Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru incelenmekte olup, İzahname Sermaye Piyasası Kurulu tarafından henüz onaylanmamıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun onayını takiben kesinleşen İzahname ayrıca ilan edilecektir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-B

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok [illegible] Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Netaş Telekomünikasyon A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ...../...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın ödenmiş sermayesinin 64.864.800 TL'den 259.459.200 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 194.594.400 TL nominal değerli payların halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın www.netas.com.tr ve halka arzda satışa aracılık edecek Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin www.tacirler.com.tr adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:60 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Eski
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No: 270946 / Mersis No: 0815006010900067
Büyükmükellefler Kurumlar V.D. 815 006 6309

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

"Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir."

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yeniseyir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok No: Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No.270946 / Mersis 0615006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 615 006 6309

İÇİNDEKİLER

KISALTMA VE TANIMLAR 6
I. BORSA GÖRÜŞÜ: 9
II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: 10
1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER 11
2. ÖZET 13
3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 31
4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 32
5. RİSK FAKTÖRLERİ 35
6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER 41
7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 44
8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER 69
9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 73
10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 81
11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI 109
12. EĞİLİM BİLGİLERİ 110
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ 112
14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 113
15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 135
16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI 135
17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER 142
18. ANA PAY SAHİPLERİ 143
19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 146
20. DİĞER BİLGİLER 148
21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER 152
22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 153
23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 156
24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR 162
25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER 174
26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER 175
27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ 175
28. SULANDIRMA TETKİSİ 177

Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mukellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
GAYRİMENKUL DEĞERLEME A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No.270946 / Mersis 0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER 178
30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI..... 179
31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ 187
32. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER..... 188
33. EKLER 189

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Misbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No.270946 / Mersis 0615000630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

KISALTMA VE TANIMLAR

KISALTMA	TANIM
AC	Alternating Current (Alternatif Akım)
ABD Doları	Amerikan Doları
A.Ş.	Anonim Şirketi
Ar-Ge	Araştırma ve geliştirme
BDH	BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.
BDT	Bağımsız devletler topluluğu
BIST/BİAŞ	Borsa İstanbul A.Ş.
BİT	Bilgi ve iletişim teknolojileri
BT	Bilgi teknolojileri
Bursa Valiliği	T.C. Bursa Valiliği
°C	Celsius (Santigrat) derece
°C/dk	(Santigrat derece / dakika), sıcaklık değişim hızı (veya ısıtma/soğutma hızı) birimi
Çevre ve Şehircilik Bakanlığı	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı
ÇED	Çevresel Etki Değerlendirmesi
ÇED Yönetmeliği	29 07 2022 tarih ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
dB	Desibel
Deloitte	Deloitte Danışmanlık A.Ş.
Endüstri Bölgeleri Yönetmeliği	06 08 2019 tarih ve 30854 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Endüstri Bölgeleri Yönetmeliği
Esas Sözleşme	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin Esas Sözleşmesi
EN 60950-1	Bilgi Teknolojisi Ekipmanları Güvenlik Standardı
EN 9100:2018	Havacılık, Uzay ve Savunma Kalite Yönetim Sistemi
EUR / Avro	Euro (Avrupa Birliği Para Birimi)
FAVÖK	Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kâr
Gartner	Gartner, Inc.
GHz	Gigahertz (Frekans ölçü birimi)
Grup	Şirket ve bağlı ortaklıkları
GVK	193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Hz	Hertz
İT	İletişim teknolojileri
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.8 Etler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic No. 270946 / Mersis 0810006830000067
Beşaziçi Kurumlar V.D. 615 006 6309

KISALTMA	TANIM
KDV	Katma Değer Vergisi
kgf	Kilogram Kuvvet
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KPMG	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
KVK	5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
kV	Kilovolt
kW	kilowatt
Ltd. Şti.	Limited Şirketi
Md.	Madde
m^2	Metrekare
MIL-STD-810F	ABD Savunma Bakanlığı Askerî Çevresel Koşullara Dayanıklılık Test Standardı
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	Merkezi Kayıt Sistemi
Netaş Bilişim	Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.
Northern Electric	Northern Electric Company Limited
PTT	T.C. Posta ve Telgraf Teşkilatı
RMS	Root Mean Square (Kare Ortalama Karekök Değeri)
RF	Radyo Frekansı
Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı	T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı
SPK / Kurul	Sermaye Piyasası Kurulu
SPKn	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Şirket/İhraççı/ Netaş	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Statista	Statista GmbH
Tacirler Yatırım, Yetkili Kuruluş	Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Takasbank	Takasbank İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TARES	Taşınır Rehin Sicili
T.C.	Türkiye Cumhuriyeti
TCMB	Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TL	Türk Lirası
TMS	Türkiye Muhasebe Standartları

KISALTMA	TANIM
TSE	Türk Standardları Enstitüsü
TSKGV	Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
TÜBİSAD	Bilişim Sanayicileri Derneği
TÜV	Teknik Muayene Kuruluşu
USD	Amerikan Doları
ZTE	ZTE Corporation
ZTE Cooperatief	ZTE Cooperatief U.A.
ZTE Grubu	Şirket'in ana ortağı olan ve ZTE Corporation'ın %100 bağlı ortaklığı konumundaki ZTE Cooperatief U.A. ile ZTE Corporation ve ZTE Corporation'ın doğrudan veya dolaylı bağlı ortaklıkları
ZTE İstanbul	ZTE İstanbul Telekomünikasyon A.Ş.
1U	1 Rack Unit (Raf Birimi)

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok No: Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No.270946 / Mersis 0815006630900067
Begazici Kurumlar V.D. 815 006 6309

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: [illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270946 / Mersis No: 0015630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94959-0

TAGİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş İstanbul www.tagirler.com.tr
Tic Sic No 270946 / Mersis 0615005828900067
Bulgazıcı Kurumlar V.D. 615 006 6100

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Bowen MEİ — Yönetim Kurulu Üyesi Osman Nuri UÇAN — Yönetim Kurulu Üyesi NETAŞ Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061 Ticaret Sicil No: 94955-0 10/11/2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Sinan GÜNDÜZ — Genel Müdür Yardımcısı Saadet Ayça ATALAY — Kurumsal Finansman Grup Müdürü TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etik Beşiktaş - İstanbul Tic.Sic.No:270946 Mersis:0813006630900067 Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309 10/11/2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

NETAŞ Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061 Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etik Beşiktaş - İstanbul Tic.Sic.No:270946 Mersis:0813006630900067 Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

İlgili Denetim, Derecelendirme ve Raporlarını Hazırlayan Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. Hatice Nesrin TUNCER, SMMM Sorumlu Denetçi	31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara ve 30 Haziran 2026 Tarihinde Sona Eren Ara Döneme Ait Bağımsız Denetçi Raporları

NETAS
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94956-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nidakule Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic No.270946 / Mersis 0815006538900067
Beşiktaş Kurumlar V.D. 815 006 6309

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	**Açıklama Yükümlülüğü**
A.1	**Giriş ve uyarılar**	• **Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır.** • **Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.** • **İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir.** • **Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.**
A.2	**İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	İhraççı tarafından izahnamenin payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışı için kullanılmasına dair verilen herhangi bir izin bulunmamaktadır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	**İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı**	Şirket'in ticaret unvanı "Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi"dir ve Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	**İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi**	**Hukuki statüsü:** Anonim Şirket **Tabi olduğu mevzuat:** Türkiye Cumhuriyeti Kanunları **Kurulduğu ülke:** Türkiye Cumhuriyeti **Adresi:** Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40, 34912 Kurtköy, Pendik, İstanbul
B.3	**Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarl**	Netaş Telekomünikasyon A.Ş., bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe Türkiye'de ve uluslararası pazarlarda farklı ölçeklere sahip kuruluşların ve nihai kullanıcıların teknoloji ihtiyaçlarına yönelik uçtan uca çözümler sunan bir teknoloji şirketidir. Şirket, 1967 yılında Türkiye'nin telekomünikasyon altyapısının yerel çözümlerle geliştirilmesi amacıyla PTT ile Northern Electric Company Limited tarafından kurulmuştur. 1981 yılında Türk Deniz Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (bugünkü ismiyle Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı) Şirket'in %15 hissesini alarak Şirket'e ortak olmuştur. Böylelikle Şirket, savunma iletişim altyapıları ile milli teknoloji projelerinde daha etkin bir rol almaya başlamıştır. Şirket'in payları 1993 yılında halka arz edilmiş olup, Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket, Temmuz 2017'den itibaren ZTE Cooperatief'in bağlı ortaklığı olarak faaliyetlerine devam etmektedir. Netaş ve bağlı ortaklıkları, Türkiye ve yurtdışında Kazakistan ve Cezayir başta olmak üzere farklı coğrafyalarda müşterilere teknoloji çözümleri ve hizmetleri sağlamaktadır. Şirket, söz konusu faaliyetlerini birçok farklı ulusal ve uluslararası iş ortağı ile oluşturduğu ekosistemi üzerinden yürütmektedir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tel. Sic. No 270946 / Mersis 0815006600400067
Bahçıcı Kurumlar V.D. 815 006 ...

	ar hakkında bilgi	Netaş, faaliyetlerini bilgi teknolojileri, iletişim teknolojileri ve mobil telefonlar olmak üzere üç ana alanda yürütmektedir. Bilgi teknolojileri alanında Grup, sistem entegratörü olarak kurumsal şirketler, telekom operatörleri, kamu ve savunma sanayii kurumlarına yönelik sistem entegrasyonu projeleri yürütmektedir. İletişim teknolojileri tarafında, ana ortağı olan ZTE'nin telekom altyapı çözümleri ile üretim ve yerlileştirme operasyonlarını eş zamanlı olarak sürdürmektedir. Mobil telefonda ise, ZTE Grubu'nun nubia markalı cep telefonlarını satış kanalları üzerinden nihai tüketicilere sunmaktadır. Ayrıca Grup'un Ar-Ge faaliyetleri, söz konusu iş kollarını yazılım, donanım, mekanik tasarım, üretim, test, doğrulama ve yerlileştirme kabiliyetleriyle desteklemektedir. Garanti içi ve dışı bakım-onarım hizmetleri, saha destek hizmetleri, yönetilen ve profesyonel hizmetler ve stratejik dış kaynak kullanımını kapsayan faaliyetleriyle Şirket'in bağlı ortaklığı olan BDH ise, bütüncül hizmet bakış açısındaki operasyonlarıyla bu yapının sürekliliğini sağlamaktadır. Grup'un 30 Haziran 2026 itibarıyla ortalama 1.255 personeli bulunmaktadır. Netaş'ın faaliyet gösterdiği bilgi ve iletişim teknolojileri sektörü, dünya genelinde dijital dönüşümün hız kazanmasına paralel olarak en hızlı büyüyen sektörlerden biri olarak değerlendirilmektedir. TÜBİSAD ve Deloitte tarafından hazırlanan "Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri[1]" raporuna göre; küresel BİT pazarının büyüklüğü 2025 yılında yıllık %10,5 büyüme ile 5,6 trilyon dolara ulaşmıştır. 2026 yılında ise; küresel BİT pazar büyüklüğünün 6,3 trilyon dolar seviyesinde olacağı beklenmektedir. Türkiye BİT pazarı ise küresel eğilimlere paralel olarak büyümesini sürdürmektedir. TÜBİSAD'ın verilerine göre; Türkiye'de toplam BİT pazarının büyüklüğü 2025 yılında %47 artarak 53,8 milyar dolara ulaşmıştır. BİT pazarında, bilgi teknolojileri segmenti sürdürülebilir bir büyüme ivmesi göstererek sektör büyümesinin temel itici gücü haline gelmiştir. Dünya genelinde ve buna paralel olarak Türkiye'de, yapay zekâ altyapı yatırımları BİT pazarının büyümesindeki en önemli itici güçlerden biridir. Hiper-ölçekli bulut sağlayıcılarının veri merkezi yatırımlarını hızlandırması, yüksek performanslı işlemci, çip ve bellek çözümlerine olan talebi arttırarak özellikle bilgi teknolojileri segmentinde büyümeyi desteklemektedir. Kurumların üretken yapay zekâ tabanlı uygulamalara, model geliştirme platformlarına ve yapay zekâ destekli iş çözümlerine yönelik yatırımları artarken, yazılım segmenti BİT pazarının en hızlı büyüyen bileşenlerinden biri haline gelmektedir. Ayrıca operasyonel verimlilik, otomasyon, karar destek sistemleri ve veri analitiği ihtiyaçları doğrultusunda kurumların teknoloji bütçelerini arttırmaya devam etmesi pazar büyümesini desteklemektedir. Tüm bunlar Grup'un faaliyetlerini etkileyen önemli faktörlerdir.
B.4a	**İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü**	Grup'un faaliyetleri; müşterilerin bilgi ve iletişim teknolojileri altyapısına ilişkin ihtiyaçları, dijital dönüşüm eğilimleri, teknolojik gelişmeler, yeni nesil iletişim teknolojilerinin yaygınlaşması ve teknoloji ürünlerine yönelik talep gibi çeşitli faktörlerden etkilenmektedir. Grup'un faaliyetlerini ve içinde bulunduğu sektörü

[1] TUBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri raporu https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2025-tr-062026.pdf/v2

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yeni Şehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 682 000 1061
Ticaret Sicil No: 94951-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic No: 270946 / Mersis: 0815006828300067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

	etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi	etkileyen eğilimler; dijital dönüşüm ve bilgi teknolojileri sektöründeki büyüme; siber güvenlik, bulut bilişim ve veri analitiği teknolojilerine yönelik müşteri ihtiyaçlarının artması; yapay zekâ yatırımlarındaki artış; Ar-Ge, patent ve yüksek katma değerli teknoloji çözümlerine yönelim; yerli üretim ve teknolojik yerlileştirmedeki artış; 5G ve yeni nesil telekomünikasyon altyapılarına yönelim; mobil cihaz pazarındaki gelişimler; enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler; Grup'un faaliyet gösterdiği Türkiye ve uluslararası pazarlardaki ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler olarak sıralanabilir.
B.5	**İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri**	Şirket, küresel ölçekte bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerinde faaliyet gösteren ZTE Grubu bünyesinde yer almaktadır. Şirket'in ana ortağı ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran taraf, Şirket sermayesinin %48,05'ine sahip olan ZTE Cooperatief'tir. ZTE Cooperatief ise ZTE Corporation'ın %100 bağlı ortaklığıdır. ZTE Grubu'nun faaliyetleri; operatör ağları, kamu ve kurumsal çözümler ile tüketici ürünleri başta olmak üzere telekomünikasyon altyapıları, mobil haberleşme sistemleri, kurumsal ağ çözümleri, veri merkezi teknolojileri, bilgi işlem altyapıları, bulut bilişim, yapay zekâ uygulamaları, akıllı terminaller ve dijital dönüşüm çözümlerini kapsamaktadır. ZTE Grubu, 160'tan fazla ülkede faaliyet göstermektedir. Netaş, ZTE Grubu içerisinde Türkiye'de ve bölge ülkelerinde telekomünikasyon teknolojileri, sistem entegrasyonu, mobil cihazlar, bilgi teknolojileri hizmetleri ve Ar-Ge alanlarında faaliyet gösteren grup şirketi konumundadır. Grup ayrıca, ZTE Grubu ile olan ilişkisi kapsamında telekomünikasyon ekipmanı ve ilgili teknoloji ürünlerinin tedarik ve satışını gerçekleştirmekte ve Türkiye pazarının yanı sıra uluslararası pazarlarda faaliyet göstermektedir. Ayrıca Grup, ZTE ürünlerinin Türkiye pazarında yerli üretimi ve Türkiye'deki ihtiyaçlara uyarlanması amacıyla çalışmalar yürütmektedir.
B.6	**Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi** **İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip**	İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in çıkarılmış sermayesi 64.864.800 TL olup, her biri 1 TL nominal değerde 64.864.800 adet nama yazılı paya bölünmüştür. Şirket sermayesinin tamamı ödenmiştir. Şirket sermayesinin veya toplam oy haklarının doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve üzerinde payına sahip ortakları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

Ortağın Ticaret Ünvanı	Pay Grubu	Nominal Tutar (TL)	Pay Oranı
ZTE COOPERATIEF UA (Toplam)	A	23.351.328	48,05%
	B	7.817.023,34	
TÜRK SİLAHLI KUVVETLERİNİ GÜÇLENDİRME VAKFI	A	9.729.720	15,00%
DİĞER	B	23.966.729,66	36,95%
TOPLAM	**64.864.800**		**100,00%**

Hakim Ortağın Farklı Oy Haklarına Sahip Olup Olmadığına İlişkin Bilgi

Şirket sermayesi 33.081.048 adet (A) Grubu ve 31.783.752 adet (B) Grubu nama yazılı paydan oluşmaktadır. Her pay bir oy hakkı vermekte olup, (A) ve (B)

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94858-p

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok No:3 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 210946 / Mersis 0[illegible]0900067
Beğaşıcı Kurumlar V.D. 815 006 6309

	olup olmadıkları hakkında bilgi **Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi**	Grubu paylar arasında oy hakkı bakımından herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Bununla birlikte, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9'uncu maddesi uyarınca esas sözleşme değişikliklerine ilişkin Genel Kurul kararlarının alınabilmesi için, (A) Grubu payların toplamının en az yarısını temsil eden pay sahiplerinin onayı aranır. Ayrıca sermaye artırımlarında (A) Grubu payların sermaye içindeki oranı korunur ve pay sahiplerinin rüçhan hakları pay grupları içerisinde kullandırılır. Bunlar dışında (A) ve (B) Grubu paylar arasında oy hakkı, kar payı veya tasfiye bakiyesine katılım bakımından herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. *Şirket'i Kontrol Eden Kişiler ve Kontrolün Kaynağı* Şirket'in hakim ortağı ZTE Cooperatief'tir. Hakim ortak, sahip olduğu pay oranı ve buna bağlı oy hakları sayesinde Şirket üzerinde kontrol gücüne sahiptir. Söz konusu kontrol, doğrudan pay sahipliğinden kaynaklanmaktadır. Ayrıca, Şirket Esas Sözleşmesi uyarınca esas sözleşme değişikliklerine ilişkin Genel Kurul kararlarında (A) Grubu payların toplamının en az yarısını temsil eden pay sahiplerinin onayı arandığından, (A) Grubu paylara bu kararlar bakımından ilave koruma sağlanmaktadır. (A) Grubu payların üçüncü kişilere devrinde mevcut (A) Grubu pay sahipleri lehine önalım hakkı bulunmaktadır. Buna karşılık, (B) Grubu paylar TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde serbestçe devredilebilmektedir. Şirket'in bilgisi dahilinde, hakim ortak dışında Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak kontrol sahibi başka bir gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır. ZTE Cooperatief, Intellibright Interconnect Limited'in %99,999628 oranında bağlı ortaklığı olup, Intellibright Interconnect Limited'in hisselerinin tamamı ZTE Corporation'a aittir.
B.7	**Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler**	İşbu bölümde yer alan finansal bilgiler konsolide finansal tablolardan alınmış olup, Şirket ve bağlı ortaklıkları birlikte "Grup" olarak ifade edilmiştir. Şirket'in fonksiyonel para birimi ABD Doları olduğundan dolayı, TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi değildir. **Konsolide Finansal Durum Tabloları Açıklamaları:** Grup'un toplam varlıkları, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sırasıyla 5.732 milyon TL, 7.684 milyon TL, 9.368 milyon TL ve 12.314 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. **Dönen Varlıklar:** Grup'un dönen varlıklarının toplam varlıklar içindeki payı 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sırasıyla %69,2, %71,2, %72,2 ve %76,6 olarak gerçekleşmiştir. Finansal dönemler itibarıyla dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki ağırlığındaki artışta İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar ve Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar kalemlerindeki artışlar etkili olmuştur. Grup'un izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla nakit ve nakit benzerleri sırasıyla; 90,1 milyon TL, 481,6 milyon TL, 357,0 milyon TL ve 644,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Nakit ve nakit benzerleri kalemindeki 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bir önceki yıla göre yaşanan azalışta, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla personel ücret ödemelerine ilişkin nakit tutarlarının hesaplarda hazır bulundurulması ve söz konusu ödemelerin Ocak 2025 döneminde gerçekleştirilmesi etkili olurken, diğer finansal dönemlerde

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
8 Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 631 000 1061
Ticaret Sicil No: 94956-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.4 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic No 270946 / Mersis 0815006630900067
Bağlıcı Kurumlar V.D. 815 006 6309

gerçekleşen artışlar, Grup'un büyüyen faaliyet hacmine bağlı olarak oluşan nakit akışları ile dönemler itibarıyla gerçekleşen işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri sonucu meydana gelen nakit hareketlerinden kaynaklanmıştır. Grup'un ticari alacakları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 2.875 milyon TL, 3.417 milyon TL, 4.339 milyon TL ve 5.772 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari alacaklardaki değişim, esas olarak Grup'un hasılatındaki büyüme ve devam eden proje faaliyetleri kapsamında oluşan alacak bakiyelerinden kaynaklanmıştır. Ayrıca, Grup'un fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması nedeniyle konsolide finansal tabloların raporlama para birimi olan Türk Lirası'na çevrilmesi sırasında oluşan kur çevrim etkileri ve dönemler itibarıyla ABD Doları/TL kurunda meydana gelen artış, ticari alacak bakiyelerindeki yükselişte etkili olmuştur. Stoklar kalemi 31 Aralık.2024 tarihi itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %45,9 oranında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %28,5 oranında artış gösterirken 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 2025 yıl sonuna göre %1,9 oranında artış göstermiştir. Grup'un stokları ağırlıklı olarak devam eden projelerde kullanılmak üzere tedarik edilen komponent, kablo ve diğer teknik malzemeler ile telekomünikasyon sektörüne yönelik ticari ürünlerden oluşmaktadır. Grup'un proje bazlı iş modeli kapsamında stoklar projelerin ihtiyaçlarına göre yönetilmekte olup, stok bakiyesindeki değişim ağırlıklı olarak al-sat niteliğindeki ticari mal stoklarındaki hareketlerden kaynaklanmıştır. Ayrıca, Grup'un fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması nedeniyle stokların Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan çevrim etkileri de stok bakiyesinin artmasında etkili olmuştur. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla stokların önemli bölümü Sistem Entegrasyonu ve Telekom segmentlerine ilişkin ürün ve ekipmanlardan oluşmaktadır. Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 403,0 milyon TL, 770,6 milyon TL, 1.024,3 milyon TL ve 1.941,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki artışın önemli bir bölümü, Cezayir'de yerleşik bir müşteri ile imzalanan yeni nesil iletişim altyapısı ve ürün tedarik projesi ile savunma sanayisi kapsamındaki bakım ve destek hizmetlerinden kaynaklanmıştır. Ayrıca telekom operatörlerine yönelik sunucu ve ağ altyapısı projeleri, ulaşım ve haberleşme sistemleri projeleri ile Ar-Ge faaliyetleri kapsamında yürütülen teknoloji geliştirme projeleri de ilgili bakiye artışına katkı sağlamıştır. Söz konusu projelerde hak kazanılan hasılat muhasebeleştirilmiş olmakla birlikte, ilgili sözleşmelerde yer alan teslimat, kabul veya faturalama koşullarının henüz gerçekleşmemiş olması nedeniyle ilgili tutarlar müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar hesabında izlenmektedir.

Duran Varlıklar: Grup'un duran varlıkları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sırasıyla 1.764 milyon TL, 2.216 milyon TL, 2.604 milyon TL ve 2.886 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Duran varlıklardaki finansal dönemler itibarıyla meydana gelen artışta ağırlıklı olarak maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıklarındaki artış etkili olmuştur. Grup'un maddi duran varlıkları, izahnamede yer alan finansal dönemlerde kendinden bir önceki finansal döneme göre sırasıyla %11,5, %10,2 ve %8,8 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışlar, dönem içerisinde gerçekleştirilen yeni yatırımların yanı sıra Grup'un fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması ve ABD Doları/TL kurunda meydana gelen

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 682 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No.270946 / Mersis 0815006630900067
Büyüklü Kurumlar V.D. 8[illegible]

değişimler nedeniyle maddi duran varlıkların TL karşılıklarında oluşan artıştan kaynaklanmıştır. Grup'un finansal yatırımları, 30 Haziran 2026 tarihinde 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren finansal döneme göre %280,6 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışın temel nedeni 2026 yılı içerisinde 157,4 milyon TL tutarında para piyasası yatırım fonlarına yapılan yatırımlardır. Para piyasası yatırım fonları, ağırlıklı olarak kamu ve özel sektör borçlanma araçları, ters repo işlemleri ve benzeri para piyasası araçlarına yatırım yapan, düşük risk profili ile sermayenin korunması ve düzenli getiri elde edilmesini amaçlayan yatırım fonlarıdır. Diğer yandan, sınırlı olsa da özel girişim sermayesi fonunun gerçeğe uygun değerindeki ve yabancı para çevrim farklarından kaynaklanan artışlar da finansal yatırımların büyümesine neden olmuştur. Grup'un maddi olmayan duran varlıkları Şerefiye ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar'dan oluşmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklardaki artışın temel nedeni, Grup şirketlerinin satın alınması sonucu oluşan şerefiye tutarlarının Grup'un fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması nedeniyle raporlama dönemlerinde TL'ye çevrilmesi sonucunda oluşan çevrim farklarıdır. Ertelenmiş vergi varlıkları ise ağırlıklı olarak Grup'un Ar-Ge faaliyetleri kapsamında yararlandığı kullanılmamış Ar-Ge indirimleri ile gelecekte vergiye tabi kârlardan mahsup edilmesi öngörülen taşınabilir mali zararlardan oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının önemli kısmını 846,5 milyon TL tutarındaki kullanılmamış Ar-Ge indirimlerinden ve 350,5 milyon TL tutarındaki taşınabilir mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları oluşturmaktadır. Grup yönetimi, söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini değerlendirirken gelecekteki kârlılık projeksiyonlarını ve ilgili vergi mevzuatı hükümlerini dikkate almaktadır.

Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler: Grup'un kısa vadeli borçlanmaları, ilgili finansal dönemlerde bir önceki finansal döneme göre sırasıyla %38,1, %7,6 ve %19,7 oranında artış göstermiştir. Kısa vadeli finansal borçlanmalar Grup'un faaliyetlerinin ve proje bazlı işlerinin finansmanı ile işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kullanılan ABD Doları cinsinden banka kredilerinden oluşmakta olup, finansal dönemler itibarıyla borçlanma bakiyelerinde meydana gelen değişim faaliyet hacmi, proje finansmanı gereksinimleri ve işletme sermayesi ihtiyacındaki değişimlerden kaynaklanmıştır. Ticari borçlar ise ilgili finansal dönemlerde bir önceki finansal dönemlere göre sırasıyla; %39,9, %37,9 ve %43,3 oranlarında artış göstermiştir. Grup'un ticari borçlarındaki artışa, faaliyet hacmindeki büyüme, tedarikçi işlemlerindeki artış ve Şirket'in fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması nedeniyle raporlama dönemlerinde TL'ye çevrilmesinden kaynaklanan etkiler neden olmuştur. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla toplam ticari borçların yaklaşık %74,9'u ilişkili taraf ticari borçlarından meydana gelmektedir. Söz konusu borçlar Grup'un olağan faaliyetleri kapsamında ZTE Corporation ve ZTE İstanbul'dan gerçekleştirilen ürün alımlarından kaynaklanmaktadır. Grup'un uzun vadeli borçlanmaları, izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla sırasıyla 156,3 milyon TL, 327,7 milyon TL, 862,3 milyon TL ve 808,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2024 yıl sonunda Grup'un uzun vadeli borçlanmaları bir önceki yıl sonuna göre %109,6, 2025 yıl sonunda ise bir önceki yıl sonuna göre %163,2 oranında artmıştır. Söz konusu artış, Grup'un faaliyet hacmine paralel olarak ortaya çıkan işletme sermayesi ve proje finansmanı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kullanılan uzun vadeli banka kredileri ile kiralama yükümlülüklerindeki sözleşme değişimlerinden kaynaklanmıştır.

Özkaynak: Grup'un özkaynakları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 222,8 milyon TL, 17,2 milyon TL, (278,3) milyon TL ve (135,4) milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ana ortaklığa ait özkaynakları ise 217,7 milyon TL, 3,5 milyon TL, (301,3) milyon TL ve (164,0) milyon TL olmuştur. TTK 376. Madde ve 15 Eylül 2018 tarihli "6102 Sayılı TTK'nın 376'ncı Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Ar-o-park Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 622 000 1061
Ticaret Sicil No: 949[illegible]

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Abbetiye Cad. Akmerkez B Blok K:10 Etiler
Beşiktaş / İstanbul
Ticaret Sicil No.270946 / Mersis:0615006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 615 006 6309

Esaslar Hakkında Tebliğ" in 26 Aralık 2020 tarihli "Değişiklik Tebliği" kapsamındaki değişiklikleri de içerir son hali uyarınca, yapılan değerlendirmeye göre henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının tamamı ile 2020 ve 2021 yıllarında tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklı giderler, amortismanlar ve personel giderlerinin toplamının yarısı dikkate alınmayabilir. Bu kapsamda, ilgili Tebliğ uyarınca yapılan değerlendirmeye göre, henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kümülatif kur farkı zararlarının tamamı 360.208.461 TL'dir ve tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklı giderler, amortismanlar ve personel giderlerinin toplamının yarısı 567.801.489 TL'dir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un TTK'ya göre borca batık olma ve sermaye kaybı durumu ortadan kalkmaktadır.

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu Açıklamaları: İzahnamede yer alan finansal dönemlerde Grup'un hasılatındaki büyüme; telekom altyapı projeleri, sistem entegrasyonu faaliyetleri, kamu ve savunma sektörüne yönelik teknoloji projeleri ile kurumsal müşterilere sunulan bilgi teknolojileri çözümlerinden kaynaklanmıştır. Bu dönemde telekom operatörlerinin erişim, fiber altyapı ve yeni nesil iletişim teknolojilerine yönelik yatırımları, sistem entegrasyonu tarafında veri merkezi, bulut, siber güvenlik ve dijital dönüşüm projeleri ile kamu ve savunma alanlarında yürütülen bakım, hizmet ve uzun soluklu Ar-Ge projeleri satış gelirlerine katkı sağlamıştır. Ayrıca, belirli dönemlerde artış gösteren sunucu ve veri altyapısı siparişleri ile bilişim destek hizmetleri ve teknik servis faaliyetleri de gelir kompozisyonunu destekleyen unsurlar arasında yer almıştır. 2026 yılının ilk yarısında özellikle kamu ve savunma sektöründeki projeler, yurt dışı iletişim altyapısı çalışmaları, sunucu satışları, kurumsal dijital dönüşüm projeleri ve 5G ile fiber erişim yatırımlarına yönelik ürün siparişleri Grup'un hasılatındaki artışında etkili olmuştur. Satışların maliyeti, ilgili dönemlerde bir önceki döneme göre sırasıyla %34,2, %31,6 ve %50,7 oranında artış göstermiştir. 2023-2026 döneminde Grup'un satış maliyetlerindeki değişim, ağırlıklı olarak faaliyet hacmi ve proje bazlı teslimatlardaki değişime bağlı olarak gerçekleşmiştir. Gerçekleşen hasılat tutarları ve maliyet tutarları sonucunda İzahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla Grup'un brüt kâr marjı ise aynı dönemlerde sırasıyla; %8,7 %7,1 %6,7 %7,0 ve %9,8 olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr marjının 2026 yılının ilk altı aylık döneminde önceki dönemlere kıyasla daha yüksek seviyede gerçekleşmesinde, hasılat artışının satışların maliyetindeki artışın üzerinde gerçekleşmesi etkili olmuştur. Özellikle Cezayir'de yerleşik bir müşteri ile imzalanan yeni nesil iletişim altyapısı ve ürün tedarik projesi, savunma sanayisine yönelik bakım ve destek hizmetleri, telekom operatörlerine yönelik sunucu ve ağ altyapısı projeleri ile 5G ve fiber erişim yatırımlarına yönelik faaliyetlerden elde edilen gelirler hasılat büyümesine katkı sağlamıştır. Ayrıca ulaşım ve haberleşme sistemleri projeleri ile Ar-Ge faaliyetleri kapsamında yürütülen teknoloji geliştirme projeleri sonucunda müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklarda artış gerçekleşmiş, söz konusu projelerin gelir kompozisyonuna olumlu katkısı neticesinde brüt kârlılık önceki dönemlere göre iyileşmiştir. Grup'un 2024 yılında pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin bir önceki yıla göre %61 oranında ve 2026 yılının ilk altı ayında ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %27 oranındaki artışta ağırlıklı olarak personel ücretleri ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin giderlerde meydana gelen artış etkili olmuştur.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94953-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat Etler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic No:270946 / Mersis 0815006030900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

		Grup'un 2024 yılında genel yönetim giderlerinde bir önceki yıla göre %31 oranında, 2025 yılında bir önceki yıla göre %19 oranında ve 2026 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %18 oranındaki artışta ağırlıklı olarak personel ücretleri ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin giderlerde meydana gelen artış etkili olmuştur. Grup'un finansman gelirleri izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla sırasıyla; 261,8 milyon TL, 53,0 milyon TL, 33,9 milyon TL, 23,1 milyon TL ve 18,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un finansman giderleri ise aynı finansal dönemlerde sırasıyla 358,2 milyon TL, 328,3 milyon TL, 344,5 milyon TL, 164,5 milyon TL ve 196,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un finansman gelirleri ağırlıklı olarak mevduat ve nakit varlıklardan elde edilen faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri ise başta banka kredilerine ilişkin faiz giderleri olmak üzere TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri, teminat mektubu komisyonları, kredi komisyon ve masrafları ile kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Finansman gelirlerinde finansal dönemler itibarıyla meydana gelen azalışın temel nedeni, Grup'un fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması ve finansal borçlanma yapısında meydana gelen değişikliklerdir. 2023 yılına kadar finansal borçlanmalar içerisinde önemli ölçüde Türk Lirası cinsinden yükümlülükler bulunurken, sonraki dönemlerde borçlanma yapısı ağırlıklı olarak ABD Doları cinsine dönüşmüştür. Bu değişim sonucunda, Türk Lirası yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı gelirlerinin etkisi azalmış ve finansman gelirleri içinde yer alan net kur farkı gelirleri önceki dönemlere kıyasla düşüş göstermiştir. Ayrıca dönemler itibarıyla döviz kurlarındaki değişimlerin niteliği ve büyüklüğü de kur farkı gelir ve giderlerinin net etkisini etkileyerek finansman gelirlerindeki değişime katkıda bulunmuştur. Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023, 1 Ocak - 31 Aralık 2024, 1 Ocak - 31 Aralık 2025, 1 Ocak – 30 Haziran 2025 ve 1 Ocak – 30 Haziran 2026 hesap dönemlerine ait net kârı/zararı ise sırasıyla; 100,5 milyon TL, (272,0) milyon TL, (340,6) milyon TL, (104,3) milyon TL ve 112,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.
B.8	**Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**	Yoktur.
B.9	**Kar tahmini ve beklentileri**	Yoktur.
B.10	**İzahnamede yer alan finansal tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği**	Yoktur.
B.11	**İhraççının işletme sermayesinin mevcut**	Grup, net işletme sermayesini (dönen varlıklar- kısa vadeli yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, izahname dönemlerini içeren hesap dönemleri finansal tablolarına göre net işletme sermayesi tutarlarına aşağıda yer verilmektedir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:1 B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 949550

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic No.270946 / Mersis 0815006530900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

	yükümlülüklerini karşılayamaması	

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Dönen Varlıklar	3.967.423.520	5.468.448.938	6.764.322.354	9.427.237.133
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.231.635.187	7.182.294.744	8.615.472.059	11.466.552.357
Net İşletme Sermayesi	**(1.264.211.667)**	**(1.713.845.806)**	**(1.851.149.705)**	**(2.039.315.224)**

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un dönen varlıkları 9.427.237.133 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 11.466.552.357 TL olup, net işletme sermayesi 2.039.315.224 TL negatif bakiyededir. Bu durum esas olarak Grup'un faaliyet modeli kapsamında oluşan ticari borçlar ve kısa vadeli yükümlülüklerin dönen varlıklara kıyasla daha yüksek seviyede gerçekleşmesinden kaynaklanmaktadır. Grup'un kısa vadeli yükümlülüklerinin 5.494.035.077 TL'lik bölümü ticari faaliyetlerden kaynaklanan ilişkili taraf bakiyelerinden oluşmakta olup, söz konusu yükümlülükler Grup'un faaliyet hacmi ve proje bazlı iş modeli çerçevesinde yönetilmektedir.

