarımıza öncelik veririz.
- Çalışanlarımız arasındaki performans farlılıklarını, objektif bir biçimde değerlendirerek, Ödül sistemi uygularız.
- Tüm çalışanlarımızın, İş sağlığı ve iş güvenliği yasalarına uygun fiziksel çalışma ortamlarında huzurlu bir şekilde çalışması için gerekli ortam ve kuralların oluşmasını sağlarız.
- Her zaman Takım Ruhu ile hareket ederek alınan tüm kararlarda çalışanlarımızın fikirlerine önem veririz.

İş akışlarını sistem ve standart kurallara bağlamış bir kurum olarak, tüm çalışanlarımızın yapıcı, adil, takım çalışmasına uyumlu olmalarını, Çalışan-Müşteri-İşveren memnuniyetini esas almalarını ve tüm ilişkilerinde akılcı davranmalarını bekleriz.

"İş Hayatında Tercih Edilen Bir Şirket Olmak Önceliğimizdir.



Toplam Kalite Anlayışı

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. müşterilerinin memnuniyetini sağlarken aşağıdaki kalite politikasını firma politikası olarak benimser: Pazarda rekabet edebilmek için toplam kalite yönetimine dayalı çağdaş yönetim anlayışı ve takım ruhu ile sürekli gelişerek;

- Ürün ve hizmet kalitesini, proseslerimizin etkinliğini ve müşteri memnuniyetini sürekli iyileştirme yoluyla daha üst seviyelere taşıyacağız.
- Müşteri odaklı çalışabilmek için, yetkin çalışanlardan oluşan bir organizasyon ile yeterli ve gelişmiş makine- ekipman parkuru yapılandıracağız.
- Projeleri öngörülen süre içinde ve yüksek karlılıkla tamamlamak için gerçekçi kaynak ve iş planlaması yapacağız.
- Ürün ve hizmet kalitemizi arttırmak için tedarikçi ve taşeronlarımızı ürün ve hizmet kalitelerini yükseltmeye teşvik edeceğiz.
- Tüm faaliyetlerimizde çevre, iş güvenliği ve işçi sağlığı konularında duyarlı olacağız.

Yönetim Kurulu



ÖNDER KARALP YÖNETİM KURULU BAŞKANI

1969 yılı Denizli doğumlu olan Tevfik Önder KARALP, Anadolu üniversitesi iktisat bölümünde okumuş olup, Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. ("Kardemir") Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiş olup, aynı zamanda Kardemir Dış Ticaret A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkanı, Karçel Demir Çelik Mamulleri Üretim Pazarlama A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Üyesi, Karel Demir Tel San Ltd.Şti de Yönetim Kurulu Üyesi olarak Ayres Elektrik Üretim A.Ş de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır. Tevfik Önder KARALP, aynı zamanda Ege Bölgesi Sanayi Odası ("EBSO") Meclis Üyesi olarak da görev almakta olup İngilizce bilmektedir.



ÖZGE YASTI YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI

1978 yılı Denizli doğumlu Özge YASTI, Bilkent Üniversitesi İşletme mezunudur. Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevini üstlenen Özge YASTI, 2003 yılından beri Kardemir'de görev yapmakta olup; Muhasebe ve Finansman operasyonlarını yürütmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.



ÖZLEM BAKIREL YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1975 yılı Denizli doğumlu olan Özlem BAKIREL, Bilkent Üniversitesi İç Mimarlık mezunudur. Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Kardemir Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Karel Demir Tel San Ltd. Şti. Genel Müdür görevini üstlenmiştir. 2002 yılından beri Kardemir'de görev yapan Özlem BAKIREL, ithalat, ihracat ve pazarlamadan sorumlu yönetim kurulu üyesidir. İyi derecede İngilizce bilen Özlem BAKIREL aynı zamanda Ege İhracatçılar Birliği ("EIB") "Demir, Demir Dışı Metal İhracatçıları" Birliğinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

Yönetim Kurulu



HÜSEYİN BAYAZIT YÖNETİM KURULU ÜYESİ

10 Ekim 1949 tarihinde Denizli'de doğdu. İlköğrenimini Cindere'de, ortaokulu Güney'de, lise öğrenimini Denizli Ticaret Lisesi'nde tamamladı. Yüksek öğrenimini Ankara Ticari İlimler Akademisi'nde tamamladıktan sonra, 1968-1973 yılları arasında Maliye Bakanlığı Bütçe Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'ndeki Adalet Bakanlığı muhasebe müdürlüğünde çalıştı. Adalet Bakanlığı'nın yıllık bütçe çalışmalarına katıldı. 1975 yılından itibaren Denizli'de Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olarak çalışmaya devam etmekte ve birçok şirkete hizmet vermektedir.



OSMAN KEREM ENGİN YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ ÜYESİ

1972 yılında İzmir'de doğdu. 1990 yılında İzmir Özel Türk Koleji (İngilizce) ve ardından 1995 Yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İİBF fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu. Yine aynı Üniversitenin Maliye bölümünde 2000 yılında Mali Hukuk Yüksek Lisansını tamamladı. 2000 yılında SMMM ruhsatını alarak kendi ofisinde bağımsız olarak çalışmaya başladı. Özellikle uluslararası firmaların kuruluş, muhasebe (outsourcing), revizyon ve raporlamaları konusunda uzmanlık kazanmıştır. Bunun yanı sıra firmalara KDV iadesi, genel ve maliyet muhasebesi departmanlarının kurulması veya revize edilmesi konularında hizmet vermektedir.



ZÜLAL GÜNAL ERŞEN YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ ÜYESİ

TED Kdz Ereğli Koleji'nde orta ve lise öğrenimini, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümünde yükseköğrenimini tamamlamıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Türkiye Tütüncüler Bankası, Türkiye Kalkınma Bankası ve Credit Lyonnais'de çalışmış, Koçbank'ta şube müdürlüğü ve İstanbul bölge müdürlüğü, Oyakbank'ta kurumsal pazarlama grup müdürlüğü görevlerinin yanısıra her iki bankanın da yeniden yapılanma ve birleşme projelerinde görev almıştır. Markavizyon Pazarlama İletişimi Danışmanlığı şirketini kurarak kurumlara markalaşma, pazarlama yönetimi danışmanlığı yapmış, eğitimler vermiştir.

1. GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı	Kardemir Çelik Sanayi Anonim Şirketi
Kuruluş	Denizli / 1986
Ticaret Sicil	Denizli Ticaret Sicil Müdürlüğü / 8351
Vergi Kimlik	Denizli İhtisas VD/ 5230949312
Mersis No	0523094931200001
Sermaye	830.000.000.-TL (Sekizyüzotuz Milyon Türk Lirası)
Merkez Adres	Hacıeyüplü Mah. 3075 Sok. No:15/1 Merkezefendi/Denizli
Denizli Profil Fab.	Hacıeyüplü Mh. 3075 Sk. No:15/1 Merkezefendi / Denizli
İzmir Profil Fab.	Yeni Foça Yolu Üzeri 19. Cadde No:3 Aliağa / İzmir
Demir Çelik Ürünleri, Oksijen ve Karbon Üretim Tesisleri	Bozköy Mh. 2. Cadde No:24 Aliağa / İzmir
Bozyaka RES tesisi ve Profil çatı GES tesisi	Yeni Foça Yolu Üzeri 19. Cadde No:3 Aliağa / İzmir
Çelikhane GES tesisi	Bozköy Mh. 2. Cadde No:24 Aliağa / İzmir
Telefon	0232 625 22 22
E-Posta	info@kar-demir.com.tr
Web Sitesi	www.kar-demir.com.tr

a)- Raporun Dönemi **:** 01.01.2026 – 30.09.2026

b)- Hakkında:

Kardemir Çelik Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") 1986 yılında Denizli'de kurulmuştur. Grup çeşitli ebatlarda uluslararası standartlarda eşit kenar köşebent, Lama Demiri, Kare, NPU, NPI, T Demiri ve yuvarlak demir (10.000'e yakın farklı nitelikte) üretim yapmaktadır. Grup'un haddecilik üzerine İzmir ve Denizli'de üretim tesisleri bulunmaktadır. Denizli'de 1986 yılında kurulan tesis 8.000 m2 kapalı alanda 1 hat ve İzmir'de 1998 yılında üretime başlayan tesis ise şu anda kapalı 30.000 m2, toplam 65.000 m2 saha üzerinde 2 hat ile kütükten sıcak haddelenmiş, düşük karbonlu ve istenildiğinde alaşımlı (borlu) küçük-orta-büyük kesit çelik çubuk ve profil üretimi yapılmakta ve bu ürünlerin yurt içi ve yurt dışı

pazara satışını yapmaktadır. İlave olarak, 30 Ağustos 2020 tarihinde 165.000 m2 arazi üzerine kurulmak üzere temeli atılan Çelikhane Entegre Üretim Tesisimizde Faz-1 Yatırımı 18 Ay gibi bir kısa sürede tamamlanmış 13 Mayıs 2022 tarihinde ilk döküm gerçekleştirerek kendi hammaddesini üreten entegre bir tesis haline gelmiştir.

• Faz-1 yatırım kapsamında yıllık 1.200.000 Ton Kapasiteli Çelikhanesi , 2022 yılında üretime girmiştir. (kütük demir üretimi yapmaktadır)

• Faz-1 Yatırımında 400.000 Mw gücünde Türkiye'nin İlk GIS ve Şalt Tesisi, 120 MVAr SVC Tesisi yapılmış , (tesislere elektrik sağlamaktadır)

• Faz-1 Yatırımında 30.000 Ton Kapasiteli Karbon Tesisimiz yapılmış bu tesiste Oksijen Tesisinde Saatte 5.500 NM3 Oksijen, 3000 NM3 Azot, 160 NM3 Argon Üretimi yapılmaktadır.

• Faz-1 Yatırımında Su Arıtma Tesisimiz mevcut olup bununla beraber Çevreyi Korumak adına Toz Toplama Tesisi yer almaktadır.

• Faz-2 Yatırımında ise Filmaşin ve İnşaat Demiri üretim tesisi 2023 yılında devreye girmiştir. Üretim kapasitesi 600.000 ton/yıldır.

2023 Mayıs ayı itibariyle Filmaşin ve İnşaat Demiri üretim hattı yani Faz-2 yatırımı ise Yıllık 600.000 Ton kapasiteli Filmaşin ve İnşaat Demiri üretimine başlanmıştır.

Grup'un adresleri aşağıdaki gibidir;

Merkez: Hacıeyüplü Mah. 3075 Sok. No:15/1 Merkezefendi/Denizli

Profil Tesisleri

Denizli Profil Fabrikası: Hacıeyüplü Mh. 3075 Sk. No:15/1 Merkezefendi / Denizli

İzmir Profil Fabrikası: Yeni Foça Yolu Üzeri 19. Cadde No:3 Aliağa / İzmir

Demir Çelik Ürünleri, Oksijen ve Karbon Üretim Tesisleri

Çelikhane üretim tesisleri, Filmaşin üretim tesisleri, İnşaat demiri üretim tesisleri, Oksijen Üretim tesisi

Karbon üretim tesisi: Bozköy Mh. 2. Cadde No:24 Aliağa / İzmir

Enerji üretim tesisleri

Bozyaka RES tesisi ve Profil çatı GES tesisi Yeni Foça Yolu Üzeri 19. Cadde No:3 Aliağa / İzmir

Çelikhane GES tesisi ise Bozköy Mh. 2. Cadde No:24 Aliağa / İzmir'de bulunmaktadır**.**

Grup'un internet sitesi www.kar-demir.com.tr'dir.

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Grup'un hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedar aşağıdaki gibidir. Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle, sermayesi detayı ile ilgili detayları aşağıda yer almaktadır.

Grup'un sermayesi, beheri 1,00 TL değerinde 830.000.000 (Sekizyüzotuzmilyon) adet paya ayrılmış, toplam 830.000.000.-TL (SekizyüzotuzmilyonTürkLirası) değerinde olup, bu sermaye her biri 1,00.-TL itibari değerde 144.000.000 (Yüzkırkdörtmilyon) adet (A) grubu nama yazılı, 686.000.000.-TL (Altıyüzseksenaltımilyon) adet (B) grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Rapor tarihi itibariyle sermayenin tamamı ödenmiştir.



b)- Hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler;

Sermaye Arttırımına İlişkin Açıklama (Halka Arz); Kardemir Çelik Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığının ("Grup") paylarının halka arzı kapsamında, 110.000.000 TL nominal değerli pay sermaye artırımı, 18.000.000 TL nominal değerli pay ise ortak satışı yoluyla halka arz edilmiştir. Halka arz edilen paylar 31 Temmuz 2026 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "KARCL" işlem koduyla işlem görmeye başlamıştır.

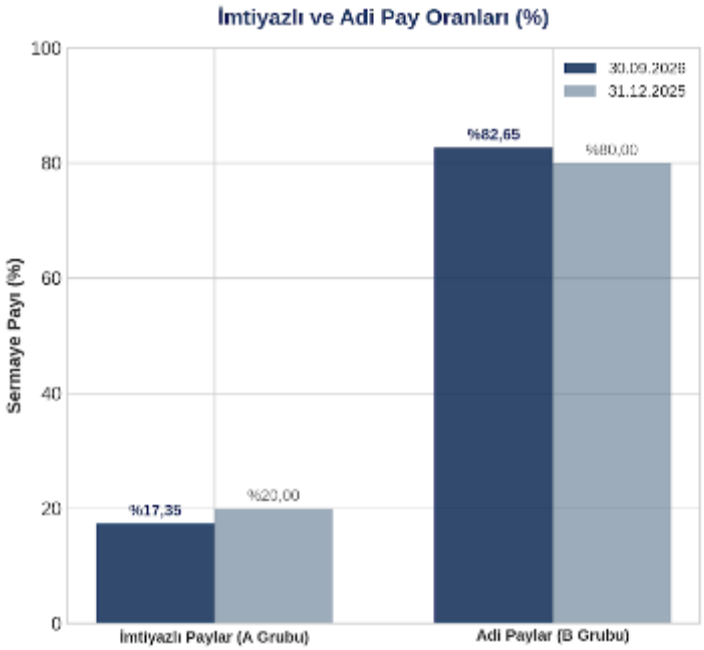
Halka arz kapsamında gerçekleştirilen sermaye artırımı sonucunda Şirket'in çıkarılmış sermayesi 720.000.000 TL'den 830.000.000 TL'ye yükselmiş; sermaye artırımı ile ilgili Sermaye Piyasası Kurulu'na 5 Ağustos 2026 tarihinde başvurulmuştur. Şirket'in 830.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL nominal değerli 144.000.000 adet A Grubu ve 686.000.000 adet B Grubu olmak üzere toplam 830.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

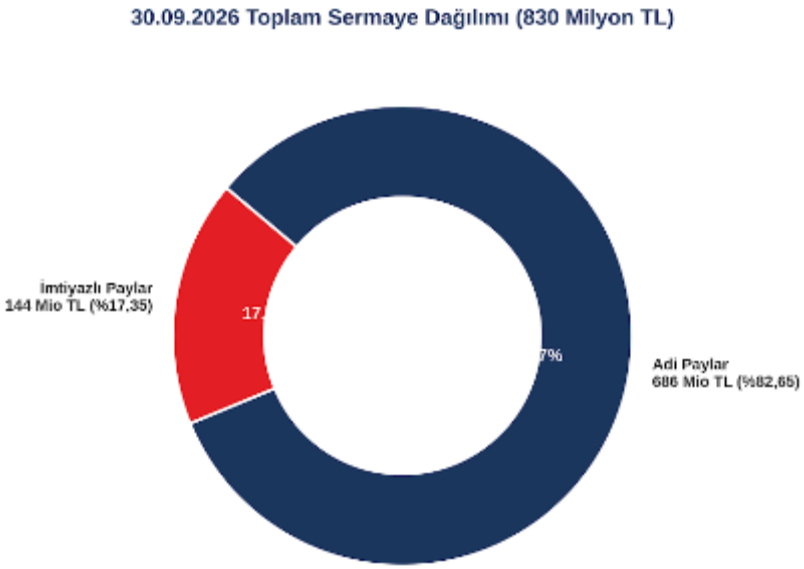
Kardemir Çelik Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığının ("Grup") paylarının halka arzına ilişkin talep toplama işlemleri, "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemiyle, 22-23-24 Temmuz 2026 tarihlerinde gerçekleşmiştir. Halka arzda birim fiyat 35,00 TL olarak belirlenmiş olup, halka arz edilen toplam 128.000.000 TL nominal değerli payların tamamının satışı gerçekleştirilmiş; buna göre toplam halka arz büyüklüğü 4.480.000.000 TL olmuştur.

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

a)- İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı Paylar aşağıdaki gibidir;





b)- İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama

Grup'un (A) grubu payları Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul'da oy imtiyazı bulunmaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin 8.nci ve 12.nci maddelerinde belirtilmiştir.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- Grup'un İdaresi ve Temsili

Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un görev ve yetkileri dışında kalan ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, işbu esas sözleşme ve ilgili diğer mevzuatla ve Genel Kurulca kendisine verilen işlerin yürütülmesinde ve Grup'un idaresinde görevli ve yetkilidir. Yönetim Kurulu, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre yönetim yetkisini kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde yer alan devredilemez görev ve yetkileri saklı kalmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi hükümleri uyarınca, Grup'un temsil yetkisi tek imza ile Yönetim Kurulu'nun bir veya birden fazla üyesine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredilebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgülendiğine veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371'inci, 374'üncü ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır. Yönetim Kurulu işlerin yürütülmesi için komite ve komisyonlar kurabilir.

SPK Mevzuatı kapsamında 2026 yılı içerisinde Yönetim Kurulu Komiteleri'leri oluşturulacak olup, yıl bitmeden KAP'nda açıklanacaktır.

Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dahil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya Yönetim Kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler oluşturulur. Ancak Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini de yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir.

b)- Grup'un Yönetim Organı

Grup'un işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilecek 6 (altı) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu'nun üç üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri

tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir.

Yönetim Kurulu üyeleri en az 1 (bir) en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Tüzel kişiler Yönetim Kurulu'na üye seçilebilir. Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi olarak seçildiği takdirde bu tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Ayrıca tescil ve ilanın yapılmış olduğu Grup'un internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi adına sadece bu tescil edilmiş gerçek kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her zaman değiştirebilir.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından geçici olarak atama yapılır ve müteakip ilk Genel Kurulun onayına sunulur. Genel Kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar. Yönetim Kurulu üyeleri aralarından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda başkana vekâlet etmek üzere en az bir başkan vekili seçilir. Yönetim Kurulunda alınacak kararlara ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri saklıdır. Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve diğer mali haklar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Genel Kurul'ca belirlenir.

Yönetim Kurulu üyeleri, esas sözleşmeyle atanmış olsalar dahi, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Grup'un her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Grup'un yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Grup, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Grup esas sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında Grup hedefleri ve gerçekleşen faaliyetler takip edilmektedir. Grup'un mevcut durumu gözden geçirilmekte, gerekli görülmesi halinde yeni hedefler ve stratejiler belirlenmektedir.

13.08.2024'de alınan yönetim kurulu kararına istinaden yönetim kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir.

KARDEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş. - YÖNETİM KURULU YAPISI

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsızlık Durumu	Görev Bitiş Tarihi
Önder Karalp	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	13.08.2027
Özge Yastı	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	Bağımsız Üye Değil	13.08.2027
Özlem Bakırel	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	13.08.2027
Hüseyin Bayazıt	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	13.08.2027
Osman Kerem Engin	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Bağımsız Üye	13.08.2027
Zülal Günal Erşen	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	Bağımsız Üye	13.08.2027



30.09.2026 itibariyle toplam 20 Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır.



b)- Hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler;

SPK Mevzuatına uygun olarak Grup yönetim kurulu 6 kişi oluşturulmuş olup, 2 bağımsız 1 icrada yer alan yönetim kurulu üye ataması yapılmıştır.

c)- Grup genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin Grup ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Grup genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin Grup ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

d- Yönetim Kurulu Üyelerine İlişkin Bilgiler

T. Önder KARALP
Yönetim Kurulu Başkanı:
1969 yılı Denizli doğumlu olan Tevfik Önder KARALP, Anadolu üniversitesi iktisat bölümünde okumuş olup, Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. ("Kardemir") Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiş olup, aynı zamanda Kardemir Dış Ticaret A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkanı, Karçel Demir Çelik Mamulleri Üretim Pazarlama A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Üyesi, Karel'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak Ayres Elektrik Üretim A.Ş de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır. Tevfik Önder KARALP, aynı zamanda Ege Bölgesi Sanayi Odası ("EBSO") Meclis Üyesi olarak da görev almakta olup İngilizce bilmektedir.

Özge YASTI
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı:
1978 yılı Denizli doğumlu Özge YASTI, Bilkent Üniversitesi İşletme mezunudur. Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevini üstlenen Özge YASTI, 2003 yılından beri Kardemir'de görev yapmakta olup; Muhasebe ve Finansman operasyonlarını yürütmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Özlem BAKIREL
Yönetim Kurulu Üyesi
1975 yılı Denizli doğumlu olan Özlem BAKIREL, Bilkent Üniversitesi İç Mimarlık mezunudur. Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Kardemir Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Karel Tel Sanayi A.Ş. Genel Müdür görevini üstlenmiştir. 2002 yılından beri Kardemir'de görev yapan Özlem BAKIREL, ithalat, ihracat ve pazarlamadan sorumlu yönetim kurulu üyesidir. İyi derecede İngilizce bilen Özlem BAKIREL aynı zamanda Ege İhracatçılar Birliği ("EIB") "Demir, Demir Dışı Metal İhracatçıları" Birliğinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

Hüseyin Bayazıt
Yönetim Kurulu Üyesi
10 Ekim 1949 tarihinde Denizli'de doğdu. İlköğrenimini Cindere'de, ortaokulu Güney'de, lise öğrenimini Denizli Ticaret Lisesi'nde tamamladı. Yüksek öğrenimini Ankara Ticari İlimler Akademisi'nde tamamladıktan sonra, 1968-1973 yılları arasında Maliye Bakanlığı Bütçe Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'ndeki Adalet Bakanlığı muhasebe müdürlüğünde çalıştı. Adalet Bakanlığı'nın yıllık bütçe çalışmalarına katıldı. 1975 yılından itibaren Denizli'de Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olarak çalışmaya devam etmekte ve birçok şirkete hizmet vermektedir.

Osman Kerem Engin
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
1972 yılında İzmir'de doğdu. 1990 yılında İzmir Özel Türk Koleji (İngilizce) ve ardından 1995 Yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İİBF fakültesi Kamu Yönetimi bölümün den mezun oldu. Yine aynı Üniversitenin Maliye bölümünde 2000 yılında Mali Hukuk Yüksek Lisansını tamamladı. 2000 yılında SMMM ruhsatını alarak kendi ofisinde bağımsız olarak çalışmaya başladı. Özellikle uluslararası firmaların kuruluş, muhasebe (outsourcing), revizyon ve raporlamaları konusunda uzmanlık kazanmıştır. Bunun yanı sıra firmalara KDV İadesi, genel ve maliyet muhasebesi departmanlarının kurulması veya revize edilmesi konularında hizmet vermektedir.

Zülal Günal Erşen
Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
TED Kdz Ereğli Koleji'nde orta ve lise öğrenimini, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümünde yükseköğrenimini tamamlamıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Türkiye Tütüncüler Bankası, Türkiye Kalkınma Bankası ve Credit Lyonnais'de çalışmış, Koçbank'ta şube müdürlüğü ve İstanbul bölge müdürlüğü, Oyakbank'ta kurumsal pazarlama grup müdürlüğü görevlerinin yanı sıra her iki bankanın da yeniden yapılanma ve birleşme projelerinde görev almıştır. Markavizyon Pazarlama İletişimi Danışmanlığı şirketini kurarak kurumlara markalaşma, pazarlama yönetimi danışmanlığı yapmış, eğitimler vermiştir.

e- Grup'un Üst Düzey Yöneticileri;

Grup'un üst düzey yöneticileri grup içerisinde icrai görevleri bulunmaktadır.

Ad-Soyadı	Görevi
Ahmet Gürhan YALMAN	Çelikhane, Haddehane ve Yardımcı Tesisler Direktörü
Coşkun BAYLAV	Profil Üretim Tesisleri Direktörü
Fatih ÜNNÜ	Grup Muhasebe Direktörü
Necati ER	Finans Direktörü
Osman İNAL	Pazarlama ve Satış Direktörü

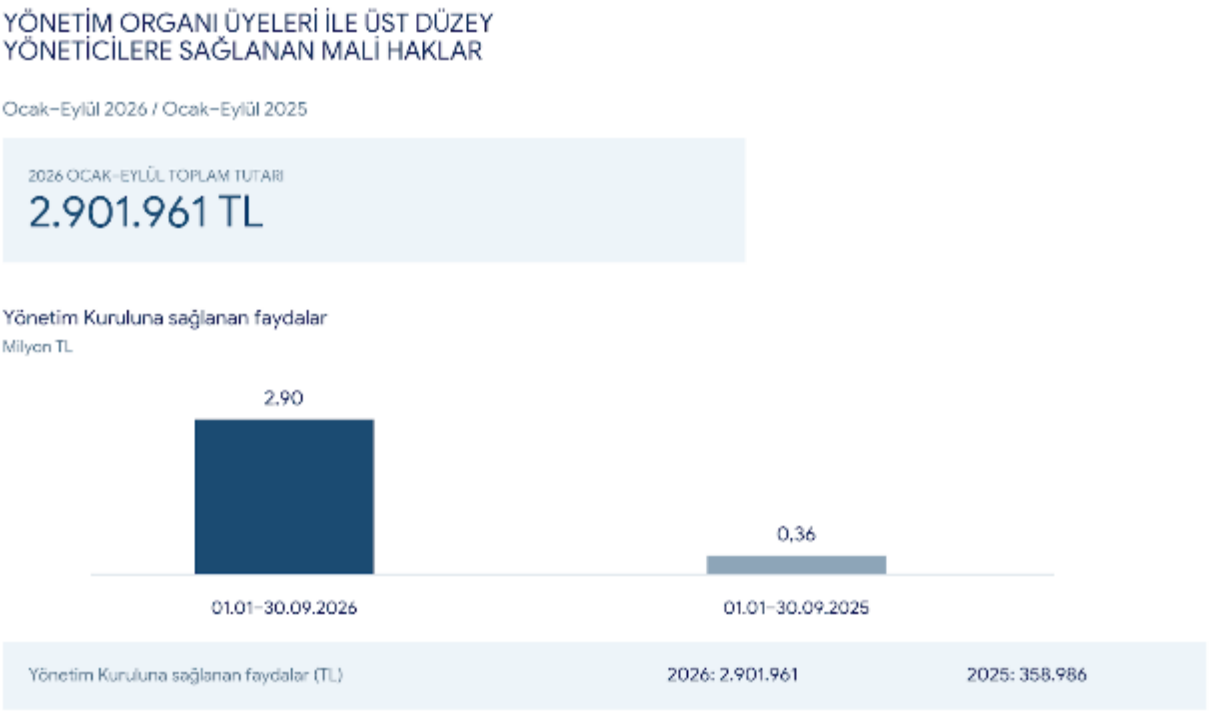
f) - Personel Sayısı

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, personel sayısı 1.325'tir. (2025: 1.357)



2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla üst yönetime sağlanan faydalar detayı aşağıdaki gibidir;



3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Grup'un, 01.01.2026–30.09.2026 hesap döneminde faaliyet konusunu oluşturan araştırma ve geliştirme çalışmamızın mali detayı bağımsız denetim raporunun 26 no.lu dipnotunda yer almaktadır.

4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

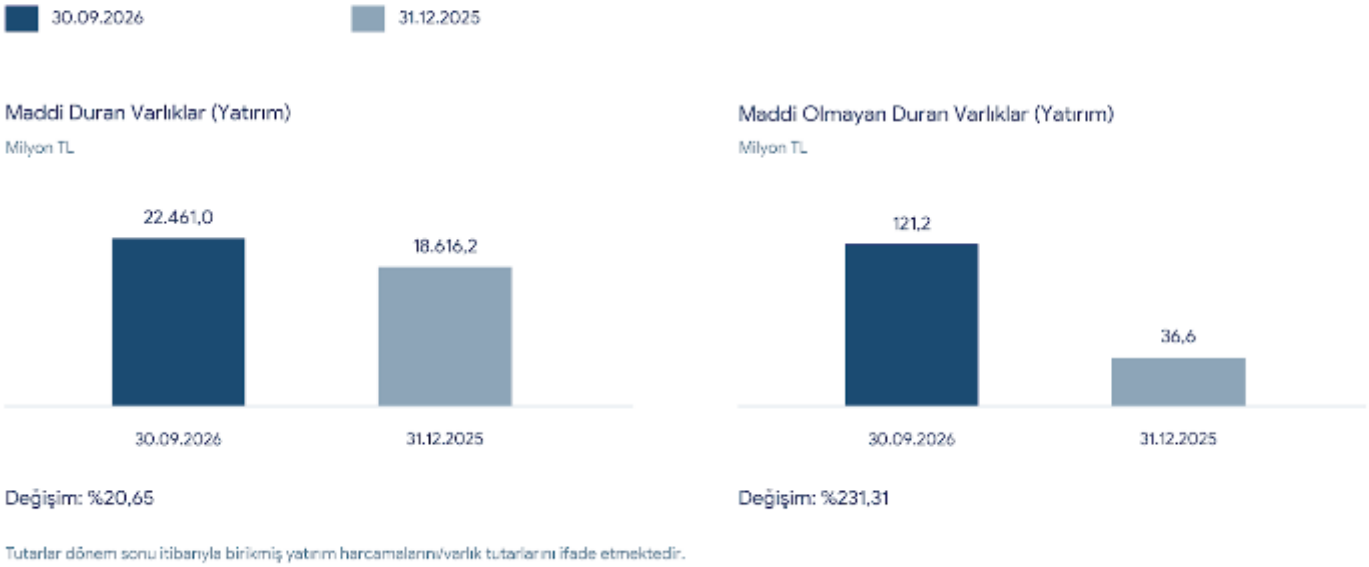
a)- Grup'un ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

30.09.2026 tarihi raporlama dönemi itibariyle Grup'un 22.461.020.545.-TL (31 Aralık 2025: 18.616.244.220.-TL) Maddi Duran Varlık yatırımı, 121.201.479.-TL (31 Aralık 2025: 36.582.602.-TL) Maddi Olmayan Duran Varlık yatırımı bulunmaktadır.

DURAN VARLIK YATIRIM TUTARLARI

30.09.2026 / 31.12.2025

TEMEL KALEMLER (TL)	30.09.2026	31.12.2025	Değişim (%)
Maddi Duran Varlık Yatırımı	22.461.020.545	18.616.244.220	20,65
Maddi Olmayan Duran Varlık Yatırımı	121.201.479	36.582.602	231,31



Tutarlar dönem sonu itibarıyla birikmiş yatırım harcamalarını/varlık tutarlarını ifade etmektedir.

b) Grup'un iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun yürürlüğe girmesi ile birlikte, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 366 ve 375.nci maddesi gereği Grup Yönetim Kurulu tarafından muhasebe, finans denetimi ve Grup yönetiminin gerektirdiği ölçüde, finansal planlama için gerekli düzenin kurulması kapsamında İç Kontrol Sistemi'nin kurulması için adımlar atmaktadır. Bu kapsamda Grup yönetim kurulu üyeleri ile Grup'un tüm hesapları bağımsız meslek uzmanları tarafından vergi denetimi yaptırılmaktadır. Grup ayrıca bağımsız denetime tabi olup, düzenli olarak denetim hizmeti almaktadır.

c) Grup'un doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin faaliyet konusu, sermaye ve ortaklık yapına ilişkin detay aşağıda verilmiştir;

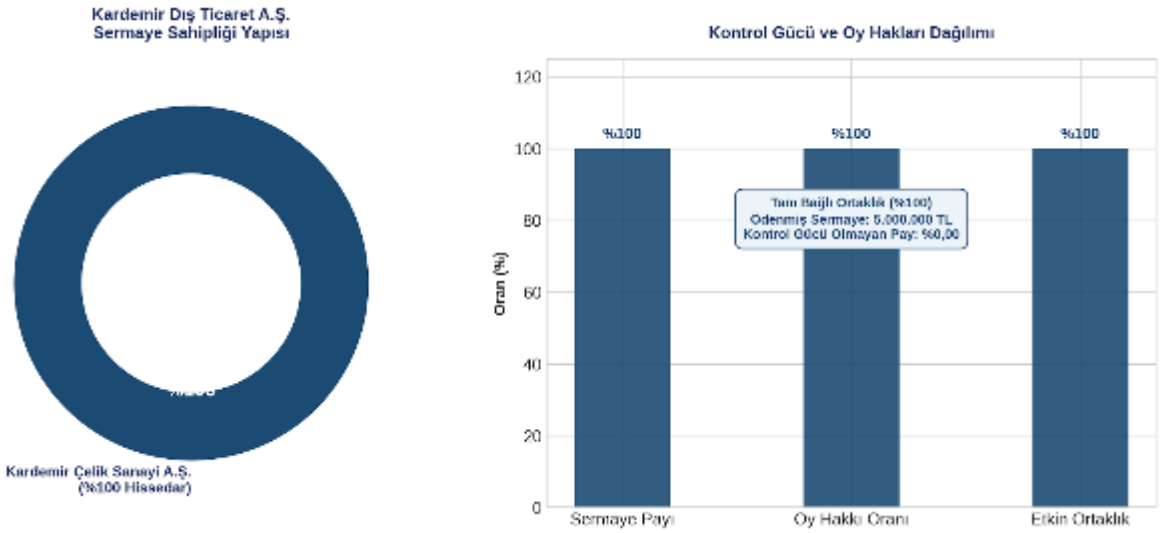
					30.09.2026	31.12.2025
Ticari Unvanı	**Şirketin Faaliyet Konusu**	**Ödenmiş Sermayesi**	**Grup'un Sermayedeki Payı**	**Para Birimi**	**Ortaklık Payı (%)**	**Ortaklık Payı (%)**
Kardemir Dış Ticaret A.Ş.	Demir Çelik Ticareti	5.000.000	5.000.000	TL	100,00%	100,00%

Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Kardemir Dış Ticaret A.Ş.

Kardemir Dış Ticaret Anonim Şirketi Denizli Ticaret Odası'na 35700 sicil numarası ile kayıtlı olup, 2014 yılında Denizli'de kurulmuştur. Şirket Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. ve grup bünyesinde olan diğer şirketlere ait ürünlerin ihracat satış ve pazarlama dallarında ve malların yurt dışı ihraç edilmesi için gerekli tüm operasyon ve gümrük işlemlerini gerçekleştirmektedir. Şirket'in sermayesi 5.000.000.-TL olup payların tamamı Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. şirketine aittir. Şirket'in merkez adresi Akçeşme Mah. Çiğdem Caddesi, No:1 Denizli olup, şube adresi, Aydınlıkevler Mahallesi Cemil Meriç Caddesi No:24/1 Çiğli/ İzmir'dir. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in personel sayısı 17'dir (2025: 16).

Grup tarafından, bağlı ortaklıklarda, doğrudan ve dolaylı olarak sahip olunan oy hakları ile etkin ortaklık payları aşağıdaki gibidir:



Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolidasyona dahil edilmiş olup Şirket ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Şirket ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından elde bulundurulan bağlı ortaklık hisselerinin maliyeti ve bu hisselerden doğan temettüler, sermaye ve dönem karından çıkarılmıştır.

d) Grup'un kendi paylarını iktisap edip etmediği; Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu, 6 Ekim 2026 tarihli kararıyla, Borsa İstanbul'da işlem gören B Grubu paylar için azami 10.000.000 adet pay ve 100.000.000 TL fon limitiyle bir yıl süreli pay geri alım programı başlatılmasına karar vermiştir.

e) Hesap dönemi içerisinde alınan vergi ve denetim hizmeti; 2026 yılında bağımsız denetim kuruluşlarından bağımsız denetim hizmeti ve vergi denetim hizmeti alınmıştır. 2026 yılı ile ilgili bağımsız denetimi için, "Maslak, Noramin İş Merkezi, Büyükdere Cad. No:237 Kat:1 D:110 34398 Sarıyer/İstanbul" adresinde faaliyet gösteren 0011005544500016 Mersis Nolu, **Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.** seçilmiştir. 2026 yılı ile ilgili Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında Tam Tasdik denetimi için sözleşme yapılmıştır.

f) Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar; Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır. Grup'un olağan faaliyetleri kapsamında davaları için konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmıştır.

g)- Mevzuata İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Grup ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

h)- Grup'un geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp, genel kurul kararlarının yerine getirmiştir.

i) Bağış, Sponsor ve Yardımlar

2026 yılında 19.916.667.-TL bağış ve yardım yapılmıştır. (2025: 12.083.333.-TL Aliağa Spor Kulübüne sponsorluk harcaması)



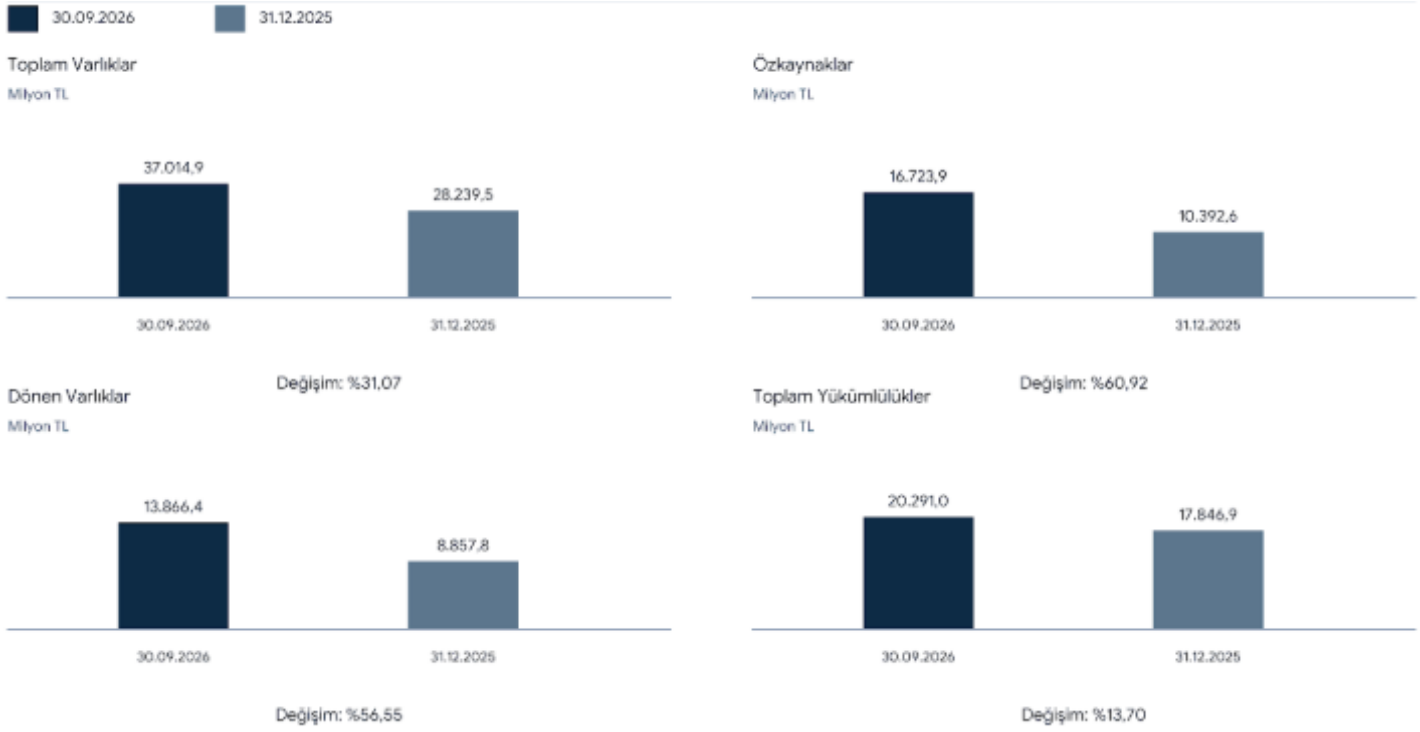
5-FİNANSAL DURUM

a)- Konsolide Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında Grup'un durumu:

BİLANÇO GÖSTERGELERİ

30.09.2026 / 31.12.2025

TEMEL KALEMLER (TL)	30.09.2026	31.12.2025	Değişim (%)
Dönen Varlıklar	13.866.380.759	8.857.812.545	56,55
Duran Varlıklar	23.148.550.000	19.381.687.835	19,44
Toplam Varlıklar	37.014.930.759	28.239.500.380	31,07
Kısa Vadeli Yükümlülükler	8.943.183.080	10.123.837.664	-11,66
Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.347.809.904	7.723.068.808	46,94
Özkaynaklar	16.723.937.775	10.392.593.908	60,92
Toplam Kaynaklar	37.014.930.759	28.239.500.380	31,07

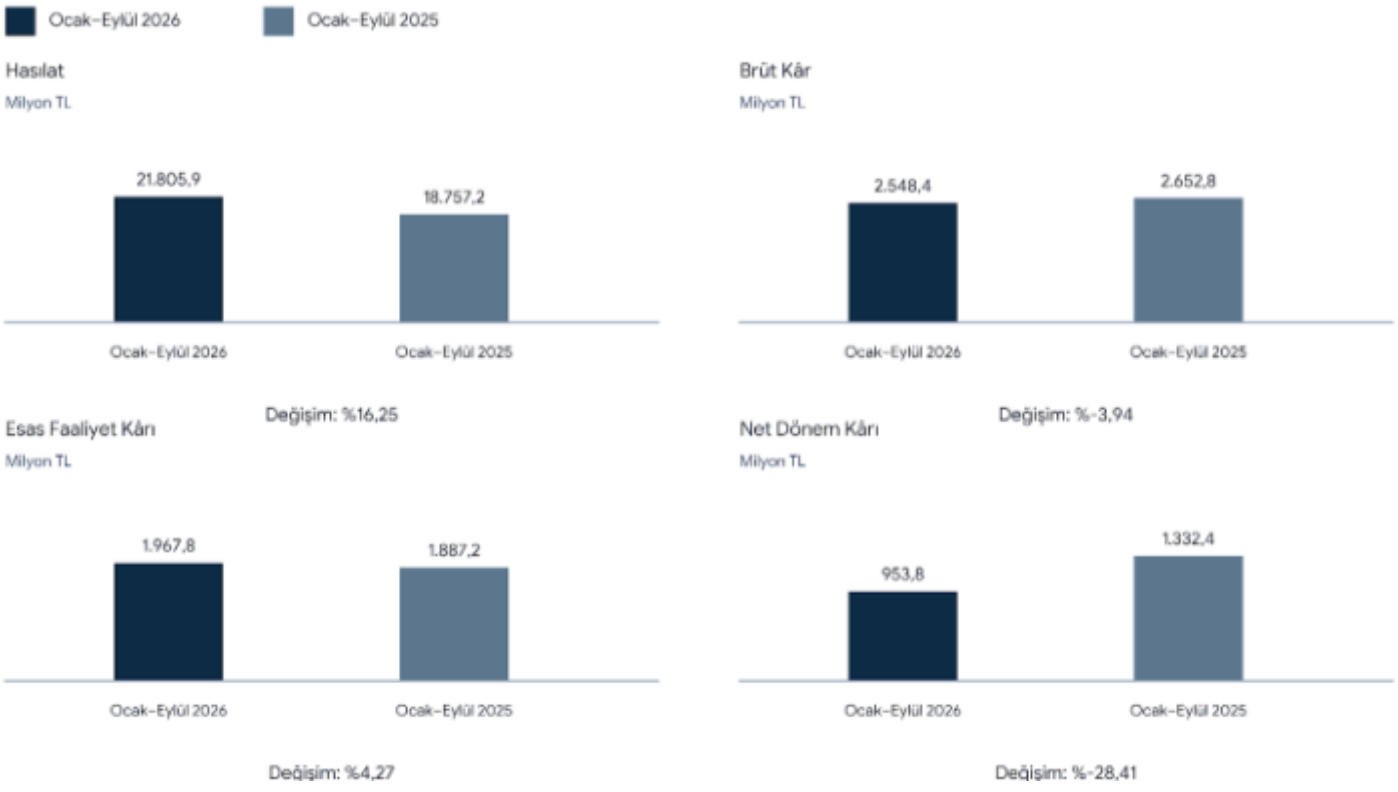


Grup 2026 Eylül dönemini 953.844.144.-TL kâr ile kapatmıştır. Aktif toplamı 37.014.930.759.-TL olup karşılığında 16.723.937.775.-TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır. 30 Eylül 2026 tarihi itibariyle maddi duran varlıkların toplam değeri 28.292.434.419.-TL (31 Aralık 2025: 23.453.498.214.-TL)'dir. Bu kıymetler için 5.831.413.874-TL tutarında amortisman ayrılmıştır. (31 Aralık 2025: 4.837.253.994-TL)'dir.

GELİR TABLOSU GÖSTERGELERİ

Ocak–Eylül 2026 / Ocak–Eylül 2025

TEMEL KALEMLER (TL)	Ocak–Eylül 2026	Ocak–Eylül 2025	Değişim (%)
Hasılat	21.805.883.112	18.757.154.631	16,25
Brüt Kâr	2.548.367.906	2.652.788.193	-3,94
Esas Faaliyet Kârı	1.967.787.934	1.887.177.496	4,27
Finansman Öncesi Faaliyet Kârı	2.155.580.955	1.985.452.507	8,57
Vergi Öncesi Kâr	858.655.209	1.363.170.800	-37,01
Net Dönem Kârı	953.844.144	1.332.374.594	-28,41



30.09.2026 tarihinde toplam hasılat geçen senenin aynı dönemine göre %16,25 artış göstermiştir. Brüt kar geçen senenin aynı dönemine göre %3,94 oranında azalmıştır.

Esas Faaliyet Kârı de yine geçen senenin aynı dönemine göre %4,27 artış göstermiştir.

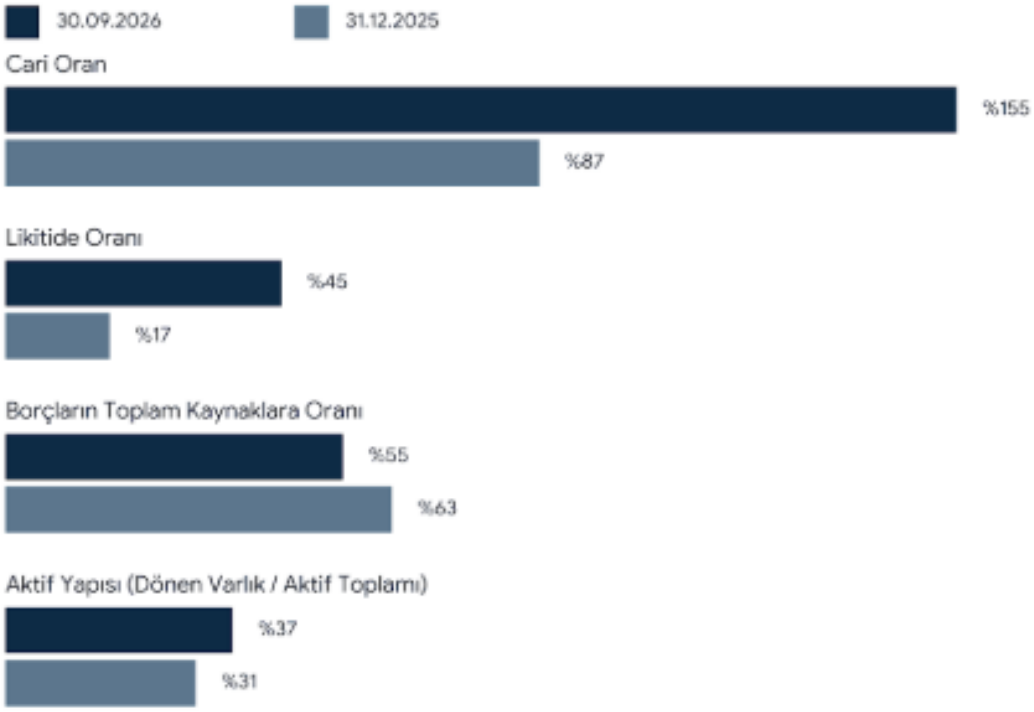
Net Kâr geçen senenin aynı dönemine göre %28,41 azalış göstermiştir.

b)- Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Grup'un yıl içindeki satışları ile Grup faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler: Konsolide Finansal tablolar ile ilgili olarak önemli nitelikte olan rasyolar aşağıdaki gibidir;

BİLANÇO RASYOLARI

30.09.2026 / 31.12.2025 | Oranlar (%)

ORANLAR (%)	30.09.2026	31.12.2025	Fark (puan)
Cari Oran (Dönen Varlık / Kısa Vadeli Borçlar)	155,00%	87,00%	+68,00
Likitide Oranı (Dönen Varlık - Stoklar / K.V. Borçlar)	45,00%	17,00%	+28,00
Borçların Toplam Kaynaklara Oranı	55,00%	63,00%	-8,00
Aktif Yapısı (Dönen Varlıklar / Aktif Toplamı)	37,00%	31,00%	+6,00

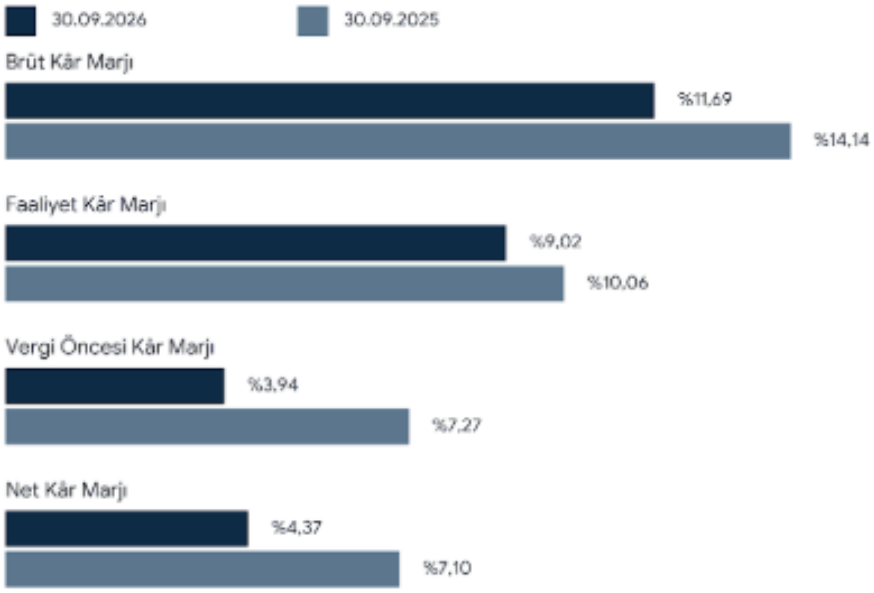


Farklar yüzde puan olarak hesaplanmıştır.

KAR / ZARAR RASYOLARI

30.09.2026 / 30.09.2025 | Oranlar (%)

ORANLAR (%)	30.09.2026	30.09.2025	Fark (puan)
Brüt kâr marjı	11,69%	14,14%	-2,45
Faaliyet kâr marjı	9,02%	10,06%	-1,04
Vergi öncesi kâr marjı	3,94%	7,27%	-3,33
Net kâr marjı	4,37%	7,10%	-2,73
Mali Borç / Özkaynaklar	77,28%	107,72%	-30,44
Mali Borç / Ebitda	565,30%	538,63%	+26,67
Faiz Karşılama Oranı	148,62%	328,92%	-180,30



Farklar yüzde puan olarak hesaplanmıştır.

İşletmenin ürün veya hizmet grubu sunumunda risk ve getiri açısından diğer faaliyet alanlarından farklı özellikler taşıyan, ayırt edilebilir faaliyet bölümünün ve farklı risk ve getiri özelliklerine sahip ayırt edilebilir bölümleri bulunmadığından bölümlere göre raporlama yapılmamıştır.

c)- Grup öz kaynakları pay sahipleri tarafından Grup sermayesi olarak yatırılmış bulunan 830.000.000.-TL sermayenin 20,15 katı olup, toplam 16.723.937.775.-TL'dir. (31 Aralık 2025: 14,43 Katı - 10.392.593.908.-TL) Grup sermayesi TTK hükümlerine göre karşılıksız kalmamıştır.

d)- Varsa Grup'un konsolide finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler: Grup yönetimi büyüyen ekonomi sarmalında yatırımlarına devam edecek olup, 2026 yılında halka arz tamamlanmış olup ve ayrıca yeni sektörlerde yatırımlarına devam edecektir.

e)- Kâr payı dağıtım politikası: Grup'un 30 Eylül 2026 hesap dönemi sonu itibariyle kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	30.09.2026	**31.12.2025**
Yasal Yedekler	119.686.961	101.983.388
	119.686.961	**101.983.388**

-Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilirler.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımında, SPK muhasebe uygulamaları sonucunda bulunan tutarlar ile yasal kayıtlardaki tutarlardan hangisi düşük ise onun esas alınması gerekmektedir. Ayrıca, Kar dağıtımı için, öncelikle Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri uyarınca yasaldan yedek akçe ayrılması, SPK net dağıtılabilir kar üzerinden dağıtılacak tutarın tamamı, yasal net dağıtılabilir kardan karşılanabiliyorsa, bu tutarın tamamı, yasaldan karşılanamıyorsa, yasal kayıtlardaki net dağıtılabilir tutarın tamamının dağıtılması gerekmektedir.

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir. Grup'un 30.09.2026 hesap dönemi sonu net kârı 953.844.144.-TL'dir. (31.12.2025: 1.032.787.892.-TL)

f)- İlişkili Taraf İşlemleri

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraf işlemlerinin detayı aşağıdaki gibidir;

-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	30.09.2026	31.12.2025
Karel Tel Sanayi A.Ş.	205.598.743	56.608.102
Karçel Demir Çelik Mam. Ürt. ve Paz. Ltd. Şti.	448.599.994	--
Kar-El GMBH	2.984.216	2.512.109
Distaş Demir Nakliyecilik San. ve Ticaret A.Ş.	--	12.803.048
	657.182.953	**71.923.259**

- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacakların detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	30.09.2026	31.12.2025
Arn Enerji Üretim Tar. Ve Hay. San. Tic. A.Ş.	5.660.002	9.694.822
Aslanlı Van Elektrik Üretim A.Ş.	73.410.150	138.991.359
Ayres Elektrik Üretim A.Ş	74.182.633	42.514.720
Egekar Elektrik Üretim Ltd.Şti	442.915	294.785
Özlem Bakırel	3.229	--
	153.698.929	**191.495.686**

(*) İlişkili taraflardan Aslanlı Van Elektrik Üretim A.Ş., Ayres Elektrik Üretim A.Ş.'nden senet alacağından Arn Enerji Üretim Tarım ve Hayvancılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Egekar Elektrik Üretim Ltd.Şti.'nden olan senetsiz alacaklardan oluşmaktadır. 2026 Yılı için ortalama %39,75 faiz oranın adat hesaplaması yapılmıştır (2025: %45,25) Alacakların ortalama vadesi 05.05.2027 tarihidir. Senetler toplam 10 adet senetten oluşmaktadır.

- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari borçların detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	30.09.2026	31.12.2025
Karel Tel Sanayi A.Ş.	192.936.522	28.872.214
Karçel Demir Çelik Mam. Ürt. ve Paz. Ltd. Şti.	17.697.448	17.059.487
Aslanlı Van Elektrik Üretim A.Ş.	298.950	--
Distaş Demir Nakliyecilik San. ve Ticaret A.Ş.	37.238.741	382.701
	248.171.661	**46.314.402**

- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer borçların detayı aşağıdaki gibidir;

İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	30.09.2026	31.12.2025
Tevfik Önder Karalp	225.000	--
Özlem Bakırel	225.000	--
Özge Yastı	225.000	--
Ayşe Karalp	270.338	--
	945.338	**--**

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a)- Varsa Grup'un öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikaları ile Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

1. Sermaye Risk Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla söz konusu Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Gruplar, sektördeki diğer şirketlere paralel olarak sermayeyi net borç/toplam özsermaye oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

Grup yönetimi, net finansal borç/toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

	30.09.2026	**31.12.2025**
Toplam finansal borçlar	13.952.422.715	12.763.696.298
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri (-)	(389.296.806)	(175.816.816)
Net borç	**13.563.125.909**	**12.587.879.482**
Toplam özsermaye	16.723.937.775	10.392.593.908
Kullanılan sermaye	30.287.063.684	22.980.473.390
Net Finansal Borç/Toplam Sermaye Oranı	**45%**	**55%**

2. Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski, kur riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yoğunlaşmaktadır.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi ve ticari ve mali işler bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle kütük demir, profil demir, nervürlü inşaat demiri, filmaşin ve demir yan ürünlerinin fiyatındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlemesi gereken amaçlar şu şekilde özetlenebilir:
- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi Riski:

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaya çalışmaktadır. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterilerinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterilerinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Grup, kredi/alacaklarının tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili kredi/alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Ayrıca finansal varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve finansal varlığın kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değeri ile karşılaştırılması suretiyle test edilmektedir.

b) Likidite Riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilir. Grup yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmaktadır. Bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlemektedir. Ek olarak, Grup likidite yönetimi politikası, sektör bazında nakit akım projeksiyonları hazırlanması, gerçekleşen likidite rasyolarının bütçelenen rasyolar ile karşılaştırılarak takip edilmesi ve değerlendirilmesini de içermektedir.

c) Piyasa Riski

Grup'un demir çelik piyasası ile ilgili doğal riski ve günümüz koşullarında var olan ekonomik piyasa riskleri olan, uluslararası demir çelik sektöründe emtia fiyatlarının yüksek volatilitesi, lojistik maliyetlerinde artışlar, fiyatlar genel seviyesinin yüksekliği ile yaşanan üretim kayıpları, ülkemizde ve dünyada yaşanan yüksek enflasyon, Rusya ve Ukrayna arasındaki savaş riskleri gibi piyasa risklerine maruz kalmaktadır. Grup, bu riskleri piyasayı yakın takip ederek ve uzun yılların verdiği birikim ve tecrübesi ile yönetmektedir.

d) Döviz Kuru Riski

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Bu risk, yabancı para cinsinden borçlar ile alacaklar arasında denge kurarak yönetilmektedir.

e) Faiz Oranı Riski

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'un faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Faiz oranlarındaki dalgalanmalardan korunmak amacıyla dönem vadeli faiz oranı değişimi sözleşmeleri yapmaktadır. Faiz oranı riski faiz oranına bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin netleştirilmesinin sonucunda ortaya çıkan doğal yöntemler kullanılarak yönetilmektedir. Finansal varlık ve yükümlülüklerin faiz oranları ilgili notlarda belirtilmiştir.