Bunlara ilaveten 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar kalemi 164.019.670 TL tutarında, Grup toplam özkaynakları ise 135.365.447 TL açık vermektedir. TTK 376. Madde ve 15 Eylül 2018 tarihli "6102 Sayılı TTK'nın 376'ncı Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" in 26 Aralık 2020 tarihli "Değişiklik Tebliği" kapsamındaki değişiklikleri de içerir son hali uyarınca, sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan değerlendirmeye göre henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının tamamı ile 2020 ve 2021 yıllarında tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklı giderler, amortismanlar ve personel giderlerinin toplamının yarısı dikkate alınmayabilir. Bu kapsamda, Tebliğ uyarınca yapılan değerlendirmeye göre, henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kümülatif kur farkı zararlarının tamamı 360.208.461 TL'dir ve tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklı giderler, amortismanlar ve personel giderlerinin toplamının yarısı 567.801.489 TL'dir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un TTK'ya göre borca batık olma ve sermaye kaybı durumu ortadan kalkmaktadır. Grup yönetimi, yukarıda belirtilen finansal göstergeleri dikkate alarak işletmenin sürekliliği varsayımının uygunluğunu değerlendirmiştir. Bu değerlendirme kapsamında, Grup'un kısa vadeli likidite ihtiyacının önemli bir bölümünün ilişkili taraflara olan ticari borçlardan kaynaklanması, bu borçların vade yapısı ve yönetilebilirliği, faaliyetlerden yaratılan nakit akışlarının seyri ile Grup'un finansman kaynaklarına erişim kabiliyeti dikkate alınmıştır. Grup 2025 yılı boyunca operasyonel karlılığını artırmak ve finansal giderlerini azaltmak amacıyla; daha yüksek kar marjlı yeni teknoloji ürün ve çözümlere odaklanmış, Savunma, Telekomünikasyon ve Ulaşım gibi stratejik sektörlerde yerli ve milli Ar-Ge çözümleri önceliklendirmiş, yüksek finansman ihtiyacı ve kur riski içeren projelerden kaçınmıştır. İlgili önlemler 2026 yılında da devam ettirilmektedir. Ayrıca, 2026 yılında 5G teknolojilerine yönelik yürütülen projeler ile bu teknolojiye ait uç cihazların (5G destekli modemler ve mobil telefonlar) satışlarından elde edilmesi beklenen gelirlerin Grup'un nakit akışları ve kârlılığı üzerinde olumlu katkı

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No 270946 / Mersis 0815000580900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

		sağlaması öngörülmektedir. Buna ilave olarak, Grup yönetimi tarafından hazırlanan 5 yıllık iş planında finansal yapının iyileştirilmesine yönelik önemli aksiyonlar öngörülmektedir. 4 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında, Grup'un mevcut finansal durumu değerlendirilmiş ve TTK ile SPK mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde mali yapının güçlendirilmesi amacıyla sermaye artırımı planının geliştirilmesine ve bu yönde sürecin başlatılmasına karar verilmiştir. Planlanan sermaye artırımının gerçekleştirilmesiyle birlikte, Grup'un borçluluk seviyesinin azaltılması, kredi sözleşmelerinden kaynaklanan faiz yükümlülüklerinin düşürülmesi ve buna bağlı olarak finansman giderlerinin azaltılması hedeflenmektedir. Bunun yanında Grup'un ana ortağı ZTE Cooperatief tarafından 30 Temmuz 2026 tarihinde iletilen yazılı beyan kapsamında sermaye artış planına aktif olarak desteğin sağlanacağı ve ihtiyaç duyulması halinde Grup'un finansal yükümlülüklerini yerine getirebilmesi için gerekli desteğin verileceği ifade edilmiştir. Yönetim tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, yukarıda açıklanan hususlar birlikte dikkate alındığında, Grup'un faaliyetlerini raporlama dönemi sonunu takip eden en az on iki aylık süre boyunca ve öngörülebilir gelecekte sürdürebilmesi için yeterli kaynaklara sahip olduğu ve işletmenin sürekliliğini devam ettirme kabiliyeti üzerinde önemli belirsizlik oluşturabilecek bir durumun bulunmadığı sonucuna varılmıştır.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	**İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi**	Şirket'in ödenmiş sermayesinin 64.864.800 TL'den bedeli nakden ödenmek suretiyle 259.459.200 TL'ye çıkarılması amacıyla artırılacak 194.594.400 TL nominal değerli paylar ihraç edilecektir. Bu kapsamda (A) grubu paylar karşılığında (A) grubu, (B) grubu paylar karşılığında (B) grubu pay çıkarılmasına karar verilmiştir. İhraç olunacak paylara ilişkin bilgiler:

Grup Bilgisi	Tutar (TL)	Nama/ Hamiline	ISIN Numarası
A Grubu	99.243.144,00	Nama	TRENTAS00012
B Grubu	95.351.256,00	Nama	TRANETAS91H6
TOPLAM	**194.594.400,00**	-	-

Payların iki gruba ayrılmış olması, söz konusu (A) grubu ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerindekiler dışında hiçbir imtiyaz vermemektedir. Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca, esas sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır. Esas Sözleşme'nin 15. maddesi uyarınca ise Yönetim Kurulu'nun 7 üyesinden 4 üyesi (A) grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca sermaye artırımlarında (A) grubu nama yazılı payların sermaye içindeki oranı korunmaktadır.
Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca (A) grubu payların üçüncü kişilere devrinde mevcut (A) grubu pay sahipleri lehine önalım hakkı bulunmaktadır. Buna karşılık, (B) grubu paylar TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde serbestçe devredilebilmektedir.

C.2	**Sermaye piyasası**	Paylar TL cinsinden satışa sunulacaktır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Yenibosna/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 032 000 1067
Ticaret Sicil No: 94855-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:6 Etiler
Beşiktaş / İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis 0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

	aracının ihraç edileceği para birimi	
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı** **Her bir payın nominal değeri**	Şirket'in ödenmiş sermayesi 64.864.800 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermaye muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Ödenmiş sermaye, her biri 1 TL nominal değerde 33.081.048 adet A grubu nama yazılı, 31.783.752 adet B grubu nama yazılı olmak üzere toplam 64.864.800 adet paydan oluşmaktadır. Bedeli ödenmemiş pay bulunmamaktadır.
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	Satışı yapılacak paylar için ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine tanınmış olan haklar aşağıdaki gibidir: • Kârdan Pay Alma Hakkı (TTK md. 507, SPKn md. 19) • Yeni Pay Alma Hakkı (TTK md. 461) • Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK md. 462, SPKn md. 19) • Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK md. 507) • Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (TTK md. 414, 415, 419, 425, 436, SPKn md. 29, 30) • Genel Kurulda Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK md. 407, 409, 417) • Oy Hakkı (TTK md. 432, 433, 434, 435, 436, SPKn md. 30) • Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK md. 437, SPKn md. 14) • İptal Davası Açma Hakkı (TTK md. 445- 451) • Azınlık Hakları (TTK md. 411, 412, 420, 439) • Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK md. 438, 439) • Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn md. 24) • Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn md. 27)
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı bir husus bulunmamaktadır.
C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı**	Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payları, sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır (BİST Kotasyon Yönergesi madde 41).

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 682 000 1061
Ticaret Sicil No: 9[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok [illegible]
[illegible] İstanbul www.[illegible].com.tr
[illegible]

	veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi	Şirket'in B grubu payları "NETAS" kodu ile BIST Ana Pazar'da işlem görmektedir. Sermaye artırımında ihraç ve halka arz edilecek B grubu nama yazılı paylar Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görecektir.
C.7	**Kar dağıtım politikası hakkında bilgi**	Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirket'in işletme sermayesi ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak, pay sahiplerine yatırımları karşılığında makul bir getiri sağlanması esasına dayanan bir kâr dağıtım politikası izlemektedir. Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamakta olup kâr dağıtım usulü Esas Sözleşme'nin "Kâr Dağıtım ve Yedek Akçeler" başlıklı 22. maddesinde düzenlenmiştir. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 22. maddesine göre: Şirketin kârı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir ve dağıtılır. Şirketin dönem kârı; Şirketin faaliyet dönemi içinde elde ettiği gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan meblağlar ile Şirket tarafından ödenmesi zorunlu vergi ve fonlar düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen meblağdır. Dönem kârı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur: a) Dönem kârının %5'i, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır. (b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesiyle bulunacak meblağ üzerinden, TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payı ayrılır. (c) Kalandan, dağıtılabilir toplam kârın %3'ünü geçmemek üzere, Genel Kurul'ca belirlenecek bir miktar Yönetim Kurulu üyelerine ve/veya memur, müstahdem ve işçilere kâr payı olarak dağıtılabilir. (d) Genel Kurul, yukarıdaki (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı kısmen veya tamamen ikinci kâr payı olarak dağıtmaya veya TTK'nın 521. maddesi uyarınca yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. (e) Pay sahipleriyle kâra iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, pay sahiplerine ödenen %5 oranındaki kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519/2. maddesi uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Kanun hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ve/veya pay olarak dağıtılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve Yönetim Kurulu üyeleri ile memur, müstahdem ve işçilere kârdan pay

NETAS
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

FAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nemetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K3 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.facirler.com.tr
Tel.Sic.No:270949 / Mersis:0375006630900057
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

		dağıtılmasına karar verilemez. Genel kanuni yedek akçe, çıkarılmış sermayenin yarısını geçmedikçe münhasıran zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi idameye, işsizliğin önüne geçmeye veya neticelerini hafifletmeye elverişli tedbirler alınması için sarf olunabilir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kârın dağıtım şekli ve zamanı, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Genel Kurul'ca kararlaştırılır. Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.
D—RİSKLER		
D.1	**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler** - Grup; ana hissedarları, iş ortakları ve teknoloji üreticilerine bağımlılık nedeniyle bu kurumlarda gerçekleşebilecek olası stratejik değişimlerden etkilenebilir. - Kurumsal sektör projelerinde üçüncü taraf kaynaklı kapsam değişimleri veya teknik uyumsuzluklar ek maliyet oluşmasına veya teslimatta gecikmelere neden olabilir. - Kamu ihaleleri ve savunma projelerinde düzenleyici kurumlardaki uygulamaya yönelik olası değişiklikler Grup'un kârlılığını etkileyebilir. - Uluslararası pazarlarda yerel mevzuat, siyasi ve ekonomik koşullardaki olası değişimler Grup'un uluslararası faaliyetlerini etkileyebilir. - BDH faaliyetlerinde 7/24 operasyonel süreklilik ve hizmet kalite standartlarının Türkiye genelinde sürdürülebilir şekilde sağlanmasında yaşanabilecek aksamalar, projelerde gecikmelere ve müşteri teslimatlarının etkilenmesine yol açabilir. - Üçüncü taraflarca siber güvenlik ve veri güvenliği ihlali müşteri kaybına veya itibar zararına yol açabilir. - Komponent ve kritik girdilerin tedariğinde yaşanan gecikmeler, kısıtlamalar, fiyat değişimleri ilave maliyetler oluşturabilir. - Nitelikli insan kaynağının elde tutulamaması ve yeni yeteneklerin kazanılamaması Grup operasyonlarını olumsuz etkileyebilir. - Çevresel, iklimsel ve sürdürülebilirlik alanındaki değişimler faaliyet maliyetlerini artırabilir veya operasyonların kesintiye uğramasına neden olabilir. - Farklı para birimleri arasındaki kur dalgalanmaları Grup'un proje maliyetleri, kârlılığı ve nakit akışları üzerinde olumsuz etki yaratabilir. - Yüksek enflasyon faaliyete ilişkin maliyetleri artırabilir ve proje kârlılıkları ile finansal sonuçları olumsuz etkileyebilir. - İşletme sermayesi ihtiyacındaki artış ve finansman koşullarındaki olumsuzluklar Grup'un likiditesini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Fikri mülkiyet haklarına ilişkin uyuşmazlıklar ve lisans sorunları Grup'un faaliyetlerini, finansal durumunu ve rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir - Grup'un yüksek borçluluk seviyesi ve buna bağlı finansman ihtiyacı, Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

NETAŞ
Netaş Telekomunikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:6 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No.270846 / Mersis.0815[illegible]000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 615 006 6309

		- Grup'un özkaynak pozisyonu, planlanan yatırım faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir **2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:** - Sektördeki teknolojik dönüşüm ve teknolojik gelişmelerin ardında kalınması Grup'un rekabetçi pozisyonunun kaybına ve gelirlerinin düşüşüne neden olabilir. - Sektördeki artan rekabet ve fiyat baskısı Grup'un pazar payını ve kâr marjını olumsuz etkileyebilir. - Telekom operatörlerinin telekomünikasyon yatırım döngülerine ilişkin değişimler Grup'un telekom altyapısı çözümlerinden elde edilen gelirleri etkileyebilir. - Sektörel siber güvenlik gereksinimlerinin artması ilave yatırım ve uyum maliyetleri doğurabilir. - Makroekonomik koşullara ilişkin belirsizlikler ve olumsuz gelişmeler Grup'un kârlılığını ve nakit akışını etkileyebilir. - Mevzuata uyum konusunda yaşanabilecek olası aksaklıklar ek maliyet ve itibar kaybına yol açabilir. **3. Diğer riskler:** - Mücbir sebep ve makroekonomik istikrarsızlık Grup'un finansallarını ve sermaye piyasalarına erişimini olumsuz etkileyebilir. - Kişisel verilerin korunması mevzuatına aykırılık önemli maliyetlerin oluşmasına ve itibar kaybına yol açabilir. - Hukuki uyuşmazlıklar ve sözleşmesel sorumlulukların yerine getirilememesi ilave maliyetlere ve itibar kaybına yol açabilir.
D.3	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:** - Sermaye yapısındaki değişiklikler Grup'un finansman maliyetleri ve finansal durumu üzerinde etkili olabilir. - Grup'un kâr dağıtımına ilişkin koşulların sağlanmaması veya kâr dağıtılmaması yatırımcıların kâr payı geliri elde etmesini engelleyebilir. - Paylar, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir. - Payların Borsa fiyatı dalgalı bir seyir izleyebilir. - Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler payın fiyatında olumsuz yönde değişimlere neden olabilir.

	E—HALKA ARZ	
E.1	**Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Şirket'in, 64.864.800 TL olan ödenmiş sermayesi, mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmaksızın 194.594.400 TL nakden (bedelli), karşılanmak üzere toplam %300,00 oranında artırılarak 259.459.200 TL'ye çıkarılacaktır. Bedelli Sermaye artışı için ihraç edilecek payların satışından elde edilmesi beklenen brüt nakit gelirinin 194.594.400 TL ve bedelli sermaye artırımının tahmini ihraç maliyetinin 3.594.493 TL olması öngörülmektedir. Bu durumda ihraç ve halka arz edilecek pay başına düşen maliyet 0,0185 TL'dir. Ortaklığın ihraç ve halka arzdan elde edeceği net gelirin 190.999.907 TL olacağı tahmin edilmektedir. Aşağıda yer verilen tahmini maliyetlerden, talepte bulunacak yatırımcılardan talep edilecek maliyet kalemi bulunmamaktadır.

NETAS
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94956

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No.270946 / Mersis.0815006830900067
B. Lazıcı Kurumlar V.D. 816 006 6309

		Tahmini Maliyetler (TL)

SPK Kurul Ücreti (Payların ihraç değeri üzerinden % 0,2)	389.189
BİAŞ Kayıt Ücreti (% 0,03 + BSMV)	61.297
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (% 0,005 + BSMV)	11.169
Rekabeti Koruma Fonu %0,04	77.838
Aracı Kurum Ücreti (BSMV dahil)	1.470.000
Hukuk Danışmanlığı (KDV dahil)	1.485.000
İlan, Tescil ve Diğer Giderler	100.000
TOPLAM	3.594.493
Sermaye Artışı (Nominal TL)	194.594.400
Pay Başına Tahmini Maliyet	**0,0185**

E.2a	**Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**	Şirket Genel Kurulu'nun 15 Ekim 2026 tarihli kararıyla, Şirket'in 64.864.800 TL olan mevcut ödenmiş sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 194.594.400 TL, %300 oranında artırılarak 259.459.200 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Şirket'in mevcut bilanço yapısına ilişkin yapılan değerlendirmeler kapsamında, Şirket'in özkaynakları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 222,8 milyon TL, 17,2 milyon TL, (278,3) milyon TL ve (135,4) milyon TL olarak gerçekleşirken, Ana Ortaklığa ait özkaynakların ise aynı dönemlerde sırasıyla 217,7 milyon TL, 3,5 milyon TL, (301,3) milyon TL ve (164,0) milyon TL olarak gerçekleştiği görülmektedir. Bu durum, 2024 ve 2025 yıllarında hasılatta büyümenin devam etmesine rağmen, satışların maliyetindeki artışın brüt kârlılık üzerindeki baskısı ile finansman giderleri ve parasal kayıpların etkisi sonucunda Şirket'in konsolide finansal tablolarında net zarar oluşmasından kaynaklanmıştır. Her ne kadar 2026 yılının ilk altı aylık döneminde hasılat artışının, satışların maliyetindeki artışın üzerinde gerçekleşmesi ve esas faaliyet kârlılığındaki iyileşme sonucunda Şirket yeniden net kârlılık seviyesine ulaşmış ve buna bağlı olarak özkaynak açığında iyileşme gerçekleşmiş olsa da Şirket yönetimi, yukarıda belirtilen negatif özkaynak durumunu dikkate alarak işletmenin sürekliliği varsayımının uygunluğunu değerlendirmiştir. Bu değerlendirme kapsamında, 4 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket'in mevcut finansal durumu değerlendirilmiş ve Türk Ticaret Kanunu ile SPK mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde mali yapının güçlendirilmesi amacıyla sermaye artırımı planının geliştirilmesine ve bu yönde sürecin başlatılmasına karar verilmiştir. Planlanan sermaye artırımının gerçekleştirilmesiyle birlikte, Şirket'in finansal borçluluk seviyesinin azaltılması, kredi sözleşmelerinden kaynaklanan faiz yükümlülüklerinin düşürülmesi ve özkaynak yapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir Şirket Yönetim Kurulu'nun 06/11/2026 tarihli kararıyla kabul edilen rapora göre, mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanarak bedelli sermaye artışına katılmaları durumunda bedelli sermaye artışı ile sağlanacak brüt fon tutarı 194.594.400 TL'dir. Bu fon

NETAS
Netaş Telekomunikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeroport Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 949[illegible]5-0

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nemetiye Cad. Akmerkez B3 Blok [illegible] Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:276946 / Mersis:0[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. [illegible]

		tutarından halka arz maliyeti düşüldükten sonra kalan net fon tutarı Şirket'in, proje finansmanı gereksinimleri ve işletme sermayesi ihtiyacı için kullanmış olduğu kısa vadeli teminatsız banka kredilerinin anapara taksit ve faiz ödemelerinde kullanılacaktır. Fon Kullanım Yeri: Kısa Vadeli Finansal Borçların Azaltılması — Net Fon Geliri İçindeki Payı (%): 100
E.3	**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**	Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri kapsamında, Şirket'in 64.864.800 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %300 oranında 194.594.400 TL artırılarak 259.459.200 TL'ye yükseltilecektir. Artırılan sermayeyi temsil edecek payların 99.243.144 TL nominal değerli kısmı A grubu nama yazılı ve 95.351.256 TL nominal değerli kısmı B grubu nama yazılı olarak ihraç edilecek olup, ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamıştır. Yeni pay alma hakları, 1 Türk Lirası nominal değerli pay için 1 Türk Lirası değer üzerinden kullandırılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma hakkı kullanım süresi 15 (on beş) gün olarak belirlenmiştir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP'ta (www.kap.org.tr) ilan edilecektir. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, izleyen iş günü akşamı sona erecektir. Yeni pay alma hakkını kullanmak isteyen ortaklar tarafından pay bedelleri Garanti Bankası A.Ş., Kozyatağı Kurumsal Şubesi nezdinde münhasıran bu sermaye artırımında kullanılmak üzere Şirket adına açılan TR83 0006 2000 3830 0006 2929 03IBAN No.'lu özel hesaba yatırılacaktır. Şirket'in mevcut ortaklarından ZTE Cooperatief U.A. ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından bedelli sermaye artırımında yeni pay alma haklarını kullanacaklarına yönelik ve 15 günlük yeni pay alma haklarının kullanılması ve kalan payların Borsa'da halka arzından sonra kalan pay olması halinde, söz konusu payların Borsa'da satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) iş günü içinde Borsa'da halka arz edildiği 2 (iki) günde oluşan ortalamasından aşağı olmamak üzere bedellerini tam olarak ve nakden ödenmek suretiyle mevcut ortaklar ZTE Cooperatief U.A. tarafından %76,21 oranında ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından ise %23,79 oranında karşılanmasına yönelik taahhüt verilmiştir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süre ile nominal değerinin altında olmamak üzere SPK düzenlemeleri çerçevesinde BİAŞ birincil piyasada oluşan fiyattan halka arz edilecektir. Mevcut A grubu pay sahipleri ZTE Cooperatief U.A. ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından yeni pay alma haklarını kullanacaklarına yönelik taahhüt verilmiş olup bu sebeple yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra BİAŞ birincil piyasada halka arz edilecek paylar yalnızca B grubu paylardır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile KAP'ta (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesinde

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 672 000 1061
Ticaret Sicil No: 94985-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat: 6 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No: 270946 / Mersis:08[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. [illegible] 6309

		(www.netas.com.tr) ve Tacirler Yatırım'ın internet sitesinde (www.tacirler.com.tr) ilan edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin, duyurulacak satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ' ta işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi BİAŞ, TSPB ve SPK'nın internet sitelerinde yer almaktadır. Sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek paylar Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. İzahnameye Şirket'in (www.netas.com.tr), Tacirler Yatırım'ın (www.tacirler.com.tr) ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun (www.kap.org.tr) internet adreslerinden ulaşılabilir.
E.4	**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**	Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Halka arza aracılık eden aracı kuruluşun halka arza aracılık komisyonu, hukuki danışmanlık bürosunun danışmanlık ücreti, bağımsız denetim şirketinin denetim ücreti elde etmesi söz konusu olacaktır. Şirket ile Tacirler Yatırım arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. Tacirler Yatırım ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Tacirler Yatırım'ın halka arz işlemi nedeniyle elde edeceği aracılık komisyonu haricinde doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Tacirler Yatırım'ın, Şirket ile arasında Aracılık Sözleşmesi dışında, herhangi bir anlaşması yoktur. Şirket ile Paksoy Ortak Avukat Bürosu arasında herhangi bir çıkar veya menfaat çatışması bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nun doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nun Şirket ile arasında, halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri dışında bir hukuki danışmanlık ilişkisi bulunmamaktadır. Paksoy Ortak Avukat Bürosu halka arza ilişkin sunulan hukuki danışmanlık hizmetleri için danışmanlık ücreti elde etmektedir.31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 yılları ve 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara dönem için mali tablolarının bağımsız denetimini yapan KPMG ile arasında çıkar çatışması veya herhangi bir menfaat çatışması bulunmamaktadır. KPMG ve Şirket arasında herhangi bir sermaye ilişkisi yoktur. KPMG doğrudan ya da dolaylı olarak halka arzın başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. KPMG, Şirket ile arasında bağımsız denetim çalışmalarının yürütülmesine ilişkin yapmış olduğu anlaşmalar haricinde, herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır. KPMG, Şirket'e sunduğu bağımsız denetim hizmetleri kapsamında ücret elde etmektedir.
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden**	İhraççı: Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94959-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270948 / Mersis:0818[illegible]00967
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 [illegible] 6309

	kişinin/ihraççının ismi/unvanı **Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi**	Yoktur.
E.6	**Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi** **Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi**	Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda sulanma etkisi; mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli pay için (pozitif) sulanma etkisinin miktarı 2,63263 TL ve yüzdesi %104,11'dir. Şirket'in mevcut ortaklarından ZTE Cooperatief U.A. ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından verilen taahhüt kapsamında rüçhan haklarının tamamını kullanacakları ve diğer pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kullanmayacakları varsayımı altında 06.11.2026 tarihli Şirket'in kapanış fiyatı baz alındığında mevcut ortaklar için 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin (pozitif) miktarı 7,4960 TL ve yüzdesi %296,444 olup, yeni ortaklar için ise 1 TL nominal değerli pay için sulanma etkisinin miktarı 13,58264 TL ve yüzdesi -%73,22175'tir
E.7	**Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Aracı kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanılmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması, sonrasında kalan payların BİST Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzerin taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olabileceklerdir. Merkezi Kayıt Kuruluşu tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

NETAS
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: [illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:6 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270846 / Mersis 0815[illegible]00967
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6306

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Bağımsız Denetim Kuruluşunun				
Finansal Tablo Dönemi	**Ticaret Unvanı**	**Adresi**	**Sorumlu Ortak Denetçisinin Adı Soyadı**	**Üye Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları**
1 Ocak – 31 Aralık 2023	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	İş Kuleleri Kule 3 Kat: 2-9 Levent İstanbul	Hatice Nesrin Tuncer	TÜRMOB İSMMMO BDD (Bağımsız Denetim Derneği)
1 Ocak – 31 Aralık 2024	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	İş Kuleleri Kule 3 Kat: 2-9 Levent İstanbul	Hatice Nesrin Tuncer	TÜRMOB İSMMMO BDD (Bağımsız Denetim Derneği)
1 Ocak – 31 Aralık 2025	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	İş Kuleleri Kule 3 Kat: 2-9 Levent İstanbul	Hatice Nesrin Tuncer	TÜRMOB İSMMMO BDD (Bağımsız Denetim Derneği)
1 Ocak – 30 Haziran 2026	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	İş Kuleleri Kule 3 Kat: 2-9 Levent İstanbul	Hatice Nesrin Tuncer	TÜRMOB İSMMMO BDD (Bağımsız Denetim Derneği)

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 232 000 1061
Ticaret Sicil No: 949[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.S.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K3 Esentepe
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No:270848 / Mersis:0815006309000087
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'nın uygulanması hakkında duyuru" ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır. SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Bununla birlikte Şirket'in fonksiyonel para birimi ABD Doları olduğundan dolayı, TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi değildir.

KGK'nın "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi" uyarınca, işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren konsolide finansal tabloları için karşılaştırmalı finansal tablonun açılış tutarları olan 1 Ocak 2022 tarihli finansal tablolar, açılış finansal durum tablosu olarak kabul edilmektedir. Ana ortaklık fonksiyonel para Birimi ABD Doları olduğundan dolayı, enflasyon düzeltmesine tabi Şirketlerin geçmiş dönem etkilerini 1 Ocak 2023'te yabancı para çevrim farkları altında muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026, tarihleri itibarıyla bağımsız denetimden ve sınırlı denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarından seçilmiş önemli finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur.

Konsolide Finansal Durum Tablosu				
TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**			**Sınırlı Denetimden Geçmiş**
	31 Aralık 2023	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2025**	**30 Haziran 2026**
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	**3.967.423.520**	**5.468.448.938**	**6.764.322.354**	**9.427.237.133**
Nakit ve Nakit Benzerleri	90.112.867	481.554.076	357.021.206	644.908.537
Ticari Alacaklar	2.875.092.744	3.416.994.189	4.338.819.338	5.772.115.469
Diğer Alacaklar	*4.944.536*	*6.895.316*	*3.166.115*	*3.318.061*
Stoklar	384.359.746	560.791.255	720.365.786	734.082.520
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	403.011.780	770.556.988	1.024.254.153	1.941.819.130
Peşin Ödenmiş Giderler	72.210.779	110.080.835	133.872.921	91.833.093
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	66.385.058	64.729.663	75.841.825	73.473.228
Diğer Dönen Varlıklar	71.306.010	56.846.616	110.981.010	165.687.095
Duran Varlıklar	**1.764.475.865**	**2.215.771.973**	**2.603.525.803**	**2.886.438.894**
Maddi Duran Varlıklar	127.684.364	142.310.684	156.762.860	170.629.226
Kullanım Hakkı Varlıkları	213.423.126	368.211.287	415.657.898	431.316.152
Finansal Yatırımlar	39.338.713	47.674.804	57.898.044	220.370.110
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	683.313.128	785.301.937	920.864.405	988.127.968
Peşin Ödenmiş Giderler	-	1.178.336	2.179.002	-
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	700.716.534	871.094.925	1.050.163.594	1.075.995.438
TOPLAM VARLIKLAR	**5.731.899.385**	**7.684.220.911**	**9.367.848.157**	**12.313.676.027**
KAYNAKLAR				

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeroport Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94954

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0845000630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Konsolide Finansal Durum Tablosu				
TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Sınırlı Denetimden Geçmiş
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**5.231.635.187**	**7.182.294.744**	**8.615.472.059**	**11.466.552.357**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.297.908.289	1.792.933.939	1.928.968.028	2.309.671.565
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	128.271.232	146.960.238	170.578.203	182.387.911
Ticari Borçlar	2.655.598.301	3.714.412.475	5.122.623.976	7.340.476.127
Diğer Borçlar	152.960.779	130.290.278	178.788.001	99.661.999
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	125.514.331	148.873.959	120.535.619	130.252.542
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	648.265.146	1.120.482.468	936.531.316	1.270.445.694
Kısa Vadeli Karşılıklar	200.654.943	124.022.546	142.518.938	112.607.877
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	22.462.166	4.318.841	14.927.978	21.048.642
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**277.501.101**	**484.760.957**	**1.030.687.093**	**982.489.117**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	156.295.182	327.650.596	862.270.889	808.312.822
Uzun Vadeli Karşılıklar	121.205.919	157.110.361	168.416.204	174.176.295
ÖZKAYNAKLAR	**222.763.097**	**17.165.210**	**(278.310.995)**	**(135.365.447)**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**217.693.183**	**3.548.927**	**(301.318.150)**	**(164.019.670)**
Ödenmiş Sermaye	**64.864.800**	**64.864.800**	**64.864.800**	**64.864.800**
Sermaye Düzeltme Farkları	41.612.160	41.612.160	41.612.160	41.612.160
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	87.378.230	160.383.276	272.309.380	342.023.697
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	565.091.392	558.483.922	491.633.134	452.216.911
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	34.897.360	34.897.360	34.897.360	34.897.360
Geçmiş Yıllar Zararları	(675.821.374)	(576.150.759)	(856.692.591)	(1.206.634.984)
Net Dönem Karı / (Zararı)	99.670.615	(280.541.832)	(349.942.393)	107.000.386
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**5.069.914**	**13.616.283**	**23.007.155**	**28.654.223**
TOPLAM KAYNAKLAR	**5.731.899.385**	**7.684.220.911**	**9.367.848.157**	**12.313.676.027**

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:081[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023, 1 Ocak - 31 Aralık 2024, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak -30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin bağımsız denetimden ve sınırlı denetimden geçmiş Kâr veya Zarar tablosu aşağıda sunulmaktadır.

Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu					
TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**			**Sınırlı Denetimden Geçmiş**	
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**	**1 Ocak - 30 Haziran 2025**	**1 Ocak - 30 Haziran 2026**
Hasılat	6.958.287.619	9.175.387.066	12.030.341.104	5.541.297.060	8.605.410.286
Satışların Maliyeti (-)	(6.354.978.246)	(8.525.676.718)	(11.218.918.198)	(5.151.046.741)	(7.762.986.254)
BRÜT KAR	**603.309.373**	**649.710.348**	**811.422.906**	**390.250.319**	**842.424.032**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(228.152.785)	(366.852.738)	(363.445.819)	(166.500.136)	(211.433.075)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(218.909.666)	(286.302.869)	(339.993.334)	(160.824.295)	(190.442.335)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(2.386.154)	(22.777.655)	-	-	-
Esas Faaliyetten Diğer Gelirler	3.476.434	26.545.963	16.039.253	17.280.705	20.630.162
Esas Faaliyetten Diğer Giderleri (-)	(116.491.440)	(28.299.921)	(70.262.164)	(20.844.398)	(42.622.043)
FAALİYET KARI (ZARARI)	**40.845.762**	**(27.976.872)**	**53.760.842**	**59.362.195**	**418.556.741**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	624.106	1.457.966	3.059.956	1.970.754	6.593.923
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(949.592)	(330.643)	(600.099)	(568.354)	-
FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI /(ZARARI)	**40.520.276**	**(26.849.549)**	**56.220.699**	**60.764.595**	**425.150.664**
Finansal Gelirler	261.779.493	53.039.492	33.887.583	23.089.642	18.602.258
Finansal Giderler (-)	(358.161.363)	(328.334.767)	(344.455.305)	(164.541.470)	(196.596.185)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(2.812.760)	12.234.498	(47.168.075)	(22.453.478)	(44.979.648)
VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARAR)	**(58.674.354)**	**(289.910.326)**	**(301.515.098)**	**(103.140.711)**	**202.177.089**
Vergi Geliri (Gideri)	**159.124.941**	**17.914.863**	**(39.036.423)**	**(1.188.984)**	**(89.529.635)**
Dönem Vergi Geliri (Gideri)	(17.692.911)	(7.789.468)	(28.093.632)	(518.051)	(22.864.564)
Ertelenmiş Vergi Geliri (Gideri)	176.817.852	25.704.331	(10.942.791)	(670.933)	(66.665.071)
NET DÖNEM KARI (ZARARI)	**100.450.587**	**(271.995.463)**	**(340.551.521)**	**(104.329.695)**	**112.647.454**
Dönem Kar/Zararının Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	779.972	8.546.369	9.390.872	4.697.877	5.647.068
Ana Ortaklık Payları	99.670.615	(280.541.832)	(349.942.393)	(109.027.572)	107.000.386

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durumu ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 22 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 949[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:1 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815000[illegible]0000067
Beğazıcı Kurumlar V.D. 815 0[illegible]6 6309

Şirket'in ilgili dönemler ve yıllar itibarıyla kamuya açıklanmış tüm finansal raporlarına, Şirket'in kurumsal internet sitesinden (www.netas.com.tr) veya Kamuyu Aydınlatma Platformu internet sitesinden (www.kap.org.tr) ulaşılabilir.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

5.1. İhraççıya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Grup; ana hissedarları, iş ortakları ve teknoloji üreticilerine bağımlılık nedeniyle bu kurumlarda gerçekleşebilecek olası stratejik değişimlerden etkilenebilir

Grup'un sistem entegrasyonu faaliyetleri, farklı iş ortakları ve teknoloji üreticilerinin donanım ve yazılım ürünlerinin bir araya getirilmesine dayanmaktadır. Grup iş ortaklarının fiyatlama, lisanslama, dağıtım, destek veya sertifikasyon politikalarında değişiklik yapması, ürünlerin kullanımdan kaldırılması ya da iş ortaklığı statülerinin sona ermesi Şirket'in sistem entegrasyonu çözüm portföyünü, proje maliyetlerini ve müşteri taahhütlerini etkileyebilir. Ayrıca, Grup'un ortaklarından olan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı çatısı altında olabilecek herhangi bir stratejik değişiklik veya gelişmeler, Grup'un savunma sanayii alanındaki faaliyetlerini etkileyebilir.