3. Risk Yönetimi

Grup'un demir çelik piyasası ile ilgili doğal riski ve günümüz koşullarında var olan ekonomik piyasa riskleri olan, uluslararası demir çelik sektöründe emtia fiyatlarının yüksek volatilitesi, lojistik maliyetlerinde artışlar, fiyatlar genel seviyesinin yüksekliği ile yaşanan üretim kayıpları, ülkemizde ve dünyada yaşanan yüksek enflasyon, Rusya ve Ukrayna arasındaki savaş riskleri gibi piyasa risklerine maruz kalmaktadır. Grup, bu riskleri piyasayı yakın takip ederek ve uzun yılların verdiği birikim ve tecrübesi ile yönetmektedir.

Doğal ve Coğrafi Riskler: Türkiye'de ve Dünya'da demir çelik üretiminin durumu, arz talep dengesi gibidir. İnşaat demiri üretiminde başlıca doğal riskler, hammadde fiyatlarının yükselmesi, enflasyon ve doğal afetle olarak sıralanabilir.

Politik etmenler, bölgemizdeki ticareti etkileyici siyasi olaylar, demir çelik sektörünün stratejik olması bakımından hem ülkemizin hem de diğer ülkelerin sosyal politikaları

Sosyal riskler; Nüfus ve konaklama ihtiyaçları ile göç hareketlerinin trendleri.

İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler; Fabrikalarımı tüm iş güvenliği kontrollerinden geçmiş ve dış etkenlerden etkilenmeyecek hale getirilmiştir. Personelimiz düzenli olarak iş güvenliği açısından eğitilmekte ve kontroller yapılmaktadır.

Lojistik Riskler; Satın alma (Tedarik), depolama ve sevkiyat süreçlerindeki operasyonel riskleri kapsamaktadır. Tüm satın alma ve sevkiyat süreçlerinde yaşanabilecek kayıp, dökülme, kaza ve vb. risklerine karşı kapsamlı sigorta poliçeleri yapılmaktadır. Lojistik maliyet trendleri, bizim ürünlerimizi taşıyan araçların diğer muhtemel yüklerine ilişkin ticaret trendleri ve gelen talepler.

İthalata İlişkin Riskler; Gümrük ve hammadde ithalatı konusundaki kanun, yasa, tebliğ değişiklikleri gibidir. İthalat yapılan ülke pazarlarında yaşanabilecek kriz, üretim ve vergi politikalarında değişiklik yapılması riski bulunmaktadır.

Emtia fiyat değişim riski; Ülkemizde demir çelik fiyatları dövize endeksli değişmektedir.

Stokumuzda bulunan demir çelik pozisyonuna göre; piyasa seviyelerde kısmi hedging işlemleri gerçekleştirilerek riskler sınırlandırılmaktadır.

Alacak riski; Müşteri risk profillerimizi güncelleyerek, satışlarımızı, belirlediğimiz yeni politikalar ile yürüttük.

Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği (TDÇÜD), Türkiye'nin ham çelik üretimi, Kahramanmaraşlı merkezli depremlerin etkisiyle şubatta geçen yılın aynı ayına göre yüzde 28,9 azalışla 2,1 milyon tona gerilediğini belirtmiştir.

7- DİĞER HUSUSLAR

a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar; Yoktur

b) Grup halka açık statüsüne 31.07.2026 tarihi itibariyle sahip olması sebebiyle, Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesi kapsamında sözü edilen Riskin Erken Saptanması ve Yönetilmesine ilişkin bir komite kurmak zorunda değildir. Grup'un bu komiteyi kurmasını gerektiren bir durum oluşması durumunda, TTK hükümlerine uygun olarak komite kurulacaktır.

c) İnsan Kaynakları

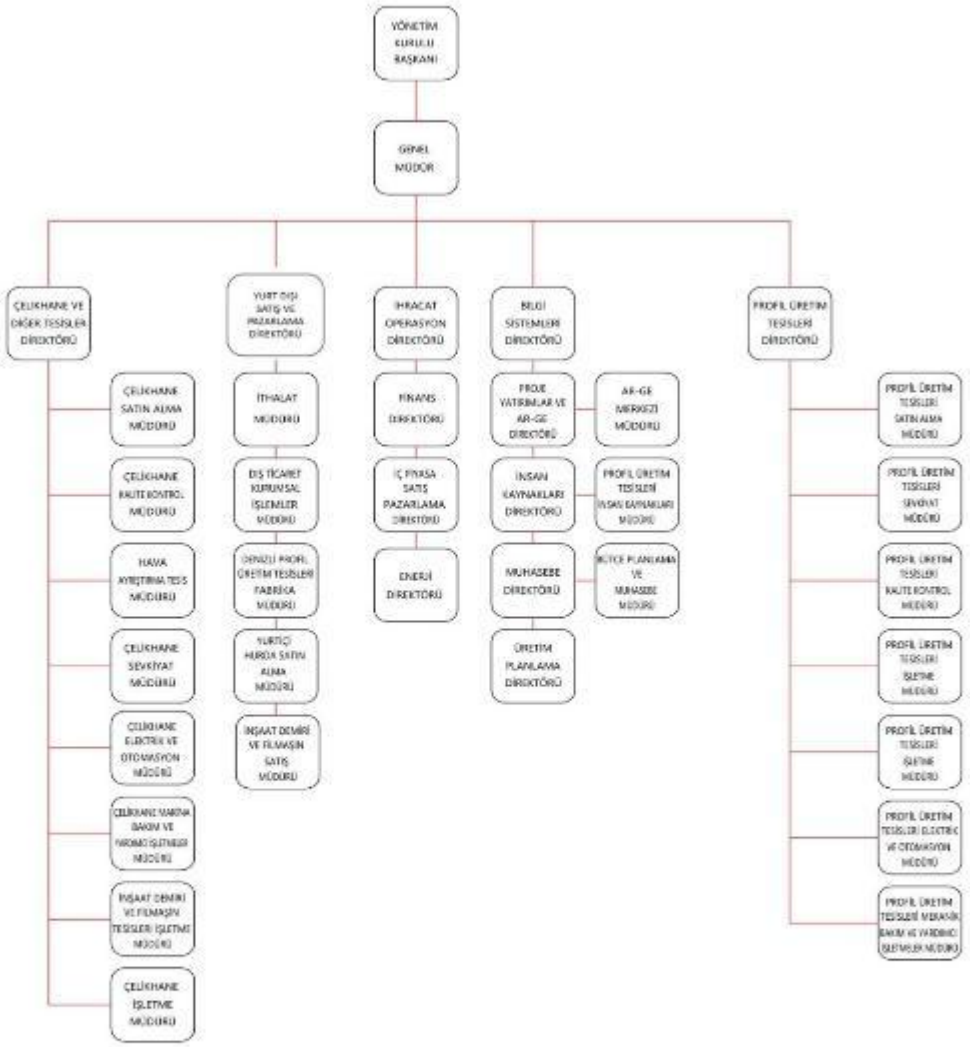
Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. sahip olduğu nitelikli insan kaynağına sürekli yatırım yaparak mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlamayı önemsemektedir. Başarımızın arkasındaki en değerli kaynağın insan olması bilinciyle, çalışan performanslarını objektif kriterlerle değerlendirerek, yüksek performansı ödüllendirmeyi ve teşvik etmeyi insan kaynakları politikası olarak benimsemekteyiz.

- Çalışana değer veren,
- Değişime, gelişime ve yeniliğe açık,
- Kariyer fırsatları yaratan,
- İnsana, çevreye ve doğaya saygılı,
- Kalite standartlarına uyumlu,
- Kurum kültürüne bağlılığı esas almaktayız.

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş., çalışan seçimini, iş kollarımızın ihtiyaçlarının yanı sıra, gelişime açık, değişime ve yeniliklere hızla ayak uydurabilen, kurumsal kültürümüzü benimseyerek işlerimizi hayata geçirecek yetkinliğe sahip adaylar arasından, fırsat eşitliği ilkesini gözeterek yapıyoruz.

d) Organizasyon Yapısı

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş., organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir;


YÖNETİM KURULU BAŞKANI
GENEL MÜDÜR
ÇELİKHANE VE DİĞER TESİSLER DİREKTÖRÜ
ÇELİKHANE SATIN ALMA MÜDÜRÜ
ÇELİKHANE KALİTE KONTROL MÜDÜRÜ
HAVA AYRIŞTIRMA TESİS MÜDÜRÜ
ÇELİKHANE SEVKİYAT MÜDÜRÜ
ÇELİKHANE ELEKTRİK VE OTOMASYON MÜDÜRÜ
ÇELİKHANE MAKİNA BAKIM VE HİDROLİK İŞLETMELERİ MÜDÜRÜ
İNŞAAT DEMİRİ VE FİLMAŞİN TESİSLERİ İŞLETME MÜDÜRÜ
ÇELİKHANE İŞLETME MÜDÜRÜ
YURT DIŞI SATIŞ VE PAZARLAMA DİREKTÖRÜ
İTHALAT MÜDÜRÜ
DIŞ TİCARET KURUMSAL İŞLEMLER MÜDÜRÜ
DİKİŞLİ PROFİL ÜRETİM TESİSLERİ FABRİKA MÜDÜRÜ
YURTİÇİ HURDA SATIN ALMA MÜDÜRÜ
İNŞAAT DEMİRİ VE FİLMAŞİN SATIŞ MÜDÜRÜ
İHRACAT OPERASYON DİREKTÖRÜ
FİNANS DİREKTÖRÜ
İÇ PİYASA SATIŞ PAZARLAMA DİREKTÖRÜ
ENERJİ DİREKTÖRÜ
BİLGİ SİSTEMLERİ DİREKTÖRÜ
PROJE YATIRIMLAR VE AR-GE DİREKTÖRÜ
AR-GE MERKEZİ MÜDÜRÜ
İNSAN KAYNAKLARI DİREKTÖRÜ
PROFİL ÜRETİM TESİSLERİ İNSAN KAYNAKLARI MÜDÜRÜ
MUHASEBE DİREKTÖRÜ
BÜTÇE PLANLAMA VE MUHASEBE MÜDÜRÜ
ÜRETİM PLANLAMA DİREKTÖRÜ
PROFİL ÜRETİM TESİSLERİ DİREKTÖRÜ
PROFİL ÜRETİM TESİSLERİ SATIN ALMA MÜDÜRÜ
PROFİL ÜRETİM TESİSLERİ SEVKİYAT MÜDÜRÜ
PROFİL ÜRETİM TESİSLERİ KALİTE KONTROL MÜDÜRÜ
PROFİL ÜRETİM TESİSLERİ İŞLETME MÜDÜRÜ
PROFİL ÜRETİM TESİSLERİ İŞLETME MÜDÜRÜ
PROFİL ÜRETİM TESİSLERİ ELEKTRİK VE OTOMASYON MÜDÜRÜ
PROFİL ÜRETİM TESİSLERİ MEKANİK BAKIM VE HİDROLİK İŞLETMELERİ MÜDÜRÜ

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM

Grup 2026 yılında Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensipleri mevcut piyasa yapısı ve ortaklık yapısı çerçevesinde uygulamaktadır.

Grup, Kurumsal Yönetim İlkelerini hem Grup hem de pay sahipleri açısından gerekli görmektedir. Grup açısından Kurumsal Yönetim İlkelerinin benimsenmiş olmasının düşük sermaye maliyeti, finansman imkanlarının ve likiditenin artması, Grup imajının yükselmesi, yerli ve yabancı yatırımcıların Gruba ilgisinin artması yönünde önemli fırsatlar yaratacağı düşünülmektedir. Pay sahipleri açısından haklarını daha kolay kullanabilecekleri daha şeffaf bir yönetim ve daha çok bilgi sahibi oldukları bir yapı oluşacaktır. Bu da pay sahipleri için tercih nedeni olacaktır.

Grup ana sözleşmesine göre pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı (genel kurula katılım hakkı, oy hakkı, kâr payı hakkı, payların devri vs gibi) hükümler bulunmamaktadır. Detaylı olarak hazırlanan faaliyet raporları ve yasal mevzuat gereği açıklanması zorunlu olan haller için yapılan özel durum açıklamalarıyla ilgililerin bilgilendirilmesi sağlanmaktadır.

Grup kamuyu aydınlatma ve şeffaflık konularında SPK'nın düzenlemelerine tam uyum sağlanmaya çalışılmaktadır.

Grup menfaat sahipleri ilişkileri açısından; çalışanlarının yönetime katılımını sağlayıcı çalışmalarını teşvik ederek Grup yönetimine katılımı desteklemektedir.

Grup,

a) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uygunluk sağlamamakla birlikte, ilkelerin uygulanması konusunda gerekli düzenlemeleri yapmak için çalışmalarını sürdürmektedir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

1.1 Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması

Tüm pay sahiplerine eşit muamele edilir. Grubun Yatırımcı İlişkiler Birimi kurulmuştur. Birim Yöneticisi Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Zeynep Çetin ve Muhasebe Direktörü Fatih Ünnü'dür. Birimin İletişim Bilgileri aşağıdaki gibidir.

Tel : 0 232 600 90 00

E-mail: yatirimci.iliskileri@kar-demir.com.tr

1.2 Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı

Grubun menfaat sahipleri şirkete telekomünikasyon araçları ile ulaşarak bilgi taleplerini ve sorularını iletmektedirler. Halka arz sonrası Sorulan sorular KARCL hisse senedinin fiyat performansı ile grubun mali durumu ile ilgilidir. Halka arz sonrası tarafımıza yaklaşık 100 telefon ve 350 adet e-mail ulaşmış ve tümü cevaplanmıştır. Grubun finansal tabloları, faaliyet raporları, Grup merkezinde, Grubun internet sayfasında herkesin ulaşabileceği şekilde yer almaktadır.

1.3 Genel Kurul Toplantıları

Grubumuz 30 Mart 2026 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı ve 17 Haziran 2026 tarihinde Olağan Genel Kurul sermayenin tamamının temsil edilmesiyle halka arz öncesinde Denizli'deki şirket merkezinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıda, 2026 yılı faaliyet dönemine ilişkin bağımsız denetimi yürütmek üzere Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.'nin seçilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir.

1.4 Oy Hakkı

Genel Kurul toplantılarında oylar açık ve el kaldırmak suretiyle kullanılmaktadır. Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanımına ilişkin düzenlemelerine uygun hareket edilir. Grup esas sözleşmesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu her bir payın beş oy hakkı, (B) grubu her bir payın ise bir oy hakkı vardır.

1.5 Kar Dağıtımı Politikası

Grubun Kar Dağıtım gerçekleştirilecek ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

1.6 Payların Devri

Grubun sermayesini temsil eden payların devri TTK ve SPK mevzuatına tabi uygulama ile devredilmektedir.

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.1 Kamuyu Aydınlatma Esasları ve Araçları

Grup tüm pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin bilgilendirilmesinde eşitlik, doğruluk, tarafsızlık, tutarlılık ve zamanlama prensipleri çerçevesinde davranılmasını benimsemektedir. Bu politika dahilinde ele alınan duyuru ve açıklamalar, Grubun hak ve menfaatlerini de gözetecek şekilde, zamanında, doğru, eksiksiz, anlaşılabilir, analiz edilebilir ve düşük maliyetle kolay erişilebilir bir şekilde yapılması esastır.

Bu çerçevede Sermaye Piyasası Mevzuatı gereğince belirlenen tüm konularda ve Grup finansal durumunda ve/veya faaliyetlerinde önemli bir değişiklik yaratabilecek gelişmeler hakkında derhal kamuya bilgilendirme yapılır. Ancak kamuya açıklanan bilgiler, rekabet gücünü engelleyerek Grubun ve pay sahipleri ile diğer menfaat sahiplerinin zararına neden olabilecek sonuçlar doğuracak bilgi içeremez ve ticari sır kapsamında olamaz. Kamuyu bilgilendirme özel durum açıklamalarının yanı sıra gerekli hallerde basın açıklamaları yolu ile de yapılabilir. Bunun yanı sıra pay sahipleri ve diğer menfaat sahiplerinden gelen bilgi ve görüşme talepleri Grubun bilgilendirme politikası çerçevesinde değerlendirilerek, tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşir.

Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince belirtilen tüm konularda Gruba pay sahipleri ve diğer menfaat sahipleri tarafından yöneltilen sorulara cevap olarak daha önce kamuya duyurulmamış olan bir bilginin açıklanmasına ihtiyaç duyulduğunda, Grup Yönetim Kurulu söz konusu ihtiyacı ele alarak Grubun bilgilendirme politikası kapsamında değerlendirir. Gruba bu kapsamda yöneltilen sorular ve tüm açıklamalar Yönetim Kurulu'nun onayından geçtikten sonra kamuya açıklanır.

Grubun halen https://www.kar-demir.com.tr/ adresinde bulunan internet sitesi pay sahipleri, yatırımcılar ve diğer menfaat sahiplerinin yararlanabileceği bir iletişim kanalı

olarak kullanılır. Grup bilgilendirme politikası kapsamında pay sahipleri, yatırımcılar ve diğer menfaat sahipleri ile yapılan görüşmeler ile basın dahil tüm bilgi iletişim kanallarında Grubu temsilen sözcü olarak Yönetim Kurulunun belirleyeceği yöneticiler görev yapar. Grup Bilgilendirme Politikası Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin görüş ve bilgilerine sunulacaktır.

2.2 İnternet Sitesi

Grubun internet adresi https://www.kar-demir.com.tr/ olup, grup ile ilgili bilgiler yer almaktadır. İnternet sitesinde Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen hususlara yer verilmektedir. Grubun ayrıca Bilgi Toplumu Hizmetleri internet sitesi de mevcuttur. İnternet sitesindeki ana başlıklar şöyledir.

- Ana Sayfa
- Kurumsal
- Ürünlerimiz
- Kalite Yönetimi
- Kariyer
- Yatırımcı İlişkileri
- Medya
- İletişim

2.3 Faaliyet Raporu

Grubun faaliyet raporu, Kurumsal Yönetim İlkelerine ve mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmakta, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Grubun internet sayfasında yayınlanmaktadır.

BÖLÜM III - MENFAAT SAHİPLERİ

3.1 Menfaat Sahiplerine İlişkin Grup Politikası

Grup faaliyetleri ile ilgili olarak menfaat sahiplerine açıklanan finansal tablo ve raporlarda yer alan bilgilere ek olarak, menfaat sahipleri bilgi talep etmeleri durumunda kendilerine gerekli bilgi verilmektedir.

3.2 Menfaat Sahiplerinin Grup Yönetimine Katılımının Desteklenmesi

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir düzenleme bulunmamakla birlikte, çalışanlar ve diğer menfaat sahipleri, düzenli toplantılar yapılmak suretiyle bilgilendirilmektedir. Grubun müşteri memnuniyeti önceliği olan, vazgeçilmez amacıdır. Bu memnuniyetin gerçekleşmesi amacıyla firma yetkilileri tarafından müşteriler ile direkt görüşmeler yapılmaktadır.

3.3 Grubun İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları Politikamızın temeli, Kurum değerlerimiz ve Yönetim anlayışımız olan İnsana Saygıdır. Çalışanlarımızla sağlıklı ve kalıcı ilişkiler kurarak, herkese adil davranılan bir ortam oluşturmaya çalışırız

Fırsat eşitliği ilkemizle, çalışanlarına önem ve değer vererek, motivasyonlarını en üst düzeyde tutmak için her türlü sosyal etkinliklere yer veririz.