Grup'un telekomünikasyon ürün ve çözümlerinin önemli bir bölümünün ZTE Grubu'nun teknoloji portföyüne dayanması, ZTE Grubu'nun stratejik kararları ve ilgili ürün ve çözümlerin Türkiye pazarındaki bulunabilirliğinde meydana gelebilecek değişiklikler karşısında Grup'u daha hassas hâle getirebilir. Bu durum, Grup'un müşterilerine sunduğu çözümlerin sürekliliğini sağlamasını ve pazardaki rekabetçi konumunu korumasını güçleştirebilir ve Grup'un faaliyetleri ile finansallarını olumsuz etkileyebilir.

Kurumsal sektör projelerinde üçüncü taraf kaynaklı kapsam değişimleri veya teknik uyumsuzluklar ek maliyet oluşmasına veya teslimatta gecikmelere neden olabilir

Grup'un kurumsal müşterilerine sunduğu çözümler ağırlıklı olarak üçüncü taraf üreticilere ait donanım, yazılım lisanslarını içermekle birlikte, bunların entegrasyon ve hizmetlerle birlikte sunulduğu kapsamlı projeler de bulunabilmektedir. Bu projelerde müşteri taleplerinden veya üçüncü taraflardan kaynaklanan kapsam değişiklikleri ile donanım, yazılım ve sistemler arasında ortaya çıkabilecek teknik uyumsuzluklar, ilave donanım, yazılım lisansı, entegrasyon veya hizmet ihtiyacına yol açabilir. Bu durum ek maliyetlere veya teslimat takviminde gecikmelere neden olarak Grup'un proje kârlılığını, gelirlerinin muhasebeleştirilme zamanını ve nakit akımlarını olumsuz etkileyebilir.

Kamu ihaleleri ve savunma projelerinde düzenleyici kurumlardaki uygulamaya yönelik olası değişiklikler Grup'un kârlılığını etkileyebilir

Grup'un bazı faaliyetleri kamu kurumları, düzenlemeye tabi sektörler ve kritik altyapı projeleriyle ilişkilidir. İhale süreçlerinin ertelenmesi veya iptal edilmesi, bütçe tahsislerinin değişmesi, gerekli izin ve onayların alınamaması ya da ilgili mevzuatlarda meydana gelebilecek olası değişiklikler, projelerin zamanlamasını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Ayrıca savunma sektöründeki sistem entegrasyonu projeleri; yüksek güvenilirlik, kalite, izlenebilirlik, sertifikasyon ve güvenlik koşullarına tabidir. Ürün kabul süreçlerinde gecikme yaşanması, proje gereksinimlerinin değişmesi, sertifikasyon süreçlerinin tamamlanamaması veya ihracat ve güvenlik düzenlemelerinde kısıtlama oluşması ilgili projelerin teslimatını, kârlılığını ve nakit akımlarını olumsuz etkileyebilir.

Uluslararası pazarlarda yerel mevzuat, siyasi ve ekonomik koşullardaki olası değişimler Grup'un uluslararası faaliyetlerini etkileyebilir

Grup'un başta Kazakistan ve Cezayir olmak üzere uluslararası pazarlarda yürüttüğü faaliyetler; yerel mevzuat, siyasi ve ekonomik koşullar, döviz kuru, vergilendirme, gümrük, tahsilat, lojistik ve yerel iş ortaklarına ilişkin risklere tabidir. Bu pazarlarda meydana gelebilecek

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815000330000067
Boğaziçi Kurumlar V.D 815 006 6306

değişiklikler projelerin yürütülmesini, maliyetlerin artmasını ve gelirlerin tahsilini olumsuz etkileyebilir.

BDH faaliyetlerinde 7/24 operasyonel süreklilik ve hizmet kalite standartlarının Türkiye genelinde sürdürülebilir şekilde sağlanmasında yaşanabilecek aksamalar, projelerde gecikmelere ve müşteri teslimatlarının etkilenmesine yol açabilir.

BDH tarafından sunulan 7/24 yönetilen hizmetler, saha hizmetleri, bakım-onarım ve garanti hizmetlerinde belirlenen hizmet seviyelerinin karşılanamaması veya personel, altyapı, lojistik ve yedek parça kaynaklı gecikmeler yaşanması; sözleşmesel yükümlülüklerin yerine getirilmesini ve müşteri memnuniyetini olumsuz etkileyebilir. Türkiye'nin 81 iline yayılan operasyon yapısında hizmet kalitesi ve sürekliliği merkezi operasyon yönetimi, hizmet seviyelerinin takibi ve iş ortaklarının koordinasyonu yoluyla yönetilmekle birlikte, operasyonel veya iş ortaklarından kaynaklanabilecek aksamalar hizmet seviyelerinde ve müşteri teslimatlarında gecikmelere yol açabilir.

Üçüncü taraflarca siber güvenlik ve veri güvenliği ihlali müşteri kaybına veya itibar zararına yol açabilir

Grup, müşteri sistemleri ve kritik altyapılar üzerinde entegrasyon, bakım, izleme ve yönetilen hizmet faaliyetleri yürütmektedir. Siber saldırı, yetkisiz erişim, veri kaybı, kötü amaçlı yazılım, hizmet kesintisi veya üçüncü taraf güvenlik ihlali; operasyonel kesintiye, sözleşmesel sorumluluğa, idari yaptırımlara, müşteri kaybına ve itibar zararına yol açabilir.

Komponent ve kritik girdilerin tedariğinde yaşanan gecikmeler, kısıtlamalar, fiyat değişimleri ilave maliyetler oluşturabilir

Elektronik komponent, yarı iletken, sunucu bileşeni, batarya hücresi ve diğer kritik girdilerin tedarikinde yaşanabilecek kıtlıklar, lojistik gecikmeler, dış ticaret kısıtlamaları veya fiyat artışları üretim ve teslimat programlarını etkileyebilir. Kritik bileşenlerin sınırlı sayıda tedarikçiden sağlanması durumunda, alternatif tedarik kaynağına geçiş zaman ve maliyet gerektirebilir.

Nitelikli insan kaynağının elde tutulamaması ve yeni yeteneklerin kazanılamaması Grup operasyonlarını olumsuz etkileyebilir

Grup'un faaliyetleri; BİT pazarında donanım, yazılım lisans çözümleri, bakım-onarım ve garanti hizmetleri, Ar-Ge ve test hizmetleri ile savunma, havacılık ve ileri teknoloji çözümleri alanlarında uzmanlaşmış nitelikli insan kaynağına önemli ölçüde bağlıdır. Faaliyet gösterilen sektörlerde nitelikli iş gücüne yönelik rekabetin artması, ücret ve yan hak maliyetlerindeki yükseliş ile yetenekli çalışanların elde tutulmasını ve yeni yeteneklerin kazanılmasını zorlaştırabilir. Nitelikli insan kaynağının temininde ve elde tutulmasında yaşanabilecek zorluklar, kritik yetkinliklerde kaynak sürekliliğinin sağlanmasını ve operasyonel ihtiyaçların beklenen süre ve yetkinlik seviyesinde karşılanmasını olumsuz etkileyebilir.

Çevresel, iklimsel ve sürdürülebilirlik alanındaki değişimler faaliyet maliyetlerini artırabilir veya operasyonların kesintiye uğramasına neden olabilir

Grup'un Orhanlı'daki üretim tesisi, tedarik zinciri, enerji kullanımı ve elektronik atık yönetimi fiziksel iklim riskleri ile çevresel düzenlemelerdeki değişikliklerden etkilenebilir. Aşırı hava olayları, enerji kesintileri, su ve enerji maliyetlerindeki artış, karbon düzenlemeleri ve çevresel uyum yükümlülükleri faaliyet maliyetlerini artırabilir veya operasyonların kesintiye uğramasına neden olabilir.

Farklı para birimleri arasındaki kur dalgalanmaları Grup'un proje maliyetleri, kârlılığı ve nakit akışları üzerinde olumsuz etki yaratabilir

Şirketin fonksiyonel para birimi ABD Doları olmakla birlikte faaliyetleri kapsamında gelirler, maliyetler, varlıklar ve yükümlülükler TL, Avro, Çin Yuanı ve diğer para birimleri üzerinden

NETAŞ
Netaş Telekomunikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No.40 Pendik/İstanbul
Büyük Mukellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:6 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270846 / Mersis:0815006000000067
Boğaziçi Kurumlar V.D 815 006 6309

oluşabilmektedir. Telekomünikasyon ekipmanları, sistem entegrasyonu çözümleri, yazılım lisansları, elektronik komponentler ve diğer teknoloji ürünlerine ilişkin alımların farklı para birimleri üzerinden gerçekleştirilmesi, buna karşılık satış gelirleri ve operasyonel giderlerin farklı para birimlerinde oluşması nedeniyle para birimleri arasındaki dalgalanmalar Grup'un proje maliyetleri, proje kârlılığı, nakit akışları ve faaliyet sonuçları üzerinde etkili olabilir.

Grup, ABD Doları bazlı gelir yaratma kapasitesi ve varlık-yükümlülük yapısındaki doğal dengeleme mekanizmaları sayesinde kur riskini belirli ölçüde yönetebilmekle birlikte, döviz piyasalarında meydana gelebilecek olağanüstü dalgalanmalar, tahsilat ve ödeme vadeleri arasındaki zamanlama farklılıkları ile farklı para birimlerinden kaynaklanan pozisyonlar, Şirket'in maliyet yapısı, fiyatlama süreçleri, proje kârlılığı, nakit akışları ve finansal sonuçları üzerinde etki yaratabilir.

Yüksek enflasyon, faaliyete ilişkin maliyetleri artırabilir ve proje kârlılıkları ile finansal sonuçları olumsuz etkileyebilir

Grup'un faaliyetlerinin önemli bir bölümü nitelikli insan kaynağına dayalı olup personel giderleri, dış kaynak kullanımı kapsamında alınan hizmetler ve diğer operasyonel giderler faaliyet sonuçları açısından önem taşımaktadır. Faaliyet gösterilen ülkelerde, özellikle Türkiye'de, yüksek enflasyon ortamının devam etmesi halinde ücretler ve diğer işletme giderlerinde artışlar meydana gelebilir.

Maliyet artışlarının müşteri sözleşmelerine veya satış fiyatlarına aynı ölçüde ve aynı hızda yansıtılamaması durumunda proje kârlılıkları, faaliyet marjları, nakit akışları ve finansal sonuçlar etkilenebilir. Ayrıca yüksek enflasyon ortamı, işletme sermayesi ihtiyacının artmasına, proje maliyetlerinin yükselmesine ve faaliyetlerin finansmanında ilave kaynak ihtiyacı doğmasına neden olabilir.

İşletme sermayesi ihtiyacındaki artış ve finansman koşullarındaki olumsuzluklar Grup'un likiditesini ve faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir

Grup'un faaliyetleri, proje bazlı iş modeli, üretim ve proje süreçleri kapsamında ihtiyaç duyulan hammadde, komponent, yarı mamul, ürün ve diğer malzemelerin tedarikleri, bazı projelerdeki Ar-Ge bazlı donanım ve yazılım geliştirme süreçleri, hakediş/kabul süreçleri, ürün tedarik süreleri ve müşteri tahsilat süreleri nedeniyle işletme sermayesi ihtiyacı yaratabilmektedir. Özellikle uzun süreli projelerde, proje kapsamında yapılan harcamalar ile müşterilerden gerçekleştirilen tahsilatlar arasında zamanlama farklılıkları oluşabilmekte ve bu durum işletme sermayesi ihtiyacını artırabilmektedir.

Müşteri tahsilat sürelerinin uzaması, proje kabul süreçlerinin gecikmesi veya işletme sermayesi ihtiyacının beklenenden yüksek oluşması durumunda Grup'un nakit akışları ve likidite pozisyonu olumsuz etkilenebilir.

Finansman piyasalarındaki dalgalanmalar, kredi maliyetlerinin artması, kredi limitlerinin daralması veya finansman kaynaklarına erişimin zorlaşması halinde Grup'un işletme sermayesinin finansmanına ilişkin maliyetleri artabilir. Finansman kaynaklarının beklenen koşullarda temin edilememesi veya yenilenememesi durumunda Grup'un faaliyetleri, yatırım planları, nakit akımları ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

Fikri mülkiyet haklarına ilişkin uyuşmazlıklar ve lisans sorunları Grup'un faaliyetlerini, finansal durumunu ve rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir

Grup'un faaliyetleri kendi geliştirdiği yazılım ve donanımların yanı sıra üçüncü taraf lisans ve teknolojilerini de içermektedir. Fikri mülkiyet haklarının yeterince korunamaması, Grup tarafından geliştirilen ürün ve teknolojilere ilişkin hak sahipliği uyuşmazlıklarının yaşanması, lisans koşullarının değişmesi veya sona erdirilmesi ya da açık kaynak yazılım yükümlülüklerine uyumsuzluk; dava, tazminat, lisans maliyeti ve ürünlerin kullanımının sınırlandırılması risklerini doğurabilir. Ayrıca, ticari bilgilerin, kaynak kodların, teknik bilginin, know-how ve

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No: 2/B İç Kapı No.40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nasrettiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:170946 / Mersis:0815006[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 00[illegible]

diğer fikri hakların yetkisiz şekilde açıklanması veya kullanılması, Grup'un faaliyetlerini, finansallarını, itibarını ve rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir.

Grup'un yüksek borçluluk seviyesi ve buna bağlı finansman ihtiyacı, Grup'un finansal durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Grup'un yüksek seviyedeki finansal borçluluğu, faiz ve diğer finansman giderleri nedeniyle Grup'un nakit akımları üzerinde baskı oluşturabilir. Grup'un mevcut finansal yükümlülüklerini yerine getirebilmesi, söz konusu borçları vadesinde ödeyebilmesine veya uygun koşullarda yeniden finanse edebilmesine bağlıdır. Piyasa koşullarının olumsuz seyretmesi, finansman maliyetlerinin yükselmesi veya finansman kaynaklarına erişimin sınırlanması halinde Grup'un borçlarının yeniden finansmanında güçlük yaşanabilir. Bu gelişmeler Grup'un likiditesi, faaliyetlerinin finansmanı ve planlanan yatırımlarını gerçekleştirme kabiliyeti üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Grup'un özkaynak pozisyonu, planlanan yatırım faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Grup'un son ara dönem finansal tablolarında özkaynakların negatif seviyede bulunması, Şirket'in finansal yapısı açısından bir kırılganlık unsuru oluşturmaktadır. Negatif özkaynak pozisyonunda önceki döneme kıyasla iyileşme görülmekle birlikte, özkaynakların halen negatif seviyede olması Grup'un finansman kaynaklarına erişimini ve planlanan yatırımlarını gerçekleştirme kapasitesini olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Sektördeki teknolojik dönüşüm ve teknolojik gelişmelerin ardında kalınması Grup'un rekabetçi pozisyonunun kaybına ve gelirlerinin düşüşüne neden olabilir

Bilgi ve iletişim teknolojileri sektörü, hızlı teknolojik değişimler nedeniyle diğer sektörlere kıyasla kısa ürün yaşam döngüsüne sahiptir. Bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe teknoloji ürünlerinin yaşam döngülerinin kısalması ve kullanım modellerinin hızlı şekilde değişmesi, mevcut ürün ve hizmetlerin kısa sürede güncelliğini yitirmesine neden olabilir. Yeni ürünlerin hızla piyasaya sunulması, sektör genelinde stok, ürün yenileme ve yatırım planlaması üzerindeki baskıyı artırabilir. Talep beklentilerinin gerçekleşmemesi halinde ürünlerin ekonomik değerinde düşüş yaşanabilir.

Yapay zekâ, yüksek performanslı sunucular, bulut, siber güvenlik, yeni nesil telekomünikasyon altyapı çözümleri ve BİT pazarında yer alan diğer teknolojilerdeki hızlı değişimler sebebiyle Grup, sektörde ortaya çıkan yeni teknolojilere ve iş modellerine zamanında uyum sağlamayabilir, rekabetçi pozisyonunu kaybetme riski ile karşı karşıya kalabilir; Grup'un siparişleri, gelirleri ve karlılığında azaltıcı etkiler oluşabilir.

Sektördeki artan rekabet ve fiyat baskısı Grup'un pazar payını ve kâr marjını olumsuz etkileyebilir

Grup; sistem entegrasyonu, telekomünikasyon altyapıları, mobil cihazlar, saha hizmetleri, profesyonel ve yönetilen hizmetler, garanti hizmetleri gibi alanlarda yerli ve uluslararası çok sayıda şirketle rekabet etmektedir. Grup'un faaliyetlerine ilişkin fiyat seviyeleri serbest piyasa hükümlerine göre gerçekleşmektedir. Bu sebepten dolayı Grup, piyasada gerçekleşebilecek fiyat dalgalanmalarının oluşturabileceği riskleri taşımaktadır. Bilgi ve iletişim sektöründe rekabetin yoğunlaşması ve fiyat baskısının artması, sektör genelinde kâr marjlarının daralmasına neden olabilir. Ayrıca, teknoloji üreticilerinin doğrudan satış kanallarını genişletmesi, yeni oyuncuların pazara girmesi veya rakiplerin daha uygun finansman ve tedarik koşulları sunması Grup'un pazar payını ve kâr marjlarını olumsuz etkileyebilir.

NETAS
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yeni Şehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis.0815006[illegible]0000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Telekom operatörlerinin telekomünikasyon yatırım döngülerine ilişkin değişimler Grup'un telekom altyapısı çözümlerinden elde edilen gelirleri etkileyebilir

Telekomünikasyon sektörü yüksek tutarlı ve uzun vadeli altyapı yatırımlarına dayanmaktadır. Grup'un telekomünikasyon faaliyetleri; operatörlerin yatırım bütçelerine, frekans tahsislerine, düzenleyici takvimlere ve yeni nesil şebeke yatırımlarının hızına bağlıdır. Operatörlerin 5G ve altyapı yatırımlarının ertelenmesi, kapsamının daralması veya beklenenden yavaş gerçekleşmesi; Grup'un baz istasyonu, çekirdek şebeke, iletim, sabit kablosuz erişim (FWA), müşteri tesisleri ekipmanları (CPE), enerji ve sunucu çözümlerine yönelik talebi olumsuz etkileyebilir. Söz konusu bu değişimler, Grup'un operatör yatırım döngülerine ve bu sektördeki bütçe değişikliklerine duyarlılığını artırabilir, telekom altyapısı çözümlerinden elde edilen gelirleri etkileyebilir.

Sektörel siber güvenlik gereksinimlerinin artması ilave yatırım ve uyum maliyetleri doğurabilir

Dijital altyapıların ve kritik bilgi sistemlerinin yaygınlaşmasıyla birlikte siber güvenlik ve veri güvenliği gereksinimleri artmaktadır. Sektörde güvenlik standartlarının ve müşteri beklentilerinin yükselmesi, teknoloji sağlayıcıları ve hizmet sunucuları açısından ilave yatırım ve uyum maliyetleri doğurabilir, Grup'un kârlılığı olumsuz etkilenebilir.

Makroekonomik koşullara ilişkin belirsizlikler ve olumsuz gelişmeler Grup'un kârlılığını ve nakit akışını etkileyebilir

Grup'un faaliyetleri, altyapı yatırımları ile büyük sabit kıymet yatırımlarındaki değişime çok duyarlıdır. Bu nedenle, ekonomik büyüme, enflasyon, faiz oranları, döviz kurları, finansmana erişim koşulları ve kamu ve özel sektör yatırım bütçelerindeki değişikliklerden etkilenebilir. Ekonomik belirsizlikler veya finansman maliyetlerindeki artış, müşterilerin bilgi ve iletişim teknolojileri yatırımlarını ertelemesine, daraltmasına veya iptal etmesine neden olabilir. Bu gelişmeler Grup'un sipariş hacmi, gelirleri, kârlılığı, işletme sermayesi ihtiyacı ve nakit akımları üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Mevzuata uyum konusunda yaşanabilecek olası aksaklıklar ek maliyet ve itibar kaybına yol açabilir

Grup'un sermaye piyasası, rekabet, kişisel verilerin korunması, siber güvenlik, çevre, iş sağlığı ve güvenliği, ihracat kontrolleri, kamu ihaleleri ve sektörel düzenlemelere uyum sağlaması gerekmektedir. Mevzuata aykırılık; idari yaptırım, sözleşme kaybı, faaliyet kısıtlaması, tazminat sorumluluğu ve itibar kaybına yol açabilir. Bu durum Grup'un faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Sermaye yapısındaki değişiklikler Grup'un finansman maliyetleri ve finansal durumu üzerinde etkili olabilir

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürerek Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket, operasyonlarını Grup'un menfaatlerini göz önünde bulunduracak şekilde farklı kararlar alabilir ve bu yönde uygulamalara gidebilir. Sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak Grup sermayeyi finansal yükümlülük/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oranlara ilişkin belirli bir hedef tespit edilmemiş olup, ihtiyaçlar ile piyasa koşullarını değerlendirmek suretiyle dönemsel stratejiler belirlenmektedir. Sermaye yapısındaki değişiklikler ile Grup'un artan finansman maliyetleri yatırımcıların kâr payı gelirini olumsuz etkileyebilir.

NETAŞ
Netaş Telekomunikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 04959-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270948 / Mersis:0815006830000067
Boğazım Kurumlar V.D 815 006 6309

Grup'un kâr dağıtımına ilişkin koşulların sağlanmaması veya kâr dağıtılmaması yatırımcıların kâr payı geliri elde etmesini engelleyebilir.

Kâr payı; ortaklıkların yıl sonunda elde ettikleri kârın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Kâr payının dağıtılabilmesi, dağıtılabilir dönem karının bulunmasına ve ilgili mevzuat, esas sözleşme ve kâr dağıtım politikası çerçevesinde genel kurul tarafından karar alınmasına bağlıdır. Halka açık şirketler nakden veya kâr payını sermayeye ilave şeklinde bedelsiz pay ihraç ederek dağıtabilir. Şirket'in zarar etmesi, geçmiş yıl zararlarının bulunması, finansman veya yatırım ihtiyaçlarının artması ya da genel kurulun karın dağıtılmamasına karar vermesi halinde yatırımcılar kâr payı geliri elde edemeyebilir.

Paylar, tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım olmayabilir

Yatırım araçlarının uygunluğu; yatırımcıların finansal durumları, sahip oldukları portföylerin niteliği gibi etkenlere göre yatırımcıdan yatırımcıya farklılık göstermekte olup paylar, her yatırımcı için uygun bir yatırım aracı olmayabilir. Bu durum, ilgili yatırımcıların yatırımdan bekledikleri faydayı elde edememelerine ve zarar etmelerine yol açabilecektir.

Payların Borsa fiyatı dalgalı bir seyir izleyebilir

Sermaye kazancı, payın fiyatındaki artıştan kaynaklanan ve payın satışı ile gerçekleşen gelirlerdir. Şirket paylarının Borsa'daki fiyatında artış gerçekleşebileceği gibi, finansal performansının beklentinin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda söz konusu payların borsa fiyatı düşebilir. Payların piyasa değerindeki düşüşler payın elden çıkarılması durumunda pay sahiplerinin sermaye kaybına yol açabilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır. Ayrıca, payların değerinde Grup'un finansal performansı ve gelecekteki gelir beklentilerinden bağımsız olarak olağan dışı fiyat ve miktar hareketleri meydana gelebilir. Bunun sonucu olarak, piyasadaki genel bir gerileme veya benzer pay piyasalarındaki gerilemeler, payların işlem piyasasını ve likiditesini önemli derecede olumsuz etkileyebilir. Bu durum yatırımcıların sermaye kazancının olumsuz etkilenmesi ile sonuçlanabilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler payın fiyatında olumsuz yönde değişimlere neden olabilir

İhraç edilen paylarda, ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler oluşabilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Grup'un faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Grup'un ekonomik konjonktürden kaynaklanan nedenlerle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli durabilir, mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, Şirket paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasının sürekli veya geçici olarak kapatılması, Borsa Yönetim Kurulu tarafından Şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılması vb. durumlarda Şirket paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da devam ettirilemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir. Şirket'in mevcut pay sahiplerinin ekonomik konjonktür nedeniyle gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay değerinde bir düşüşe neden olabilir veya Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir ve Şirket'in yönetim anlayışı/tarzı değişebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda Şirket'in ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeroperk Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955/0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Alumerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815000630000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 015 006 8309

5.4. Diğer riskler:

Mücbir sebep ve makroekonomik istikrarsızlık Grup'un finansallarını ve sermaye piyasalarına erişimini olumsuz etkileyebilir

Deprem başta olmak üzere doğal afetler, salgın hastalıklar, savaş, terör eylemleri ve jeopolitik gelişmeler gibi mücbir sebepler; Grup'un faaliyetlerinde ve şebekelerinde kesintilere, talep daralmasına ve beklenmedik maliyet artışlarına neden olabilir. Küresel ve ulusal düzeydeki makroekonomik istikrarsızlık, enflasyon ve döviz kuru oynaklığı da Grup'un harcama yapısını, gelirlerini ve sermaye piyasalarına erişimini olumsuz etkileyebilir.

Kişisel verilerin korunması mevzuatına aykırılık önemli maliyetlerin oluşmasına ve itibar kaybına yol açabilir

Telekomünikasyon hizmetlerinin sunumu sırasında büyük hacimde kişisel veri işlenmektedir. 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ve Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun düzenlemelerine aykırılık halinde önemli tutarda idari para cezası ve diğer yaptırımlarla karşılaşılabilir; veri ihlalleri itibar kaybına ve müşteri güveninin sarsılmasına neden olabilir. Bu durum Grup'un faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Hukuki uyuşmazlıklar ve sözleşmesel sorumlulukların yerine getirilememesi ilave maliyetlere ve itibar kaybına yol açabilir

Grup, faaliyetlerini ifa ederken müşterileri, tedarikçileri, kamu kurumları, personeli ve diğer üçüncü kişilerle hukuki veya idari uyuşmazlıkların tarafı olabilir. Grup aleyhine ileride açılabilecek davalar, takipler, idari incelemeler ve sözleşmesel talepler veyahut tazminatlar, cezai şartlar, garanti yükümlülükleri, faaliyet kısıtlamaları, kamu ihalelerine katılım sınırlaması gibi durumlar itibar kaybı ve ilave maliyetlere neden olabilir. Uyuşmazlıkların Grup aleyhine sonuçlanması Grup'un finansal durumu, faaliyetlerini ve nakit akışını olumsuz etkileyebilir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret ünvanı Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi'dir. İşletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40, 34912 Kurtköy, Pendik, İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	T.C. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret sicil numarası:	94955-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket, Northern Electric Telekomünikasyon A.Ş. ünvanıyla 31 Mart 1967 tarihinde T.C. İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve kuruluş tarihinden itibaren 99 (doksandokuz) yıl süreli olarak olmakla birlikte, Esas Sözleşme'de 20 Ekim 1998 tarihli Ticaret Sicil Gazetesinde tescil edilen 21 Nisan 1998 tarihli Genel Kurul'da yapılan tadil sonucunda Şirket'in faaliyet süresi süresiz hale getirilmiştir. Mevcut esas sözleşmede Şirket'in hukuki varlığı herhangi bir süre ile kısıtlanmamıştır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Alumerkez B3 Blok 119 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis.0815005950000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat:	T.C. Kanunları
İhraççının kurulduğu ülke:	Türkiye
Kayıtlı merkezinin adresi:	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40, 34912 Kurtköy, Pendik, İstanbul
İnternet adresi:	www.netas.com.tr
Telefon:	+90 (216) 522 20 00
Faks:	+90 (216) 522 22 22

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla yapmış olduğu önemli maddi ve maddi olmayan duran varlık yatırımları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yatırımlar	Tamamlanma Derecesi	Tamamlandığı Yıl	Yatırım Tutarı (TL)	Finansman Şekli
Tesis, Makine ve Cihazlar	%100	2023	3.703.769	Özkaynak ve Yabancı Kaynak
Demirbaşlar	%100	2023	267.976	Özkaynak ve Yabancı Kaynak
Özel Maliyetler	%100	2023	3.483.062	Özkaynak ve Yabancı Kaynak
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar*	%100	2023	74.665	Özkaynak ve Yabancı Kaynak
Tesis, Makine ve Cihazlar	%100	2024	18.185.711	Özkaynak ve Yabancı Kaynak
Demirbaşlar	%100	2024	909.693	Özkaynak ve Yabancı Kaynak
Özel Maliyetler	%100	2024	2.035.177	Özkaynak ve Yabancı Kaynak

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 682 000 1061
Ticaret Sicil No: 44045-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nişbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270846 / Mersis:0815000000000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Yatırımlar	Tamamlanma Derecesi	Tamamlandığı Yıl	Yatırım Tutarı (TL)	Finansman Şekli
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar*	%100	2024	1.586.906	Özkaynak ve Yabancı Kaynak
Tesis, Makine ve Cihazlar	%100	2025	7.805.214	Özkaynak ve Yabancı Kaynak
Demirbaşlar	%100	2025	1.389.923	Özkaynak ve Yabancı Kaynak
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar*	%100	2025	1.691.624	Özkaynak ve Yabancı Kaynak
Tesis, Makine ve Cihazlar	%100	2026/06	9.341.246	Özkaynak ve Yabancı Kaynak
Demirbaşlar	%100	2026/06	608.398	Özkaynak ve Yabancı Kaynak
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar*	%100	2026/06	2.882.896	Özkaynak ve Yabancı Kaynak

*Diğer maddi olmayan duran varlıklar başlıca haklar, bilgisayar yazılımları ve lisans programlarını içermektedir.

1 Ocak 2023 - 31 Aralık 2023 hesap döneminde Grup tarafından iletişim cihazları, bilgisayarlar, test cihazları ve diğer teknik ekipmanlardan oluşan tesis, makine ve cihazlara yönelik 3.703.769 TL, demirbaşlara yönelik 267.976 TL, özel maliyetler için 3.483.062 TL ve haklar, bilgisayar yazılımları ve lisans programları yatırımlarından oluşan maddi olmayan duran varlıklara yönelik 74.665 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiş ve aktifleştirilmiştir.

1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 hesap döneminde Grup tarafından iletişim cihazları, bilgisayarlar, test cihazları ve diğer teknik ekipmanlardan oluşan tesis, makine ve cihazlara yönelik 18.185.711 TL, demirbaşlara yönelik 909.693 TL, özel maliyetler için 2.035.177 TL ve haklar, bilgisayar yazılımları ve lisans programları yatırımlarından oluşan maddi olmayan duran varlıklara yönelik 1.586.906 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiş ve aktifleştirilmiştir.

1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap döneminde Grup tarafından iletişim cihazları, bilgisayarlar, test cihazları ve diğer teknik ekipmanlardan oluşan tesis, makine ve cihazlara yönelik 7.805.214 TL, demirbaşlara yönelik 1.389.923 TL ve haklar, bilgisayar yazılımları ve lisans programları yatırımlarından oluşan maddi olmayan duran varlıklara yönelik 1.691.624 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiş ve aktifleştirilmiştir.

1 Ocak 2026 - 30 Haziran 2026 ara hesap döneminde Grup tarafından iletişim cihazları, bilgisayarlar, test cihazları ve diğer teknik ekipmanlardan oluşan tesis, makine ve cihazlara yönelik 9.341.246 TL, demirbaşlara yönelik 608.398 TL ve haklar, bilgisayar yazılımları ve lisans programları yatırımlarından oluşan diğer maddi olmayan duran varlıklara ilişkin 2.882.896 TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiş ve aktifleştirilmiştir.

Grup'un ilgili dönemlerde gerçekleştirdiği yatırımlar, ağırlıklı olarak işletme faaliyetlerinden elde edilen fonlar ve banka kredileri kullanılarak finanse edilmiştir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

T'ACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006900000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıklar altında izlenen 4.452.922 TL tutarında yapılmakta olan yatırımı bulunmaktadır. Söz konusu yatırımlar ağırlıklı olarak kurumsal bilgi teknolojileri altyapısının geliştirilmesine yönelik SAP dönüşüm ve versiyon yükseltme projeleri ile yazılım geliştirme ve modernizasyon çalışmalarından oluşmakta olup çalışmalar devam etmektedir.