Bünyemize, yeniliklere ve değişime açık, kendini ve yaptığı işi geliştirmeyi amaçlayan, yeni fikirler üretebilen, yaratıcı kişiler kazandırmayı isteriz.

İnsan Kaynakları ihtiyacımızda şirket çalışanlarımıza öncelik veririz.

Çalışanlarımız arasındaki performans farlılıklarını, objektif bir biçimde değerlendirerek, Ödül sistemi uygularız.

Tüm çalışanlarımızın, İş sağlığı ve iş güvenliği yasalarına uygun fiziksel çalışma ortamlarında huzurlu bir şekilde çalışması için gerekli ortam ve kuralların oluşmasını sağlarız.

Her zaman Takım Ruhu ile hareket ederek alınan tüm kararlarda çalışanlarımızın fikirlerine önem veririz.

3.4 Müşteriler ve Tedarikçilerle İlişkiler

Grup, mal ve hizmetlerinin pazarlamasında ve satışında müşteri memnuniyetini sağlayıcı her türlü tedbiri almıştır. Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin talepleri süratle karşılanır ve gecikmeler hakkında süre bitimi beklenmeksizin müşteriler bilgilendirilir. Mal ve hizmetlerde kalite standartlarına uyulur ve standardın korunmasına özen gösterilir. Bu amaçla kaliteye ilişkin belirli bir garanti sağlanır. Ticari sır kapsamında, müşteri ve tedarikçiler ile ilgili bilgilerin gizliliğine özen gösterilir.

3.5 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Grup misyon ve vizyonu ile ilgili Grup politikası olarak belirlemiş, Buna göre Grup politikası aşağıdaki gibidir;

Misyonumuz

Çalışanlarımızın katılımı ile müşterilerimizin memnuniyetini sağlayarak çevreye ve topluma duyarlılığımızla fark yaratıp, hayata değer katmak

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Kardemir olarak kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımımız, sorumluluk, eğitim, çevre ve cinsiyet eşitliği olmak üzere dört unsurdan oluşmaktadır.

Sorumluluk: Ülkemize, çevremize ve tüm paydaşlarımıza karşı sorumluluk sahibiyiz. Sorumluluk değerimizi tüm süreçlerimizde görmeyi hedefleriz. Sorumluluk, Kardemir'de ortak kurum kültürünün en temel dayanağıdır.

Eğitim: Daha iyi bir gelecek eğitimle mümkün. Eğitimi destekliyoruz. Çalışanlarımızın kendini geliştirmesine önem veriyor, imkanlar sağlıyoruz. Çevremizde ve bölgemizde eğitime destek olma yolunda öncü adımlar atıyoruz. Eğitim, Kardemir'de gelecek yaklaşımının anahtar prensibidir.

Çevre: Doğayı korumak herkesin görevidir. Alanımızda çevreci hareketlerin öncüsü olmamız gerektiğinin bilincindeyiz. Yenilenebilir temiz enerji yatırımlarımızın yanı sıra üretim sürecimizde enerji tüketimini en aza indiren teknolojiler ve geri dönüşüm sistemleri yatırımlarımız, dünyamızın geleceğine karşı sorumluluğumuzdur. Yenilenebilir enerji yatırımlarımız, geri dönüşüm sistemlerimiz, atık yönetimimiz, sürdürülebilirlik çalışmalarımız, çevre bilinci eğitimlerimiz, kurum içi faaliyetlerimiz veidari yönetimlerle iş birliklerimiz ile çevremize karşı sorumluyuz. Çevrecilik, Kardemir'de sosyal sorumluluğun en güçlü faaliyet alanıdır.

Cinsiyet Eşitliği: Mesleklerin cinsiyeti yoktur. Kardemir, başarılardan başarıya en üst yönetimden itibaren kadın çalışanlarıyla koşar. Kadın çalışanları destekler, demir çelikte fark yaratması için cesaretlendirir. Cinsiyet eşitliği, Kardemir'de vazgeçilmez bir ilkedir.

BÖLÜM IV - YÖNETİM KURULU

4.1 Yönetim Kurulunun İşlevi

Yönetim kurulu, alacağı stratejik kararlarla, Grubun risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Grubun öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek, Grubu idare ve temsil eder. Yönetim kurulu Grubun stratejik hedeflerini tanımlar, Grubun ihtiyaç duyacağı insan ve finansal kaynaklarını belirler, yönetimin performansını denetler. Yönetim kurulu, Grup faaliyetlerinin mevzuata, esas sözleşmeye, iç düzenlemelere ve oluşturulan politikalara uygunluğunu gözetir.

4.2 Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim kurulu faaliyetlerini şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütmüştür. Yönetim kurulu üyeleri arasında görev dağılımı varsa yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri faaliyet raporunda açıklamıştır. Yönetim kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere Grubun menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak oluşturmuştur. Yönetim kurulu, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçirmiştir. İç kontroller ve iç denetimin varlığı, işleyişi ve etkinliği hakkında faaliyet raporunda bilgi verilmiştir. Grupta hiç kimse tek başına sınırsız karar verme yetkisi ile donatılmamıştır. Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına karar verilmesi durumunda, söz konusu husus, gerekçesiyle birlikte genel kurulda ortakların bilgisine sunulur ve faaliyet raporunda gerekçeli açıklamaya yer verilir.

4.3 Yönetim Kurulunun Yapısı

Grup yönetimi ve temsili Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. Grup adına düzenlenecek sözleşme, taahhüt, senet ve diğer işlemlerin geçerliliği, şirket unvanı altında temsile yetkili iki kişinin müşterek imzasına bağlıdır. Yönetim Kurulu, temsil yetkisini ilgili mevzuat ve Grup Esas Sözleşmesi çerçevesinde kısmen veya tamamen murahhas üyelere, Grup müdürlerine veya diğer yetkililere devredebilir. Yetkilendirilen kişilerin görevleri, yetki sınırları ve ücretleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenir; tescil ve ilanı gereken hususlar ticaret siciline tescil ve ilan edilir.

4.4 Yönetim Kurulunda Oluşturulan Komitelerin Sayısı, Yapı ve Bağımsızlığı

Grubun Yönetim Kurulu Komiteleri 2026 yılı içerisinde oluşturulacak olup, Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

Denetim Komitesi

Gruba ait muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak üzere Denetimden Sorumlu Komite oluşturulacaktır.

Komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, Grubun izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Grubun sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir. Komitenin görev ve sorumlulukları arasında;

• Bağımsız denetim şirketinin seçimiyle ilgili araştırmaların yapılması, ön onaydan sonra Yönetim Kurulu'na sunulması,
• Kamuya açıklanacak finansal tabloların ve dipnotlarının mevzuat ve uluslararası muhasebe standartlarına uygunluğunun incelenmesi,
• Grup muhasebe sisteminin, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasının, bağımsız denetimin ve Grup iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
• Grup muhasebesi, iç kontrol sistemi ve bağımsız denetimiyle ilgili şikâyetlerin incelenmesi ve sonuçlandırılması, yer almaktadır. Denetimden Sorumlu Komite en az iki üyeden oluşur ve üyelerinin tamamı Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi
Yönetim Kurulu bünyesinde görev yapan Komite'nin amacı, Grubun varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek operasyonel, stratejik, finansal risklerin ve uyum risklerinin erken saptanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması, uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin yürütülmesi için gerekli politikaların geliştirilmesi ve risklerin Grubun risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi ve raporlanmasıdır. Komite, Grup Esas Sözleşmesi'ne ve ilgili mevzuata uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından oluşturulmakta ve yetkilendirilmektedir. Kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanacak, Yönetim Kurulu'na verilen raporlarla durumu değerlendirecek ve varsa risklere işaret ederek çözüm önerileri getirmeye çalışacaktır.

Kurumsal Yönetim Komitesi
Kurumsal Yönetim Komitesi;
• Gruba kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek,
• Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
• Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetmek, üzere oluşturulacaktır. Komite kendisine verilen görevin gerektirdiği sıklıkta toplanacaktır.
Kurumsal Yönetim Komitesi ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirecektir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek olacaktır.

4.5 Grubun Stratejik Hedefleri

Grup misyon ve vizyonu ile ilgili Grup politikası olarak belirlemiş, buna göre Grup stratejisi Grup politikasına göre aşağıdaki gibidir;

- Kalite–Çevre–İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemlerinin etkinliğini doğru insan, uygun teknoloji ve gerekli mali kaynakları kullanarak sürekli iyileştirmeyi,
- Müşterilerin istek ve beklentileri doğrultusunda, ürün ve hizmet kalitesini sürekli geliştirmeyi,
- Çalışanların tüm faaliyetlerinde iş sağlığı ve güvenliğine önem vererek, sürekli eğitim ile öğrenen, gelişen, paylaşan ve katılımcı bir organizasyon olmayı,
- Çevre kirliliğine neden olmamayı, doğal kaynakları etkin ve verimli kullanmayı,
- Tüm faaliyetlerin de ilgili yasa ve yürürlükteki mevzuatlara uymayı,
- Çok yönlü iletişimle menfaat sahiplerine güven ve memnuniyetlerini devam ettirmeyi taahhüt etmektedir.

Şirket'in Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Sektör İçindeki Konumuna İlişkin Bilgiler

Şirket, kurulduğu günden bu yana, inşaat demiri dahil olmak üzere, sıcak haddelenmiş demir veya çelikten bar ve çubuk üretimi alanında faaliyet göstermektedir.

Dünya Demir-Çelik Sektörü

2026 yılında küresel demir-çelik sektörü, zayıf talep artışı, yüksek üretim kapasitesi, ticaret politikalarındaki korumacı eğilimler ve düşük karbonlu üretime geçiş baskısının aynı anda yaşandığı bir dönemden geçmektedir. OECD'ye göre sektörün karşı karşıya olduğu en önemli yapısal sorun, küresel çelik üretim kapasitesinin talep artışından daha hızlı büyümesidir. Bu durum üreticiler üzerinde fiyat baskısı oluştururken, kapasite kullanım oranlarını da aşağı çekmektedir.

World Steel Association'ın Nisan 2026 kısa vadeli görünüm raporuna göre küresel görünür çelik talebinin 2026 yılında yalnızca **%0,3 artarak 1,724 milyar tona** ulaşması beklenmektedir. 2027 yılında ise talep artışının **%2,2** seviyesine hızlanacağı öngörülmektedir.

OECD ise küresel fazla kapasitenin 2028 yılına kadar **745 milyon tona** ulaşabileceğini ve bunun son on yılın en yüksek seviyelerinden biri olacağını belirtmektedir. Aynı raporda kapasite kullanım oranlarının 2025 yılındaki yaklaşık %76 seviyesinden 2028 yılında %74'ün altına gerileyebileceği ifade edilmektedir.

Çin'in Sektöre Etkisi

Çin, dünya ham çelik üretiminin yaklaşık yarısını gerçekleştirmeye devam etmektedir ve küresel fiyatların belirlenmesinde en önemli aktördür.

2026 yılında Çin ekonomisinde özellikle gayrimenkul sektöründeki durgunluk çelik tüketimini sınırlamaktadır. Buna rağmen hükümetin altyapı yatırımları ve sanayi teşvikleri üretimde sert bir düşüşü engellemektedir.

İç talebin zayıf seyretmesi nedeniyle Çinli üreticilerin ihracata yönelmesi küresel pazarda arz fazlasını artırmakta ve uluslararası fiyatlar üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturmaktadır. OECD de Çin başta olmak üzere OECD dışındaki ülkelerde uygulanan sübvansiyonların piyasa dengesini bozduğunu ve küresel rekabeti olumsuz etkilediğini vurgulamaktadır.

Bölgesel Talep Eğilimleri

Hindistan

2026 yılında küresel çelik talebinin büyümesine en büyük katkıyı Hindistan sağlamaktadır.

World Steel Association'a göre Hindistan'da çelik talebinin 2026 yılında **%7,4**, 2027 yılında ise **%9,2** büyümesi beklenmektedir. Bu büyümenin temel nedenleri; büyük ölçekli altyapı yatırımları, demiryolu projeleri, otomotiv üretimindeki artış ve şehirleşme sürecidir.

Avrupa Birliği

Avrupa çelik pazarı uzun süren daralmanın ardından sınırlı bir toparlanma göstermektedir. World Steel Association, AB ve Birleşik Krallık'ta çelik talebinin 2026 yılında **%1,3** artmasını beklemektedir. Ancak enerji fiyatları ve ithalat baskısı sektör açısından temel risk olmaya devam etmektedir.

Amerika Birleşik Devletleri

ABD'de altyapı yatırımları, teknoloji yatırımları ve kamu destekli projeler sayesinde çelik talebinde **%1,7** civarında büyüme beklenmektedir. Bununla birlikte korumacı ticaret politikaları ithalatı sınırlandırarak yerli üreticileri desteklemektedir.

Türkiye Demir-Çelik Sektörü Analizi

Türkiye, 2025 yılında **38,1 milyon ton ham çelik üretimi** gerçekleştirerek dünyanın **7. büyük**, Avrupa'nın ise **en büyük ham çelik üreticisi** konumunu korumuştur. Sektör, otomotiv, beyaz eşya, makine, enerji, savunma ve inşaat gibi birçok stratejik sanayi kolunun temel hammadde tedarikçisi olması nedeniyle Türkiye ekonomisinde kritik bir yere sahiptir. Ayrıca çelik sektörü, ihracata dayalı üretim yapısı sayesinde cari dengeye önemli katkı sağlamaktadır.

2026 yılında sektör, küresel talepteki yavaşlamaya rağmen üretimini artırmayı sürdürmektedir. Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD) verilerine göre 2026 yılının ilk beş ayında ham çelik üretimi geçen yılın aynı dönemine göre **%6,8 artarak 16,5 milyon tona**, nihai mamul tüketimi ise **%7,5 artarak 16,7 milyon tona** ulaşmıştır. Bu veriler, iç talebin görece güçlü seyrettiğini göstermektedir.

Üretim ve Kapasite

Türkiye'nin üretim yapısı, Avrupa'daki birçok üreticiye göre farklılık göstermektedir. Üretimin büyük bölümü **Elektrik Ark Ocakları (EAF)** ile gerçekleştirilmektedir. Bu yöntem, daha düşük karbon emisyonu, yüksek hurda kullanım oranı, daha esnek üretim planlaması gibi avantajlar sağlamaktadır.

Bununla birlikte elektrik fiyatlarının yüksek seyretmesi, EAF tesislerinin rekabet gücü üzerinde önemli baskı oluşturmaktadır. Özellikle enerji maliyetleri, sektörün toplam üretim maliyetleri içinde önemli bir paya sahiptir.

Kolay İhracat Platformu'nun sektör analizine göre 2026 yılında enflasyon ve faiz oranlarında beklenen gerilemenin etkisiyle Türkiye'de çelik üretiminin yaklaşık **%7 artarak 40 milyon tonun üzerine çıkması** beklenmektedir.

İhracat Performansı

Demir-çelik sektörü, Türkiye'nin en önemli ihracatçı sektörlerinden biridir. 2025 yılında sektör yaklaşık **15,1 milyon ton çelik ihracatı** gerçekleştirerek **10,2 milyar ABD doları** ihracat geliri

elde etmiştir. Türkiye'nin başlıca ihracat pazarları arasında İtalya, Romanya, İspanya, Fas ve Ukrayna yer almaktadır.

2026 yılında ihracat tarafında küresel talepteki yavaşlama ve korumacı ticaret politikaları nedeniyle baskı devam etmektedir. TÇÜD verilerine göre 2026 yılının Ocak-Mayıs döneminde çelik ürünleri ihracatı miktar bazında **%2,9**, değer bazında ise **%4,7** gerilemiştir. Buna karşın aynı dönemde ithalatın değer bazında azalması, dış ticaret dengesinin kısmen korunmasına katkı sağlamıştır.

Avrupa Birliği ve CBAM'ın Etkisi

2026 yılında sektörün karşı karşıya olduğu en önemli yapısal değişimlerden biri Avrupa Birliği'nin **Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM/SKDM)** uygulamasıdır.

Türkiye açısından Avrupa Birliği en büyük ihracat pazarı olmaya devam etmektedir. Ticaret Bakanlığı verilerine göre 2023–2025 raporlama döneminde Türkiye, AB'ye SKDM kapsamındaki ürünlerde tonaj bazında **ikinci büyük ihracatçı ülke** olmuştur. AB'ye ihraç edilen SKDM kapsamındaki ürünlerin yaklaşık **%69'unu demir-çelik ürünleri** oluşturmaktadır.

CBAM uygulamasıyla birlikte ihracatçı firmalar açısından; karbon emisyonlarının ölçülmesi, doğrulanması, raporlanması ve düşük karbonlu üretim yatırımlarının hızlandırılması zorunlu hale gelmektedir. Bu nedenle sektör, önümüzdeki dönemde çevresel yatırımların finansmanı açısından önemli sermaye ihtiyacı ile karşı karşıya kalacaktır.

Sektörün Güçlü Yönleri

Türkiye demir-çelik sektörünün rekabet avantajları şunlardır:

- Avrupa'nın en büyük ham çelik üreticisi olması,
- Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika pazarlarına yakın coğrafi konumu,
- Elektrik ark ocaklı üretim sayesinde görece düşük karbon yoğunluğu,
- Gelişmiş liman ve lojistik altyapısı,
- Geniş ürün çeşitliliği ve yüksek ihracat tecrübesi.

Bu avantajlar, küresel pazarlarda Türk üreticilerinin rekabet gücünü desteklemektedir.

2026 Yılı Beklentileri

2026 yılı için sektörün genel görünümü **temkinli iyimser** olarak değerlendirilmektedir. İç talepteki toparlanma ve üretimdeki artış olumlu sinyaller verirken, ihracat tarafında küresel talebin zayıf seyri ve AB'nin karbon düzenlemeleri büyümeyi sınırlayan başlıca unsurlar olmaya devam etmektedir. Orta vadede ise düşük karbonlu üretim teknolojilerine yatırım yapan, enerji verimliliğini artıran ve katma değeri yüksek ürünlere yönelen üreticilerin uluslararası rekabette avantaj elde etmesi beklenmektedir. Türkiye'nin güçlü üretim altyapısı, stratejik coğrafi konumu ve Avrupa pazarına yakınlığı, bu dönüşüm sürecinde sektörün en önemli rekabet avantajları olarak öne çıkmaktadır.

Kardemir Çelik Üretim Tesisleri

Kardemir Çelik Üretim Tesisi; Çelikhane, GIS ve Şalt Tesisleri,Hava Ayrıştırma Tesisi, Karbon Tesisi, Su Arıtma ve Şartlandırma Tesisi, Toz Toplama Tesisi, Filmaşin ve İnşaat Demiri Üretim Tesisi olmak üzere 185.000 m^2'lik açık alanda ve 60.000 m^2'lik kapalı alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.





Faz-1 Yatırımları

- Kütük Üretim Hattı
- GIS ve Şalt Tesisi
- Hava Ayrıştırma Tesisi
- Karbon Tesisi
- Su Arıtma ve Şartlandırma Tesisi
- Toz Toplama Tesisi

Faz-2 Yatırımları

- **Türkiye'nin en uzun soğutma hattına sahip filmaşin ve inşaat demiri üretim tesislerinden bir tanesi.**
- Filmaşin Üretim Hattı
- Nervürlü İnşaat Çeliği Üretim Hattı

Çelikhane Üretim Tesisi
Sıvı Çelik Üretimi

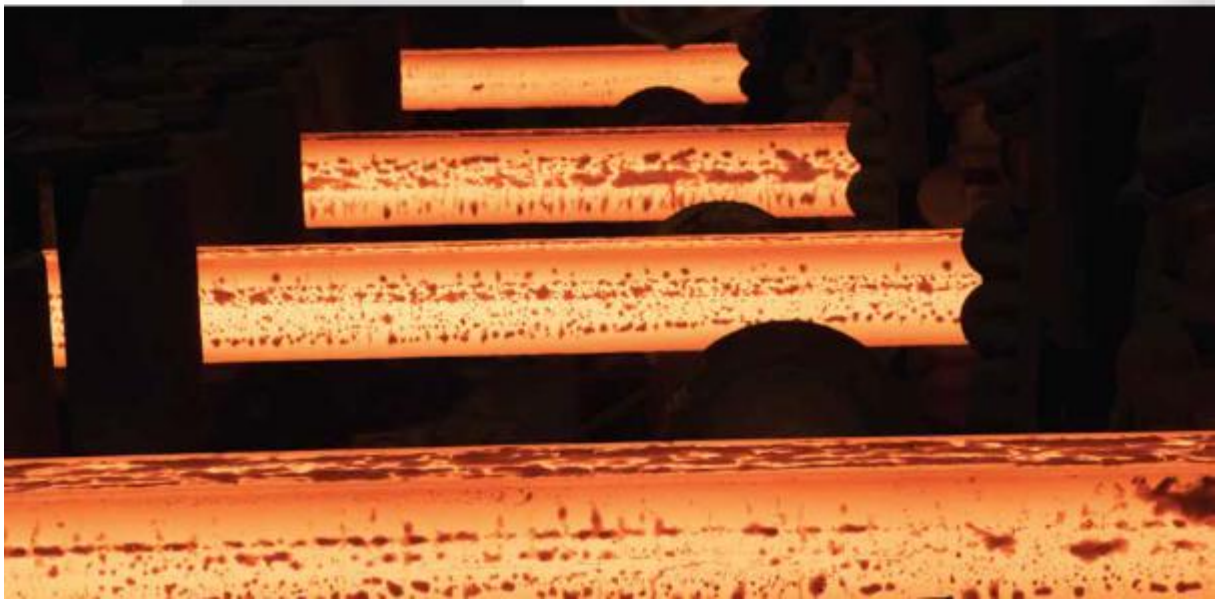
Faaliyete Başlama Yılı
2022

Üretim Kapasitesi
1.200.000
Ton/Yıl

Ana Ürün Grupları:
130x130 ile 200x200 arası kütük demir; özel kalitelerde kapalı döküm kütük demir.

Elektrikli Ark Ocağı: 95 ton sıvı çelik kapasiteli elektrikli ark ocağı – Fescon, konvansiyonel ve hibrit sistem.

Atık gaz ile ısıtılan ve sürekli besleme mekanizmasına sahip FESCON sistemimizle enerji tasarrufunda iddialıyız. Diğer ark ocaklarından 100 kwh/ton daha düşük enerji kullanıyoruz. Tamamı kapalı hurda şarj sistemi sayesinde toz salınımını düşürüyoruz.




100kwh/ton
daha az enerji
kullanımı
290 kwh/t
üretim değeri

Yardımcı Tesisler

Şalt Tesisi

- GIS ve Şalt Tesisi
- 212.5 MVA Kurulu Güç
- 400 KV GIS (Gaz izoleli şalt sahası)
- 120 MVAr SVC Tesisi





Toz Toplama Tesisi

- 2.500.000 Nm³ Kurulu Güç
- 625.000 Nm³/h Kapasiteli Ana Fan (Main Fan) = (3+1) Adet
- 450.000 Nm³/h Kapasiteli EAF Booster Fan = 1 Adet
- 220.000 Nm³/h Kapasiteli Ön Isıtma (Preheating) Fanı = 2 Adet
- 90.000 Nm³/h Kapasiteli LF Booster Fan = 1 Adet
- 14 Adet Kompartıman
- 7.392 Adet Filtre
- 26.150 m² Filtre Yüzey Alanı



Su Arıtma ve Şartlandırma Tesisi

- Sıfır Atık Teknolojisi
- 13.000 m³/ Çevrim Kapasitesi
- UF (Ultra Filtrasyon) Sistemi
- 100 m³/h Ürün Suyu Kapasiteli RO Sistemi = 2 Adet
- Sedimentasyon ve Lamella Clarifier Sistemi sayesinde %100 Su Geri Kazanımı
- RO Atık Suyunun Değerlendirilmesi

Hava Ayrıştırma Tesisi

- 5500Nm3/h Gaz Oksijen
- 3000Nm^3/h Gaz Azot
- 160Nm3/h Sıvı Argon
- 200Nm^3/h Sıvı Oksijen + Sıvı Azot





Karbon Tesisi

- Antrasit Kurutma Kapasitesi: 160 Ton/Gün - 48.000 Ton/Yıl
- Kırma Kapasitesi: 133,3 Ton/Gün - 40.000 Ton/Yıl
- Eleme Kapasitesi: 240 Ton/Gün - 72.000 Ton/Yıl
- Paketleme Kapasitesi: 16,7 Ton/Gün - 5.000 Ton/Yıl
- 0-3 mm Enjeksiyon Kapasitesi: 133,3 Ton/Gün - 40.000 Ton/Yıl
- 3-8 mm Granül Karbon Kapasitesi: 10 Ton/Gün - 3.000 Ton/Yıl
- 8-10 mm Granül Karbon Kapasitesi: 16,7 Ton/Gün - 5.000 Ton/Yıl

Filmaşin ve İnşaat Demiri Üretim Tesisleri

Türkiye'nin en uzun soğutma hattına sahip filmaşin ve inşaat demiri üretim tesislerinden bir tanesi

Faaliyete Başlama Yılı:	2023
Üretim Kapasitesi:	600.000 Ton/yıl
Toplam Alan:	17.000 m2
Ana Ürün Grupları:	5.5/20mm arası düz, 6/16mm arası nervürlü filmaşin, 8/40mm arası inşaat demiri
Üretim Hatları:	Filmaşin düz mamul (120 m/sn hız) Filmaşin nervürlü mamul (80 m/sn hız) Nervürlü inşaat çeliği (15 m/sn hız) Konveyor Soğutma Hattı 120 metre

Çelikhane ile senkron üretim sayesinde %70'in üzerinde sıcak şarj oranı Full Otomasyon hadde fırını – Homojen tavlama teknolojisi, 120 ton kapasite, 42 brülör



İzmir Profil Demir Üretim Tesisleri

İzmir'de Faaliyete Başlama Yılı
1997

Açık Alan
25.000 m²
Kapalı Alan
40.000 m²

Türkiye'nin en fazla çeşide sahip sıcak haddelenmiş profil tesislerinden bir tanesidir.

Denizli ve İzmir Profil Demir Üretim Tesisleri Üretim Kapasitesi
700.000 Ton/Yıl



Denizli Profil Demir Üretim Tesisi

Denizli'de Faaliyete Başlama Yılı
1986

Toplam Alan
12.000 m²

KARDEMİR SICAK HADDELENMİŞ PROFİL ÜRETİM TESİSLERİ

Kardemir Profil Üretimi Denizli ve İzmir'de iki ayrı lokasyonda yaralanan 3 adet üretim tesisinde gerçekleştirilmektedir.

Denizli Hacı Eyüplü'de 1986 yılında faaliyete başlayan Denizli Profil Üretim Tesisi, İzmir Aliağa'da 1997 yılında faaliyete başlayan İzmir Profil Üretim Tesisleri (İnce Profil ve Büyük Ebat Profil tesisleri) ana yıllık üretim kapasitesi toplam 700.000 tondur.

Kardemir Profil Üretim Tesislerinde, sıcak haddelenmiş profil üretimi yapılmakta olup, istenilen ebat ve kaliteye göre 10.000 kalem ve ana ürün çeşidi ile milimetre ve inç sistem ölçülerde üretimlar yapılabilmektedir.

Tüm profil tesislerinde konteyner içine yükleme yapılabilmekte, buruşla beraber trenle sevkiyat ve gemiyle sevkiyat için istenildiği taktirde ürünler kapalı ambalajlı yapılmaktadır.



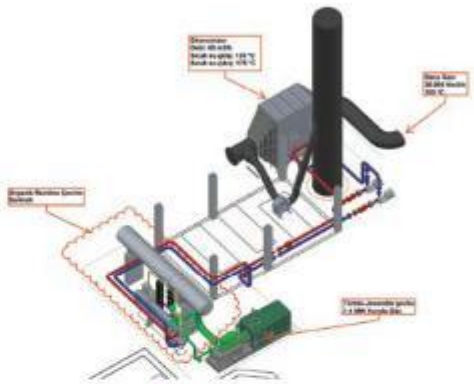

Yenilenebilir Enerji
Tesisleri

Atık Isı Geri Kazanım Sistemi (ORC)

Atık Isı Geri Kazanımı

Organic Rankine Cycle System (ORC)

ORC sistemi ile haddehane tav fırını bacasındaki atık ısı geri kazanılarak 1 MW güçle enerji üretimi sağlanmaktadır. Geri dönüşüm sistemi, 80 ila 400 °C aralığındaki düşük ve orta sıcaklıktaki ısı kaynaklarından ve her türlü sıcaklık seviyesinde küçük-orta çaplı uygulamalardan güç üretimi için kullanılmaktadır.





İzmir Bozyaka Rüzgar Enerji Santrali

Rüzgar Enerji Santralleri
BOZYAKA RES

İzmir Aliağa mevkinde 19.7 (MW) gücündeki Bozyaka RES (Bozyaka Rüzgâr Enerjisi Santrali) 2012'de üretime başlamıştır.

Toplam 8 adet türbin bulunmaktadır.
5 adet türbin (2.5 MW x 5) 12.5 MW gücündedir.
3 adet türbin (2.4 MW X 3) 7.2 MW gücündedir.
Yıllık 55.000.000 KW enerji üretim kapasitesine sahiptir.



İzmir Güneş Enerjisi Santrali

Güneş
Enerji Santralleri
KARDEMİR GES

2024 yılında İzmir Aliağa'da 3,98 MW kurulu güçle Güneş Enerjisi Santrali faaliyete geçmiştir.







Turkishtime 2024
EN-VERİM 100
ENERJİ VERİMLİLİĞİNE EN FAZLA HARCAMA YAPAN FİRMALAR
TÜRKİYE'S COMPANIES SPENDING THE MOST ON ENERGY EFFICIENCY

Demir ve Demir Dışı Metaller sektöründe, enerji verimliliğine en fazla harcama yapan 7'nci şirket.

Enerji verimliliğine en fazla harcama yapan 40'ıncı
Enerji yönetimine en fazla harcama yapan 44'üncü,
Enerji yönetiminde en fazla istihdam yapan 16'ncı,
Enerji yönetimi kapsamında eğitime en fazla harcama yapan 32'nci şirket.

24,7 MW Yeşil Enerjiden Üretim



kardemir
Dış Ticaret A.Ş.

Üretilen mamullerin ihracat satış, satış sonrası ve müşteri destek (sevk, operasyon, dokümantasyon) işlemleri KARDEMİR DIŞ TİCARET A.Ş. tarafından yerine getirilmektedir.

30 yılı aşkın süredir ihracat yapan Kardemir, Afrika, Orta Doğu, Orta Amerika, Güney Amerika, Kanada, Amerika ve Avrupa kıtalarındaki 100'den fazla ülkeye ürünlerini göndermektedir.İhracattaki başarısıyla TIM 1000 listesinde her zaman üst sıralarda yer almaktadır.



Kardemir Dış Ticaret

30+
Yıl İhracat
Tecrübesi

EBSO
EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2023 TÜRKİYE'NİN İLK 1000 İHRACATÇI FİRMASI
TOP 1000 EXPORTERS OF TURKIYE



Kütük Demir



Ebat: 130 mm - 200 mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Kaliteler: Avrupa ve Amerika kalite normlarına göre ticari ve özel kalite kütük demirler üretilmektedir.

Ara hammadde olarak kullanılan kütük demiri, Kardemir Sıvı Çelik Üretim Tesisi'nde, hurda bazlı üretim yöntemiyle elektrikli ark ocağında üretilmektedir. Yıllık 1.200.000 ton üretim kapasitesine sahip olan tesis, modern çelik üretim teknolojileri ile donatılmıştır.

Tesiste, yüksek verimlilik ve kalite kontrolü sağlayan yeni nesil FESCON teknolojisi aktif olarak kullanılmakta; bu sayede enerji tüketimi, ergitme süresi ve malzeme kalitesinde optimize edilmiş bir üretim süreci yürütülmektedir.

Ayrıca Kardemir, Türkiye'de kapalı döküm yapabilen nadir tesislerden biri olarak öne çıkmakta; bu yöntem sayesinde ürün iç yapısında homojenlik ve kalite tekrarlanabilirliği en üst seviyede sağlanmaktadır.





Filmaşin

Ebat: 5.5/20mm arası düz, 6/16mm arası nervürlü filmaşin
Ağırlık: 2 Ton (Yaklaşık)
Kaliteler: Avrupa ve Amerika kalite normlarına göre üretilmektedir.

Kardemir Filmaşin üretim hattında yer alan soğutma platformu, Türkiye'nin en uzun hatlarından biri olup; kontrollü soğutma süreci sayesinde mekanik özelliklerde tutarlılık ve ürün stabilitesi sağlanmaktadır.

Üretilen filmaşinler; düşük karbonlu, orta karbonlu ve alaşımlı çelik sınıflarında istenilen mekanik özelliklere göre şekillendirilmekte ve hem soğuk şekillendirme hem de ısıl işlem gerektiren prosesler için uygun hale getirilmektedir.

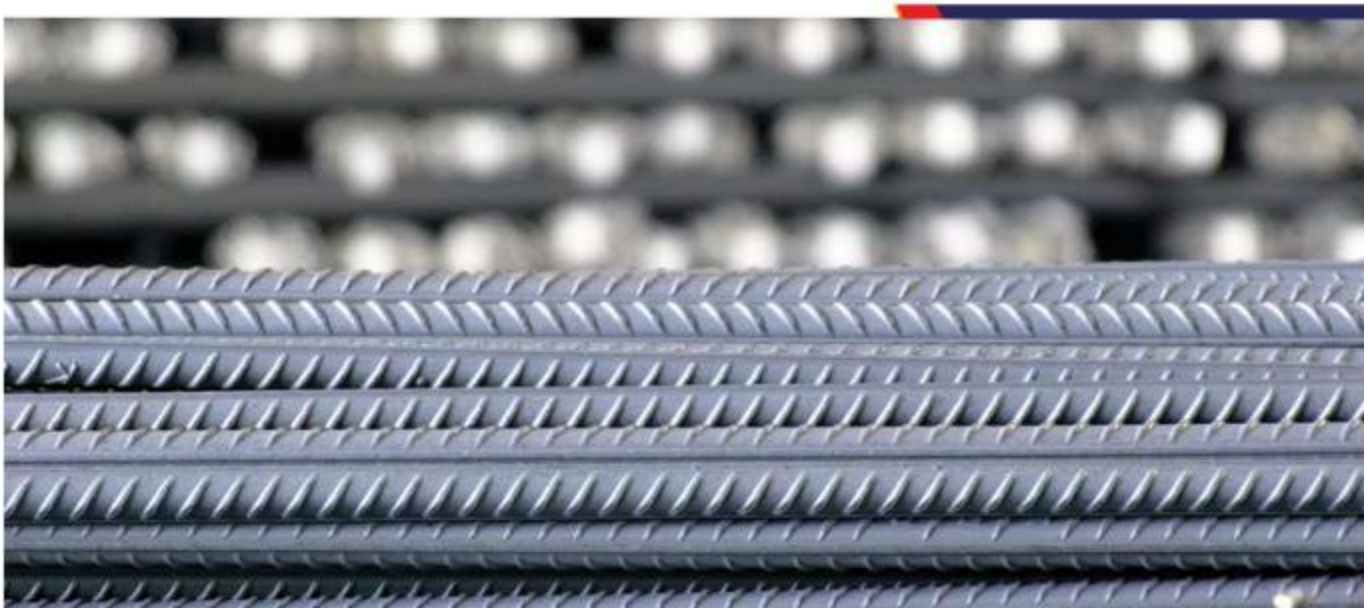
Filmaşin, üstün esneklik ve dayanıklılığıyla tarım makinelerinin disk ve kesicilerinden, yüksek mukavemetli tel ve betonarme yapılara kadar geniş bir kullanım alanı sunar. Darbe ve aşınmaya karşı direnci sayesinde tel örgü, çivi, yay, halat, vida, somun, cıvata, kaynak teli ve elektrot gibi bileşenlerin üretiminde vazgeçilmez bir malzemedir.

İnşaat Demiri



Ebat: 8 mm - 32 mm
Boy: 5 m - 13 m
Kaliteler: Avrupa, Amerika ve İngiltere kalite normlarına göre üretilmektedir.

İnşaat demiri, yapıların dayanıklılığını artıran ve betonu güçlendirmek için kullanılan kritik bir üründür. Nervürlü yüzeyi, betona sıkıca tutunarak yapının mukavemetini artırır ve uzun ömürlü bir dayanıklılık sağlar.
Kardemir, inşaat demiri üretiminde UK Cares, TSE, IDIS ve ISO sertifikalarına sahip olup ürünlerini yüksek kalite standartlarında sunmaktadır.
Bu sertifikalar, inşaat demirinin her aşamada detaylı testlerden geçtiğini ve uluslararası güvenilirlik standartlarına uygun olduğunu göstermektedir.