Yatırım Türü	Harcama Tutarı (TL)	Coğrafi Konum	Tamamlanma Derecesi (%)	Finansman Şekli
Kurumsal bilgi teknolojileri ve yazılım geliştirme projeleri	4.452.922	Türkiye	Devam Ediyor	Özkaynak ve Yabancı Kaynak

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Netaş Telekomünikasyon A.Ş., bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe Türkiye'de ve uluslararası pazarlarda farklı ölçeklere sahip kuruluşların ve nihai kullanıcıların teknoloji ihtiyaçlarına yönelik uçtan uca çözümler sunan bir teknoloji şirketidir. Şirket, 1967 yılında Türkiye'nin telekomünikasyon altyapısının yerel çözümlerle geliştirilmesi amacıyla PTT ile Northern Electric Company Limited tarafından kurulmuştur. 1981 yılında Türk Deniz Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (bugünkü ismiyle Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı) Şirket'in %15 hissesini alarak Şirket'e ortak olmuştur. Böylelikle Şirket, savunma iletişim altyapıları ile milli teknoloji projelerinde daha etkin bir rol almaya başlamıştır. Şirket'in payları 1993 yılında halka arz edilmiş olup, Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket, Temmuz 2017'den itibaren ZTE Cooperatief'in bağlı ortaklığı olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

Bu kapsamda Grup, Türkiye'de farklı sektörlerin ihtiyaçlarına yönelik uçtan uca bilgi ve iletişim teknolojileri altyapıları geliştirmekte olup; finans kuruluşları, özel sektör şirketleri, telekom operatörleri, kamu kurumları ve savunma sanayii şirketleri dahil olmak üzere geniş bir müşteri kitlesine hizmet sunmaktadır. Netaş ve bağlı ortaklıkları tarafından, Türkiye'nin yanı sıra Kazakistan ve Cezayir başta olmak üzere farklı coğrafyalarda müşterilere teknoloji çözümleri ve hizmetleri sağlanmaktadır. Grup, söz konusu faaliyetlerini birçok farklı ulusal ve uluslararası iş ortağı ile oluşturduğu ekosistemi üzerinden yürütmektedir.

Grup'un teknoloji çözümleri; bulut bilişim, uygulama yazılımları, bilgi teknolojisi altyapı çözümleri, siber güvenlik ve kritik görev sistemleri dahil olmak üzere geniş bir yelpazeye yayılmaktadır. Grup ayrıca yeni nesil baz istasyonları ve yerli üretim kabiliyeti aracılığıyla Türkiye'nin telekomünikasyon altyapısının geliştirilmesine yönelik çözümler sunmakta; savunma sanayii için kritik telekomünikasyon ve altyapı projeleri geliştirmekte ve kamu ve özel sektör müşterilerine donanım, yazılım ve gömülü tasarım çözümleri sağlamaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bulu Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 44455-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No 270946 / Mersis:0815006620000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Grup'un faaliyet alanlarını gösteren yapısı ve bu yapıya ilişkin stratejileri aşağıda sunulmaktadır.



Bu çerçevede Netaş; faaliyetlerini bilgi teknolojileri, iletişim teknolojileri ve mobil teknolojiler olmak üzere üç ana alanda yürütmektedir.

- Bilgi teknolojileri alanında; Grup, sistem entegratörü olarak yıl boyunca kurumsal şirketler, telekom operatörleri, kamu ve savunma sanayii kurumlarına yönelik sistem entegrasyonu projeleri yürütmektedir.
- İletişim teknolojileri alanında; Grup, nihai ortağı olan ZTE'nin telekom altyapı çözümleri ile yerli üretim operasyonlarını eş zamanlı olarak sürdürmektedir.
- Mobil telefon alanında; ZTE Grubu'nun nubia markalı cep telefonlarını satış kanalları üzerinden nihai tüketicilere sunmaktadır.

Grup'un en önemli operasyonlarından biri olan Ar-Ge faaliyetleri, söz konusu iş kollarını yazılım, donanım, mekanik tasarım, üretim, test, doğrulama ve yerlileştirme kabiliyetleriyle desteklemektedir.

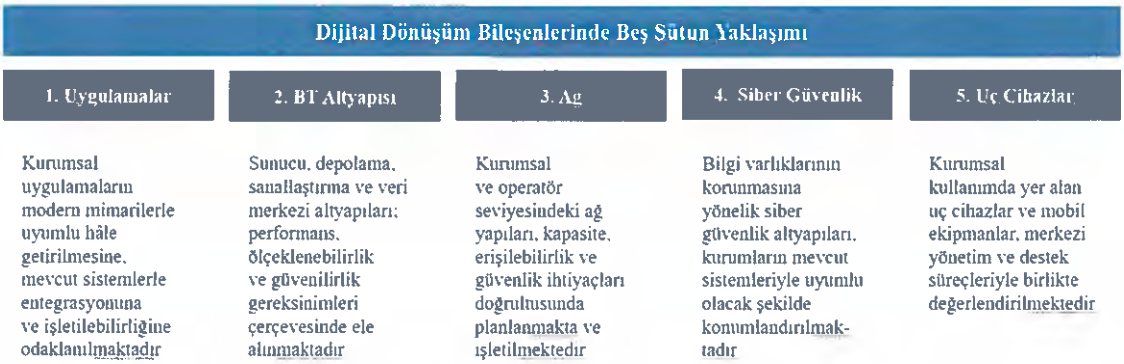
Garanti içi ve dışı bakım-onarım hizmetleri, saha destek hizmetleri, yönetilen ve profesyonel hizmetler, ve stratejik dış kaynak kullanımını kapsayan faaliyetleriyle Grup'un bağlı ortaklığı olan BDH ise, bütüncül hizmet bakış açısındaki operasyonlarıyla bu yapının sürekliliğini sağlamaktadır.

Grup, söz konusu bu faaliyet alanlarındaki stratejilerini uygularken beş sütunlu dönüşüm yaklaşımını kullanmaktadır. Grup tarafından, kurumların bilgi teknolojileri ve iletişim teknolojilerine yönelik dijital dönüşüm gereksinimleri doğrultusunda yapılandırdığı bu beş ana başlık; uygulama, bilişim teknolojileri altyapıları, ağ altyapıları, siber güvenlik ve uç cihazlar olmak üzere aşağıda sunulmaktadır. Bu yaklaşım, Grup'un farklı sektörlerde yürüttüğü projelerde kullandığı çalışma alanlarını tanımlayan bir referans yapısı olarak kullanılmakta olup, kurumlara sunulan çözümlerin kapsamını sistematik bir şekilde ele almayı amaçlamaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270846 / Mersis:08150066300000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 311 006 6309

Dijital Dönüşüm Bileşenlerinde Beş Sütun Yaklaşımı				
1. Uygulamalar	2. BT Altyapısı	3. Ağ	4. Siber Güvenlik	5. Uç Cihazlar
Kurumsal uygulamaların modern mimarilerle uyumlu hâle getirilmesine, mevcut sistemlerle entegrasyonuna ve işletilebilirliğine odaklanılmaktadır	Sunucu, depolama, sanallaştırma ve veri merkezi altyapıları; performans, ölçeklenebilirlik ve güvenilirlik gereksinimleri çerçevesinde ele alınmaktadır	Kurumsal ve operatör seviyesindeki ağ yapıları, kapasite, erişilebilirlik ve güvenlik ihtiyaçları doğrultusunda planlanmakta ve işletilmektedir	Bilgi varlıklarının korunmasına yönelik siber güvenlik altyapıları, kurumların mevcut sistemleriyle uyumlu olacak şekilde konumlandırılmaktadır	Kurumsal kullanımda yer alan uç cihazlar ve mobil ekipmanlar, merkezi yönetim ve destek süreçleriyle birlikte değerlendirilmektedir



Grup'un izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla satış gelirleri segmentasyon bazında aşağıdaki şekildedir. Mobil telefon alanındaki satışlar telekom segmenti altında takip edilmektedir. Ar-Ge kaynaklı maliyetler ilgili segmentlere dağıtılmaktadır.

Satışların Dağılımı (TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Telekom	2.162.162.740	3.339.946.765	5.434.676.651	2.202.494.404	4.471.345.733
Sistem Entegrasyonu	4.080.837.169	4.793.323.142	5.419.404.754	2.844.133.120	3.425.421.610
BDH	715.287.710	1.042.117.159	1.176.259.699	494.669.536	708.642.943
Net Satışlar	**6.958.287.619**	**9.175.387.066**	**12.030.341.104**	**5.541.297.060**	**8.605.410.286**

Grup'un faaliyet gösterdiği ana iş kollarıyla ilgili detaylı bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

1. Bilgi Teknolojileri: Sistem Entegrasyonu İş Kolu

Grup'un bilgi teknolojileri sektöründeki faaliyetleri; müşterilerin ihtiyaçlarına göre farklı teknoloji üreticilerine ait donanım ve yazılım lisansı çözümleri, test hizmetleri, savunma Ar-Ge çözümleri ile kurulum, bakım ve garanti hizmetlerinin sunulduğu sistem entegrasyonu faaliyetlerini kapsamaktadır. Grup bu çerçevede, kurumların bilgi teknolojileri altyapılarının planlanması, tasarlanması, kurulması, modernize edilmesi ve işletilmesine yönelik uçtan uca hizmetler sunmakta ve çoklu üretici ortamlarında kullanılan teknoloji çözümlerinin birlikte çalışabilirliğini sağlamaktadır. Bu çerçevede; müşterilerin dijital dönüşüm ihtiyaçlarına yönelik veri merkezleri, ağ ve iletişim altyapıları, sunucu ve depolama sistemleri, bulut bilişim, yedekleme, uygulama modernizasyonu, güvenlik ve uç cihaz bileşenleri birlikte ele alınarak, kurumların operasyonel ihtiyaçlarına uygun şekilde entegre edilmektedir. Uyguladığı beş sütunlu dönüşüm yaklaşımı (bilişim teknolojileri altyapıları, ağ altyapıları, uygulama, siber güvenlik, uç cihaz) sayesinde tüm bu bileşenleri güvenli, sürdürülebilir ve ölçeklenebilir bir bütünlük içinde çalıştırmaktadır.

Grup, sistem entegrasyonu faaliyet alanında birçok farklı çözüm ortağı ile uzun yıllardır beraber çalışmaktadır. Bu çözüm ortakları arasında Microsoft, Salesforce, Cisco, Hewlett Packard (HP), Hitachi, Fortinet ve Arista başta olmak üzere sektörün en büyük oyuncuları yer almaktadır. Grup, bu alanda yürüttüğü faaliyetler kapsamında söz konusu sektör liderlerinin güvenilir iş ortakları arasında yer almaktadır.

Grup'un bu alandaki en önemli müşterileri arasında özel ve kamu bankaları ile finans kuruluşları, büyük sanayi şirketleri, perakende şirketleri, holdingler, telekom operatörleri, kamu ve savunma sanayii kuruluşları ve uluslararası kurumlar yer almaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yeniçebir Mah. Osmanlı Bul. Aerobark Sitesi
B Blok No:118 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 99955-0

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No:270946 / Mersis:0815006636900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 613 006 6309

Grup'un Ar-Ge iş birimi, sistem entegrasyonu projelerinde ortaya çıkan özgün ihtiyaçlar için yazılım ve donanım geliştirme kabiliyetleriyle önemli bir rol üstlenmektedir. Standart üretici çözümlerinin kapsamadığı senaryolarda, kurumlara özel modüller, yönetim araçları, entegrasyon katmanları ve gömülü donanım bileşenleri tasarlayarak projelerin tam uyumla çalışmasını sağlamaktadır. Kurumsal pazarda özellikle yazılım test hizmetleri ile, kamu ve savunma alanında ise kurumların özgün ihtiyaçlarına tam uyum sağlayan, özel yazılım ve donanım geliştirme yetenekleriyle hizmet vermektedir.

Şirket'in bağlı ortaklarından BDH ise, yurt içi ve yurt dışında sunduğu işletim, bakım, saha hizmetleri ile profesyonel ve yönetilen hizmetler kapsamında kurumların güvenilir iş ortağı olarak konumlanmakta ve Grup'un sistem entegrasyonu faaliyetlerini uçtan uca desteklemektedir.

2. İletişim Teknolojileri: Telekomünikasyon Altyapı Çözümleri İş Kolu

İletişim teknolojileri alanında Netaş, nihai hissedarı ZTE'den sağlanan telekomünikasyon teknolojileri ve Türkiye'de yerli ürettiği ürünler ile telekom operatörlerine yönelik telekomünikasyon altyapıları çözümleri sunmaktadır. Yeni nesil haberleşme altyapılarının kurulumu ve geliştirilmesi, telekomünikasyon ekipmanlarının tedariki ve kurulumu, teknik destek ve ilgili hizmetleri gerçekleştirmektedir. Telekomünikasyon segmenti, özellikle mobil haberleşme altyapılarının geliştirilmesi ve 5G gibi yeni nesil teknolojilerinin yaygınlaştırılması kapsamında önemli bir faaliyet alanı oluşturmaktadır.

Bu kapsamda Grup, telekomünikasyon operatörlerinin mobil ve sabit şebeke altyapılarına yönelik ürün, çözüm, entegrasyon ve saha hizmetleri sunmaktadır. Bu faaliyetler; radyo erişim ağı, çekirdek şebeke, IP/MPLS ve optik iletim altyapıları, sabit erişim sistemleri, müşteri tarafı erişim cihazları, sunucu sistemleri ve enerji çözümlerini kapsamaktadır. Ayrıca, yerli üretim ile telekomünikasyon altyapısının farklı katmanlarında ortaya çıkan ihtiyaçlara yanıt verirken, operatörler ve ekosistem paydaşlarıyla iş birliğine açık bir üretim ve entegrasyon kapasitesi sunmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen yerli baz istasyonu bileşenleri, radyo erişim şebekelerinde (RAN) sinyal iletimi ve kapsama ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik olarak konumlandırılmaktadır. Buna ilaveten, yerli üretim Netaş bulut sunucu çözümleri, çekirdek şebeke ve veri merkezi altyapılarında sanallaştırma, kontrol ve veri işleme ihtiyaçlarına hizmet etmektedir.

Grup, ZTE teknolojilerini yerel mühendislik, üretim, entegrasyon ve saha kabiliyetleriyle birleştirerek yeni nesil baz istasyonları, mikrodalga iletim sistemleri, doğru akım güç sistemleri, doğrultucu üniteleri, akıllı lityum iyon bataryalar ve sunucu sistemlerini Orhanlı Tesislerinde üretmektedir.

3. Mobil Telefon: Nubia İş Kolu

Grup mobil telefon alanında Türkiye akıllı telefon pazarındaki varlığını, ZTE çatısı altında yer alan "nubia" markasıyla 2024 yılından itibaren sürdürmektedir. Bu kapsamda Türkiye'de akıllı telefon üretimi, satışı ve dağıtımı faaliyetlerini yürütmektedir. 2025 yılı içinde yarı montajlı üretim modelinden tam montajlı üretim modeline geçen Grup'un satışa sunduğu tüm nubia modelleri Netaş'ın alt yüklenicileri tarafından Türkiye'de üretilmektedir. Nisan 2026 tarihinde lansmanı yapılan 5G ile, tüm nubia ürün portföyü 5G ile uyumlu telefonlarla yenilenmiştir.

Grup, operatör iş birlikleri ile www.zteshop.com.tr üzerinden nubia akıllı telefonlarının satışını sürdürmektedir. Bununla birlikte nubia ürünleri, Türkiye akıllı telefon pazarının yaklaşık %6'sını oluşturan operatör dışı bayi kanalı, online pazaryerleri ve MediaMarkt online kanalı üzerinden de tüketicilerle buluşturulmaktadır. Ayrıca, yaklaşık %10'luk paya sahip olan ve indirim marketlerin de yer aldığı kitlesel kanalda, dönemsel ürün girişleriyle A101 başta olmak üzere seçili perakende zincirlerinde nubia ürünleriyle yer almaktadır. Bu çok kanallı yapı,

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Akropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mukellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 99955 0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:6 Esentepe
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No:27 0848 / Mersis:0815 0848 3600 0007
Boğazlar Kurumlar V.D. 815 008 6309

markanın farklı fiyat ve kullanım beklentilerine sahip geniş bir kullanıcı kitlesine erişimini desteklemektedir.

Bilişim Destek Hizmetleri (BDH) İş Kolu

Netaş'ın grup bünyesindeki şirketi BDH, dünyanın önde gelen donanım ve akıllı cihaz üreticileri için Türkiye'de garanti içi ve dışı bakım-onarım ile bir servis merkezi konumunda olup, saha destek hizmetleri ve uzman insan kaynağı ile profesyonel ve yönetilen hizmetler alanlarında stratejik dış kaynak kullanımı, donanım, teknik destek ve hizmet çözümleri sunmaktadır. BDH, Grup'un bilgi teknolojileri hizmetleri kapsamındaki faaliyetlerinin önemli unsurlarından birini oluşturmaktadır.

Bu kapsamda, ekosisteminde bulunan HP, Dell, Lenovo, Zebra, Xerox, Supermicro, H3C, Viewsonic, Microsoft Xbox, Playstation, Samsung, Motorola, Oppo, Vivo, Tecno, Xiaomi, Redmi, Poco, Dreame, Mova, xFusion, Giesecke+Devrient ve Omix gibi teknoloji üreticilerine ait çeşitli ürünlerin onarım ve garanti hizmetlerini yürütmektedir.

Ayrıca, ayda ortalama 60 bin çağrıyı yanıtlayarak üreticilere sahada destek sunmanın yanı sıra, farklı sektörlerde faaliyet gösteren kurumların sözleşme kapsamındaki bilişim destek hizmetlerinin sürekliliğini sağlamaktadır. Türkiye'nin 81 iline yayılan servis ağı ve 7/24 operasyon modeliyle saha müdahale, bakım-onarım ve destek süreçlerini yürütmektedir.

BDH, profesyonel ve yönetilen hizmetleriyle bilgi teknolojileri ortamlarını tasarım, dönüşüm ve işletim boyutlarıyla ele alarak, bilgi teknolojileri altyapılarında farklı teknoloji alanlarında uzmanlaşmış ve sertifikalı insan kaynağıyla hizmet vermektedir. Merkezi operasyon modeli sayesinde altyapılar güvenlik, performans ve süreklilik kriterleri doğrultusunda izlenmektedir. Platform bağımsız hizmet yaklaşımıyla konumlanan BDH, altyapı operasyon merkezi (NOC) üzerinden 7/24 izleme ve yönetim hizmetleri sunmaktadır. Profesyonel hizmetler kapsamında altyapı mimarileri iş gereksinimlerine uygun şekilde kurgulanırken, yönetilen hizmetler kapsamında canlı sistemlerin işletimi, izlenmesi ve müdahale süreçleri merkezi olarak yürütmektedir.

Buna ilaveten BDH, 2023 yılından bu yana nihai hissedarı ZTE'nin küresel ölçekteki müşterilerine, donanım arızalarında ortak ve kolay erişilebilir bir merkezden destek sağlamak amacıyla "Bölgesel Donanım Destek Merkezi" faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda BDH, yerel kaynaklarla destek sağladığı ülke ve donanım sayısını 2025 yılında daha da artırarak operasyonel verimlilik, maliyet optimizasyonu ve müşteri memnuniyeti alanlarında ilerleme kaydetmiştir.

Araştırma-Geliştirme (Ar-Ge) İş Kolu

Grup'un araştırma ve geliştirme iş kolu, 1973 yılında Türkiye'nin telekomünikasyon alanındaki ilk özel araştırma ve geliştirme birimi olarak kurulmuş olup, Grup'un tüm iş kollarının sürdürülebilir büyümesini desteklemektedir. Birim, Grup'un sistem entegrasyonu, telekomünikasyon altyapı çözümleri, savunma teknolojileri ve dijital dönüşüm faaliyetlerini doğrudan desteklemektedir. Ürün geliştirme süreci ihtiyaç analiziyle başlamakta; kavramsal tasarım, detaylı tasarım, doğrulama, geçerleme, üretim ve saha kurulumu ve desteği aşamalarıyla tamamlanmaktadır. Projeler ihtiyaca göre şelale veya çevik yöntemlerle yönetilmekte, sistem mühendisliği faaliyetleri IEEE Std 15288.1-2014[2] ile uyumlu olarak yürütülmektedir. Bu kapsamda yazılım, donanım ve mekanik tasarım ile üretim, test ve saha desteği tek bir organizasyon bünyesinde yürütülmekte olup, bu yapı bileşen seviyesinden sistem seviyesine uzanan uçtan uca ürün geliştirme kabiliyeti sağlamaktadır.

Bilgisayar, elektrik-elektronik ve haberleşme mühendisliği bölümlerinin üçüncü ve dördüncü sınıf öğrencilerine Ar-Ge birimlerinde üçer aylık dönemlerle tam zamanlı staj olanağı sunan

[2] Savunma Programlarında Sistem Mühendisliğinin Uygulanmasına İlişkin IEEE (Institute of Electrical and Electronics Engineers) Standardı

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:1B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:7 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270848 / Mersis:0815006530900047
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6306

ve 2014 yılında başlatılan programa bugüne kadar 1.318 öğrenci katılmıştır. On sekiz üniversiteyle çerçeve iş birliği sözleşmesi imzalanmış, kırk üç akademik danışmanlık alınmıştır.

Özgün ürün geliştirme faaliyetleri altı teknoloji alanında yürütülmektedir. Ar-Ge faaliyetleri kapsamında; savunma ve havacılık teknolojileri alanında kara, deniz ve hava platformlarına yönelik muhabere sistemleri, uydu seyrüsefer alıcıları, tanıma-tanıtma birimleri, aviyonik kontrol üniteleri ve hassas zaman üreteçleri geliştirilmektedir. Telekomünikasyon teknolojileri alanında sunucu sistemleri, doğru akım güç sistemleri, baz istasyonu bileşenleri ve video dağıtım yazılımları; raylı sistemler ve akıllı ulaşım alanında tren trafiğinin denetimine yönelik yazılımlar ile araç haberleşme üniteleri; dijital dönüşüm alanında kamu, sağlık ve saha operasyonlarına yönelik büyük ölçekli yazılım sistemleri geliştirilmektedir. Diğer alanlar test hizmetleri ve test ürünleri, yapay zekâ ve nesnelerin internetini kapsayan yeni nesil teknolojiler ile ulusal ve uluslararası araştırma ve inovasyon projeleridir. Bu alanların yanı sıra, uluslararası teknoloji ortaklarının çözümlerinin Türkiye'de üretime aktarılmasına yönelik yerli üretim faaliyetleri ayrıca yürütülmektedir.

Grup'un Ar-Ge faaliyetleri; İstanbul'da Kurtköy ve Teknopark İstanbul yerleşkeleri ile İstanbul Orhanlı'daki teknoloji üretim üssünden yönetilmektedir. Orhanlı'da yer alan toplam 8.328 m² büyüklüğündeki tesiste telekomünikasyon altyapı ürünleri, sunucu sistemleri, enerji çözümleri ile çeşitli elektronik donanımların üretim, programlama, montaj ve test faaliyetleri yürütülmektedir. Ar-Ge faaliyetleri ayrıca Ankara'da Orta Doğu Teknik Üniversitesi Teknokent ve Gebze Bilişim Vadisi yerleşkelerinde de yürütülmektedir.

Grup'un 30 Haziran 2026 itibarıyla 660 patent ve 7 faydalı model başvurusu, 259 tescilli patenti, 5 tescilli faydalı modeli ve 69 tescilli markası bulunmaktadır. Bilimsel yayın sayısı ise 159'u uluslararası olmak üzere 205'tir. Grup, Türkiye Patent Haritasına göre geçtiğimiz yıl itibarıyla Türkiye'nin en fazla patent tescili bulunan ilk 20 şirketi arasında yer almaktadır. Ayrıca Grup, 2025 yılında yayımlanan Türkiye Patent Raporu'nda telekomünikasyon teknolojileri kategorisinde patent ve faydalı model başvurularında ilk beş firma arasında; Turkishtime Ar-Ge 500 araştırmasında ise yazılım ve bilişim teknolojileri sektöründe en fazla Ar-Ge harcaması yapan beşinci şirket olarak yer almıştır.

Ar-Ge organizasyonu havacılık, uzay ve savunma sanayii kalite yönetim sistemi belgesine (EN 9100:2018), yazılım süreçleri değerlendirmesinde seviye 2 belgesine ve Savunma Sanayii Başkanlığı Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı kapsamında A seviyesi sertifikaya sahiptir. Uluslararası araştırma platformlarından CELTIC-NEXT ve NetWorld Europe'un yönetim kurullarında görev alınmakta olup, haberleşme, savunma ve havacılık ile raylı sistemler alanındaki ulusal kümelenmeler ve sektör dernekleri bünyesinde faaliyet gösterilmektedir.

Teknik Yetkinlikler Donanım tasarımında analog, sayısal, radyo frekansı ve güç elektroniği devre tasarımı, bileşen mühendisliği ve kablaj tasarımı; iklimsel ve mekanik koşullar gözetilerek kendi ekipleriyle yürütülmektedir. Baskılı devre kartı tasarımı 26 katmana, 10,3125 GHz sinyal frekansına, 1.517 pinli bileşenlere ve 0,07 mm iz genişliğine kadar uzanmaktadır. Sahada programlanabilir kapı dizisi tasarımında 25 yılı aşkın deneyim bulunmakta, tasarımlar donanım tanımlama dilleriyle gerçeklenmektedir. Güç elektroniği tasarımı 1986 yılından bu yana sürdürülmekte; 100 W ile 6 kW arasında dönüştürücüler, batarya yönetim sistemleri ve güç dağıtım sistemleri askeri ve havacılık standartlarına uygun olarak tasarlanmaktadır.

Yazılım tasarımı; gerçek zamanlı çok görevli gömülü uygulama geliştirmeyi, çok çekirdekli işlemcilerde asenkron çalışmayı ve kart destek paketi geliştirmeyi kapsamaktadır. Şirket, tasarımı 1990'ların başına uzanan kendi gerçek zamanlı işletim sistemine sahip olup ürün geliştirmede yaygın ticari ve açık kaynaklı gerçek zamanlı işletim sistemlerini de kullanmaktadır. Kurumsal ve kamu yazılımlarında mikroservis mimarisi, konteyner altyapısı,

Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:48 Pendik/İstanbul

DEĞERLER
İletişim Cad. Ataşehir B3 Blok
Tic Sic.No:270648 / Mersis:0813
Büyük Kurumlar V.D.

mesaj kuyrukları, coğrafi ve yerel yedekli veri tabanları ile yük dengeleme bileşenleri kullanılmaktadır.

Sinyal işleme alanında telli haberleşmede ses sıkıştırma ve yankı giderme; telsiz haberleşmede hücresel sistemlerin fiziksel katmanına ilişkin kanal kestirimi, eşzamanlama, kanal kodlama, sayısal modülasyon, çok girişli çok çıkışlı iletim ve girişim giderme algoritmaları geliştirilmiştir. Mekanik tasarım ekibi 1986 yılından bu yana hava, kara ve deniz platformlarına yönelik ürünleri askeri çevre koşulu ve gece görüş standartlarına uygun olarak tasarlamakta; yapısal ve termal analizler Şirket bünyesinde yürütülmektedir.

Ürün bütünlüğü ve güvenilirlik mühendisliği, tasarımın erken aşamasından itibaren sürece dahil edilmektedir. Bu kapsamda bileşen seçimi ve nitelendirme, güvenilirlik tahmini, hata türü ve etkileri analizi, termal ve yapısal analizler ile çevresel zorlama taraması uygulanmaktadır. Doğrulama faaliyetleri gereksinim izlenebilirliği esasına dayanmakta olup, konfigürasyon yönetimi, sürüm denetimi ve değişiklik kontrolü, savunma ve havacılık projelerinin gerektirdiği izlenebilirlik düzeyinde yürütülmektedir.

Üretim, Test ve Doğrulama Altyapısı, İstanbul Orhanlı'daki 8.328 m² toplam alana sahip tesiste yapılmakta olup, bu tesiste baskılı devre kartı, arka panel, kablo, birim ve sistem seviyesinde montaj, entegrasyon ve test faaliyetleri yürütülmektedir. Fonksiyonel, sistem, radyo frekansı, güç ve çevresel testler ile bileşen programlama işlemleri tesis bünyesinde yapılmakta; tesiste Ulusal Metroloji Enstitüsü izlenebilir kalibrasyon laboratuvarı bulunmaktadır. Sekiz yüzden fazla ürün türü güncellenmekte, test edilmekte ve onarılmaktadır. Çevresel test altyapısı askeri standartlara uygun yüksek ve düşük sıcaklık, çevresel zorlama taraması, nem, titreşim, şok, daldırma ve sızdırmazlık testlerini kapsamaktadır. Sıcaklık testleri −70 °C ile +180 °C arasında, titreşim testleri 5–2.000 Hz aralığında üç eksende yapılmaktadır. Bu altyapı hem özgün geliştirilen ürünlerin hem de yerlileştirilen ürünlerin doğrulanmasında kullanılmaktadır.

Ar-Ge Yatırımları, Teşvikler ve Harcamalar

Grup, yürüttüğü Ar-Ge faaliyetleri kapsamında ulusal ve uluslararası araştırma programlarından yararlanmaktadır. Avrupa Birliği araştırma ve inovasyon programları ile Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu destek mekanizmaları kapsamında çok sayıda projede yer alan Grup; haberleşme teknolojileri, akıllı şehirler, yapay zekâ, enerji teknolojileri, sağlık teknolojileri ve nesnelerin interneti alanlarında çeşitli uluslararası konsorsiyumlarda proje ortağı veya koordinatör olarak görev almaktadır. Ar-Ge faaliyetleri çerçevesinde yürütülen çalışmalar, ilgili mevzuat kapsamında sağlanan Ar- Ge teşviklerinden yararlanılarak desteklenmektedir. Bu kapsamda Ar-Ge personeline ilişkin teşvikler, kurumlar vergisi mevzuatı kapsamında sağlanan Ar-Ge indirimi uygulamaları ile ulusal ve uluslararası araştırma projeleri kapsamında alınan desteklerden yararlanılabilmektedir. Ar-Ge harcamaları; personel giderleri, yazılım geliştirme faaliyetleri, proje bazlı mühendislik çalışmaları, tasarım ve prototip geliştirme faaliyetleri, test ve doğrulama çalışmaları, laboratuvar yatırımları, fikri mülkiyet haklarına ilişkin giderler ve proje geliştirme maliyetlerinden oluşmaktadır.

Orhanlı Üretim Tesisi ve Üretim Faaliyetleri

Grup, üretim faaliyetlerini Orhanlı Mah. İrfan Cad. No:28, 34956 Orhanlı-Tuzla/İstanbul adresindeki teknoloji üretim merkezinde yürütmektedir. Tesis kiralık bir taşınmaz olup, tesisin toplam alanı 8.328 m², toplam depolama hacmi 3.050 m³'dür. İzahname tarihi itibariyla tesiste yaklaşık 40 personel görev yapmaktadır.

Tesiste iki ürün grubunun üretimi yapılmaktadır:

i) Grup'un Ar-Ge birimi tarafından tasarlanan savunma ve havacılık sistemleri, ve

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:10 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94055-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Euler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No 270946 / Mersis 0[illegible]630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 015 006 6309

ii) ZTE Grubu'nun teknolojisine dayanan ve Türkiye'de yerli olarak üretilen telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri ürünleri.

Tesiste elektronik kart, arka panel, kablo, ünite ve sistem seviyesinde montaj; bileşen programlama; konformal kaplama; fonksiyonel, RF, güç ve çevresel testler; kalibrasyon ile onarım ve satış sonrası hizmetler yürütülmektedir. Elektronik kartların yüzey montaj dizgisi Grup'un tesisinde yapılmamakta, nitelikli alt yükleniciler tarafından gerçekleştirilmektedir. Alt yüklenici üretiminin takibi ve yönetimi Grup'un süreç mühendisliği kapsamındadır.

Üretim altyapısının Ar-Ge birimiyle aynı organizasyon içinde bulunması; tasarımdan üretime geçişte ürünün üretilebilirlik ile test ve belgelendirme gereksinimlerinin tasarım aşamasında ele alınmasını sağlamaktadır.



Orhanlı tesisi montaj ve test alanı

A. Üretim Faaliyetleri

i) <u>Savunma ve havacılık ürünleri üretim faaliyetleri:</u>

EN 9100:2018 belgelendirmesi 2026 itibarıyla tamamlanan tesiste, savunma sanayii için gemi haberleşme sistemleri, dost düşman tanıma sistemleri ve aviyonik kontrol panellerinin üretimi devam etmektedir. Bu ürünlerin üretiminde Grup'un Ar-Ge birimi tarafından tasarlanan elektronik kartlar, alt yüklenicide yapılan dizginin ardından tesiste muayene, programlama, kaplama, montaj ve test aşamalarından geçirilmektedir. Savunma ürünlerinin üretiminde tesiste yürütülen başlıca işlemler şunlardır:

- ***Elektronik kart muayenesi:*** Top ızgara dizili (BGA) bileşenler için X ışını muayenesi ve otomatik optik muayene (AOI).
- ***BGA yeniden işleme:*** Top ızgara dizili bileşenlerin onarım amacıyla sökülmesi ve yeniden takılması.
- ***Bileşen programlama:*** Çok sayıda paket tipini destekleyen cihaz programlayıcılarla elektronik kart üzerindeki programlanabilir bileşenlerin yazılım yüklemesi.
- ***Konformal kaplama:*** Elektronik kartların nem ve kirlenmeye karşı kaplanması, kürleme fırınında kürlenmesi ve ultraviyole ışık altında kontrolü.
- ***Montaj:*** Kablo demeti, arka panel, ünite ve sistem montajı.
- ***Test:*** Fonksiyonel, RF, güç ve çevresel testler.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aydınpark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No 9[illegible]5/0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No 270946 / Mersis:0815006030900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309



Ünite ve sistem montajı



Elektronik kart konformal kaplaması

ii) Telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri ürünleri üretim faaliyetleri:

İhraççı, yeni nesil baz istasyonları, mikrodalga iletim ürünleri, doğrultucu üniteleri, akıllı lityum iyon aküler, doğru akım güç kaynakları ve sunucu sistemlerini Orhanlı tesisinde yerli olarak üretmektedir. 30 Haziran 2026 itibarıyla 4.5G ve beşinci nesil (5G) baz istasyonları için temel bant ünitesi, yüksek çıkış güçlü radyo üniteleri ve Netaş bulut sunucu üretimleri devam etmektedir. Bu ürünlerin bir bölümünde Grup'un rolü özgün ürün geliştirme değil; ürünün yerli üretim hattına aktarılması, üretim ve test süreçlerinin tasarlanması, doğrulama ve ulusal belgelendirme süreçlerinin yürütülmesidir. Doğru akım güç sistemleri ise Grup'un Ar-Ge biriminde tasarlanmakta ve 2U/9 kW, 5U/12 kW ve 6U/18 kW güç sistemlerinin üretimi Orhanlı tesislerinde sürdürülmektedir.

Netaş bulut sunucuları 2021 yılından bu yana Orhanlı Tesisinde üretilmektedir. Sunucular, ZTE Grubu ve yerli tedarikçilerden temin edilen bileşenlerle müşteri yapılandırmasına göre monte edilmekte; ardından Grup'un Ar-Ge birimi tarafından geliştirilen yazılımlarla temel giriş-çıkış sistemi güncellemesi, test ve yapılandırma doğrulaması yapılmaktadır. Test alanlarında günlük 100 adet üretim kapasitesiyle faaliyet sürdürülmektedir. Sunucu ürün gamı için ulusal (Türk Standartları Enstitüsü; TSE) ve uluslararası (Technischer Überwachungsverein; TÜV (Teknik Muayene Derneği)) belgelendirme süreçleri tamamlanmıştır.