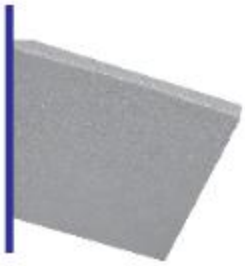


Ticari ve Yapısal Profiller



Eşit kenar Köşebent Demir

Ebat: min. 19 mm – max.150 mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10056 – ASTM A6



Düz Lama Demir

Ebat: min.12 mm – max.150 mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10058 – ASTM A6



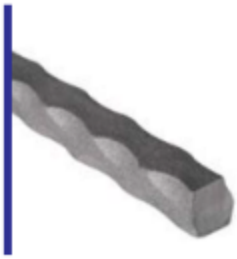
İzli Lama Demir

Ebat: min. 20 mm – max. 40 mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10058 – ASTM A6



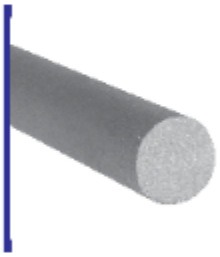
Kare Demir

Ebat: min. 8x8mm – max. 50x50mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10059 – ASTM A6



İzli Kare Demir

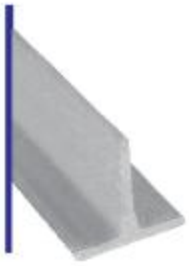
Ebat: min. 11.5x11.5mm – max. 14x14mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10059 – ASTM A6



Yuvarlak Demir

Ebat: min. 8mm – max. 32mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10060 – ASTM A6 – DIN 17100

Ticari ve Yapısal Profiller



T Profil

Ebat: min. 25mm – max. 50mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10055 – ASTM A6 – DIN 17100



IPE Profil

Çeşitler: IPE / IPE A / IPE AA / IPE AAA / IPE AAAA
Ebat: min. 80mm – max. 200mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10034



W Profil

Çeşitler:6" x 4" x (7 LBS/FT – 8,5 LBS/FT
9 LBS/FT – 10,4 LBS/FT – 12 LBS/FT)
Ebat: 6" X 4"
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: ASTM A6



IPN Profil

Çeşitler: IPN80-100-120-140-160-180-180-200
Ebat: min.80mm – max.200mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10034

RSJ Profil

Çeşitler: RSJ 102x44
Ebat: 102x44 mm
Boy: 7,6 - 9,4 - 9,6 - 10,15M
Toleranslar: EN 10034



UAC Profil

Ebat: min. 40mm – max. 60mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 100279

UPN Profil

Ebat: min. 65mm – max. 200mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 100279



C Profil

Çeşitler:C SHAPE 3" – 4" – 6" – 8"
Ebat: 3" – 4" – 6" – 8"
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: ASTM A6

CH Profil

Çeşitler: CH 76,2
Ebat: 76,2 x 38,1 mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10279

Ticari ve Yapısal Profiller

Kardemir Ürünlerinin Kullanıldığı Sektörler

İnşaat Sektörü | Yüksek Çelik Çelik Konstrüksiyon Sektörü | Makine Sektörü | Elektrod Üreticileri

Çivi Üreticileri | Zırh Tel Üreticileri | Zincir Üreticileri | Çelik Halat Üreticileri



Kardemir Ürünlerinin Kullanıldığı Sektörler

Köprüler, Karayolu Hızlı Tren Hatları Demiryolu Sektörleri | Perlonjo Üreticileri Bahçe ve Konserve Duvarları | Otomobiller, Yerçeki Mevduatları Sektörü | Petrol Platformları

Vinç Üreticileri | Cruise ve Değirmen Elemanları Sektörü



Çelikhane Üretim Tesisi
Sıvı Çelik Üretim Süreci

HAMMADDE

ELEKTRİKLİ ARK OCAĞI (EAF)

PİSTA OCAĞI LF

SÜREKLİ DÖKÜM MAKİNESİ(CCM)



Profil Demir, Filmaşin ve İnşaat Demiri Üretim Süreci

HAMMADDE

ÜRETİM

SOĞUTMA VE DOĞRULTMA

PAKETLEME



Sertifikalarımız



Dünya ülkelerinin yarısından fazlasında inşaat demiri ve filmaşin ürünlerinde aktif olarak kullanılan İngiliz standartıdır.

Ürünlerimiz Türk Standartları Enstitüsü'nün belirlediği standartlara göre üretilmektedir.

İnşaat demiri üretimlerimizde Darphane tarafından geliştirilen İnşaat Demiri İzleme Sistemi kullanılmaktadır.

Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikamız ISO 27001:2013 ve Kalite Yönetim Sistemi Sertifikamız olan ISO 9001:2015 alanında önde gelen uluslararası geçerliliği bulunan IQM Certification tarafından onaylanmıştır.

Yönetim Sistem Sertifikamız ISO 50001:2018 alanında önde gelen uluslararası geçerliliği bulunan PROKS Certification tarafından onaylanmıştır.

Çevre Yönetim Sistem Sertifikamız ISO 14001:2015 alanında önde gelen uluslararası geçerliliği bulunan IQR Certification tarafından onaylanmıştır.


Basında Kardemir
Türk çeliğini 110 ülkeye ulaştırıyor
Erkek egemen bir yapıya sahip olan demir - çelik sektörüne 23 sene önce aile şirketi Kardemir'in bünyesinde adım atan Özlem Bakırel, o günden bu yana başta pazar yelpazesinin genişlemesi olmak üzere pek çok alanda şirketin gelişimine katkı koydu.
AHMET USMAN / EKONOMİ
Ege Bölgesi'nin en büyük demir-çelik ihracatçılarından biri olan Kardemir'in, dış ticaret departmanın başında 23 senedir Kardemir Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel oturuyor. Kardemir Çelik, bugün 110 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla Türk çeliğinin kalitesini dünyayla buluşturuyor.
Kardemir'in bin 250'nin üzerinde çalışanı, 7 adet üretim tesisi ve uzun mamul ürün grubunda yıllık 2,5 milyon tonun üzerindeki üretim kapasitesiyle uzun çelik, profil, inşaat demiri, filmaşin ve kütük demir üreten, aynı zamanda hava ayrıştırma tesisi, karbon üretim
Kardemir'de 23 senedir dış ticaret departmanında görev alan Özlem Bakırel, erkek egemen sektörlerde başarılı olmak isteyen kadınlara yılmadan, kararlılıkla mücadele etmelerini önerdi.
"Başarı için çok çalışmanız gerektiği gerçeği değişmedi"
Kardemir Çelik'te sektör ortalamasına göre kadın sayısının çok fazla olduğunu vurgulayan Bakırel, "Dış ticaret servisimizde çalışanlarımızın tamamına yakını kadınlardan oluşuyor, bunların çoğunu kendimiz yetiştirdik. Erkek egemen işlerde kendinizi kabul ettirmeniz için kararlı olmanız lazım. Bir şeylerden feragat etmeniz, çok çalışmanız, dik durmanız, yılmamanız gerektiği gerçeği hala değişmedi" dedi.
Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi
30.01.2025
kardemir

Yönetim Kurulu Üyemiz Özlem Bakırel, Demir Çelik Store Dergisi'ne Verdiği Röportajda Kardemir Çelik'in Sürdürülebilir Yatırım Vizyonunu Paylaştı

Röportajında Kardemir Çelik'in yenilenebilir enerji kaynaklarından sağladığı enerji miktarını artırma hedeflerini ve tesislerdeki modernizasyon çalışmalarını anlatan Bakırel, "Sürdürülebilir yatırım vizyonumuzla küresel rekabette bir adım öndeyiz." cümlesiyle şirketin gücünü vurguladı.



Kardemir Çelik Ege Bölgesi'nin sektöründe

EN FAZLA İHRACAT YAPAN İKİNCİ ŞİRKET

110 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla Türkiye'nin en büyük ihracatçıları arasında yer alan Kardemir Çelik, Ege Bölgesi'nin demir çelik sektöründe en fazla ihracat gerçekleştiren ikinci şirketi oldu.

Zorlu geçen 2024 yılına rağmen ihracattaki başarılarını sürdürdüklerini belirten Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, önümüzdeki dönemde de Türk çeliğinin kalitesini dünyaya taşımaya, ülke ekonomisine ve istihdamına katkı sağlamaya devam edeceklerini vurguladı.

Bugün 1250'nin üzerinde çalışanı ve 7 adet üretim tesisi ile yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiren Kardemir Çelik, 228,9 milyon dolar ihracat tutarı ile Ege Bölgesi'nin demir çelik sektöründe en çok ihracat yapan ikinci şirket ödülüne layık görüldü. 15 Ocak 2025 tarihinde gerçekleşen İhracatın Yıldızları Ödül Töreni'nde, Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel ödülü, TİM Başkanı Mustafa Gültepe, Ege İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı Jak Eskinazi ve Ege Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği Başkanı Yalçın Ertan'ın elinden aldı.



YEŞİL ENERJİYLE YÜKSEK KALİTELİ ÇELİK ÜRETİYOR

110 ülkeye gerçekleştirdikleri ihracatla hem Ege Bölgesi'ne hem de ülke ekonomisine sağladıkları katkıyı sürdürmeye kararlı olduklarını vurgulayan Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, "Zorlu geçen 2024 yılına rağmen ihracattaki başarımızı sürdürmeye devam ettik. Kardemir Çelik olarak yalnızca Ege Bölgesi'nin değil, Türkiye'nin de en büyük ihracatçıları arasında yer alıyoruz. Ülkemizin global arenadaki konumunu daha da yukarı taşımak, şirketimizin global yolculuğunu desteklemek için yatırımlarımıza devam ediyoruz. Yatırım planlarımız arasında mevcut çelikhane ve haddehane tesislerinde üretilen ürün çeşitliliğinin artırılması ve üretim kapasitesinin geliştirilmesi bulunuyor. Aynı zamanda yenilenebilir enerji alanında da kapasitemizi artırmayı hedefliyoruz. Bu yatırımlarımızın bizi global arenada bir adım daha ileri taşıyacağına inanıyoruz. Bugüne kadar olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk çeliğinin kalitesini dünyaya taşımaya, ülke ekonomimize ve istihdamına katkı sağlamaya devam edeceğiz" diye konuştu.

1968 yılında Denizli'deki ilk üretim tesisi ile sanayi yolculuğuna başlayan Kardemir Çelik, bugün 1250'nin üzerinde çalışanı, İzmir ve Denizli'de 7 adet üretim tesisi ve uzun mamul ürün grubunda, yıllık 2,5 milyon tonun üzerindeki üretim kapasitesiyle; uzun çelik, profil, inşaat demiri, filmaşin ve kütük demir ürünleri üreten, aynı zamanda hava ayrıştırma tesisi, karbon üretim tesisi ve rüzgâr santralleri sayesinde yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiriyor. Endüstriyel sektörlere yüksek kaliteli çelik ürünleri sağlayan Kardemir Çelik'in İzmir Aliağa Çelik Üretim Tesislerinde elektrikli ark ocağıyla hurdadan kütük demir üretimi yapan Çelikhanesi, Filmaşin ve İnşaat Demiri Üretim tesisi, İzmir Aliağa'da 2 Profil Fabrikası ve Denizli Profil Fabrikası bulunuyor. Sürdürülebilirlik alanında da önemli adımlar atan Kardemir Çelik, toplamda 24 MW kapasiteye sahip Bozyaka Rüzgar Enerjisi Santrali ve Aliağa Güneş Enerjisi Santrali ile çevresel etkilerini azaltmaya ve enerji bağımlılığını minimuma indirmeye devam ediyor. Kardemir Çelik, sürdürülebilirlik, kalite ve ihracat odaklı büyüme stratejisiyle Türkiye'nin ve dünyanın en saygın demir-çelik üreticileri arasındaki yerini güçlendirirken, ülke ekonomisine ve istihdamına sağladığı katkıyı en üst seviyeye taşımayı hedefliyor.

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş.



Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel

"110'dan Fazla Ülkeye Gerçekleştirdiğimiz İhracatla Türk Çeliğinin Kalitesini Dünyaya Taşıyoruz"

Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel ile gerçekleştirdiğimiz röportajımızı sizlerle paylaşıyoruz.

Öncelikle firmanızı tanıyabilir miyiz? Firmanızın tarihçesi ve bugünlere gelişi hakkında neler söyleyebilirsiniz?

Kardemir Çelik olarak sektör yolculuğumuz 1968 yılında, kurucumuz, rahmetli babamız Nevzat Karalp'in önderliğinde Denizli'de günde 2 ton kapasiteli küçük bir işletmeyle başladı. Bugün İzmir Aliağa Çelik Üretim Tesislerimizde elektrikli ark ocağıyla hurdadan kütük demir üretimi yapan Çelikhanemiz, Filmaşin ve İnşaat Demiri Üretim tesisimiz, İzmir Aliağa'da 2 adet Profil Fabrikamız ve Denizli'de Profil Fabrikamız bulunuyor. Aynı zamanda hava ayrıştırma tesisi, karbon üretim tesisi, rüzgâr ve güneş enerjisi santralleri sayesinde yeşil enerjiye son nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiren entegre bir kuruluşuz. Uzun mamul ürün grubunda yıllık 2,5 milyon tonun üzerindeki üretim kapasitesiyle; uzun çelik, profil, inşaat demiri, filmaşin ve kütük demir ürünleri üretiyoruz. Ege Bölgesi'nin 10'uncu büyük sanayi kuruluşuyuz. Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşu arasında ise 110'uncu sırada yer alıyoruz. 110'dan fazla ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatla Türkiye'nin en büyük 1000 firması sıralamasındaki konumumuzu da her geçen yıl güçlendiriyoruz. Kardemir Çelik olarak sürdürülebilirlik, kalite ve ihracat odaklı büyüme stratejisiyle Türkiye'nin ve dünyanın sayılı demir çelik üreticileri arasındaki yerimizi güçlendirirken, ülke ekonomisine ve istihdamına sağladığımız katkıyı en üst seviyeye taşımayı hedefliyoruz.

> "İzmir Aliağa'da yer alan çelikhanemiz Türkiye'nin en yeni teknolojiye sahip üretim tesislerinden biri olma özelliğine sahip"

kardemir

Kardemir Çelik Ege Bölgesi'nin demir çelik sektöründe en fazla ihracat gerçekleştiren ikinci şirketi oldu

110 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla Türkiye'nin en büyük ihracatçıları arasında yer alan Kardemir Çelik, Ege Bölgesi'nin demir çelik sektöründe en fazla ihracat gerçekleştiren ikinci şirketi oldu. Zorlu geçen 2024 yılına rağmen ihracattaki başarılarını sürdürdüklerini belirten Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, önümüzdeki dönemde de Türk çeliğinin kalitesini dünyaya taşımaya, ülke ekonomisine ve istihdamına katkı sağlamaya devam edeceklerini vurguladı.



Bugün 1250'nin üzerinde çalışanı ve 7 adet üretim tesisi ile yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiren Kardemir Çelik, 228,9 milyon dolar ihracat tutarı ile Ege Bölgesi'nin demir çelik sektöründe en çok ihracat yapan ikinci şirket ödülüne layık görüldü. 15 Ocak 2025 tarihinde gerçekleşen İhracatın Yıldızları Ödül Töreni'nde, Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel ödülü, TİM Başkanı Mustafa Gültepe, Ege İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı Jak Eskinazi ve Ege Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği Başkanı Yalçın Ertan'ın elinden aldı.

110 ülkeye gerçekleştirdikleri ihracatla hem Ege Bölgesi'ne hem de ülke ekonomisine sağladıkları katkıyı sürdürmeye kararlı olduklarını vurgulayan Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, "Zorlu geçen 2024 yılına rağmen ihracattaki başarımızı sürdürmeye devam ettik. Kardemir Çelik olarak yalnızca Ege Bölgesi'nin değil, Türkiye'nin de en büyük ihracatçıları arasında yer alıyoruz. Ülkemizin global arenadaki konumunu daha da yukarı taşımak, şirketimizin global yolculuğunu desteklemek için yatırımlarımıza devam ediyoruz. Yatırım planlarımız arasında mevcut çelikhane ve haddehane tesislerinde üretilen ürün çeşitliliğinin artırılması ve üretim kapasitesinin geliştirilmesi bulunuyor. Aynı zamanda yenilenebilir enerji alanında da kapasitemizi artırmayı hedefliyoruz. Bu yatırımlarımızın bizi global arenada bir adım daha ileri taşıyacağına inanıyoruz. Bugüne kadar olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk çeliğinin kalitesini dünyaya taşımaya, ülke ekonomimize ve istihdamına katkı sağlamaya devam edeceğiz" diye konuştu.

Yeşil enerjiyle yüksek kaliteli çelik üretiyor

1968 yılında Denizli'deki ilk üretim tesisi ile sanayi yolculuğuna başlayan Kardemir Çelik, bugün 1250'nin üzerinde çalışanı, İzmir ve Denizli'de 7 adet üretim tesisi ve uzun mamul ürün grubunda, yıllık 2,5 milyon tonun üzerindeki üretim kapasitesiyle; uzun çelik, profil, inşaat demiri, filmaşin ve kütük demir ürünleri üreten, aynı zamanda hava ayrıştırma tesisi, karbon üretim tesisi ve rüzgâr santralleri sayesinde yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiriyor. Endüstriyel sektörlere yüksek kaliteli çelik ürünleri sağlayan Kardemir Çelik'in İzmir Aliağa Çelik Üretim Tesislerinde elektrikli ark ocağıyla hurdadan kütük demir üretimi yapan Çelikhanesi, Filmaşin ve İnşaat Demiri Üretim tesisi, İzmir Aliağa'da 2 Profil Fabrikası ve Denizli Profil Fabrikası bulunuyor. Sürdürülebilirlik alanında da önemli adımlar atan Kardemir Çelik, toplamda 24 MW kapasiteye sahip Bozyaka Rüzgar Enerjisi Santrali ve Aliağa Güneş Enerjisi Santrali ile çevresel etkilerini azaltmaya ve enerji bağımlılığını minimuma indirmeye devam ediyor. Kardemir Çelik, sürdürülebilirlik, kalite ve ihracat odaklı büyüme stratejisiyle Türkiye'nin ve dünyanın en saygın demir-çelik üreticileri arasındaki yerini güçlendirirken, ülke ekonomisine ve istihdamına sağladığı katkıyı en üst seviyeye taşımayı hedefliyor.



Kardemir Çelik en büyük 9. sanayi **şirketi oldu**

Kardemir Çelik, Ege Bölgesi'nin en büyük 9'uncu sanayi kuruluşu oldu. Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, katma değerli üretim ve ihracatla Ege Bölgesi'ne ve ülkemize sağladıkları katkıyı artırmak için çalışmaya devam edeceklerini vurguladı.

Bugün 1.350'nin üzerinde çalışanı ve 7 adet üretim tesisi ile yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiren Kardemir Çelik, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından açıklanan Ege Bölgesi'nin 100 Büyük Sanayi Kuruluşu 2024 listesinde 18,3 milyar TL üretimden satış rakamı ile 9'uncu sıraya yükseldi. Kardemir Çelik, aynı zamanda bölgenin demir çelik sektöründe faaliyet gösteren en büyük ikinci şirketi olarak da listede yerini aldı. Kardemir Çelik olarak yalnızca Ege Bölgesi'nin değil, Türkiye'nin de en büyük sanayi kuruluşları arasında yer aldıklarını belirten Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, "Demir çelik sektöründe yaşanan dalgalanmalara rağmen faaliyetlerimizi başarılı bir şekilde sürdürmeye devam ediyoruz. 2024 yılında ciromuz 20,2 milyar TL seviyesine ulaştı. Solo olarak üretimden satışlarımız da 18,3 milyar TL olarak gerçekleşti. Konsolide ciromuz ise 20,2 milyar TL olarak gerçekleşti. Bu başarının arkasında işimize, insan kaynağımıza, teknolojiye ve çevreye yaptığımız yatırımlar bulunuyor. Kardemir Çelik olarak ülkemizin ve Ege Bölgesi'nin kalkınmasına doğrudan katkı sağlama sorumluluğumuzla yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Böylece hem bölgemizde hem ülkemizde hem de global arenada konumumuzu daha da ileriye taşıyacağımıza inanıyoruz. Şirket olarak, ülke ekonomimize ve istihdamına sağladığımız katkıyı daha da artırmak için çalışmaya devam edeceğiz" diye konuştu.


Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel

YEŞİL ENERJİYLE YÜKSEK KALİTELİ ÇELİK ÜRETİYOR

1968 yılında Denizli'deki ilk üretim tesisi ile sanayi yolculuğuna başlayan Kardemir Çelik, bugün 1.350'nin üzerinde çalışanı, İzmir ve Denizli'de 7 adet üretim tesisi ve uzun mamul ürün grubunda, yıllık 2,5 milyon tonun üzerindeki üretim kapasitesiyle; uzun çelik, profil, inşaat demiri, filmaşin ve kütük demir ürünleri üreten, aynı zamanda hava ayrıştırma tesisi, karbon üretim tesisi ve rüzgâr santralleri sayesinde yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiriyor. Endüstriyel sektörlere yüksek kaliteli çelik ürünleri sağlayan Kardemir Çelik'in İzmir Aliağa Çelik Üretim Tesislerinde elektrikli ark ocağıyla hurdadan kütük demir üretimi yapan Çelikhanesi, Filmaşin ve İnşaat Demiri Üretim tesisi, İzmir Aliağa'da 2 Profil Fabrikası ve Denizli Profil Fabrikası bulunuyor.