Mikrodalga iletim sistemleri kapsamında 7 GHz, 13 GHz ve 81 GHz (E bandı) çözümlerine ek olarak 10–38 GHz aralığında farklı frekansları destekleyen ürünlerin üretimi tesiste yapılmaktadır.

2025 yılında Orhanlı Tesisinde yaklaşık 1.500 adet Netaş sunucu, 4.000'e yakın doğru akım güç sistemi ve 4.000'in üzerinde lityum iyon batarya üretilmiş ve sevk edilmiştir. Ürün gruplarına göre tesiste yürütülen faaliyetler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Orhanlı tesisinde ürün gruplarına göre üretim faaliyetleri

Ürün grubu	Tesiste yürütülen faaliyet	Tasarım
Gemi haberleşme sistemleri, dost düşman tanıma sistemleri, aviyonik kontrol panelleri	Kart muayenesi, programlama, kaplama, kablo, ünite ve sistem montajı; fonksiyonel, RF ve çevresel test	İhraççının Ar-Ge birimi

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 9[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No 270946 / Mersis 0816005630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 8[illegible]6309

Ürün grubu	Tesiste yürütülen faaliyet	Tasarım
Netaş bulut sunucu	Montaj; yazılım yükleme, test ve yapılandırma doğrulaması (günlük 100 adet kapasite)	Ana ortağın grubu; test ve doğrulama yazılımları İhraççı
Doğru akım güç sistemleri (2U/9 kW, 5U/12 kW, 6U/18 kW)	Üretim ve test	İhraççının Ar-Ge birimi
Akıllı lityum iyon aküler, doğrultucu üniteleri	Üretim ve test	Yerlileştirme
4.5G ve 5G temel bant üniteleri, yüksek çıkış güçlü radyo üniteleri	Üretim ve test	Yerlileştirme
Mikrodalga iletim ürünleri (7, 13, 81 GHz; 10–38 GHz)	Üretim ve test	Yerlileştirme

B. Test ve Kalibrasyon Altyapısı

i) Fonksiyonel, radyofrekans ve güç testleri:

Üretilen ürünler sevkiyattan önce ürüne özgü fonksiyonel testlerden geçirilmektedir. Radyofrekans testlerinde işaret üreteçleri, tepe ve sürekli güç ölçerler, darbe üreteçleri, frekans sayıcılar, dost düşman tanıma test cihazı ve çok sistemli uydu seyrüsefer simülatörleri kullanılmaktadır. Güç sistemleri için ayrı güç testi düzenekleri bulunmaktadır. Test süreçlerinde kullanılan test yazılımları Grup'un Ar-Ge birimi tarafından geliştirilmektedir.



Ürün test alanı

ii) Çevresel test laboratuvarı:

Tesiste, ürünlerin askerî ve sivil standartlara göre zorlayıcı çevre koşullarında doğrulanmasını sağlayan bir çevresel test laboratuvarı bulunmaktadır. Laboratuvarda yüksek ve düşük sıcaklık, nem, titreşim, şok, akustik gürültü ve sızdırmazlık testleri ile yalıtım ve gerilim dayanımı testleri yapılmaktadır. Laboratuvarın kapsamı aşağıdaki tabloda verilmiştir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yeniselmi Mah. Osmanlı Bul. Kerpark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No: 270946 / Mersis: 0815006930900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Çevresel test laboratuvarının kapsamı

Test grubu	Donanım ve çalışma aralığı	Standart
İklimsel (sıcaklık ve nem)	Kaskad iklimlendirme kabini: −70 °C / +180 °C, %10–98 bağıl nem, 7 °C/dk sıcaklık değişim hızı İklimlendirme kabini: −73 °C / +177 °C, %20–95 bağıl nem; titreşim cihazıyla birlikte çalışabilir Üç adet iklimlendirme kabini: −40 °C / +180 °C, %10–98 bağıl nem İçine girilebilen (walk-in) ısı odası: en yüksek 70 °C	MIL-STD-810F
Çevresel gerilme taraması	Sıvı azot soğutmalı kabin: −100 °C / +230 °C, 125 °C/dk'ya kadar sıcaklık değişim hızı	—
Titreşim ve şok	Elektrodinamik titreşim sistemi: 5–2.000 Hz; sinüs 2.700 kgf, rastgele 2.400 kgf RMS, şok 6.700 kgf; dikey ve yatay eksen aparatları	MIL-STD-810F
Akustik gürültü	24–130 dB ölçüm	MIL-STD-810F
Sızdırmazlık	Sızdırmazlık test havuzu	—
Yalıtım ve gerilim dayanımı	0–2,5 kV AC yalıtım ve dayanım; 10 kV gerilim dayanımı	EN 60950-1



Çevresel test laboratuvarında iklimlendirme kabini

iii) Kalibrasyon laboratuvarı

Tesiste, üretim ve test süreçlerinde kullanılan ölçüm cihazlarının kalibrasyonunun yapıldığı, Ulusal Metroloji Enstitüsü'nde (TÜBİTAK UME) izlenebilir bir kalibrasyon laboratuvarı bulunmaktadır. Laboratuvar 60 m² alanda, 23 °C ± 1 °C sıcaklık ve %50 ± %20 bağıl nem koşullarında çalışmaktadır.

C. Kalite Yönetimi ve Üretim Süreçleri

i) Yönetim sistemi belgeleri:

Netaş'ın üretim süreçleri aşağıdaki tabloda yer alan yönetim sistemi belgeleriyle belgelendirilmiştir. Ayrıca Grup'un Ar-Ge birimi, Savunma Sanayii Başkanlığı Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı kapsamında elektromekanik sistem tasarımı, elektronik kart tasarımı, kablaj tasarımı ve yazılım konularında A seviyesinde sertifikaya sahiptir; bu sertifika tasarım yetkinliğini kapsar.

NETAŞ
Netaş Telekomunikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 682 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K 9 Etler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No 270946 / Mersis 0815006630000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Yönetim sistemi belgeleri

Belge	Konu	Not
EN 9100:2018	Havacılık, uzay ve savunma kalite yönetimi	TÜV NORD CERT; geçerlilik 09.07.2025–08.07.2028
ISO 9001:2015	Kalite yönetimi	Orhanlı tesisi kapsamdadır
ISO 10002	Müşteri memnuniyeti	Orhanlı tesisi kapsamdadır
ISO 14001:2015	Çevre yönetimi	Orhanlı tesisi kapsamdadır
ISO 22301	İş sürekliliği	Orhanlı tesisi kapsamdadır
ISO/IEC 27001	Bilgi güvenliği	Orhanlı tesisi kapsamdadır
ISO 45001	İş sağlığı ve güvenliği	Orhanlı tesisi kapsamdadır

ii) İşçilik standartları:

Tesisteki üretim operatörleri elektronik endüstrisinde uluslararası geçerli işçilik standartlarına göre belgelendirilmiştir: elektronik kart işçiliği (IPC-A-610), tamir ve onarım (IPC-7711/7721), lehimleme işçiliği (J-STD-001) ve kablo işçiliği (IPC/WHMA-A-620). Tüm üretim operatörlerinin IPC belgeleri iki yılda bir yenilenmektedir.

iii) Süreç kalitesi, izlenebilirlik ve tedarik zinciri:

Grup'un süreç kalite yönetimi; ara proses ve son ürün kontrolleri, yeni ürünün üretime alınması (NPI) ve üretilebilirlik için tasarım (DFx) süreçleri, süreç denetimleri ve iç denetimler, yönetim gözden geçirmeleri, 5S (Ayıklama, Düzenleme, Temizlik, Standartlaştırma ve Disiplin), yalın üretim ve kaizen uygulamaları, performans metrikleriyle izleme ve iyileştirmeyi kapsamaktadır.

Üretim takip sisteminde her ürün tek bir seri numarasıyla tanımlanmakta; iş istasyonlarındaki kontrol, test, hata ve onarım kayıtları cihaz seri numarasıyla tutulmaktadır. Elektrostatik boşalma (ESD) programı; ANSI/ESD S20.20 (Elektrostatik Boşalmaya Karşı Koruma Programı Standardı) ile uyumlu bir program olup, ESD'ye uygun zemin, iş istasyonu ve iş kıyafetini içermektedir. Neme duyarlı bileşenler (MSD) için özel kabinlerde depolama ve maruz kalma süresi takibi yapılmaktadır.

Grup'un tedarik zincirinde; 8.000'den fazla malzeme kalemi ve 800'den fazla tedarikçi, kurumsal kaynak planlama sistemi üzerinden yönetilmektedir. Tedarikçi kalite yönetimi; tedarikçi seçimi, kalifikasyonu ve puanlaması, ilk örnek kontrolleri, giriş kalite kontrolü ve uygun olmayan malzeme değerlendirme sürecini kapsamaktadır.

Tesisteki üretim verileri, Grup'un geliştirdiği yapay zekâ tabanlı tesis izleme çözümüyle (TechnoPilot Tesis) izlenmekte ve raporlanmaktadır.

D. Onarım ve Satış Sonrası Hizmetler

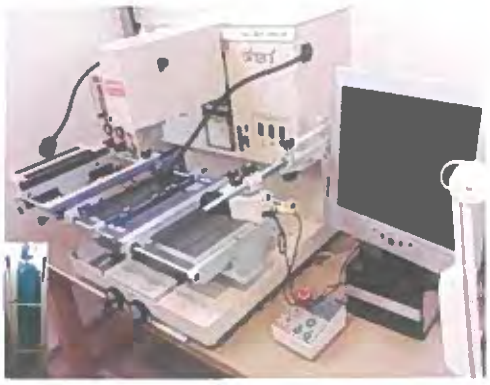
Tesis bünyesindeki onarım merkezi, 800'den fazla ürün türünü güncelleme, test etme ve onarma kabiliyetine sahiptir. Grup'un ürettiği ürünlerin satış sonrası onarımı üretim ekibi tarafından yürütülmektedir. Onarımda elektronik kartların mikroskop altında muayenesi ve BGA (Ball Grid Array) bileşenler için yeniden işleme istasyonu kullanılmaktadır.

NETAŞ Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Nerdpark Sitesi B Blok No: 1 B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 032 000 1061 Ticaret Sicil No: 0

TAÇİRLER YAPI KİM MENKUL DEĞERLER A.S. Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler Beşiktaş - İstanbul Tic. Sic. No: 270946 / Mersis 0815006629900067 Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309



Elektronik kartın mikroskop altında muayenesi



BGA yeniden işleme istasyonu

Grup'un 30 Haziran 2026 itibarıyla ortalama 1.255 personeli bulunmaktadır.

Satışlar

Grup, faaliyetleri kapsamında satışların 2023 yılında %57'sini, 2024 yılında %56'sını ilk 10 müşterisine gerçekleşmiştir. 2025 yılında ilk 10 müşterisine yapılan satışların toplam satışlara oranı %50 olarak gerçekleşirken, 2025 yılının ilk 6 ayında ilk 10 müşterisine yapılan satışların toplam satışlara oranı %52 olarak gerçekleşmiş ve 2026 yılının ilk altı ayında ise toplam satışların %65'ini ilk 10 müşterisine gerçekleştirmiştir. Grup'un ilk 10 müşterisinin satışlar içerisindeki konsantrasyonu yıllar içinde değişiklik gösterse de yoğunluk yaklaşık olarak paralel seyretmektedir. Grup'un, 2023, 2024, 2025 yıllarında ve 2026 yılının ilk altı ayında yapılan satışlarının ilk 10 müşteriye dağılımı aşağıdaki tablolarda da gösterildiği şekildedir.

2023			
Müşteri	**PROJE TÜRÜ**	**Satış (TL)**	**%**
MÜŞTERİ 1	Donanım, Sistem Entegrasyonu, ArGe	1.001.343.363	14%
MÜŞTERİ 2	Donanım, Servis, ArGe	896.552.012	13%
MÜŞTERİ 3	Donanım, Yazılım Lisansı	391.367.260	6%
MÜŞTERİ 4	ArGe, Yazılım Lisansı	318.141.181	5%
MÜŞTERİ 5	ArGe	316.021.697	5%
MÜŞTERİ 6	Donanım, Servis	256.302.267	4%
MÜŞTERİ 7	Sistem Entegrasyonu	251.581.869	4%
MÜŞTERİ 8	Donanım, ArGe	201.349.250	3%
MÜŞTERİ 9	ArGe, Sistem Entegrasyonu	178.232.265	3%
MÜŞTERİ 10	Yazılım Lisansı, Servis	146.803.021	2%
DİĞER		3.000.593.434	43%
Toplam		**6.958.287.619**	**%100**
İlk 3 Müşteri		**2.289.262.634**	**33%**
İlk 5 Müşteri		**2.923.425.512**	**42%**
İlk 10 Müşteri		**3.957.694.185**	**57%**

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aydınpark Sitesi
B Blok No: 1B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No:
TAÇ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok
Beşiktaş - İstanbul
Mersis

2024			
Müşteri	**PROJE TÜRÜ**	**Satış (TL)**	**%**
MÜŞTERİ 1	Donanım, Sistem Entegrasyonu, ArGe	1.500.689.969	16%
MÜŞTERİ 2	Donanım, Servis, ArGe	1.264.946.482	14%
MÜŞTERİ 3	Donanım, Yazılım Lisansı	715.599.384	8%
MÜŞTERİ 4	Sistem Entegrasyonu	311.709.206	3%
MÜŞTERİ 5	Donanım, Servis	258.152.336	3%
MÜŞTERİ 6	ArGe	254.954.574	3%
MÜŞTERİ 7	Donanım	221.989.497	2%
MÜŞTERİ 8	Yazılım Lisansı, Donanım	220.698.592	2%
MÜŞTERİ 9	ArGe, Yazılım Lisansı	192.983.887	2%
MÜŞTERİ 10	Yazılım Lisansı, Servis	178.825.299	2%
DİĞER		4.054.837.84	44%
Toplam		**9.175.387.066**	**%100**
İlk 3 Müşteri		**3.481.235.835**	**38%**
İlk 5 Müşteri		**4.051.097.376**	**44%**
İlk 10 Müşteri		**5.120.549.226**	**56%**

2025			
Müşteri	**PROJE TÜRÜ**	**Satış (TL)**	**%**
MÜŞTERİ 1	Donanım, Sistem Entegrasyonu, ArGe	1.794.804.257	15%
MÜŞTERİ 2	Donanım, Servis, ArGe	1.437.136.425	12%
MÜŞTERİ 3	Donanım	563.804.007	5%
MÜŞTERİ 4	Donanım, Yazılım Lisansı	443.071.536	4%
MÜŞTERİ 5	Donanım	349.397.635	3%
MÜŞTERİ 6	Sistem Entegrasyonu	315.390.664	3%
MÜŞTERİ 7	ArGe	314.543.176	3%
MÜŞTERİ 8	ArGe, Yazılım Lisansı	263.914.093	2%
MÜŞTERİ 9	Donanım	250.346.829	2%
MÜŞTERİ 10	Yazılım Lisansı, Donanım	244.358.158	2%
DİĞER		6.053.574.324	50%
Toplam		**12.030.341.104**	**%100**
İlk 3 Müşteri		**3.795.744.690**	**32%**
İlk 5 Müşteri		**4.588.213.861**	**38%**
İlk 10 Müşteri		**5.976.766.781**	**50%**

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yeniselâr Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 532 000 1061
Ticaret Sicil No: 9495[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic/Sic No:270946 / Mersis:0815006[illegible]0000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 [illegible]6309

01 Ocak - 30 Haziran 2025			
Müşteri	**PROJE TÜRÜ**	**Satış (TL)**	**%**
MÜŞTERİ 1	Donanım, Servis, ArGe	819.502.181	15%
MÜŞTERİ 2	Donanım, Sistem Entegrasyonu, ArGe	692.396.161	12%
MÜŞTERİ 3	Donanım	234.628.234	4%
MÜŞTERİ 4	Sistem Entegrasyonu	191.932.760	3%
MÜŞTERİ 5	Donanım, Yazılım Lisansı	191.117.668	3%
MÜŞTERİ 6	Yazılım Lisansı, Donanım	161.913.987	3%
MÜŞTERİ 7	Donanım	152.238.520	3%
MÜŞTERİ 8	Yazılım Lisansı, Servis	147.472.255	3%
MÜŞTERİ 9	Yazılım Lisansı	147.082.774	3%
MÜŞTERİ 10	Yazılım Lisansı, Donanım, Servis	140.173.543	3%
DİĞER		2.662.838.977	48%
Toplam		**5.541.297.060**	**%100**
İlk 3 Müşteri		**1.746.526.576**	**32%**
İlk 5 Müşteri		**2.129.577.003**	**38%**
İlk 10 Müşteri		**2.878.458.083**	**52%**

01 Ocak - 30 Haziran 2026			
Müşteri	**PROJE TÜRÜ**	**Satış (TL)**	**%**
MÜŞTERİ 1	Donanım, Sistem Entegrasyonu, ArGe	1.976.111.078	23%
MÜŞTERİ 2	Donanım, Servis, ArGe	1.390.413.428	16%
MÜŞTERİ 3	Donanım	565.528.461	7%
MÜŞTERİ 4	ArGe	338.969.454	4%
MÜŞTERİ 5	Donanım	311.270.115	4%
MÜŞTERİ 6	Donanım, Yazılım Lisansı	225.811.349	3%
MÜŞTERİ 7	Yazılım Lisansı	224.621.035	3%
MÜŞTERİ 8	Donanım	217.689.277	3%
MÜŞTERİ 9	Yazılım Lisansı, Donanım, Servis	187.667.612	2%
MÜŞTERİ 10	Donanım	180.113.669	2%
DİĞER		2.987.214.808	35%
Toplam		**8.605.410.286**	**%100**
İlk 3 Müşteri		**3.932.052.967**	**46%**
İlk 5 Müşteri		**4.582.292.536**	**53%**
İlk 10 Müşteri		**5.618.195.477**	**65%**

Grup'un 2023, 2024 ve 2025 yılları ile 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık dönemlerinde, satışların maliyeti içerisinde en yüksek paya sahip ilk 3, 5 ve 10 üreticinin toplam payları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 9[illegible]

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok 9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No.27[illegible]946 / Mersis 0815[illegible]30900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 8[illegible]

	2023	2024	2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Üretici	%	%	%	%	%
İlk 3 Üretici	61%	62%	72%	64%	66%
İlk 5 Üretici	73%	74%	84%	76%	74%
İlk 10 Üretici	75%	76%	88%	80%	77%

7.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

İhraççının araştırma ve geliştirme faaliyetleri; savunma ve havacılık teknolojileri, telekomünikasyon teknolojileri, raylı sistemler ve akıllı ulaşım, bilgi teknolojileri ve dijital dönüşüm çözümleri, yazılım test teknolojileri ile yapay zekâ ve yeni nesil teknolojiler alanlarında yürütülmektedir. Bu alanlarda geliştirilmekte olan ve kamuya duyurulmuş başlıca ürün ve hizmetler ile geliştirme sürecinde gelinen aşamalar aşağıda özetlenmiştir.

- **Yapay zekâ ürünleri - TechnoPilot:** İhraççının kendi markası altında geliştirdiği üretken yapay zekâ ürün ailesidir. TechnoPilot Kurumsal, kurum içi dokümanlara dayalı olarak muhasebe, insan kaynakları, bilgi teknolojileri ve hukuk süreçlerinde sanal asistan hizmeti sunmakta; TechnoPilot Saha, teknisyenlere bakım, onarım ve kurulum bilgisi sağlamakta; TechnoPilot Tesis, üretim tesisindeki veri kaynaklarıyla entegre çalışarak anlık izleme ve ajan tabanlı yönetici raporlaması yapmaktadır. Çözümler bulut üzerindeki büyük dil modelleriyle veya yerinde kurulu açık kaynaklı modellerle çalışabilecek mimarilerde sunulabilmektedir. Gelinen aşama; TechnoPilot Kurumsal, TechnoPilot Saha ve TechnoPilot Tesis grup içi operasyonlarda kullanımdadır; ürün ailesinin dış müşterilere yaygınlaştırılmasına ve yeni süreç modüllerinin eklenmesine yönelik geliştirme çalışmaları sürmektedir.
- **Yazılım test ürünleri - Visium:** Yazılım test yönetimi, performans ve yük testleri, test otomasyonu, mobil cihaz parkuru çözümleri ve uzaktan erişimli test sistemlerini kapsayan ürün ailesidir. Gelinen aşamada ürün ailesi ticarileşmiş olup Türkiye'nin yanı sıra yurt dışı pazarlarda da kullanılmaktadır; yeni modüllerin geliştirilmesi ve mevcut modüllerin yapay zekâ destekli test üretimiyle genişletilmesi çalışmaları devam etmektedir.
- **Sunucu, enerji ve iletim ürünleri:**
  - i) **Netaş bulut sunucu:** 1U, 2U ve 4U (sunucunun kabin içerisinde kapladığı fiziksel yüksekliği ifade eden birimler) tiplerinde, yüksek çekirdek ve bellek kapasitesine kadar yapılandırılabilen, grafik işlemci destekli modelleri de bulunan sunucu ailesidir. Temel giriş-çıkış sistemi güncelleme, test ve yapılandırma doğrulama yazılımları ihraççının Ar-Ge birimi tarafından geliştirilmektedir. Gelinen aşama; ürün 2021 yılından bu yana seri üretimdedir; ürün ailesinin yeni işlemci nesillerine ve yapay zekâ iş yüklerine yönelik yapılandırmalarla genişletilmesi çalışmaları sürmektedir.
  - ii) **Doğru akım güç sistemleri:** İhraççının Ar-Ge biriminde tasarlanan güç sistemleridir. Gelinen aşama; ürünler seri üretimde olup kapasite ve verimlilik aralığının genişletilmesine yönelik tasarım çalışmaları devam etmektedir.
  - iii) **Mikrodalga iletim ürün ailesi:** Farklı frekans bantlarında çalışan iletim ürünlerinden oluşmaktadır. Gelinen aşama; ürün ailesinin bir bölümü için yerli malı

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Kondik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94935-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No 270946 / Mersis 0815006500000067
Bağlı Kurumlar V.D. 815 006 6309

belgesi alınmış olup ilave frekans bantları için belgelendirme ve geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

- **Seyrüsefer ürünleri - Yazılım tabanlı küresel uydu seyrüsefer sistemi alıcıları:** Yazılım tabanlı alıcı ailesidir. Gelinen aşama; tek frekanslı alıcı 2016 yılından bu yana seri üretimdedir; çok bantlı yapılandırmalar laboratuvar ortamında doğrulanmış olup farklı platform ihtiyaçlarına yönelik yeni alıcı yapılandırmalarının geliştirilmesi devam etmektedir.
- **Ulaşım ve kamu yazılımları:**
  - i) **Otomatik tren denetimi yazılımları:** Metro hatlarında tren trafiğinin denetimi ve yönetimine yönelik yazılımlardır; sinyalizasyon sistemi ana yüklenici tarafından sağlanmakta, ihraççı geliştirdiği yazılımı bu sisteme entegre etmektedir. Gelinen aşama: bir metro hattında sürücüsüz işletme seviyesinde sahada kullanımdadır; başka bir hat için geliştirme, entegrasyon ve devreye alma çalışmaları sürmektedir.
  - ii) **Acil sağlık otomasyon sistemi:** Hastane öncesi acil sağlık süreçlerinin dijitalleştirilmesine yönelik yazılım sistemidir. Gelinen aşama: Sistemler sahada kullanımda olup yeni fazına ilişkin geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
  - iii) **Elektronik devlet yazılımları:** Nüfus, tüzel kişilik ve gümrük işlemlerine yönelik kamu yazılım sistemleridir. Gelinen aşama: Sistemler sahada kullanımda olup yeni modüllerin geliştirilmesi sürdürülmektedir.
  - iv) **Merkezi yönetim ve geçiş kontrol sistemleri:** Etkinlik alanlarında bilet, kimlik doğrulama ve geçiş kontrolüne yönelik yazılım ve saha sistemleridir. Gelinen aşama: sistemler kullanımda olup kapsamın genişletilmesine yönelik geliştirme çalışmaları devam etmektedir.
- **Ulusal ve uluslararası araştırma projeleri:** İhraççı, Avrupa Birliği araştırma ve inovasyon programları ile Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu destek mekanizmaları kapsamında yürütülen projelerde proje ortağı veya koordinatör olarak yer almaktadır. Bu projeler yapay zekâ destekli sağlık uygulamaları, akıllı üretim ve akıllı şehir teknolojileri alanlarındadır ve araştırma aşamasındadır; proje çıktılarının bir bölümünün ürünleştirilerek ticarileştirilmesi hedeflenmektedir.

7.3. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.3.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Netaş'ın faaliyet gösterdiği bilgi ve iletişim teknolojileri sektörü, dünya genelinde dijital dönüşümün hız kazanmasına paralel olarak en hızlı büyüyen sektörlerden biri olarak değerlendirilmektedir. Özellikle verimlilik artışı ve otomasyon ihtiyacı, bilgi teknolojileri pazarının büyüme potansiyelini destekleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, 2026 yılında tüm dünyada ve Türkiye'de kurumsal BT harcamalarının güçlü artışı sürmektedir.

Küresel BİT Pazarı

TÜBİSAD ve Deloitte tarafından hazırlanan "Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri[3]" raporuna göre; küresel BİT pazarının büyüklüğü 2025 yılında yıllık %10,5 büyüme ile 5,6 trilyon dolara ulaşmıştır. Bu büyümede özellikle bilgi teknolojileri sektörünün %13 artışla 3,7 trilyon dolara ulaşması etkili olmuştur. Böylelikle, bilgi teknolojilerinin toplam BİT pazarı içerisindeki payı 2021 yılında %55 seviyesindeyken, 2025 yılında %67 seviyesine

[3] TUBİSAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri raporu https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2025-tr-062026.pdf?t=

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yeni Sehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic No.270946 / Mersis 0810000930900067
Reğazıçı Kurumlar V.D. 815 006 6309

yükselmiştir. İletişim teknolojileri sektörü ise 2025 yılında %5 büyüme ile 1,8 trilyon dolar seviyesindedir. Son beş yıl içerisinde BİT pazarındaki payı %45'ten %33'e gerilemiştir.

2026 yılında ise; küresel BİT pazar büyüklüğünün 6,3 trilyon dolar seviyesinde olacağı beklenmekte olup, yıllık ortalama %8 büyüme ile 2030 yılında 8,7 trilyon dolar büyüklüğe ulaşacağı tahmin edilmektedir. Söz konusu büyümenin ağırlıklı olarak bilgi teknolojilerindeki gelişmelerden kaynaklanacağı öngörülmektedir.

Küresel BİT Pazarı (milyar USD)	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**	**2026 Tahmini**
Bilgi Teknolojileri	2.324	2.540	2.512	3.286	3.723	4.362
İletişim Teknolojileri	1.936	1.862	1.939	1.750	1.840	1.954
Toplam BİT Pazarı	**4.260**	**4.402**	**4.451**	**5.036**	**5.563**	**6.317**

Kaynak: TUBISAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri raporu

TÜBİSAD'ın bu rapor kapsamındaki tahminine göre; BİT pazarının büyümesinde üç ana itici güç bulunmaktadır. Bunlardan ilki olan yapay zekâ altyapı yatırımları, küresel BİT pazarındaki büyümenin temel belirleyicisi olmaya devam etmektedir. Hiper-ölçekli bulut sağlayıcılarının veri merkezi yatırımlarını hızlandırması, yüksek performanslı işlemci, çip ve bellek çözümlerine olan talebi arttırarak özellikle bilgi teknolojileri segmentinde büyümeyi desteklemektedir. İkincil olarak; kurumların üretken yapay zekâ tabanlı uygulamalara, model geliştirme platformlarına ve yapay zekâ destekli iş çözümlerine yönelik yatırımları artarken yazılım segmenti küresel BİT pazarının en hızlı büyüyen bileşenlerinden biri haline gelmektedir. Son olarak, operasyonel verimlilik, otomasyon, karar destek sistemleri ve veri analitiği ihtiyaçları doğrultusunda kurumların teknoloji bütçelerini arttırmaya devam etmesi pazar büyümesini desteklemektedir. Diğer taraftan, bilgi ve iletişim teknolojileri pazarının büyümesinin önünde çeşitli kısıtlamalar da bulunmaktadır. Kurumlar yapay zekaya yönelik yatırımlarını sürdürmekle birlikte, yatırımların gelir yaratma kapasitesi ve uzun vadeli sürdürülebilirliği konusunda temkinli yaklaşımını korumaktadır. Ayrıca, küresel ticaret politikaları, bölgesel çatışmalar ve kur dalgalanmaları teknoloji şirketlerinin tedarik zinciri ve yatırım kararlarında belirsizlik yaratmaya devam etmektedir.

Türkiye BİT Pazarı

Türkiye BİT pazarı, küresel eğilimlere paralel olarak büyümesini sürdürmektedir. Yazılım sektörünün pazar içerisindeki önemli konumu, yapay zeka yatırımları, teknoloji geliştirme bölgelerindeki şirket ve çalışan sayısındaki yükseliş, Ar-Ge faaliyetlerinin yaygınlaşması sektörün büyüme potansiyelini destekleyen unsurlar arasında değerlendirilmektedir.

TÜBİSAD'ın yayınladığı "Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri[4]" raporu verilerine göre; Türkiye'de toplam BİT pazarının büyüklüğü 2025 yılında bir önceki yıla göre %47 artarak 53,8 milyar dolara ulaşmıştır. 2021-2025 yılları arasında sektörün yıllık ortalama büyümesi dolar bazında %16 civarında gerçekleşmiştir. BİT pazarında, bilgi teknolojileri segmenti sürdürülebilir bir büyüme ivmesi göstererek sektör büyümesinin temel itici gücü haline gelmiştir. Bu kapsamda, bilgi teknolojileri sektörü 2025 yılında %53 büyüyerek 31,9 milyar dolara ulaşmıştır. Bilgi teknolojileri alanındaki büyüme; işletmelerin operasyonel verimliliklerini artırma, süreçlerini otomatikleştirme, dijital kanallarını geliştirme, veri analitiği yetkinliklerini artırma, siber güvenlik seviyelerini güçlendirme ve yeni nesil haberleşme altyapılarından yararlanma ihtiyaçları tarafından desteklenmektedir. Buna karşın, iletişim

[4] TUBISAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri raporu https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2025-tr-062026.pdf?v3

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:118 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94995-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No 270946 / Mersis 0815 0063 0000067
Mahazici Kurumlar V.D. 815 006 6309

teknolojileri sektörü daha sınırlı bir büyüme performansı sergilemiştir. 2025 yılında iletişim teknolojileri pazarı %38 büyüyerek 21,9 milyar dolar seviyesine ulaşmıştır.

Türkiye BİT Pazarı (milyar USD)	**2021**	**2022**	**2023**	**2024**	**2025**
Bilgi Teknolojileri	12,9	11,8	16,9	20,8	31,9
İletişim Teknolojileri	17,0	12,9	16,1	15,9	21,9
Toplam BİT Pazarı	**29,9**	**24,7**	**33,0**	**36,7**	**53,8**

Kaynak: TUBISAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri raporu

TÜBİSAD'ın yayınladığı aynı rapora göre; Türkiye bilgi teknolojileri pazarının, 2025 yılında %60'ını 19,2 milyar dolar büyüklükle yazılım, %23'ünü 7,4 milyar dolar ile donanım ve %17'sini 5,2 milyar dolar ile hizmet segmentleri oluşturmaktadır. Bu dağılım, yazılım segmentinin Türkiye BİT sektörü içerisindeki ağırlığının arttığını göstermektedir. Yazılımın sektör içindeki payı, 2025 yılında %60 ile son beş yılın en yüksek seviyesine ulaşmıştır. Bu görünüm; yapay zeka, bulut, siber güvenlik ve kurumsal yazılım çözümlerine yönelik talebin artmasıyla birlikte sektörel değer yaratımının giderek yazılım ekseninde yoğunlaştığına işaret etmektedir. Hizmet kategorisinin %17'lik payı ise son yıllardaki dengeli seyrini sürdürmüştür. Diğer taraftan, donanım segmentinin payı 2025 yılında %23 ile son beş yılın en düşük seviyesine ulaşmıştır. Bu durum, sektör kompozisyonunda yapısal bir dönüşüm olabileceğine işaret etmektedir. Bu çerçevede; 2025 yılında yazılım segmentinin büyümesi %86 olurken; hizmet segmenti %53, donanım segmenti %6 oranında büyümüştür.

BT Pazarı (milyar USD)	**2025**	**2024-2025 Büyüme Oranı**
Donanım	7,4	%6
Yazılım	19,2	%86
Hizmet	5,2	%53
Toplam BT Pazarı	**31,9**	**%53**

Kaynak: TUBISAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri raporu

Türkiye iletişim teknolojileri pazarının ise; 2025 yılında %72'sini 15,7 milyar dolar büyüklükle elektronik haberleşme ve %28'ini 6,3 milyar dolar ile donanım segmentleri oluşturmaktadır. 2025 yılında elektronik haberleşme segmentinin büyümesi %76 olurken; donanım segmenti %9 oranında küçülmüştür.

İT Pazarı (milyar USD)	**2025**	**2024-2025 Büyüme Oranı**
Elektronik haberleşme	15,7	%76
Donanım	6,3	-%9
Toplam İT Pazarı	**21,9**	**%38**

Kaynak: TUBISAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri raporu

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Tahtakılıç Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mukellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.5 Etler
Büşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No 270946 / Mersis 0815006630000067
Bedaşıcı Kurumlar V.D. 815 006 6309

Türkiye'de teknoloji geliştirme bölgelerinin sayısı ve bu bölgelerde faaliyet gösteren şirket ve çalışan sayısı da artış göstermektedir. TUBISAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri raporuna göre[5]; 2025 itibarıyla Türkiye'de teknoloji geliştirme bölgeleri (teknokent) sayısı %8,6 artışla 114'e, bu bölgelerde şirket sayısı ise %12,5 artışla 12.996'ya yükselmiştir. Bu bölgelerdeki çalışan kişi sayısı %10,1 artarak 130.490 kişiye ulaşmıştır.

Netaş'ın 2024 yılında nubia marka mobil telefonlar ile faaliyet göstermeye başladığı akıllı telefon pazarında ise; Statista'nın verilerine[6] göre, cihaz başına düşen ortalama harcama, hem makroekonomik dinamikler hem de küresel çip ve bellek maliyet artışları nedeniyle yükseliş eğilimindedir. Küresel tedarik zincirindeki bellek krizleri ve artan üretim maliyetleri, Türkiye'de döviz kuru etkisiyle birleşerek cihaz başı ortalama satış fiyatlarını yukarı taşımaktadır. Premium ürün segmentindeki fiyat artışları ciro bazlı ortalamayı çok yüksek tutarken; yerli üretim/montaj yapan bütçe dostu Android alternatifler (nubia vb.) genel ortalamayı dengeleyici bir unsur olarak pazar payını genişletmektedir. 2026 sonrası dönemde 5G altyapısının yaygınlaşması, her iki işletim sisteminde (iOS ve Android) eski cihazların yenilenme döngüsünü tetikleyen ana unsur olacaktır. Bu kapsamda; Türkiye akıllı telefon pazarının 2030 yılına kadar yıllık ortalama %5,8 oranında büyüme kaydetmesi öngörülmektedir. Toplam akıllı telefon pazar hacminin ise 2030 yılı itibarıyla yaklaşık 30 milyon adede ulaşacağı tahmin edilmektedir.

Grup'un Sektör ve Pazar İçerisindeki Yeri

Netaş, her yıl yayınlanan Bilişim500 2025 yılı araştırma sonuçlarına[7] göre; Türkiye'nin en büyük 500 bilişim şirketleri içerisinde, 2025 yılındaki 304 milyon dolar toplam geliriyle en büyük 22. şirket olarak yer almaktadır. Sistem entegratörü ve iş ortağı kategorisinde ise, gelir büyüklüğü açısından sektörde dördüncü sırada konumlanmıştır. Alt kategorilerde; donanım gelirlerinde üçüncü sırada, yazılım gelirlerinde altıncı sırada, hizmet gelirlerinde ise üçüncü sırada yer almaktadır. Tüm bu kategorilerin alt segmentlerine baktığımızda Şirket, özellikle ZTE ürün ve hizmetleriyle telekomünikasyon altyapı donanımı gelirlerinde birinci sıradadır.

Grup, Turkish Time dergisinin "2025 Yılı En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan İlk 500 Şirket" araştırmasına[8] göre; 2025 yılında 16 milyon dolar ile Türkiye'de en fazla Ar-Ge harcaması yapan otuz dördüncü şirket konumundadır. Aynı araştırmaya göre; Yazılım, Bilişim ve Bilişim Teknolojileri sektörü dikkate alındığında Netaş, pazarda en çok Ar-Ge harcaması yapan dördüncü şirket olarak yer almaktadır.

Grup, 30 Haziran 2026 itibarıyla 259 tescilli patente sahip olarak, Türkiye Patent Haritasına göre geçtiğimiz yıl itibarıyla Türkiye'nin en fazla patent tescili bulunan ilk 20 şirketi arasında yer almaktadır.

Avantajlar

Köklü sektör deneyimi ve marka bilinirliği: 1967 yılından bu yana Türkiye BİT sektöründe kesintisiz faaliyet gösteren Grup, bilgi teknolojileri ve telekomünikasyon altyapısının gelişimine öncülük eden kuruluşlardan biri olarak sektörde güçlü bir marka bilinirliğine ve müşteri güvenine sahiptir. Türkiye'de tüm sektörlerde önde gelen şirketlerin, kamu kurumlarının ve savunma sektörünün köklü ve güvenilir iş ortağıdır.

---

5 TUBISAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri raporu https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2025-tr-062026.pdf?v3

6 Statista Türkiye akıllı telefon pazarı verileri https://www.statista.com/outlook/cmo/consumer-electronics/telephony/smartphones/turkey/#revenue

7 Bilişim500 2025 araştırması https://store.bthaber.com/raporlar/bilisim-500-arastirmasi-2025-guncel-sonuc-pdf/

8 Turkish Time 2025 Yılı En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan İlk 500 Şirket araştırması https://turkishtimedergi.com/arge500/2025/Arge-500-2025.pdf

https://turkishtimedergi.com/ekonomi-ve-is-dunyasi-gundemi/yazilim-ve-bilisimde-ar-ge-harcamasi-16-milyar-tlyi-asti/

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yeni Şehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mukellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.8 Euler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No.270946 / Mersis 0815000600000067
Reşazıçı Kurumlar V.D. 815 006 6309

Teknoloji ekosisteminde geniş iş ortağı ağı: Microsoft, Salesforce, Cisco, Hewlett Packard (HP), Hitachi, Fortinet ve Arista başta olmak üzere birçok farklı ulusal ve uluslararası teknoloji üreticisi ile uzun yıllara dayanan iş birliği, Şirket'in çoklu üretici ortamlarında uçtan uca çözüm sunma kabiliyetini güçlendirmektedir.

Çeşitlendirilmiş müşteri ve sektör portföyü: Finans kuruluşlarından telekom operatörlerine, kamu kurumlarından savunma sanayii şirketlerine kadar geniş bir müşteri tabanına sahip olunması, sektörel yoğunlaşma riskini azaltmaktadır.

Savunma ve havacılık sektörü yetkinlikleri: Askeri standartlarda donanım test hizmetleri, EN 9100:2018 kalite yönetim sistemi belgesi ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı A seviyesi sertifikası ile savunma ve havacılık projelerinde güvenilir teknoloji ortağı konumundadır.

ZTE Grubu teknoloji ürün portföyü ve deneyiminden yararlanma: Şirket, ZTE Grubu'nun küresel teknoloji portföyünden, Ar-Ge birikiminden ve ürün gamından yararlanarak üretici konumuyla; yeni nesil telekomünikasyon teknolojilerinin Türkiye pazarına uyarlanması ve yerlileştirilmesinde stratejik bir konuma sahiptir.

Yerli teknoloji üretim kabiliyeti: İstanbul Orhanlı'daki 8.328 m² büyüklüğündeki üretim tesisinde baz istasyonları ekipmanları, sunucu sistemleri, enerji çözümleri ve çeşitli elektronik donanımların üretimi gerçekleştirilmekte; bu durum kamu ihalelerinde yerli malı belgesi avantajı ve tedarik süreçlerinde esneklik sağlamaktadır.

Güçlü Ar-Ge ve fikri mülkiyet portföyü: Şirket, Tükiye'nin yetkin 350'ye yakın Ar-Ge mühendisiyle birlikte, gömülü yazılım ve donanım tasarım ve ürün geliştirme ile yurt içi ve yurt dışı dijital dönüşüm projeleri gerçekleştirmekte olup, AB 5G ve ötesi çalışmalarında proje lideri ve ortağıdır. 1973 yılından bu yana sürdürülen Ar-Ge faaliyetleri kapsamında, 660 patent başvurusu ve 259 tescilli patent ile Türkiye'nin en fazla patent tescili bulunan ilk 20 şirketi arasında yer almaktadır.

Türkiye genelinde yaygın hizmet ağı ve yetkinliği: BDH'ın 600'e yakın uzman kadrosuyla 81 ilde 7/24 operasyon modeliyle sunulan profesyonel hizmetler, yönetilen hizmetler ve saha desteği, Şirket'in müşterilerine kesintisiz teknik destek sağlamasına olanak tanımaktadır.

Dezavantajlar

Yoğun rekabet ortamı: Sistem entegrasyonu, telekomünikasyon altyapıları, mobil telefon ve bilişim teknoloji hizmetleri gibi alanlarda çok sayıda yerli ve uluslararası şirketle rekabet edilmektedir. Fiyat rekabetinin artması ve teknoloji üreticilerinin doğrudan satış kanallarını genişletmesi pazar payı ve kâr marjları üzerinde baskı oluşturabilir.

Kamu projelerine ve düzenleyici süreçlere bağımlılık: Grup'un faaliyetlerinin bir bölümü kamu kurumları ve düzenlemeye tabi sektörlerle ilişkili olup, ihale süreçlerinin ertelenmesi, bütçe tahsislerinin değişmesi veya sözleşme koşullarının ağırlaşması ilgili projelerin zamanlamasını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

Ana pay sahipleri ve stratejik teknoloji ortağına bağımlılık: Grup'un telekomünikasyon ürün ve çözümlerinin önemli bir bölümü ZTE Grubu'nun teknoloji portföyüne dayanmaktadır. ZTE Grubu'nda bu ürün ve hizmetlerde olabilecek herhangi bir stratejik değişiklik veya gelişmeler, Türkiye'deki ürün tedarikinde gecikme yaşanması veya ilgili teknolojilere erişimin kısıtlanması ile Grup'un Türkiye telekomünikasyon altyapı pazarındaki rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir. Aynı şekilde, Grup'un ortaklarından olan Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı çatısı altında olabilecek herhangi bir stratejik değişiklik veya gelişmeler, Grup'un savunma sanayii alanındaki faaliyetlerini etkileyebilir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mukellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 9495510

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No.270946 / Mersis:0815006538900067
Beşazıçı Kurumlar V.D. 815 006 6309

Nitelikli insan kaynağına erişim zorluğu: Telekomünikasyon, yazılım, yapay zeka, siber güvenlik ve savunma alanlarında uzmanlaşmış nitelikli personel teminindeki güçlükler ve ücret baskısı, Grup'un proje teslimatları ve Ar-Ge faaliyetleri üzerinde risk oluşturabilmektedir.

Yüksek borçluluk seviyesi: Grup'un yüksek borçluluk seviyesi, finansman giderleri ve borç geri ödemelerine bağlı nakit çıkışları nedeniyle Grup'un nakit akımları ve likiditesi üzerinde baskı oluşturabilir. Finansman maliyetlerinin yükselmesi veya finansman kaynaklarına erişimin zorlaşması Grup'un mevcut borçlarını yeniden finanse etme ve faaliyetlerini finanse etme kabiliyetini etkileyebilir.

Şirket'in sermaye yapısındaki kırılganlık: 30 Haziran 2026 itibarıyla ana ortaklığa ait özkaynaklar negatif 164,0 milyon TL seviyesinde olup, bu durum Grup finansal yapısı açısından bir kırılganlık unsuru oluşturmakta ve Şirket'in yatırım planları üzerinde baskı unsuru oluşturmaktadır.

Döviz kuru riski: Şirket'in fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması ve ithal donanım, yazılım, lisans ve teknoloji ürünlerinin önemli bir maliyet kalemi oluşturması nedeniyle döviz kuru dalgalanmaları proje maliyetleri ve kârlılık üzerinde baskı yaratabilmektedir.

Grup'un faaliyetleri kapsamında gelir ve giderlerin yanı sıra varlık ve yükümlülüklerin de ABD Doları, TL, Avro, Çin Yuanı ve diğer para birimleri üzerinden oluşabilmesi, farklı para birimleri arasındaki kur hareketlerinin Grup'un finansal performansı üzerindeki etkisini artırabilir. Özellikle, teknoloji ürünleri ve çözümlerine ilişkin alımların gerçekleştirildiği para birimleri ile satış gelirlerinin ve operasyonel giderlerin oluştuğu para birimlerinin farklılaşması, Grup'un maliyetlerini fiyatlarına yansıtma kapasitesini ve proje kârlılığını olumsuz etkileyebilir. Grup'un gelirleri, varlıkları ve yükümlülükleri arasındaki doğal denge belirli ölçüde kur riskini sınırlayabilse de döviz kurlarında meydana gelebilecek önemli dalgalanmalar ve tahsilat ve ödeme vadeleri arasındaki zamanlama farklılıkları, Grup'un nakit akışları ve finansal sonuçları üzerinde olumsuz etkilere yol açabilir.

7.3.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Grup, satışlarını Telekom, Sistem Entegrasyonu ve BDH segmentleri altında takip etmektedir. Telekom segmenti telekomünikasyon altyapı çözümlerini, Sistem Entegrasyonu segmenti kurumsal bilgi teknolojileri ve dijital dönüşüm çözümlerini, BDH segmenti ise profesyonel, yönetilen ve satış sonrası hizmetleri kapsamaktadır.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla satışların segment bazında kırılımı aşağıdaki gibidir:

Satışların Dağılımı (TL)	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Telekom	2.162.162.740	3.339.946.765	5.434.676.651	2.202.494.404	4.471.345.733
Sistem Entegrasyonu	4.080.837.169	4.793.323.142	5.419.404.754	2.844.133.120	3.425.421.610
BDH	715.287.710	1.042.117.159	1.176.259.699	494.669.536	708.642.943
Net Satışlar	**6.958.287.619**	**9.175.387.066**	**12.030.341.104**	**5.541.297.060**	**8.605.410.286**

2023 yılında net satışların %31,1'ini oluşturan Telekom segmentinin payı, 2024 yılında %36,4'e, 2025 yılında %45,2'ye ve 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara hesap döneminde %52,0'ye yükselmiştir. Buna karşılık Sistem Entegrasyonu segmentinin payı aynı dönemlerde sırasıyla %58,6, %52,2, %45,0 ve %39,8 olarak gerçekleşmiştir. BDH segmentinin toplam satışlar içerisindeki payı ise dönemler boyunca %8,2-%11,4 aralığında seyretmiştir. Bu

NETAŞ Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Ayışığı Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 332 000 1061

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat 8 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 30946 / Mersis 0875003093000067
Boğazçı Kurumlar V.D.

değişim, dönemler itibarıyla farklı segmentlerde gerçekleştirilen proje teslimatlarının ve iş hacmindeki gelişmelerin etkisini yansıtmaktadır.

Grup'un net satışlarının yurt içi ve yurt dışı pazarlar ile yurt dışı satışların gerçekleştirildiği coğrafi bölgeler itibarıyla dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Hasılat - TL	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Yurt içi net satışlar	**6.707.471.980**	**8.797.185.738**	**10.972.140.171**	**5.299.863.935**	**7.756.896.314**
Yurt dışı net satışlar	**250.815.639**	**378.201.328**	**1.058.200.933**	**241.433.125**	**848.513.972**
Asya	*225.427.796*	*335.521.165*	*931.938.054*	*187.270.720*	*172.951.518*
Avrupa	*5.794.607*	*14.257.785*	*85.857.161*	*38.034.909*	*83.024.346*
Afrika	*612.119*	*515.764*	*6.987.882*	*851.607*	*565.978.999*
Amerika	*18.981.117*	*27.906.614*	*33.417.836*	*15.275.889*	*26.559.109*
Toplam net satışlar	**6.958.287.619**	**9.175.387.066**	**12.030.341.104**	**5.541.297.060**	**8.605.410.286**

Grup'un satışları ağırlıklı olarak Türkiye'de gerçekleştirilmektedir. Yurt içi net satışların toplam satışlar içindeki payı 2023, 2024, 2025 yıllarında sırasıyla %96,4, %95,9 ve %91,2 olurken, 2025 ve 2026 yılının ilk altı ayında bu pay sırasıyla %95,6 ve %90,1 olmuştur. 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren ara finansal dönemde yurt dışı proje teslimatlarındaki artışın etkisiyle yurt dışı satışların toplam satışlar içerisindeki payı %9,9'a yükselmiştir. Yurt dışı satışlar Asya, Afrika, Avrupa ve Amerika bölgelerinde yürütülen telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri projelerinden kaynaklanmakta olup, dönemler itibarıyla bölgesel dağılımlar tamamlanan projelerin niteliğine bağlı olarak farklılık gösterebilmektedir.

Tabloda, sunulan tüm dönemler itibarıyla toplam yurt dışı satışlar içinde en yüksek paya sahip ilk 10 ülke gösterilmiş, diğer ülkeler "Diğer" başlığı altında toplulaştırılmıştır.

Yurt Dışı Satışların Ülkeler Bazında Dağılımı (TL)

Ülke	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Cezayir	569.340	515.764	6.987.882	851.607	565.978.999
Kazakistan	206.142.812	310.041.038	905.046.830	184.894.754	168.291.810
Arnavutluk	-	-	38.771.598	-	48.556.100
Amerika	18.981.117	27.906.614	33.417.836	15.275.889	26.559.109
Sırbistan	-	-	21.381.219	19.737.234	17.697.839
Makedonya	-	-	17.958.779	14.809.933	11.114.244
Kıbrıs	6.167.108	24.214.061	17.689.463	1.819.822	3.138.329
Fransa	1.252.248	6.846.738	711.112	336.747	440.510
Çin	12.076.102	42.642	-	-	-
Diğer	5.626.912	8.634.471	16.236.214	3.707.139	6.737.032
Toplam Yurt Dışı Satışlar	**250.815.639**	**378.201.328**	**1.058.200.933**	**241.433.125**	**848.513.972**

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94455

TAÇİRLER
GAYRİMENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:Eleri
Beşiktaş / İstanbul
Ticaret Sicil No:270946 / Mersis:0813005638600067
Boğaziçi Kurumlar V.D.

Yurt Dışı Satışların Ülkeler Bazında Dağılımı (%)

Ülke	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Cezayir	0,2%	0,1%	0,7%	0,4%	66,7%
Kazakistan	82,2%	82,0%	85,5%	76,6%	19,8%
Arnavutluk	0,0%	0,0%	3,7%	0,0%	5,7%
Amerika	7,6%	7,4%	3,2%	6,3%	3,1%
Sırbistan	0,0%	0,0%	2,0%	8,2%	2,1%
Makedonya	0,0%	0,0%	1,7%	6,1%	1,3%
Kıbrıs	2,5%	6,4%	1,7%	0,8%	0,4%
Fransa	0,5%	1,8%	0,1%	0,1%	0,1%
Çin	4,8%	0,0%	0,0%	0,0%	0,0%
Diğer	2,2%	2,3%	1,5%	1,5%	0,8%
Toplam Yurt Dışı Satışlar	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**	**100,0%**

Grup'un yurt dışı satışları ağırlıklı olarak Kazakistan, Cezayir, Amerika, Arnavutluk, Sırbistan, Makedonya ve Kıbrıs'ta yürütülen projelerden oluşmaktadır. Kazakistan, 2023, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla toplam yurt dışı satışların %82,2, %82 ve %85,5'ini oluşturarak Grup'un en önemli yurt dışı pazarı konumunda olmuştur. 2025 yılında yurt dışı satışlarda bir önceki yıla göre gerçekleşen önemli artışta, ağırlıklı olarak Kazakistan'da yürütülen projelerden elde edilen gelirlerdeki yükseliş etkili olmuştur. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise Cezayir'de yürütülen projelerden elde edilen gelirlerin önemli ölçüde artması sonucunda Cezayir'in toplam yurt dışı satışlar içerisindeki payı %66,7 seviyesine ulaşmış olup, aynı dönemde Kazakistan'da gerçekleştirilen projelerden elde edilen gelirler de yurt dışı satışların büyümesine katkı sağlamıştır. Grup'un ülke bazındaki satış dağılımı, devam eden projelerin niteliği, büyüklüğü ve teslim takvimlerine bağlı olarak dönemler arasında farklılık gösterebilmektedir.

7.4. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İhraççı'nın içinde bulunduğu sektör doğal afetler, salgın hastalık, global veya bölgesel ekonomik veya siyasi krizler gibi olağanüstü olaylardan etkilenme riskine sahiptir. Olağanüstü durumların ortaya çıkması halinde Netaş'ın finansal durumu ve faaliyetleri tüm sektörle birlikte olumsuz etkilenebilir.

7.5. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Fikrî mülkiyet portföyü

İhraççı'nın 30 Haziran 2026 itibarıyla 660 patent ve 7 faydalı model başvurusu, 259 tescilli patenti, 5 tescilli faydalı modeli ve 69 tescilli markası bulunmaktadır. Fikrî mülkiyet hakları İhraççı'nın kendi Ar-Ge faaliyetleri sonucunda oluşmuş olup üçüncü taraflardan devralınmamıştır.

Özgün geliştirilen ürünlerde lisans bağımlılığı

İhraççı'nın kendi geliştirdiği ürün ve çözümlerde — uydu seyrüsefer alıcıları, otomatik tren denetimi yazılımları, kamu yazılım sistemleri, yazılım test ürünleri, güç sistemleri ve yapay zekâ ürünleri — üçüncü taraf patent veya tasarım lisansına bağımlılık bulunmamaktadır. Bu ürünlerde elektronik, yazılım ve mekanik bileşenlerin tasarımı ihraççının kendi mühendislik

NETAS
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 6 2000 1061

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok
Beşiktaş / İstanbul
Tic.Sic.No.270946 / Mersis 0815006600900067
Bağlı Kurumlar V.D. 815 006 6309

kaynaklarıyla yapılmakta, ürünlerin birim maliyetinde lisans bedeli yer almamaktadır. Ürün geliştirmede kullanılan ticari geliştirme araçları, gerçek zamanlı işletim sistemleri ve açık kaynaklı yazılım bileşenleri, sektörde yaygın olarak kullanılan olağan lisans koşullarıyla temin edilmektedir.

Ana ortakla teknoloji ve tedarik ilişkisi

İhraççı'nın telekomünikasyon altyapı çözümleri iş kolu, ana ortak ZTE'nin bağlı olduğu grubun teknolojisini temel alan ürünlerin Türkiye'de üretilmesine, yerlileştirilmesine ve operatör şebekelerine entegre edilmesine dayanmaktadır. Bu kapsamdaki beşinci nesil haberleşme sistemleri, radyo erişim şebekesi ürünleri, çekirdek şebeke çözümleri, enerji altyapı sistemleri, akıllı lityum iyon bataryalar ile sabit kablosuz erişim ve kablosuz yerel ağ ürünlerinde İhraççı'nın rolü özgün ürün geliştirme değil; ürünün yerli üretim hattına aktarılması, üretim ve test süreçlerinin tasarlanması, doğrulama ve ulusal belgelendirme süreçlerinin yürütülmesidir. Mobil cihazlar iş kolunda da aynı grubun markası altındaki ürünlerin Türkiye'de üretimi ve satışı gerçekleştirilmektedir.

Sınai belgeler ve kamu alımlarına etkisi

İhraççı'nın Türkiye'de ürettiği sunucu, baz istasyonu, fiberoptik kabinet, abone erişim cihazları, kablosuz yerel ağ ürünleri ve mikrodalga iletim ürünlerinin bir bölümü için yerli malı belgesi alınmıştır. Bu belgeler kamu alımlarında yerli ürün gerekliliklerinin karşılanması bakımından önem taşımaktadır. İhraççı ayrıca havacılık, uzay ve savunma sanayii kalite yönetim sistemi belgesine (EN 9100:2018), yazılım süreçleri değerlendirmesinde seviye 2 belgesine ve Savunma Sanayii Başkanlığı Endüstriyel Yetkinlik Değerlendirme ve Destekleme Programı kapsamında A seviyesi sertifikaya sahiptir. Bu belgelerin geçerliliğinin sürdürülmesi ilgili pazarlara erişimin devamı bakımından önemlidir.

Yeni üretim süreçleri

İhraççı, İstanbul Orhanlı'daki üretim tesisinde ürün gruplarına özgü yeni üretim ve test hatları kurmaktadır. Bu kapsamda sunucu üretim bandı devreye alınmıştır. Üretim süreçlerinde kullanılan test yazılımları ihraççının Ar-Ge birimi tarafından geliştirilmekte; ürün doğrulaması, askerî ve sivil standartlara uygun sıcaklık, nem, titreşim ve şok testlerinin yapıldığı kendi çevresel test laboratuvarında yürütülmektedir. Tesiste ulusal metroloji kurumu izlenebilir kalibrasyon laboratuvarı bulunmaktadır.

7.6. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

- TUBISAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri raporu https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2025-tr-062026.pdf?v3
- Statista Türkiye akıllı telefon pazarı verileri https://www.statista.com/outlook/cmo/consumer-electronics/telephony/smartphones/turkey/#revenue
- Bilişim500 2025 araştırması https://store.bthaber.com/raporlar/bilisim-500-arastirmasi-2025-guncel-sonuc-pdf/
- Turkish Time 2025 Yılı En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan İlk 500 Şirket araştırması https://turkishtimedergi.com/arge500/2025/Arge-500-2025.pdf
- https://turkishtimedergi.com/ekonomi-ve-is-dunyasi-gundemi/yazilim-ve-bilisimde-ar-ge-harcamasi-16-milyar-tlyi-asti/

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061

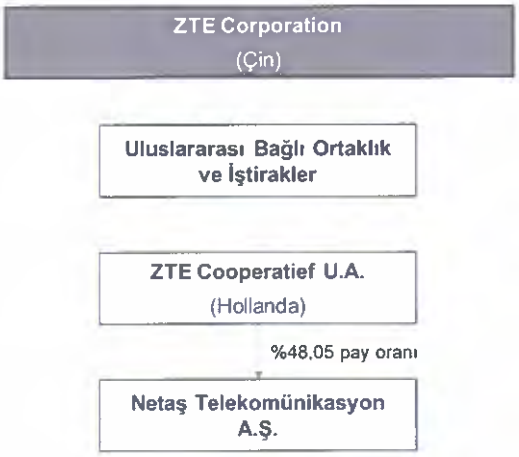
TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No 270946 / Mersis 0815006630000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 806 006 6309

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Netaş sermayesinin %48,05'ine sahip olan ZTE Cooperatief, Şirket'in ana ortağı ve yönetim kontrolünü elinde bulunduran taraftır. ZTE Cooperatief, ZTE Corporation'ın %100 bağlı ortaklığı olup, ZTE Cooperatief Şirket sermayesindeki paylarını Temmuz 2017 tarihinde One Equity Partners'tan satın almıştır. Bu işlem sonrasında Netaş, ZTE Grubu bünyesinde faaliyet göstermeye başlamıştır.

ZTE Grubu, küresel ölçekte telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri alanlarında faaliyet göstermekte olup uçtan uca ürün ve çözümler sunan, dünyanın önde gelen teknoloji şirketleri arasında yer almaktadır. ZTE Grubu'nun faaliyetleri; operatör ağları, kamu ve kurumsal çözümler ile tüketici ürünleri başta olmak üzere telekomünikasyon altyapıları, mobil haberleşme sistemleri, kurumsal ağ çözümleri, veri merkezi teknolojileri, bilgi işlem altyapıları, bulut bilişim, yapay zekâ uygulamaları, akıllı terminaller ve dijital dönüşüm çözümlerini kapsamaktadır. ZTE Grubu; Asya, Avrupa, Orta Doğu, Afrika, Amerika ve Okyanusya'da çok sayıda iştirak ve bağlı ortaklığa sahip olup, 160'tan fazla ülkede faaliyet göstermektedir. ZTE Corporation bünyesinde yer alan yurt dışındaki iştirakler, ağırlıklı olarak Netaş'ın da ana ortağı olan ZTE Cooperatief üzerinden yapılandırılmıştır.



Netaş, ZTE Grubu içerisinde Türkiye'de ve bölge ülkelerinde telekomünikasyon teknolojileri, sistem entegrasyonu, mobil cihazlar, bilgi teknolojileri hizmetleri ve Ar-Ge alanlarında faaliyet gösteren grup şirketi konumundadır. Şirket ayrıca, ZTE Grubu ile olan ilişkisi kapsamında telekomünikasyon ekipmanı ve ilgili teknoloji ürünlerinin tedarik ve satışını gerçekleştirmekte ve Türkiye pazarının yanı sıra uluslararası pazarlarda faaliyet göstermektedir. Ayrıca Netaş'ın, ZTE ürünlerinin Türkiye pazarının ihtiyaçlarına uyarlanması ve yerli üretilmesine yönelik yürüttüğü çalışmalar, ZTE Grubu ile Şirket arasındaki stratejik iş birliğinin önemli unsurlarından birini oluşturmaktadır.

ZTE Grubu hakkında bilgiler:

ZTE Corporation, 1985 yılında Çin Halk Cumhuriyeti'nin Shenzhen Belediyesi yönetimi altında devlet mülkiyetindeki bir kuruluş olarak kurulmuştur. Şirketin payları Shenzhen Menkul Kıymetler Borsası ve Hong Kong Borsası'nda işlem görmektedir. Şirketin hissedarlık yapısı stratejik hissedarlar, kurumsal yatırımcılar ve halka açık paylardan oluşmakta olup, en büyük hissedarı Zhongxingxin Telecom Co. Ltd.'dir. ZTE Corporation sermayesinin %20,09'u Zhongxingxin Telecom Co. Ltd.'ye, %15,73'ü ise HKSCC Nominees Limited nezdinde tutulan paylara aittir. Zhongxingxin Telecom Co., Ltd., ZTE Corporation'ın ana ortağı ve kontrol gücüne sahip pay sahibidir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 240946 / Mersis 0615006309000067
Merkezi Kurumlar V.D. 615 006 6309

ZTE Corporation Ortaklık Yapısı	%
Zhongxingxin Telecom Company Limited	20,09
HKSCC Nominees Limited	15,73
Diğer	64,18
Toplam	**100**

ZTE Corporation faaliyetlerini dünya genelinde yaygın bir iştirak, bölgesel operasyon, araştırma ve geliştirme merkezi ve ofis ağı üzerinden yürütmekte olup; Asya, Avrupa, Orta Doğu, Afrika, Amerika ve Okyanusya'da bulunan müşterilerine ürün ve hizmet sunmaktadır. Şirket; telekomünikasyon operatörleri, kamu kurumları, finans kuruluşları, enerji şirketleri, ulaştırma kuruluşları, sanayi işletmeleri ve çeşitli ölçeklerdeki kurumsal müşteriler ile son kullanıcılara yönelik teknoloji çözümleri geliştirmektedir.

ZTE Grubu, faaliyetlerini temel olarak operatör ağları, kamu ve kurumsal işler ile tüketici işleri olmak üzere üç ana iş kolu altında sürdürmektedir:

1. **Operatör ağları iş kolu**, ZTE'nin geleneksel ve temel faaliyet alanını oluşturmaktadır. Bu iş kolu kapsamında kablosuz ağlar, sabit ağlar, çekirdek şebekeler, optik iletim sistemleri, IP (İnternet Protokolü) ağları, erişim şebekeleri, telekomünikasyon yazılımları ve ilgili hizmetler sunulmaktadır. ZTE, radyo erişim şebekesi, çekirdek ağ, sabit erişim ağı, optik ağ, IP ağları ve ağ yönetim yazılımlarını kapsayan uçtan uca telekomünikasyon altyapı çözümleri geliştirmektedir. Şirket; 4G, 5G, 5G Standalone (5G SA) (Bağımsız 5G Şebeke Mimarisi), 5G Advanced (5G-A) (Gelişmiş 5G Teknolojisi) ve gelecekteki 6G teknolojilerine yönelik araştırma ve geliştirme faaliyetleri yürütmektedir. Sabit ağlar tarafında; fiber genişbant, PON (Pasif Optik Ağ) teknolojileri, 10G PON (10 Gigabit Hızında Pasif Optik Ağ) ve yeni nesil 50G PON (50 Gigabit Hızında Pasif Optik Ağ) çözümleri geliştirilirken, optik iletim sistemleri alanında yüksek kapasiteli WDM (Dalga Boyu Bölmeli Çoğullama), OTN (Optik Taşıma Ağı) ve 400G (400 Gigabit) seviyesindeki omurga ağ çözümlerine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. 2025 yılında operatör ağları iş kolundan elde edilen gelir RMB (Çin Yuanı) 62,86 milyar seviyesinde gerçekleşmiş ve ZTE Grup gelirlerinin %46,94'ünü oluşturmuştur. Şirket ayrıca yapay zekânın telekomünikasyon ağlarında kullanılmasına yönelik çalışmalar yürütmekte olup ağ optimizasyonu, kaynak yönetimi, otomasyon ve operasyonel verimlilik alanlarında yeni nesil çözümler geliştirmektedir.

2. **Kamu ve kurumsal işler iş kolu** kapsamında; kamu kurumları ve kurumsal müşterilere yönelik bilgi teknolojileri altyapıları, sistem entegrasyonu, danışmanlık, üst düzey tasarım hizmetleri ve entegre dijital dönüşüm çözümleri sunulmaktadır. Bu iş kolunda sunucu sistemleri, depolama çözümleri, veri merkezi altyapıları, veri merkezi ağ çözümleri, veri merkezi anahtarları, özel bulut altyapıları, kurumsal iletişim sistemleri, yapay zekâ destekli bilgi işlem sistemleri ve yüksek performanslı bilgi işlem çözümleri yer almaktadır. Yapay zekâ teknolojilerinin yaygınlaşmasıyla birlikte bilgi işlem kapasitesine yönelik talebin artması, ZTE'nin bu iş kolundaki faaliyetlerini büyüten temel unsurlardan biri olmuştur. Şirket; yüksek performanslı bilgi işlem altyapıları, yapay zekâ eğitim ve çıkarım platformları, akıllı veri merkezleri ve kurumsal dijitalleşme çözümleri geliştirmektedir. 2025 yılında Kamu ve Kurumsal İşler iş kolunun geliri RMB 37,22 milyar seviyesinde gerçekleşmiş olup Grup gelirlerinin %27,80'ini oluşturmuştur. Söz konusu gelir bir önceki yıla göre önemli ölçüde artış göstermiştir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:118 İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94956

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No.270946 / Mersis 0815006[illegible]0067
Bağazcı Kurumlar V.D. 815[illegible]6309

3. **Tüketici işleri iş kolu**; akıllı telefonlar, mobil genişbant cihazları, ev tipi terminaller, Wi-Fi ürünleri, 5G FWA çözümleri, giyilebilir teknolojiler, bulut bilgisayar çözümleri ve diğer akıllı cihazları kapsamaktadır. Bu kapsamda nubia ve Red Magic markaları altında akıllı telefon ürünleri geliştirilmekte ve pazarlanmaktadır. Şirket ayrıca mobil genişbant ve sabit kablosuz erişim ürünlerinde küresel ölçekte önemli bir pazar konumuna sahiptir. Tüketici ürünlerinde yapay zekâ teknolojilerinin donanımla entegre edilmesine yönelik faaliyetler yürütülmekte olup yapay zekâ destekli akıllı terminaller ZTE Grup stratejisinin önemli unsurlarından biri olarak değerlendirilmektedir. 2025 yılında Tüketici İşleri iş kolundan elde edilen gelir RMB 33,82 milyar olmuş ve Grup gelirlerinin %25,26'sını oluşturmuştur.

Araştırma ve geliştirme faaliyetleri, ZTE'nin büyüme stratejisinin temel unsurlarından birini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarıyla Grup yaklaşık 95.000 küresel patent başvurusunda bulunmuş ve 50.000'in üzerinde yetkilendirilmiş patente sahip olmuştur. Patent portföyünün yaklaşık 5.900 adedi çip teknolojileri, yaklaşık 5.500 adedi ise yapay zekâ teknolojileri ile ilişkilidir. ZTE, 5G standartlarının geliştirilmesi ve uluslararası standardizasyon çalışmalarında aktif rol almakta olup, 5G standart temel patentleri bakımından küresel ölçekte önde gelen şirketler arasında yer almaktadır. Şirket ayrıca ITU, 3GPP, ETSI, NGMN, IEEE ve CCSA dahil olmak üzere 200'ün üzerinde uluslararası standart kuruluşu, sektör birliği, bilimsel organizasyon ve açık kaynak topluluğunun üyesidir. 2025 yılında gerçekleştirilen Ar-Ge yatırımları RMB 24,48 milyar seviyesinde gerçekleşmiştir.