100'den fazla ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla Türkiye'nin en büyük ihracatçı şirketleri arasında yer alan Kardemir Çelik, sürdürülebilirlik yatırımlarıyla da dikkat çekiyor. Şirket, 24.7 MW kapasiteye sahip Bozyaka Rüzgâr Enerjisi Santrali, Aliağa Güneş Enerjisi Santrali ve ORC sistemi ile çevresel etkilerini azaltmaya ve enerji bağımlılığını minimuma indirmeye devam ediyor.

Kardemir Çelik'ten 30 milyon dolarlık dev yatırım



Kardemir Çelik, 2025 yılının ilk yarısında elde ettiği güçlü finansal sonuçlarla büyümesini sürdürüyor. İlk 6 aylık dönemde cirosunu yüzde 20 artışla 10 milyar TL seviyesinin üzerine çıkarmayı başaran şirket, 2026 yılında hayata geçireceği yeni yatırımlarla geleceğe güçlü bir şekilde hazırlanıyor. İzmir Aliağa Bozköy'de, 30 milyon dolarlık yatırım maliyeti ile büyük profil haddesi tesisi yatırımını gerçekleştirecek olan şirket, ürün çeşitliliği ve üretim kapasitesinin yanı sıra yeni pazarlara açılarak Türkiye ekonomisine ve istihdamına da katkı sağlayacak. Kardemir Çelik'in güçlü finansalları ve yatırımları ile istikrarlı bir şekilde büyümesini sürdürdüğünü belirten Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, "2023 yılında 11,6 milyar TL olan ciromuz, 2024 yılında 20,2 milyar TL'ye ulaşırken, 2025 yılının ilk yarısında 10 milyar TL'yi aştı. Aynı dönemde ihracatımızı da 110 milyon dolara ulaştırmayı başardık" dedi.

KARDEMİR ÇELİK DENİZLİ'YE SAĞLIK MERKEZİ KAZANDIRDI

Kardemir Çelik, toplumsal fayda yaratmaya yönelik önemli bir sosyal sorumluluk projesine daha imza attı. Denizli'nin Pamukkale ilçesinde Sosyal Hizmet Merkezi ile Pamukkale Ayşe Karalp Aile Sağlığı Merkezi'ni hayata geçirdi

Köklü geçmişi ve üretim gücüyle Türk sanayisine katkı sağlayan Kardemir Çelik, 1968 yılında Denizli'deki ilk üretim tesisiyle sanayi yolculuğuna başladı. Bugün 1.350'nin üzerinde çalışanı ve 7 adet üretim tesisi ile yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştirerek ülke ekonomisine ve sanayisine önemli katkılar sunmayı sürdürüyor. Sadece üretim gücüyle değil, aynı zamanda sosyal destek projeleriyle de ülkemiz için katma değer yaratmaya devam eden Kardemir Çelik, bu anlayış doğrultusunda Pamukkale ilçesinin Siteler Mahallesi'nde büyük bir ihtiyaca yanıt verecek Sosyal Hizmet Merkezi ve Aile Sağlığı Merkezi'nin yapımını üstlendi. Denizli Büyükşehir Belediyesi tarafından tahsis edilen arazi üzerinde inşa edilen proje, bölgedeki sağlık ve sosyal hizmet altyapısını güçlendirmeyi hedefliyor.



7 AY GİBİ KISA BİR SÜREDE TAMAMLANDI

13 Kasım 2024 tarihinde temeli atılan ve sadece 7 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan merkez, modern mimarisi ve işlevsel yapısıyla dikkat çekiyor. Doğup büyüdükleri şehre böyle bir hizmet binası kazandırmaktan büyük gurur duyduklarını belirten Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Başkanı Önder Karalp, "Pamukkale Ayşe Karalp Aile Sağlığı Merkezi ve Sosyal Hizmet Merkezi, 1000 metrekare arsa üzerinde, sağlık ocağı, eczane ve hizmet alanlarıyla birlikte toplam 900 metrekarelik kapalı alan ve iki kat olarak inşa edildi. Bölge halkının ihtiyaçlarına cevap verecek olan bu merkezi, temelden tüm dekorasyon ve çevre düzenleme işlemleri dahil olmak yedi ay gibi rekor bir sürede tamamladık ve İl Sağlık Müdürlüğü'ne teslim ettik" dedi.

Pamukkale Ayşe Karalp Aile Sağlığı Merkezi ve Sosyal Hizmet Merkezi, sadece sağlık hizmetlerine erişimi kolaylaştırmakla kalmayacak, aynı zamanda bölge halkının sosyal destek ihtiyaçlarına da cevap verecek bir yapıya sahip olacak. Bu önemli sosyal sorumluluk projesi, Kardemir Çelik'in hem sanayiye hem de topluma değer katma vizyonunun somut bir örneğini oluşturuyor.


Önder Karalp

2025'İN İLK YARISINDA CİROSU 10 MİLYAR TL'Yİ AŞTI

Kardemir Çelik'ten 30 milyon dolarlık yatırım

Kardemir Çelik, 2025 yılının ilk yarısını güçlü finansal sonuçlarla tamamlarken, gelecek yıla yatırımlarla hazırlanıyor. 2026 yılının ikinci çeyreğinde 30 milyon dolarlık yatırım maliyeti ile büyük profil hadde tesisini devreye almayı planlayan şirket, bu yatırımla üretim kapasitesini artırmayı ve ürün gamını genişletmeyi hedefliyor. Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, yeni yatırımların devreye girmesiyle toplam cirolarının yaklaşık yüzde 10 artacağını öngördüklerini açıkladı.

"2025 yılının ilk yarısında toplam ciromuz 10 milyarı aştı"

Bu yılın ilk yarısında cirosunu yüzde 20 artışla 10 milyar TL seviyesinin üzerine çıkaran Kardemir Çelik, 2026 yılında hayata geçireceği yeni yatırımlarla geleceğe güçlü bir şekilde hazırlanıyor. İzmir Aliağa Bozköy'de, 30 milyon dolarlık yatırım maliyeti ile büyük profil haddesi tesisi yatırımını gerçekleştirecek olan şirket, ürün çeşitliliği ve üretim kapasitesinin yanı sıra yeni pazarlara açılarak Türkiye ekonomisine ve istihdamına da katkı sağlamayı hedefliyor. Kardemir Çelik'in güçlü finansalları ve yatırımları ile istikrarlı bir şekilde büyümesini sürdürdüğünü belirten Bakırel, "10 yılı aşkın süredir, Türkiye'nin ilk 500 sanayi kuruluşu listesi olan ISO 500'de yer alan şirketimiz yıllar itibariyle daha üst sıralara çıkarak istikrarlı yükselişini sürdürüyor. Aynı zamanda Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın (EBSO) belirlediği, Ege Bölgesindeki En Büyük 100 Kuruluş sıralamasında ise son 4 yıl içerisinde 22'inci sıradan, 9'uncu sıraya çıkmayı başardık. Türkiye'nin 33,7 milyon ton ham çelik üretimi içinde yaklaşık yüzde 4,2 paya sahibiz. Son 3 yıllık mali performansımızı da sektördeki gücümüzün önemli bir göstergesi olarak değerlendiriyoruz. 2023 yılında 11,6 milyar TL olan ciromuz, 2024 yılında 20,2 milyar TL'ye ulaşırken, 2025 yılının ilk yarısında 10 milyar TL'yi aştı. Aynı dönemde ihracatımızı da 110 milyon dolara ulaştırmayı başardık" dedi.

EKONOMİ / İZMİR

"Yeni yatırım üretim kapasitemizi ve ciromuzu artıracak"

Bakırel, 30 milyon dolarlık yatırım maliyeti ile gelecek yıl İzmir Aliağa Bozköy'de devreye girmesi planlanan profil hadde tesis yatırımının şirketin performansını da olumlu yönde etkileyeceğini belirterek, "Dünyada artan çelik yapı kullanımı büyük profillere olan ihtiyacı artırıyor. Bu nedenle Kardemir Çelik olarak büyük profil hattı 200 mm UPN, IPN ve İPE üretiminin yanı sıra 2025 yılı sonu itibarıyla 200 mm üstü ürün gruplarına da üretim planlıyoruz. Yeni tesislerde güneş santrallerine yönelik özel profiller ve maden geri sektörüne yönelik özel profiller de üreteceğiz. 2026 yılının ikinci çeyreğinde devreye girecek yatırımımız ile birlikte üretim kapasitemizi artırırken, üretim ve bakım maliyetlerini düşürmeyi amaçlıyoruz. 2024 yılında 900 bin ton olarak gerçekleşen kütük üretimimizin 500 bin tonu profil, geri kalanı filmaşin ve inşaat demiri olarak gerçekleşti. Hedefimiz; 2025 yılında bu kapasiteyi yüzde 10 artırarak 2026 yılında 1 milyon 200 bin ton kütük üretimine ulaştırmak. Buna karşın diğer fabrikalarımızda, 650 bin ton profil, 550 bin ton filmaşin ve inşaat demiri üretimi yaparak toplamda 2,5 milyon ton üretim kapasitesi hedefine ulaşmayı planlıyoruz. Yeni yatırımların devreye girmesiyle toplam ciromuzun yaklaşık yüzde 10 artacağını öngörüyoruz. Yeni ürünler daha üst segmentte bir ürün olacağı için kar artışı ile birlikte yapacağı katkı yüzde 25'lere ulaşacaktır" açıklamalarında bulundu.





TÜRK ÇELİĞİNİN KALİTESİNİ DÜNYAYA TAŞIYOR

Demir çelik sektörünün önde gelen şirketlerinden Kardemir Çelik, 110 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla Türk çeliğini dünyayla buluşturuyor. Yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiren şirket, ürün çeşitliliğinin artırılması ve üretim kapasitesinin geliştirilmesi için modernizasyon yatırımları ile yenilenebilir enerji yatırımları planlıyor" diyor, Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel



Yarım asırdan fazla birikime sahip olan Kardemir Çelik'in Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel ile şirketin bugünkü konumunu, gelecek hedeflerini ve sektördeki son gelişmeleri konuştuk.

Kısaca Kardemir Çelik'i anlatır mısınız? Üretim tesisleriniz, üretim kapasiteniz ve ürün portföyünüz hakkında bilgi verir misiniz?

Sektör yolculuğumuz 1968 yılında, kurucumuz, rahmetli babamız Nevzat Karalp'in önderliğinde Denizli'de günde 2 ton kapasiteli küçük bir işletmeyle başladı. Bugün 1250'nin üzerinde çalışanımız ve 7 adet üretim tesisimiz ile ülkemiz için değer yaratmaya devam ediyoruz. İzmir Aliağa'da yer alan çelikhanemiz Türkiye'de alanında en yeni teknolojiye sahip üretim tesislerinden bir olma özelliğine sahip. 60 bin m2 kapalı ve 185 bin m2 açık alanda kurulu, 1.200.000 ton/yıl üretim kapasiteli tesisimizde elektrikli ark ocağı ile hurdadan kütük demir üretimi gerçekleştiriyoruz. Çelikhanemiz ile aynı lokasyonda yer alan filmaşin ve inşaat demiri üretim tesisimiz yıllık 600.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahip. Türkiye'nin en uzun filmaşin ve inşaat demiri soğutma hatlarından birine sahip olan tesisimizde üretimden paketlemeye tüm süreç tamamen otomasyon ile ilerliyor. Profil demir üretimimizi ise Denizli ve İzmir'de yer alan 3 adet üretim tesisimizde gerçekleştiriyoruz. Denizli ve İzmir Profil Demir Üretim Tesislerimizin yıllık üretim kapasitesi toplam 700.000 ton.

Ayrıca İzmir Aliağa'da Çelik Üretim Tesisleri lokasyonunda yer alan Karbon üretim ve Hava Ayrıştırma tesisimiz mevcut. Karbon üretim tesisimiz yıllık 40.000 ton kapasiteyle üretime devam ediyor. Hava Ayrıştırma tesisimiz ise 47.500.000 Nm3/yıl Gaz Oksijen, 26.000.000 Nm3/yıl Gaz Azot ve 1.380.000 Nm3/yıl Gaz Argon kapasiteye sahip.

Yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiren çok yönlü bir şirketiz. Ege Bölgesi'nin 10'uncu büyük sanayi kuruluşuyuz. Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşu arasında ise 110'uncu sırada yer alıyoruz. 110 ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatla Türkiye'nin en büyük 1000 firması sıralamasındaki konumumuzu da her geçen yıl güçlendiriyoruz.



Kardemir Çelik olarak çeşitli endüstriyel sektörlere yüksek kaliteli çelik ürünleri sağlamaktayız. Özellikle inşaat, otomotiv, enerji ve makine sanayi, çelik konstrüksiyon sanayi gibi ağır sanayi sektörlerine hizmet veriyoruz. Alanında en yeni teknolojiye sahip üretim tesislerinden biri olan Çelikhanemizde kütük demir, aynı lokasyonda yer alan filmaşin ve inşaat demiri üretim tesisimizde çeşitli kullanımlara yönelik özellikte filmaşin (kangal demir) ve inşaat demiri üretiyoruz. Denizli ve İzmir'deki profil tesislerimizde ise yapısal çelik profiller U ve C Şekilli Profiller, I ve IPE, RSJ, güneş enerjisi çelik profilleri ve ticari profiller olmak üzere 10 bin farklı çeşide varan üretim gerçekleştiriyoruz. Ar-Ge merkezimiz, kalite kontrol prosedürlerimiz, dahili laboratuvarlarımız ve bağımsız denetimlerden başarıyla geçerek aldığımız sertifikalarımızla; ulusal ve uluslararası düzeyde talepleri karşılayabiliyoruz.

TÜRKİYE ÖNEMLİ BİR ÜRETİCİ

2024 yılının nasıl tamamladınız? Ne kadarlık bir üretim gerçekleştirdiniz? Ne kadar ciro elde ettiniz? 2025 yılı hedefleriniz neler?

2024 yılının ocak-kasım döneminde küresel ham çelik üretimi 1 milyar 694 milyon ton oldu. Söz konusu dönemde Çin'de üretim yüzde 2,7 düşüşle 929,2 milyon ton seviyesinde kalırken, Hindistan'da yüzde 5,9 artışla 135,9 milyon ton oldu. Türkiye üretimini yüzde 11,2 artırırken, en fazla oransal artış gösteren ülke oldu. Ülkemizin toplam üretimi 33,9 milyon ton gerçekleşirken, dünyanın en büyük 10 ham çelik üreticisi ülke arasında 8'inci konumumuzu korumaya devam ediyoruz.

AB'nin uyguladığı anti-damping vergileri ile kota uygulamaları, ABD'nin önlemleri, Çin'de iç piyasada yaşanan talep daralması Çinli üreticileri ihracata yönlendirirken, Türk demir çelik sektörünün rekabet gücünü azaltıyor. Çin'in agresif ihracat tutumu karşısında AB ile ortak hareket etmenin ülkemiz için avantaj sağlayacağına inanıyoruz. Bununla beraber artan enerji ve işçilik maliyetleri, sınırda karbon düzenlemesi mekanizması da sektörümüz için kritik başlıklar olarak öne çıkıyor. Bu doğrultuda sektörümüzün sürdürülebilirlik ve karbonsuz üretime yönelik yatırımlarını hızlandırması ve Avrupa Yeşil Mutabakat standartlarına uyumlu üretim yapması büyük önem teşkil ediyor.

Kardemir Çelik olarak biz de bu gelişmeleri yakından takip ederek iş stratejimizi belirliyor ve yatırımlarımızı sürdürüyoruz. 2023 yılında filmaşin ve inşaat demiri ile kütük demir üretimimiz toplam 1 milyon 401 bin tonu geçti. Toplam üretimimizin, Türkiye'nin ham çelik üretimi içindeki payı ise yaklaşık yüzde 4,2 civarında oldu. 2023 yılında ciromuz 11,6 milyar TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılının ilk 6 aylık döneminde ise ciromuz 8,9 milyar TL oldu. Yılın ikinci yarısında da üretimimizi ve satışlarımızı başarılı şekilde sürdürdük. 2025 yılına da geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi büyüme hedefleriyle girdik.

6 AYLIK CİRO 8,9 MİLYAR TL

İhracatınız hakkında bilgi verir misiniz? İhracatınızda hangi ülke ve pazarlar öne çıkıyor?

Kardemir Çelik olarak 2024 yılının ilk 6 aylık döneminde ciromuz 8,9 milyar TL olarak gerçekleşirken, ciromuzun 3,3 milyar TL'si yurt dışı satışlardan oluştu. 110 ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatla Türk çeliğinin kalitesini dünyaya taşıyoruz. İhracattaki başarımız sayesinde Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) Türkiye'nin en büyük 1000 ihracatçı sıralamasında 121'inci sırada yer alıyoruz. Ege Bölgesi'nin ise en büyük 10'uncu ihracatçısıyız. Yatırımlarımızla global arenadaki yerimizi daha da sağlamlaştırmayı hedefliyoruz.

YENİLENEBİLİR ENERJİYE YATIRIM

Önümüzdeki dönem yatırımlarınızdan ve hedeflerinizden bahseder misiniz?

Kardemir Çelik olarak ülkemizin global arenadaki konumunu daha da yukarı taşımak, şirketimizin global yolculuğunu desteklemek için yatırımlarımıza devam ediyoruz. Kurulduğumuz günden beri tesislerimizin en modern teknolojiye sahip olması için yenilikleri takip ederek modernizasyon yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Mevcut çelikhane ve haddehane tesislerinde üretilen ürün çeşitliliğinin artırılması ve üretim kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla tesislerimizde modernizasyon ve kapasite yatırımları yapmayı planlıyoruz. Yenilenebilir enerji yatırımlarımıza da devam etmeyi hedefliyoruz.

10 BİN FARKLI ÇEŞİTTE ÜRÜN

Ar-Ge alanındaki çalışmalarınızı anlatır mısınız?

2016 yılında kurduğumuz Kardemir Çelik Ar-Ge Merkezimiz 2024 yılı itibarıyla çelikhane tesislerimizin yer aldığı lokasyonda faaliyetlerini genişleterek çalışmalara devam ediyor. Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerini şirketimizin stratejik hedeflerine hizmet edecek biçimde, sistematik ve organize yöntemlerle gerçekleştiriyoruz. İnovatif düşünce tüm faaliyetlerimizde gözettiğimiz önemli ilkeler arasında yer alıyor. Bugün Ar-Ge merkezimin de katkısıyla 10 bin farklı çeşitte ürün üretebiliyoruz. Ayrıca yeni ürünlerin geliştirilmesi konusunda da devamlı çalışıyoruz. Tüm bu gerçekleştirdiğimiz yatırımlar ve çalışmalar bizi global arenada ileriye taşıyor. Önümüzdeki dönemde de yeni ürünlere yönelik yatırımlarımız, ihracat planlarımız ve enerji alanındaki çalışmalarımızla rekabet gücümüzü artırmayı ve büyümemizi sürdürmeyi hedefliyoruz.

ELEKTRİK TÜKETİMİ VE KARBON SALINIMI AZ

Sürdürülebilirlik yatırımlarınız bulunuyor mu? Bu alanda neler yapmayı planlıyorsunuz?

Çevreye duyarlı üretim teknolojilerine ve sistemlerine yatırım yapıyoruz. Yatırımlarımız sayesinde bugün Türkiye'de elektrik tüketimi ve karbon salınımı düşük olan demir çelik fabrikalarından biri olarak öne çıkıyoruz. Enerji Verimliliğine ve Yönetimine En Fazla Harcama Yapan Sanayici ve İhracatçı Firmalar (Türkiye EN-VERİM 100) araştırmasına göre 2023 yılında demir ve demir dışı metaller sektöründe enerji verimliliğine en fazla harcama yapan 7'nci, genel sıralamada ise 40'ıncı şirket olduk.



İzmir - Kozak Yaylası
Fotoğraf: Tunay TEPE