ZTE, Çin'deki faaliyetlerinin yanı sıra Asya, Afrika, Avrupa, Amerika ve Okyanusya'da önemli bir operasyonel varlığa sahiptir. 2025 yılında Grup gelirleri RMB 133,90 milyar olarak gerçekleşmiş olup bunun RMB 89,73 milyarlık kısmı Çin'den, RMB 44,16 milyarlık kısmı ise uluslararası pazarlardan elde edilmiştir. Uluslararası faaliyetlerden elde edilen gelir Grup gelirlerinin yaklaşık üçte birini oluşturmakta olup ZTE'nin küresel faaliyet yapısının önemli bir gelir kaynağı niteliğindedir.

Netaş – ZTE Grubu stratejik işbirlikleri

ZTE Grubu ile Netaş arasındaki ilişki yalnızca hissedarlık ilişkisiyle sınırlı olmayıp teknoloji geliştirme, ürün yerlileştirme, sistem entegrasyonu ve yeni nesil iletişim teknolojilerinin Türkiye pazarına uyarlanmasını da kapsamaktadır. Netaş'ın faaliyet gösterdiği telekomünikasyon, bilgi teknolojileri, sistem entegrasyonu, veri merkezi, bulut çözümleri ve dijital dönüşüm alanları ZTE'nin küresel ürün ve teknoloji portföyü ile doğrudan ilişkilidir. Netaş ayrıca ZTE'nin küresel teknoloji ekosisteminden faydalanarak Türkiye dışındaki pazarlarda da faaliyet göstermektedir. Şirket; Kuzey Afrika, Bağımsız Devletler Topluluğu ve Asya-Pasifik bölgelerinde telekomünikasyon, veri merkezi, sistem entegrasyonu ve dijital dönüşüm projeleri yürütmektedir. Bu çerçevede ZTE Grubu ile olan ortaklık ilişkisi, Netaş'ın küresel teknoloji ekosistemine erişimini güçlendirmekte; yeni nesil telekomünikasyon teknolojileri, veri merkezi çözümleri, bilgi işlem altyapıları ve dijital dönüşüm alanlarındaki faaliyetlerinin geliştirilmesine stratejik katkı sağlamaktadır. Diğer yandan, Netaş ise ZTE'nin uzak olduğu yeni pazarlara kolaylıkla girmesini ve pay almasını sağlamaktadır.

Taraflar arasındaki iş birliği kapsamında sunucu sistemleri, HGW ve Wi-Fi modem ürünleri, FTTx çözümleri, 5G BBU sistemleri ve çeşitli telekomünikasyon ekipmanlarının yerli üretimine yönelik çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca ZTE baz istasyonu ürünleri için yerli malı belgelendirme süreçleri gerçekleştirilmiş, optik transmisyon, IP şebeke ve erişim teknolojilerinin Türkiye'de yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. ZTE'nin ürün ve çözümleri Türkiye'de telekomünikasyon operatörleri tarafından çeşitli projelerde kullanılmaktadır. Bu kapsamda IP şebeke çözümleri, DWDM altyapıları, GPON sistemleri, IPTV platformları, vIMS ve SBC çözümleri ile mobil şebeke dönüşüm projelerinde ZTE teknolojilerinden yararlanılmaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomunikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/Istanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No:[illegible]

T-ALİRLER
...TÜRK MENKUL DEĞERLER A.Ş.
...isbiliye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
...eşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
...ic Sic No:270940 / Mersis 0815006638900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Şirket'in bağlı ortaklıkları

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarına dahil edilen bağlı ortaklıkları aşağıda özetlenmektedir:

Bağlı Ortaklıklar	Sermaye	Grup'un Sermayedeki Pay Oranı ve Oy Kullanma Hakkı Oranı	Faaliyet Yeri	Faaliyet Alanı
Netaş Bilişim Teknolojileri A Ş	11.000.000 TL	%100	Türkiye	Proje kurulum danışmanlığı ve ağ çözümleri
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	11.600.000 TL	%100	Türkıye	Teknik destek ve bakım onarım hizmetleri
Netaş Telecom Limited Liability Partnership	161.800 Tenge	%100	Kazakistan Cumhuriyeti	Proje kurulum danışmanlığı, tasarım ve teknik destek hizmetleri
Netaş Telecommunications Malta Ltd	1.200 Avro	%100	Malta	Telekom ekipmanları tedariği
Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC (*)	23.800.000 Cezayir Dinarı	%49	Cezayir	Elektrikli ekipmanların kurulum ve imalatı

(*) Netaş'ın %49'una sahip olduğu şirketin yönetim kontrolü yapılan anlaşma gereği Netaş'a aittir ve bu sebeple Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC tam konsolidasyon yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir.

	Kuruluş ve faaliyet yeri	Şirket'in sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oran	Ana faaliyet alanı
Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Türkiye	%100	Proje kurulum danışmanlığı ve ağ çözümleri
BDH Bilişim Destek Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	%100	Teknik destek ve bakım onarım hizmetleri
Netaş Telecom Limited Liability Partnership	Kazakistan	%100	Proje kurulum danışmanlığı, tasarım ve teknik destek hizmetleri
Netaş Telecommunications Malta Ltd	Malta	%100	Telekom ekipmanları tedariği
Netas Telecommunications Algerie Sarl LLC (*)	Cezayir	%49	Elektrikli ekipmanların kurulum ve imalatı

(i) **Netaş Bilişim**: Şirket'in %100 oranında sahip olduğu bağlı ortaklığı olan Netaş Bilişim, proje kurulum danışmanlığı, sistem entegrasyonu, ağ çözümleri, dış kaynak kullanımı, servis ve bakım hizmetleri ile danışmanlık hizmetleri alanlarında faaliyet göstermektedir. Ayrıca çeşitli kuruluşlarla gerçekleştirdiği stratejik iş birlikleri kapsamında katma değerli teknoloji çözümleri sunmaktadır.

(ii) **BDH**: Netaş Bilişim üzerinden dolaylı olarak %100 oranında sahip olunan bağlı ortaklık olup; danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri vermek amacıyla Nisan 2006'da kurulmuştur. BDH, bilgi teknolojileri ve teknik servis alanında; yönetilen hizmetler, saha hizmetleri, bakım-onarım, garanti hizmetleri ve profesyonel hizmetler sunmakta, Türkiye genelindeki yaygın operasyon ağıyla müşterilerinin teknoloji operasyonlarının sürekliliğini desteklemektedir.

(iii) **Netaş Telecom Limited Liability Partnership (Kazakistan)**: Şirket, 25 Haziran 2012 tarihinde Kazakistan'ın Almaata kentinde sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 161.800 Tenge (yaklaşık 1.100 ABD Doları karşılığı) kuruluş sermayesi ile "Sınırlı Sorumlu Ortaklık" olarak Netas Telecom Limited Liability Partnership isimli şirketi kurmuştur. Netaş Telecom Limited Liability Partnership, telekomünikasyon ekipmanı tedariki ve Netaş'ın bölgesel sistem entegratörü olma stratejisi doğrultusunda Kazakistan'da faaliyet göstermektedir.

(iv) **Netaş Telecommunications Malta Ltd.**: Malta'da sermayesinin tamamı Şirket'e ait olmak üzere 1.200 Avro kuruluş sermayesi tahsisi yoluyla kurularak tescil işlemleri 4 Kasım 2014 tarihinde tamamlanmıştır. Netaş Telecommunications Malta Ltd.,

NETAŞ Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Beşiktaş - İstanbul

telekomünikasyon ekipmanı tedariki alanında faaliyet göstermekte ve Şirket'in uluslararası operasyonlarının etkinliğini desteklemektedir.

(v) **Netaş Telecommunications Algerie Sarl LLC**: Şirket ve Mohamed Karim Faraoun'ın ortaklığında, Cezayir'de 23.800.000 Cezayir dinarı sermayeli kurulan şirketin kuruluş tescil işlemleri 31 Mart 2019 tarihi itibarıyla gerçekleştirilmiştir. Netaş Telecommunications Algerie Sarl LLC, Şirket'in %49 oranında pay sahibi olduğu ve yapılan anlaşma uyarınca yönetim kontrolünü elinde bulundurduğu bağlı ortaklık niteliğindeki şirket olup Cezayir'de elektrikli ekipmanların kurulumu ve imalatı alanında faaliyet göstermektedir. Yapılan anlaşma gereği Netaş'ın sahip olduğu yönetim kontrolü nedeniyle söz konusu şirket konsolide finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemiyle dahil edilmektedir ve bağlı ortaklık olarak değerlendirilmektedir.

Yukarıda belirtilen bağlı ortaklıklar aracılığıyla Şirket, Türkiye başta olmak üzere Kazakistan, Malta ve Cezayir'de faaliyet göstermekte olup, sistem entegrasyonu, telekomünikasyon teknolojileri ve altyapı ekipmanları ile bilgi ve iletişim teknolojileri alanlarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Grup'un maddi duran varlıkları ağırlıklı olarak telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri faaliyetlerinde kullanılan iletişim cihazları, bilgisayarlar, ağ ekipmanları, makine ve cihazlar, test cihazları, demirbaşlar ve kiralanan işyerlerine ilişkin özel maliyetlerden oluşmaktadır. Söz konusu varlıklar; sistem entegrasyonu faaliyetleri, satış sonrası destek ve bakım hizmetleri, araştırma ve geliştirme faaliyetleri ile genel yönetim ve operasyon faaliyetleri kapsamında kullanılmaktadır.

Grup'un 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sınırlı bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarındaki maddi duran varlıkları aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler				
Cinsi	**Edinildiği Yıl**	**Net Defter Değeri (TL)**	**Kullanım Amacı**	**Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum**
Tesis, Makine ve Cihazlar	1977-2026	118.752.718	Telekom altyapısı, sistem entegrasyonu, Ar-Ge, laboratuvar ve test faaliyetleri	Yoktur
Taşıtlar	2013-2019	-	Operasyonel ve teknik servis faaliyetleri	Yoktur
Demirbaşlar	1995-2026	14.105.407	İdari faaliyetler, ofis kullanımı	Yoktur

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K1 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic No:270946 / Mersis 0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Sahip Olunan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler				
Cinsi	**Edinildiği Yıl**	**Net Defter Değeri (TL)**	**Kullanım Amacı**	**Kiraya Verildi ise Kiralayan Kişi/Kurum**
Özel Maliyetler	2002-2024	37.771.101	Kiralanan ofis, teknoloji geliştirme bölgesi ve operasyon merkezlerine ilişkin iyileştirmeler	Yoktur

Grup faaliyetlerini yürütmek amacıyla çeşitli bina ve araç kiralamalarından yararlanmaktadır. Şirket'in genel müdürlük binası İstanbul Kurtköy'de bulunan yerleşkede, üretim faaliyetleri İstanbul Orhanlı Üretim Merkezi'nde, araştırma ve geliştirme faaliyetleri ise Teknopark İstanbul, Bilişim Vadisi, ODTÜ Teknokent ve Avcılar Teknopark lokasyonlarında yürütülmektedir. Şirket'in bağlı ortaklıklarından BDH'nin genel müdürlük faaliyetleri İstanbul Maltepe'de bulunan kiralık binada sürdürülmektedir. Bunun yanı sıra Grup Türkiye genelindeki servis, bakım, müşteri destek ve operasyon faaliyetleri kapsamında çeşitli bölge ofisleri, servis merkezleri, depo alanları ve araç kiralamaları bulunmaktadır.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler					
Cinsi	**Kira Dönemi (*)**	**Kiralama Süresi Sonunda Kiralananın Kime Ait Olacağı**	**1 Ocak-31 Aralık 2025 Kira Tutarı (TL)**	**Kullanım Amacı**	**Kimden Kiralandığı**
Araç kiralamaları	2026-2029 yılları arasında sona eren muhtelif süreli sözleşmeler	Kiralayanda kalacaktır	78.876.606	Satış, proje yönetimi, teknik servis ve operasyon faaliyetleri	VDF, Ayvens, Beon
Bina kiralamaları	Yıllık olup sözleşme hükümleri çerçevesinde otomatik olarak uzamaktadır	Kiralayanda kalacaktır	96.628.541	Genel yönetim, Ar-Ge, teknoloji geliştirme bölgesi ve operasyon merkezleri	Mhr Gayrimenkul A.Ş., ODTÜ, Teknopark İstanbul, Bilişim Vadisi, Avcılar Teknopark

(*) Araç kiralamalarına ilişkin kira dönemleri, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla yürürlükte bulunan sözleşmelerin mevcut bitiş tarihleri dikkate alınarak toplulaştırılmış olarak gösterilmiştir. Münferit araç kiralama sözleşmelerinin başlangıç ve bitiş tarihleri ile sözleşme süreleri farklılık göstermektedir.

Kiralanan binalara ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Söz konusu binalar TFRS 16 kapsamında Grup'un mali tablolarında Kullanım Hakkı Varlıkları olarak yer almaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Keropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Esteri
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis 0815[illegible]
Değiştiği Kurumlar V.D. 815 006 6309

Lokasyon	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı	Metrekare	Adres	Kira Dönemi
Kurtköy	Genel Müdürlük	Mhr Gayrimenkul A.Ş.	3.875	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik / İstanbul	2026-2027
Orhanlı	Üretim Faaliyetleri	Ahmet Koyuncuoğlu	8.328	Orhanlı Mah. İrfan Cad. No:28 Tuzla / İstanbul	2026-2027
Teknokent Ankara Netaş	Ar-Ge Faaliyetleri	ODTÜ Teknokent Yönetimi	475	Üniversiteler Mah. İhsan Doğramacı Bulvarı ODTÜ/Teknokent 06531 Çankaya / Ankara	2026-2027
Teknopark İstanbul Netaş	Ar-Ge Faaliyetleri	Teknopark İstanbul A.Ş.	956	Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı, No: 1 / 9A Pendik İstanbul	2026-2027
Teknopark İstanbul Netaş Bilişim	Ar-Ge Faaliyetleri	Teknopark İstanbul A.Ş.	471	Sanayi Mah. Teknopark Bulvarı, No: 1 / 9A Pendik İstanbul	2026-2027
Bilişim Vadisi	Ar-Ge Faaliyetleri	Bilişim Vadisi Teknopark Yönetici A.Ş.	229	Muallimköy Mh. Deniz Cd. No: 143/5	2026-2027
İzmir	Şube	Bora ve Jale Alpugan	70	Şevket Özçelik Sokak No:57/1 / Daire 305 Merkez /KONAK / İZMİR	2026-2027
Şanlıurfa	Şube	Mehmet Cafer	100	Kanberiye Mah. Göbeklitepe İş Merkezi Cumhuriyet Cad. 83/1 Haliliye/Şanlıurfa	2026-2027
Samsun	Şube	Hasan Günaydın	120	Yeni Mahalle İsmet İnönü Bulvarı Kuvvet Apartmanı No:61A ATAKUM/SAMSUN	2026-2027
Elazığ	Şube	Orhan Çelik	120	Nailbey Mahallesi 12001 Sokak No/5 Kat/7 Elazığ	2026-2027
Erzurum	Şube	Haktan Ömeroğlu	120	Haşıl Efendi Caddesi Vani Efendi İş Merkezi Kat/5 NO 34 Dış Kapı No/9 Yakutiye/Erzurum	2026-2027
Adana	Şube	Mumtaz Peyami Görgün-Işıl Görgün-Ufuk Görgün	120	Toros Mah. 78194 Sok. No:5/A, Çukurova / Adana	2026-2027
Şanlıurfa	Şube	Mustafa Cafer	100	Kanberiye Mah. Göbeklitepe İş Merkezi Cumhuriyet Cad. 83/3 Haliliye/Şanlıurfa	2026-2027
Maltepe (BDH)	BDH Genel Müdürlük	Avni Rakıcı	10.000	Bağlarbaşı Mahallesi, Cemal Bey Caddesi, No:110, 34844 Maltepe / İstanbul	2026-2027
Ankara CRC	Şube	Zeki Demirci Ve Ortakları	750	Necatibey Cad. No:55/A, Çankaya / Ankara	2026-2027
Avrupa BES	Şube	Uğur Tunalı	480	Oruç Reis Mah. Giyimkent Sitesi 2. Sokak No:100/A, Esenler / İstanbul	2026-2027
İzmir BES	Şube	İntegral Yapı A.Ş	491,6	Fatih Mah. 1191 Sok. No:1/10, Gaziemir / İzmir (Adres Kodu: 5319082011)	2026-2027

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061

T.A.Ç İRLER
YATIRIM GAYRİMENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No:270946 / Mersis

Lokasyon	Kullanım Amacı	Kimden Kiralandığı	Metrekare	Adres	Kira Dönemi
Ankara BES	Şube	Mustafa Kılıç	450	Alacaatlı Mah. 3300 Sok. No:2, Çankaya / Ankara	2026-2027
Çekmeköy BES	Şube	Güven Kerestecilik	300	Soğukpınar Mah. Barbaros Cad. No:99, 216 Butik Plus Sitesi B Blok Dükkan:1, Çekmeköy / İstanbul	2026-2027
Flatofis	Depo	Mülk Gayrimenkul	1000	Ortakçılar Cad. No:78, 1. Bodrum Kat, D Blok No:70, Eyüp / İstanbul (Flat Ofis)	2026-2027
İzmir	Şube	İlhami Tamer Keçeci	696	Mansuroğlu Mah. 288/3 Sok. No:2, Bayraklı / İzmir	2026-2027
Kayseri	Şube	Bayram Kazu	45	Mevlana Mah. 14. Cad. No:16-B, Kocasinan / Kayseri	2026-2027
Trabzon	Şube	Hasan Günaydın	95	Yıldızlı Mah. Taşana Küme Evleri D:1 No:25, Akçaabat / Trabzon	2026-2027
Adana	Şube	Hatice Görgün	170	Toros Mah. 78194 Sok. No:5/A, Çukurova / Adana	2026-2027
Muğla	Depo	Yılmaz Kunarcı	106	Karşıyaka Mah. Kışla Sok. No:4-B, Muğla	2026-2027
Malatya	Şube	Adil Alpay	77	Yakınca Mah. Adıyaman Yolu Bulvarı No:54/D, Yeşilyurt / Malatya (Adres Kodu: 2781440355)	2026-2027
Ankara	Şube	Uk Otelcilik	649	Kızılay Mah. Necatibey Cad. No:55/B, Çankaya / Ankara (Adres Kodu: 5270514960)	2026-2027
Erzurum	Şube	Ayşe Erdoğan	175	Muratpaşa Mah. İsmetpaşa Cad. No:43/A, Yakutiye / Erzurum	2026-2027
Avcılar Teknopark	Şube	İstanbul Teknokent A.Ş.	1.000	ÜNİVERSİTE MAH. SARIGÜL SOKAK NO: 35/3 İÇ KAPI NO: 17 AVCILAR/İSTANBUL	2026-2027
Metrocity Resepsiyon	Şube	Şişli Belediyesi	115	Büyükdere Cad. No:171, Bağımsız Bölüm:98, Şişli / İstanbul	2026-2027
Sivas	Şube	Sündüz Çivici	42	Akdeğirmen Mah. Vali Varanlı Cad. No:32/A, Merkez / Sivas	2026-2027

Bina kiralamalarına ilişkin sözleşmeler ise ağırlıklı olarak bir yıllık olarak düzenlenmekte ve sözleşme hükümleri çerçevesinde otomatik olarak uzamaktadır.
Şirketimizin Yönetim Kurulu Kararına bağlanmış, önemli ölçüde maddi duran varlık alımı ve satımı bulunmamaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No:94995.0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic No:270946 / Mersis 0815[illegible]
Beşaşıcı Kurumlar V.D. 815 006 6309

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Şirket, faaliyetlerini yürürlükteki çevre mevzuatı ve ilgili düzenlemelere uygun olarak yürütmekte olup, çevresel etkilerin yönetimine ilişkin süreçlerini ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standartları kapsamında sürdürmektedir. Bu kapsamda çevresel performans, sera gazı emisyonları ve atık yönetimi izlenmekte; atıkların ilgili mevzuata uygun şekilde ayrıştırılması, geri kazanılması ve/veya yetkili kuruluşlara teslim edilmesine yönelik uygulamalar yürütülmektedir.

Şirket'in Orhanlı, Tuzla-İstanbul adresinde yer alan üretim merkezinde yürütülen faaliyetler hakkında, T.C. İstanbul Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından düzenlenen 30.07.2013 tarihli ve 71280893/202-03/ sayılı görüş yazısında, söz konusu tesiste gerçekleştirilen faaliyetlerin, görüş tarihindeki yürürlükte bulunan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği'nin Ek-I ve Ek-II listelerinde yer almaması nedeniyle ÇED Yönetmeliği kapsamı dışında değerlendirildiği belirtilmiştir.

Şirket'in iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, sera gazı emisyonları ve çevresel performansına ilişkin açıklamalara, 2025 yılına ilişkin KAP aracılığıyla kamuya açıklanan ve KPMG tarafından sürdürülebilirlik güvence denetimine tabi tutulan TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir.

Mevcut durum itibarıyla, Şirket'in maddi duran varlıklarının kullanımını önemli ölçüde etkileyebilecek çevresel nitelikte bir husus bulunmamaktadır.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Şirket'in ipotek veya rehin işlemine konu olan maddi duran varlığı bulunmamaktadır.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları Şerefiye ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar'dan oluşmaktadır.

Grup'un Maddi Olmayan Duran Varlıkları içinde yer alan Şerefiye, bağlı ortaklıkları Netaş Bilişim ve BDH hisselerinin 11 Ekim 2011 tarihinde tamamlanan alım işleminden kaynaklanmaktadır. Şirket bu hisselerin edinimi ile kendi bünyesine Kurumsal ve BDH iş birimlerini katmıştır. Kurumsal iş birimi, Sistem Entegrasyonu faaliyet bölümü altında finans sektörü, genel sektör ve telekom sektörü müşterilerinden oluşmaktadır. Satın alım sırasında müşteri portföyünün gerçeğe uygun değeri belirlenmiş olup, ayrı bir maddi olmayan duran varlık olarak tanımlanmıştır. Buna ilave olarak, satın alma sırasında stoklara ilişkin kâr marjı dikkate alınarak gerçeğe uygun değer düzeltmesi yapılmıştır. Transfer edilen bedel ile satın alınan net varlıkların toplam gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak kayıtlara alınmıştır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar ise Grup'un faaliyetlerinde kullanılan teknoloji, yazılım ve bilgi sistemleri altyapısına ilişkin varlıklar ile araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No.270946 / Mersis 0[illegible]0067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

oluşturulan yatırımlardan oluşmaktadır. Bu kapsamda söz konusu varlıklar arasında kurumsal uygulamalar, veritabanı ve sistem yazılımları, ağ yönetimi ve izleme çözümleri, siber güvenlik uygulamaları, veri koruma ve yedekleme sistemleri, teknik geliştirme platformları, çeşitli teknoloji lisansları ve araştırma geliştirme projelerine ilişkin yatırımlar yer almaktadır. Bu varlıklar sistem entegrasyonu, bilgi teknolojileri hizmetleri, siber güvenlik çözümleri, yönetilen hizmetler, satış sonrası destek faaliyetleri ve araştırma geliştirme çalışmaları kapsamında kullanılmaktadır.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının net defter değerleri aşağıda gösterilmiştir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Şerefiye	539.546.509	646.621.149	785.280.617	853.626.132
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	143.766.619	138.680.788	135.583.788	134.501.836
Toplam	**683.313.128**	**785.301.937**	**920.864.405**	**988.127.968**

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde yer alan teknoloji ve bilgi sistemleri altyapısına ilişkin varlıklar, lisanslar ve araştırma geliştirme faaliyetleri kapsamında oluşturulan yatırımlar, sistem entegrasyonu, bilgi teknolojileri, siber güvenlik, yönetilen hizmetler ve araştırma geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesinde kullanılmaktadır. Bununla birlikte, Grup'un faaliyetleri belirli bir maddi olmayan duran varlığa bağımlı olmayıp, sahip olduğu teknik uzmanlık, insan kaynağı, müşteri ilişkileri, teknoloji birikimi ve operasyonel kabiliyetlerle birlikte değerlendirilmektedir.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar

Diğer maddi olmayan duran varlıklar; Şirket'in faaliyetlerinde kullandığı teknoloji, yazılım ve bilgi sistemleri altyapısına ilişkin varlıklar ile araştırma ve geliştirme faaliyetleri kapsamında oluşturulan yatırımlardan oluşmaktadır. Bu kapsamda söz konusu varlıklar arasında kurumsal bilgi teknolojileri uygulamaları, veri tabanı sistemleri, ağ yönetim ve izleme çözümleri, siber güvenlik uygulamaları, veri koruma ve yedekleme sistemleri, çeşitli teknoloji lisansları ve araştırma geliştirme faaliyetleri kapsamında geliştirilen veya geliştirilmekte olan ürün ve çözümlere ilişkin yatırımlar yer almaktadır. Bu varlıklar, Şirket'in sistem entegrasyonu, bilgi teknolojileri, siber güvenlik, yönetilen hizmetler, telekomünikasyon çözümleri ve araştırma geliştirme faaliyetlerinin yürütülmesinde kritik öneme sahiptir. Şirket'in teknoloji odaklı faaliyet yapısı dikkate alındığında, söz konusu maddi olmayan duran varlıklar ürün ve hizmet geliştirme kabiliyetinin, teknik uzmanlığın ve rekabet gücünün önemli unsurları arasında yer almaktadır.

Şerefiye

Şerefiye, esas olarak bağlı ortaklıkları Netaş Bilişim ve BDH'nin hisselerinin edinimi sonucunda oluşmuştur. Şerefiye, satın alma işlemleri sonucunda elde edilen müşteri tabanı, teknik bilgi birikimi, uzman insan kaynağı, operasyonel tecrübe ve gelecekte yaratılması beklenen ekonomik faydalardan kaynaklanmaktadır. Şerefiye, Şirket'in faaliyetlerinde kullanılan operasyonel bir unsur olmaktan ziyade geçmiş satın alma işlemlerinin sonucu olarak finansal tablolarda yer almakta olup, Şirket'in teknolojik uzmanlığını, sektörel deneyimini ve müşteri ilişkilerini yansıtan önemli bir maddi olmayan duran varlık niteliğindedir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955 0

T.A.Ç İRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.5 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No.270946 / Mersis:0816[illegible]0000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815[illegible]6389

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Şirket bünyesinde sürdürülen yazılım geliştirme, ürün geliştirme, dijital dönüşüm ve teknoloji altyapısına yönelik yatırımlar kapsamında katlanılan harcamalar ilgili duran varlık hesaplarında izlenmektedir. Bu yatırımlar, Şirket'in teknoloji odaklı faaliyetlerini destekleyen geliştirme ve altyapı çalışmalarını içermektedir.

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla, işletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıklar kapsamında aktifleştirilen geliştirme harcamaları aşağıdaki gibidir:

Proje	31 Aralık 2023	Pay %	31 Aralık 2024	Pay %	31 Aralık 2025	Pay %	30 Haziran 2026*	Pay %
5GPP Greenhouse	2.236.052	69,3%	-	-	-	-	-	-
SAYEM IOT Platform	-	-	772.047	100%	-	-	-	-
SAYEM V2X	412.628	12,8%	-	-	-	-	-	-
Sayem Yönetişim	-	-	-	-	877.061	100%	-	-
Üç Uydu Kümesi İki Frekans	580.103	18,0%	-	-	-	-	-	-
Toplam	**3.228.783**	**100%**	**772.047**	**100%**	**877.061**	**100%**	-	-

**: Aktifleştirme yıl sonlarında yapıldığı için ara dönemde aktifleştirilen bir tutar bulunmamaktadır.*

Geliştirme projelerine ilişkin giderleştirilen itfa payları aşağıdaki gibidir:

Proje	31 Aralık 2023	Pay %	31 Aralık 2024	Pay %	31 Aralık 2025	Pay %	30 Haziran 2026*	Pay %
5GPP Greenhouse	447.210	69,3%	-	-	-	-	-	-
SAYEM IOT Platform	-	-	154.409	100%	-	-	-	-
SAYEM V2X	82.526	12,8%	-	-	-	-	-	-
Sayem Yönetişim	-	-	-	-	175.412	100%	-	-
Üç Uydu Kümesi İki Frekans	116.021	18,0%	-	-	-	-	-	-
Toplam	**645.757**	**100%**	**154.409**	**100%**	**175.412**	**100%**	-	-

**: Aktifleştirme yıl sonlarında yapıldığı için ara döneme ilişkin bir itfa tutarı bulunmamaktadır.*

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Grup'un finansal tablolarında yer alan şerefiye, 9.2.1'de açıklandığı üzere 11 Ekim 2011 tarihinde gerçekleştirilen Netaş Bilişim ve bağlı ortaklığı BDH hisselerinin satın alınması işlemi

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 96955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok 11 Etiler
Beşiktaş İstanbul
Tic Sic No 270946 / Mersis 081 ... 6309
Boğaziçi Kurumlar V.D. ...

sonucunda oluşmuştur. Satın alma bedeli ile edinilen tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

Satın alım tarihi itibarıyla alınan varlıklar ve üstlenilen yükümlülüklerin belirlenmesi için 30 Eylül 2011 tarihli finansal tablolar esas alınmıştır. İlgili dönem itibarıyla hesaplanan Şerefiye tutarının detayı aşağıdaki gibidir:

TL	30 Eylül 2011 Defter değeri	Rayiç değer düzeltmesi	30 Eylül 2011 Rayiç değer
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar	**105.646.482**		**107.571.482**
Nakit ve Nakit Benzerleri	606.665	-	606.665
Ticari Alacaklar ve Diğer Alacaklar	42.119.396	-	42.119.396
Diğer Alacaklar	181.172	-	181.172
Stoklar	39.673.458	1.925.000	41.598.458
Diğer Dönen Varlıklar	23.065.791	-	23.065.791
Duran Varlıklar	**8.194.058**		**27.879.058**
Ticari Alacaklar	387.574	-	387.574
Maddi Duran Varlıklar	4.021.299	-	4.021.299
Finansal Yatırımlar	2.500	-	2.500
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.603.818	19.685.000	21.288.818
Ertelenmiş vergi varlıkları	2.178.867	-	2.178.867
TOPLAM VARLIKLAR	**113.840.540**		**135.450.540**
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**106.239.556**		**106.239.556**
Finansal Borçlar	42.113.405	-	42.113.405
Ticari Borçlar	58.311.895	-	58.311.895
Diğer Borçlar	2.529.425	-	2.529.425
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	485.666	-	485.666
Borç Karşılıkları	2.102.912	-	2.102.912
Alınan Avanslar	696.253	-	696.253
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**1.483.444**		**5.805.444**
Finansal Borçlar	345	-	345
Ticari borçlar	64.401	-	64.401
Diğer borçlar	834.404	-	834.404
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	584.294	-	584.294
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	4.322.000	4.322.000
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**107.723.000**		**112.045.000**
Satın alınan net varlıkların rayiç değeri			**23.405.540**
Transfer edilen bedel (31.000.000 ABD Doları karşılığı TL) – nakit			57.226.398
Hesaplanan şerefiye			**33.820.858**

Şerefiye tutarının izahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla gelişimi aşağıdaki gibidir:

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başka Müd. 632 000 1061
Ticaret Sicil No: a.o.f.s.o

TAŞÇILER
GAYRİMENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
İnc. Sic. No: 270946 / Mersis: 0915066390900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 915 006 6309

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Şerefiye	539.546.509	646.621.149	785.280.617	853.626.132

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri içerisinde şerefiyenin oluşumuna yol açan ilave bir işletme birleşmesi, şirket satın alımı veya varlık devri işlemi gerçekleşmemiştir. Aynı şekilde şerefiyenin ilişkilendirildiği nakit yaratan birimlerin satışı, tasfiyesi veya elden çıkarılması da söz konusu olmamıştır.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye bakiyesinde görülen değişiklikler, yeni şerefiye oluşumundan kaynaklanmamakta olup, Şirket'in fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması nedeniyle şerefiye tutarının raporlama para birimi olan Türk Lirası'na çevrilmesi sırasında oluşan yabancı para çevrim farklarından kaynaklanmaktadır.

Şirket, TFRS hükümleri uyarınca şerefiyeyi itfaya tabi tutmamakta olup şerefiye için amortisman veya itfa gideri ayrılmamaktadır. Şerefiye, ilgili muhasebe standartları çerçevesinde düzenli olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulmaktadır. İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri içerisinde şerefiye ile ilgili herhangi bir değer düşüklüğü zararı muhasebeleştirilmemiştir.

Şerefiyenin edinimine yol açan işletme birleşmesine ilişkin varlık veya faaliyetlerin satışı söz konusu olmadığından, bu kapsamda oluşan herhangi bir satış karı veya satış zararı bulunmamaktadır.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'nın uygulanması hakkında duyuru" ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır. SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TMS/TFRS uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Bununla birlikte Grup'un fonksiyonel para birimi ABD Doları olduğundan dolayı, TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesine tabi değildir.

KGK'nın "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi" uyarınca, işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren konsolide finansal tabloları için karşılaştırmalı finansal tablonun açılış tutarları olan 1 Ocak 2022 tarihli finansal tablolar, açılış finansal durum tablosu olarak kabul edilmektedir. Ana ortaklık fonksiyonel para Birimi ABD Doları olduğundan dolayı, enflasyon düzeltmesine tabi Şirketlerin geçmiş dönem etkilerini 1 Ocak 2023'te yabancı para çevrim farkları altında muhasebeleştirilmiştir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:4[illegible] Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 9[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic No 270946 / Mersis 0815000[illegible]30900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 015 006 6309

Konsolide Finansal Durum Tablosu				
	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Sınırlı Denetimden Geçmiş
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar	**3.967.423.520**	**5.468.448.938**	**6.764.322.354**	**9.427.237.133**
Nakit ve Nakit Benzerleri	90.112.867	481.554.076	357.021.206	644.908.537
Ticari Alacaklar	2.875.092.744	3.416.994.189	4.338.819.338	5.772.115.469
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*9.686.111*	*70.667.551*	*133.520.724*	*63.347.333*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*2.865.406.633*	*3.346.326.638*	*4.205.298.614*	*5.708.768.136*
Diğer Alacaklar	*4.944.536*	*6.895.316*	*3.166.115*	*3.318.061*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	4.944.536	6.895.316	3.166.115	3.318.061
Stoklar	384.359.746	560.791.255	720.365.786	734.082.520
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	403.011.780	770.556.988	1.024.254.153	1.941.819.130
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları	*403.011.780*	*770.556.988*	*1.024.254.153*	*1.941.819.130*
Peşin Ödenmiş Giderler	72.210.779	110.080.835	133.872.921	91.833.093
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	66.385.058	64.729.663	75.841.825	73.473.228
Diğer Dönen Varlıklar	71.306.010	56.846.616	110.981.010	165.687.095
Duran Varlıklar	**1.764.475.865**	**2.215.771.973**	**2.603.525.803**	**2.886.438.894**
Maddi Duran Varlıklar	127.684.364	142.310.684	156.762.860	170.629.226
Kullanım Hakkı Varlıkları	213.423.126	368.211.287	415.657.898	431.316.152
Finansal Yatırımlar	39.338.713	47.674.804	57.898.044	220.370.110
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	683.313.128	785.301.937	920.864.405	988.127.968
Şerefiye	*539.546.509*	*646.621.149*	*785.280.617*	*853.626.132*
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*143.766.619*	*138.680.788*	*135.583.788*	*134.501.836*
Peşin Ödenmiş Giderler	-	1.178.336	2.179.002	-
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	700.716.534	871.094.925	1.050.163.594	1.075.995.438
TOPLAM VARLIKLAR	**5.731.899.385**	**7.684.220.911**	**9.367.848.157**	**12.313.676.027**
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**5.231.635.187**	**7.182.294.744**	**8.615.472.059**	**11.466.552.357**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.297.908.289	1.792.933.939	1.928.968.028	2.309.671.565
Kısa Vadeli Banka Kredileri	*1.297.908.289*	*1.792.933.939*	*1.928.968.028*	*2.309.671.565*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	128.271.232	146.960.238	170.578.203	182.387.911
Uzun Vadeli Kiralama İşlemlerinden Borçların Kısa Vadeli Kısımları	*128.271.232*	*146.960.238*	*170.578.203*	*182.387.911*
Ticari Borçlar	2.655.598.301	3.714.412.475	5.122.623.976	7.340.476.127
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*1.346.153.623*	*1.718.973.834*	*3.760.046.419*	*5.494.035.077*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*1.309.444.678*	*1.995.438.641*	*1.362.577.557*	*1.846.441.050*
Diğer Borçlar	152.960.779	130.290.278	178.788.001	99.661.999
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*152.960.779*	*130.290.278*	*178.788.001*	*99.661.999*

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94755-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No: 270946 / Mersis 0115[illegible]0900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 81[illegible]006 6309

Konsolide Finansal Durum Tablosu				
	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Sınırlı Denetimden Geçmiş
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	125.514.331	148.873.959	120.535.619	130.252.542
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	648.265.146	1.120.482.468	936.531.316	1.270.445.694
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Yükümlülükleri	*648.265.146*	*1.120.482.468*	*936.531.316*	*1.270.445.694*
Kısa Vadeli Karşılıklar	200.654.943	124.022.546	142.518.938	112.607.877
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	*88.422.594*	*84.127.839*	*108.302.684*	*67.033.490*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*112.232.349*	*39.894.707*	*34.216.254*	*45.574.387*
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	22.462.166	4.318.841	14.927.978	21.048.642
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**277.501.101**	**484.760.957**	**1.030.687.093**	**982.489.117**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	156.295.182	327.650.596	862.270.889	808.312.822
Uzun Vadeli Banka Kredileri	-	*76.365.925*	*556.111.565*	*498.842.631*
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*156.295.182*	*251.284.671*	*306.159.324*	*309.470.191*
Uzun Vadeli Karşılıklar	121.205.919	157.110.361	168.416.204	174.176.295
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	*121.205.919*	*157.110.361*	*168.416.204*	*174.176.295*
ÖZKAYNAKLAR	**222.763.097**	**17.165.210**	**(278.310.995)**	**(135.365.447)**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**217.693.183**	**3.548.927**	**(301.318.150)**	**(164.019.670)**
Ödenmiş Sermaye	**64.864.800**	**64.864.800**	**64.864.800**	**64.864.800**
Sermaye Düzeltme Farkları	41.612.160	41.612.160	41.612.160	41.612.160
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	87.378.230	160.383.276	272.309.380	342.023.697
Yabancı Para Çevrim Farkı	*87.378.230*	*160.383.276*	*272.309.380*	*342.023.697*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	565.091.392	558.483.922	491.633.134	452.216.911
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	*(59.553.558)*	*(72.545.402)*	*(79.896.831)*	*(79.896.831)*
Yabancı Para Çevrim Farkı	*624.644.950*	*631.029.324*	*571.529.965*	*532.113.742*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	34.897.360	34.897.360	34.897.360	34.897.360
Geçmiş Yıllar Zararları	(675.821.374)	(576.150.759)	(856.692.591)	(1.206.634.984)
Net Dönem Karı / (Zararı)	99.670.615	(280.541.832)	(349.942.393)	107.000.386
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**5.069.914**	**13.616.283**	**23.007.155**	**28.654.223**
TOPLAM KAYNAKLAR	**5.731.899.385**	**7.684.220.911**	**9.367.848.157**	**12.313.676.027**

Grup'un toplam varlıkları, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sırasıyla 5.732 milyon TL, 7.684 milyon TL, 9.368 milyon TL ve 12.314 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94956-0

T-ACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok No 3 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No.270946 / Mersis 0810006930900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 415 006 6309

Dönen Varlıklar

Grup'un dönen varlıkları; nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Grup'un dönen varlıkları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sırasıyla 3.967 milyon TL, 5.468 milyon TL, 6.764 milyon TL ve 9.427 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili finansal dönemler itibarıyla dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki payı ise sırasıyla %69,2, %71,2, %72,2 ve %76,6 olarak gerçekleşmiştir. Finansal dönemler itibarıyla dönen varlıkların toplam varlıklar içindeki ağırlığındaki artışta İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar ve Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar kalemlerindeki artışlar etkili olmuştur.

Nakit ve Nakit Benzerleri

Grup'un izahnamede yer alan 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemler itibarıyla nakit ve nakit benzerleri sırasıyla; 90,1 milyon TL, 481,6 milyon TL, 357,0 milyon TL ve 644,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un nakit ve nakit benzerleri 31 Aralık 2024 itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %434,4 oranında artmış, 31 Aralık 2025 yıl sonunda bir önceki yıl sonuna göre %25,9 oranında azalmış ve 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 2025 yıl sonuna göre %80,6 oranında artmıştır. Nakit ve nakit benzerleri kalemindeki 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bir önceki yıla göre yaşanan azalışta, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla personel ücret ödemelerine ilişkin nakit tutarlarının hesaplarda hazır bulundurulması ve söz konusu ödemelerin Ocak 2025 döneminde gerçekleştirilmesi etkili olurken, diğer finansal dönemlerde gerçekleşen artışlar, Grup'un büyüyen faaliyet hacmine bağlı olarak oluşan nakit akışları ile dönemler itibarıyla gerçekleşen işletme, yatırım ve finansman faaliyetleri sonucu meydana gelen nakit hareketlerinden kaynaklanmıştır.

İzahname'de yer alan finansal dönemler itibarıyla Nakit ve Nakit Benzeri detayları aşağıdaki tablolarda verilmiştir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin önemli bölümü Çin Yuanı, ABD Doları ve Avro cinsinden banka mevduatlarından oluşmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri – TL	**31 Aralık 2023**	**31 Aralık 2024**	**31 Aralık 2025**	**30 Haziran 2026**
Banka	90.112.867	481.554.076	357.021.206	644.908.537
Vadesiz Mevduat	*83.612.867*	*255.852.092*	*354.821.109*	*618.008.537*
Vadeli Mevduat	*6.500.000*	*225.701.984*	*2.200.097*	*26.900.000*
Toplam	**90.112.867**	**481.554.076**	**357.021.206**	**644.908.537**

Ticari Alacaklar

Grup'un ticari alacakları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 2.875 milyon TL, 3.417 milyon TL, 4.339 milyon TL ve 5.772 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari alacaklar 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %18,8 oranında, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %27,0 oranında ve 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren finansal dönem itibarıyla 2025 yıl sonuna göre %33 oranında artış göstermiştir. Ticari alacaklardaki değişim, esas olarak Grup'un hasılatındaki büyüme ve devam eden proje faaliyetleri kapsamında oluşan alacak bakiyelerinden kaynaklanmıştır. Ayrıca, Grup'un fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması nedeniyle konsolide finansal tabloların raporlama para birimi olan Türk Lirası'na çevrilmesi sırasında oluşan kur çevrim etkileri ve dönemler itibarıyla ABD Doları/TL kurunda meydana gelen artış, ticari alacak bakiyelerindeki yükselişte etkili olmuştur.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No:2 ...

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic Sic No:270946 / Mersis 0815006530900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 8[illegible]6309

İzahname'de yer alan finansal dönemler itibarıyla Ticari Alacaklar detayları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Ticari Alacaklar - TL	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	2.865.406.633	3.346.326.638	4.205.298.614	5.708.768.136
Ticari alacaklar	3.202.873.225	3.755.311.303	4.695.659.854	6.245.757.085
*Ticari alacaklar reeskontu**	(38.643.054)	(51.238.406)	(46.739.158)	(55.837.018)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(298.823.538)	(357.746.259)	(443.622.082)	(481.151.931)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	9.686.111	70.667.551	133.520.724	63.347.333
Toplam	**2.875.092.744**	**3.416.994.189**	**4.338.819.338**	**5.772.115.469**

*İlgili alacaklar raporlama tarihi itibarıyla etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyetleri üzerinden özet konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un şüpheli ticari alacak karşılıkları ağırlıklı olarak geçmiş dönemlerde tahsil kabiliyeti zayıfladığı değerlendirilen müşteri alacaklarından oluşmaktadır. Söz konusu alacaklar için önceki dönemlerde gerekli karşılıklar ayrılmış olup, izahnamede yer alan dönemler itibarıyla karşılık bakiyesinde meydana gelen değişimlerin önemli bir kısmı yabancı para çevrim etkilerinden kaynaklanmıştır.

Grup yönetimi, ticari alacakların tahsil edilebilirliğini düzenli olarak gözden geçirmekte olup, alacakların tahsilatına ilişkin risk veya belirsizlik bulunduğunun değerlendirilmesi durumunda ihtiyatlılık prensibi doğrultusunda gerekli karşılıkları muhasebeleştirmektedir. Bu kapsamda, tahsilat riski taşıyan, hukuki takip sürecine konu olan veya tahsil kabiliyeti konusunda belirsizlik bulunan alacaklar için ilgili muhasebe standartlarının öngördüğü yaklaşım çerçevesinde karşılık ayrılmaktadır.

Stoklar

Grup'un stokları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 384,4 milyon TL, 560,8 milyon TL, 720,4 milyon TL ve 734,1 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Stoklar kalemi 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %45,9 oranında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %28,5 oranında artış gösterirken 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 2025 yıl sonuna göre %1,9 oranında artış göstermiştir.

Grup'un stokları ağırlıklı olarak devam eden projelerde kullanılmak üzere tedarik edilen komponent, kablo ve diğer teknik malzemeler ile telekomünikasyon sektörüne yönelik ticari ürünlerden oluşmaktadır. Grup'un proje bazlı iş modeli kapsamında stoklar projelerin ihtiyaçlarına göre yönetilmekte olup, stok bakiyesindeki değişim ağırlıklı olarak al-sat niteliğindeki ticari mal stoklarındaki hareketlerden kaynaklanmıştır. Ayrıca, Grup'un fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması nedeniyle stokların Türk Lirası'na çevrilmesinden kaynaklanan çevrim etkileri de stok bakiyesinin artmasında etkili olmuştur. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla stokların önemli bölümü Sistem Entegrasyonu ve Telekom segmentlerine ilişkin ürün ve ekipmanlardan oluşmaktadır.

İzahname'de yer alan finansal dönemler itibarıyla Stok detayları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

Stok değer düşüklüğü karşılıkları, proje stoklarının periyodik olarak gözden geçirilmesi sonucunda; talep görmemesi, proje ihtiyaçlarının değişmesi, teknolojik gelişmeler nedeniyle kullanım değerini yitirmesi veya kısa vadede kullanılması öngörülmemesi gibi nedenlerle ayrılmaktadır. Kullanım imkânı bulunan stoklar öncelikle farklı projelerde değerlendirilirken,

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Baskanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 0 3 1 5 5 7 0
TAÇİRLER
YATIRIM GAYRİMENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:5 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No:270946 / Mersis:0811006360000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 8130046309

kullanım imkânı bulunmayan stoklar için değer düşüklüğü karşılığı ayrılmakta veya ilgili stoklar hurdaya ayrılmaktadır.

Stoklar – TL	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
İlk madde ve malzeme	131.414.493	174.387.217	204.452.052	235.321.262
Mamuller	74.676.366	74.275.442	113.213.359	119.155.058
Ticari mallar	151.615.849	321.224.783	410.293.438	390.203.483
Geri alma hakkı	27.303.104	-	-	-
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(650.066)	(9.096.187)	(7.593.063)	(10.597.283)
Toplam	**384.359.746**	**560.791.255**	**720.365.786**	**734.082.520**

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar

Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar, 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 403,0 milyon TL, 770,6 milyon TL, 1.024,3 milyon TL ve 1.941,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un müşteri sözleşmelerinden doğan varlıkları 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %91,2 oranında, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bir önceki yıl sonuna göre %32,9 oranında artış gösterirken 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 2025 yıl sonuna göre %89,6 oranında artış göstermiştir. Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklardaki artışın önemli bir bölümü, Cezayir'de yerleşik bir müşteri ile imzalanan yeni nesil iletişim altyapısı ve ürün tedarik projesi ile savunma sanayisi kapsamındaki bakım ve destek hizmetlerinden kaynaklanmıştır. Ayrıca telekom operatörlerine yönelik sunucu ve ağ altyapısı projeleri, ulaşım ve haberleşme sistemleri projeleri ile Ar-Ge faaliyetleri kapsamında yürütülen teknoloji geliştirme projeleri de ilgili bakiye artışına katkı sağlamıştır. Söz konusu projelerde hak kazanılan hasılat muhasebeleştirilmiş olmakla birlikte, ilgili sözleşmelerde yer alan teslimat, kabul veya faturalama koşullarının henüz gerçekleşmemiş olması nedeniyle ilgili tutarlar müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar hesabında izlenmektedir.

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar - TL	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Mal ve Hizmet Satışlarından Doğan Sözleşme Varlıkları	403.011.780	770.556.988	1.024.254.153	1.941.819.130
Toplam	**403.011.780**	**770.556.988**	**1.024.254.153**	**1.941.819.130**

Peşin Ödenmiş Giderler

Grup'un peşin ödenmiş giderleri 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 72,2 milyon TL, 110,1 milyon TL, 133,9 milyon TL ve 91,8 milyon TL olarak gerçekleşmiştin. Peşin ödenmiş giderler ağırlıklı olarak verilen sipariş avansları, yazılım lisansları, finansman ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır.

Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 66,4 milyon TL, 64,7 milyon TL, 75,8 milyon TL ve 73,5 milyon TL cari dönem vergisi ile ilgili varlıkları oluşmuştur.

Diğer Dönen Varlıklar

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla diğer dönen varlıkları sırasıyla 71,3 milyon TL, 56,8 milyon TL, 111,0 milyon TL ve 165,7

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:1 İB İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No:
TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:7 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No.270946 / Mersis

milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Diğer dönen varlıklar, ağırlıklı olarak indirilecek KDV'den oluşmakta olup, dönemler itibarıyla meydana gelen değişim ilgili kalemlerdeki hareketlerden kaynaklanmıştır.

Duran Varlıklar

Grup'un duran varlıkları; maddi duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları, finansal yatırımlar, maddi olmayan duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve ertelenmiş vergi varlıklarından oluşmaktadır.

Grup'un duran varlıkları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sırasıyla 1.764 milyon TL, 2.216 milyon TL, 2.604 milyon TL ve 2.886 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Duran varlıklardaki finansal dönemler itibarıyla meydana gelen artışta ağırlıklı olarak maddi olmayan duran varlıklar, kullanım hakkı varlıkları ve ertelenmiş vergi varlıklarındaki artış etkili olmuştur. İlgili finansal dönemler itibarıyla duran varlıkların toplam varlıklar içindeki payı ise sırasıyla %30,8, %28,8, %27,8 ve %23,4 olarak gerçekleşmiştir.

Maddi Duran Varlıklar

Grup'un maddi duran varlıkları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 127,7 milyon TL 142,3 milyon TL, 156,8 milyon TL ve 170,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla maddi duran varlıkların duran varlıklar içindeki payı ise sırasıyla; %7,2, %6,4, %6,0 ve %5,9 olmuştur.

Maddi duran varlıklar, ilgili finansal dönemlerde kendinden bir önceki finansal döneme göre sırasıyla %11,5, %10,2 ve %8,8 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışlar, dönem içerisinde gerçekleştirilen yeni yatırımların yanı sıra Grup'un fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması ve ABD Doları/TL kurunda meydana gelen değişimler nedeniyle maddi duran varlıkların TL karşılıklarında oluşan artıştan kaynaklanmıştır.

İzahname'de yer alan finansal dönemler itibarıyla maddi duran varlık detayları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

TL	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2023	**629.136.116**	**448.729**	**53.156.764**	**177.748.923**	**860.490.532**
Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler	38.668.331	411.515	17.155.468	29.332.462	85.567.776
Yeniden hesaplanmış 1 Ocak 2023 bakiyesi	**667.804.447**	**860.244**	**70.312.232**	**207.081.385**	**946.058.308**
Yabancı para çevrim farkı	308.740.051	93.163	23.480.405	90.565.885	422.879.504
Girişler	3.703.769	-	267.976	3.483.062	7.454.807
Çıkışlar	(75.269.162)	(10.190)	(3.933.976)	(2.312.615)	(81.525.943)
31 Aralık 2023	**904.979.105**	**943.217**	**90.126.637**	**298.817.717**	**1.294.866.676**
Birikmiş amortismanlar					
1 Ocak 2023	**(552.512.405)**	**(359.331)**	**(45.305.835)**	**(157.893.741)**	**(756.071.312)**

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yeniçebir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok 4-5 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic No: 270946 / Mersis 00 5[illegible]630900067
Beşiktaş Kurumlar V.D. 816 006 6389

TL	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler	(31.746.829)	(283.122)	(12.001.043)	(10.966.508)	(54.997.502)
Yeniden hesaplanmış 1 Ocak 2023 bakiyesi	**(584.259.234)**	**(642.453)**	**(57.306.878)**	**(168.860.249)**	**(811.068.814)**
Yabancı para çevrim farkı	(288.004.206)	(93.164)	(21.451.884)	(88.135.374)	(397.684.628)
Dönem amortisman gideri	(20.674.826)	(137.584)	(4.073.699)	(13.501.931)	(38.388.040)
Çıkışlar	74.590.051	10.190	3.400.882	1.958.047	79.959.170
31 Aralık 2023	**(818.348.215)**	**(863.011)**	**(79.431.579)**	**(268.539.507)**	**(1.167.182.312)**
31 Aralık 2023 Net Defter Değeri	**86.630.890**	**80.206**	**10.695.058**	**30.278.210**	**127.684.364**

	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2024	**904.979.105**	**943.217**	**90.126.637**	**298.817.717**	**1.294.866.676**
Yabancı para çevrim farkı	190.546.138	355.939	23.968.582	70.979.049	285.849.708
Girişler	18.185.711	-	909.693	2.035.177	21.130.581
Çıkışlar	(55.552.908)	-	(10.343.370)	-	(65.896.278)
31 Aralık 2024	**1.058.158.046**	**1.299.156**	**104.661.542**	**371.831.943**	**1.535.950.687**
Birikmiş amortismanlar					
1 Ocak 2024	**(818.348.215)**	**(863.011)**	**(79.431.579)**	**(268.539.507)**	**(1.167.182.312)**
Yabancı para çevrim farkı	(176.512.827)	(320.344)	(20.541.873)	(58.755.338)	(256.130.382)
Dönem amortisman gideri	(23.128.034)	(115.801)	(3.461.191)	(7.602.561)	(34.307.587)
Çıkışlar	53.646.617	-	10.333.661	-	63.980.278
31 Aralık 2024	**(964.342.459)**	**(1.299.156)**	**(93.100.982)**	**(334.897.406)**	**(1.393.640.003)**
31 Aralık 2024 Net Defter Değeri	**93.815.587**	**-**	**11.560.560**	**36.934.537**	**142.310.684**

	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2025	**1.058.158.046**	**1.299.156**	**104.661.542**	**371.831.943**	**1.535.950.687**
Yabancı para çevrim farkı	238.991.999	372.424	25.718.200	87.480.559	352.563.182
Girişler	7.805.214	-	1.389.923	-	9.195.137
Çıkışlar	(4.429.716)	-	(273.972)	-	(4.703.688)
31 Aralık 2025	**1.300.525.543**	**1.671.580**	**131.495.693**	**459.312.502**	**1.893.005.318**
Birikmiş amortismanlar					
1 Ocak 2025	**(964.342.459)**	**(1.299.156)**	**(93.100.982)**	**(334.897.406)**	**(1.393.640.003)**
Yabancı para çevrim farkı	(213.248.404)	(372.424)	(22.371.347)	(76.006.381)	(311.998.556)
Dönem amortisman gideri	(20.894.403)	-	(3.089.483)	(10.707.442)	(34.691.328)
Çıkışlar	3.873.665	-	213.764	-	4.087.429
31 Aralık 2025	**(1.194.611.601)**	**(1.671.580)**	**(118.348.048)**	**(421.611.229)**	**(1.736.242.458)**
31 Aralık 2025 Net Defter Değeri	**105.913.942**	**-**	**13.147.645**	**37.701.273**	**156.762.860**

TL	Tesis, Makine ve Cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel Maliyetler	Toplam
Maliyet					
1 Ocak 2026	**1.300.525.543**	**1.671.580**	**131.495.693**	**459.312.502**	**1.893.005.318**
Yabancı para çevrim farkı	124.097.167	263.192	15.119.628	48.536.696	188.016.683
Alımlar	9.341.246	-	608.398	-	9.949.644
Çıkışlar	(763.355)	-	(6.605)	-	(769.960)
30 Haziran 2026	**1.433.200.601**	**1.934.772**	**147.217.114**	**507.849.198**	**2.090.201.685**
Birikmiş amortismanlar					
1 Ocak 2026	**(1.194.611.601)**	**(1.671.580)**	**(118.348.048)**	**(421.611.229)**	**(1.736.242.458)**
Yabancı para çevrim farkı	(111.364.324)	(263.192)	(13.298.041)	(42.241.463)	(167.167.020)
Dönem amortisman gideri	(9.229.707)	-	(1.472.223)	(6.225.405)	(16.927.335)
Çıkışlar	757.749	-	6.605	-	764.354
30 Haziran 2026	**(1.314.447.883)**	**(1.934.772)**	**(133.111.707)**	**(470.078.097)**	**(1.919.572.459)**
30 Haziran 2026 Net Defter Değeri	**118.752.718**	**-**	**14.105.407**	**37.771.101**	**170.629.226**

Grup'un izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla gerçekleştirdiği tesis, makine ve cihaz alımları; iletişim cihazları, bilgisayarlar, test cihazları ve diğer teknik ekipmanlardan oluşurken, demirbaş alımları; ofis mobilyaları, ofis ekipmanları ve çeşitli idari amaçlı demirbaşlardan oluşmaktadır. Ofis ve çalışma alanlarına ilişkin tadilat, renovasyon, altyapı ve benzeri iyileştirme harcamaları ise Grup'un özel maliyet alımlarını oluşturmaktadır.

İzahname'de yer alan finansal dönemler itibarıyla maddi duran varlık alım detayları aşağıdaki tabloda verilmiştir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No:24955-0

İACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok 109 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.iacirler.com.tr
Tic. Sic. No 270946 / Mersis 0875[illegible]30900067
Beşiktaş Kurumlar V.D. 315 006 6309

Alımlar TL	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Tesis, Makine ve Cihazlar	3.703.769	18.185.711	7.805.214	9.341.246
Demirbaşlar	267.976	909.693	1.389.923	608.398
Özel Maliyetler	3.483.062	2.035.177	-	-
Toplam	**7.454.807**	**21.130.581**	**9.195.137**	**9.949.644**

Kullanım Hakkı Varlıkları

Grup'un kullanım hakkı varlıklarını kiralanan ofis binaları, çalışma alanları ve kiralık araçlardan oluşmaktadır. Kullanım hakkı varlıkları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 213,4 milyon TL, 368,2 milyon TL, 415,7 milyon TL ve 431,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kullanım hakkı varlıklarının duran varlıklar içindeki payı ilgili finansal dönemler itibarıyla sırasıyla; %12,1, %16,6, %16,0 ve %14,9 olmuştur. Kullanım hakkı varlıklarındaki finansal dönemler itibarıyla gözlemlenen artış, dönemler içerisinde imzalanan yeni kira sözleşmeleri ile Grup'un fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması nedeniyle oluşan çevrim etkilerinden kaynaklanmıştır.

İzahname'de yer alan finansal dönemler itibarıyla kullanım hakkı varlıkları detayları aşağıdaki tablolarda verilmiştir.

TL	Binalar	Taşıtlar	Toplam
Maliyet			
1 Ocak 2023	**157.616.557**	**104.840.101**	**262.456.658**
Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler	40.501.802	64.290.855	104.792.657
Yeniden hesaplanmış 1 Ocak 2023 bakiyesi	**198.118.359**	**169.130.956**	**367.249.315**
Yabancı para çevrim farkı	75.861.795	33.118.260	108.980.055
Girişler	44.923.026	40.887.874	85.810.900
31 Aralık 2023	**318.903.180**	**243.137.090**	**562.040.270**
Birikmiş amortismanlar			
1 Ocak 2023	**(99.314.255)**	**(74.746.369)**	**(174.060.624)**
Muhasebe politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler	(18.919.834)	(39.589.705)	(58.509.539)
Yeniden hesaplanmış 1 Ocak 2023 bakiyesi	**(118.234.089)**	**(114.336.074)**	**(232.570.163)**
Yabancı para çevrim farkı	(50.938.814)	(25.905.912)	(76.844.726)
Dönem amortisman gideri	(21.245.606)	(17.956.649)	(39.202.255)
31 Aralık 2023	**(190.418.509)**	**(158.198.635)**	**(348.617.144)**
31 Aralık 2023 Net Defter Değeri	**128.484.671**	**84.938.455**	**213.423.126**

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Keropark Sitesi
B Blok No:7 B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No:94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No.270946 / Mersis 0815006430900001
Boğazici Kurumlar V.D. 815 006 4309

TL	Binalar	Taşıtlar	Toplam
Maliyet			
1 Ocak 2024	**318.903.180**	**243.137.090**	**562.040.270**
Yabancı para çevrim farkı	94.366.834	68.095.334	162.462.168
Girişler	104.454.211	52.551.174	157.005.385
31 Aralık 2024	**517.724.225**	**363.783.598**	**881.507.823**
Birikmiş amortismanlar			
1 Ocak 2024	**(190.418.509)**	**(158.198.635)**	**(348.617.144)**
Yabancı para çevrim farkı	(45.072.718)	(46.483.671)	(91.556.389)
Dönem amortisman gideri	(32.023.879)	(41.099.124)	(73.123.003)
31 Aralık 2024	**(267.515.106)**	**(245.781.430)**	**(513.296.536)**
31 Aralık 2024 Net Defter Değeri	**250.209.119**	**118.002.168**	**368.211.287**

TL	Binalar	Taşıtlar	Toplam
Maliyet			
1 Ocak 2025	**517.724.225**	**363.783.598**	**881.507.823**
Yabancı para çevrim farkı	65.479.772	31.624.190	97.103.962
Girişler	58.305.348	84.897.118	143.202.466
31 Aralık 2025	**641.509.345**	**480.304.906**	**1.121.814.251**
Birikmiş amortismanlar			
1 Ocak 2025	**(267.515.106)**	**(245.781.430)**	**(513.296.536)**
Yabancı para çevrim farkı	(45.441.263)	(27.069.056)	(72.510.319)
Dönem amortisman gideri	(58.214.812)	(62.134.686)	(120.349.498)
31 Aralık 2025	**(371.171.181)**	**(334.985.172)**	**(706.156.353)**
31 Aralık 2025 Net Defter Değeri	**270.338.164**	**145.319.734**	**415.657.898**

TL	Binalar	Taşıtlar	Toplam
Maliyet			
1 Ocak 2026	**641.509.345**	**480.304.906**	**1.121.814.251**
Yabancı para çevrim farkı	34.462.599	19.940.806	54.403.405
Girişler	55.088.964	14.340.525	69.429.489
30 Haziran 2026	**731.060.908**	**514.586.237**	**1.245.647.145**
Birikmiş amortismanlar			
1 Ocak 2026	**(371.171.181)**	**(334.985.172)**	**(706.156.353)**
Yabancı para çevrim farkı	(25.385.564)	(15.633.897)	(41.019.461)
Dönem amortisman gideri	(41.718.176)	(25.437.003)	(67.155.179)
30 Haziran 2026	**(438.274.921)**	**(376.056.072)**	**(814.330.993)**
30 Haziran 2026 Net Defter Değeri	**292.785.987**	**138.530.165**	**431.316.152**

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No 270946 / Mersis 0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 845 006 6309

Finansal Yatırımlar

Grup'un finansal yatırımları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 39,3 milyon TL, 47,7 milyon TL, 57,9 milyon TL ve 220,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal yatırımlar, 30 Haziran 2026 tarihinde 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren finansal döneme göre %280,6 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışın temel nedeni 2026 yılı içerisinde 157,4 milyon TL tutarında para piyasası yatırım fonlarına yapılan yatırımlardır. Para piyasası yatırım fonları, ağırlıklı olarak kamu ve özel sektör borçlanma araçları, ters repo işlemleri ve benzeri para piyasası araçlarına yatırım yapan, düşük risk profili ile sermayenin korunması ve düzenli getiri elde edilmesini amaçlayan yatırım fonlarıdır. Diğer yandan, sınırlı olsa da özel girişim sermayesi fonunun gerçeğe uygun değerindeki ve yabancı para çevrim farklarından kaynaklanan artışlar da finansal yatırımların büyümesine neden olmuştur.

Finansal Yatırımlar - TL	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Özel Girişim Sermayesi Fonu	39.338.713	47.674.804	57.898.044	62.937.098
Para Piyasası Yatırım Fonları	-	-	-	157.433.012
Toplam	**39.338.713**	**47.674.804**	**57.898.044**	**220.370.110**

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Grup'un maddi olmayan duran varlıkları Şerefiye ve Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar'dan oluşmaktadır. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla maddi olmayan duran varlık toplamları sırasıyla 683,3 milyon TL, 785,3 milyon TL, 920,9 milyon TL ve 988,1 milyon TL olup ilgili finansal dönemlerde maddi olmayan duran varlıkların duran varlık içindeki payı ise sırasıyla %38,7, %35,4, %35,4 ve %34,2 olmuştur. Maddi olmayan duran varlıklardaki artışın temel nedeni, Grup şirketlerinin satın alınması sonucu oluşan şerefiye tutarlarının Grup'un fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması nedeniyle raporlama dönemlerinde TL'ye çevrilmesi sonucunda oluşan çevrim farklarıdır.

Netaş Bilişim ve Şirket'in bağlı ortaklığı BDH hisselerini alım işlemi 11 Ekim 2011 tarihinde tamamlanmıştır. Grup bu hisselerin edinimi ile bünyesine kurumsal ve BDH iş birimlerini katmıştır. kurumsal iş birimi, Sistem Entegrasyonu faaliyet bölümü altında finans sektörü, genel sektör ve telekom sektörü müşterilerinden oluşmaktadır. Satın alım sırasında müşteri portföyünün gerçeğe uygun değeri belirlenmiş olup, ayrı bir maddi olmayan duran varlık olarak tanımlanmıştır. Buna ilave olarak, satın alma sırasında stoklara ilişkin kâr marjı dikkate alınarak gerçeğe uygun değer düzeltmesi yapılmıştır. Transfer edilen bedel ile satın alınan net varlıkların toplam gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak kayıtlara alınmıştır.

Diğer maddi olmayan duran varlıklar ise başlıca haklar, bilgisayar yazılımları ve lisans programlarını içermektedir.

Finansal tablo dönemleri itibarıyla maddi olmayan duran varlıklarının net defter değerleri aşağıda gösterilmiştir.

(TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Şerefiye	539.546.509	646.621.149	785.280.617	853.626.132
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	143.766.619	138.680.788	135.583.788	134.501.836
Toplam	**683.313.128**	**785.301.937**	**920.864.405**	**988.127.968**

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:1 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 10..
Ticaret Sicil N...

...ATICI MENKUL DEĞERLER A.Ş.
...rsdeliye Cad. Akmerkez B3 Blok ... Etiler
...beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
...ic. Sic. No: 270946 / Mersis 0681...
...Gelir Kurumlar V.D. ... 6309

Peşin Ödenmiş Giderler

Grup'un peşin ödenmiş giderleri peşin ödenmiş kira ve sigorta giderlerinden oluşmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 1,2 milyon TL olan Grup'un peşin ödenmiş giderleri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Son finansal dönem itibarıyla ise peşin ödenmiş gideri bulunmamaktadır.

Ertelenmiş Vergi Varlıkları

Grup'un. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlıkları sırasıyla 700,7 milyon TL, 871,1 milyon TL, 1.050,2 milyon TL ve 1.076,0 milyon TL olmuştur.

Ertelenmiş vergi varlıkları ağırlıklı olarak Grup'un Ar-Ge faaliyetleri kapsamında yararlandığı kullanılmamış Ar-Ge indirimleri ile gelecekte vergiye tabi kârlardan mahsup edilmesi öngörülen taşınabilir mali zararlardan oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının önemli kısmını 846,5 milyon TL tutarındaki kullanılmamış Ar-Ge indirimlerinden ve 350,5 milyon TL tutarındaki taşınabilir mali zararlardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları oluşturmaktadır. Grup yönetimi, söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini değerlendirirken gelecekteki kârlılık projeksiyonlarını ve ilgili vergi mevzuatı hükümlerini dikkate almaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri; kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, ticari borçlar, diğer borçlar, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, kısa vadeli karşılıklıklar ve dönem karı vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 5.231,6 milyon TL, 7.182,3 milyon TL, 8.615,5 milyon TL ve 11.466,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içindeki payı izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla sırasıyla; %91,3, %93,5, %92,0 ve %93,1 olmuştur. Kısa vadeli yükümlülükler ilgili finansal dönemlerde bir önceki finansal döneme göre sırasıyla %37,3, %20,0 ve %33,1 oranlarında artış göstermiştir. Kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış ağırlıklı olarak ticari borçlar, kısa vadeli finansal borçlar ve müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerdeki artışlardan kaynaklanmıştır.

Kısa Vadeli Borçlanmalar

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla kısa vadeli finansal borçları sırasıyla; 1.297,9 milyon TL, 1.792,9 milyon TL, 1.929,0 milyon TL ve 2.309,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Kısa vadeli borçlanmalar, ilgili finansal dönemlerde bir önceki finansal döneme göre sırasıyla %38,1, %7,6 ve %19,7 oranında artış göstermiştir. Kısa vadeli finansal borçlanmalar Grup'un faaliyetlerinin ve proje bazlı işlerinin finansmanı ile işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kullanılan ABD Doları cinsinden banka kredilerinden oluşmakta olup, finansal dönemler itibarıyla borçlanma bakiyelerinde meydana gelen değişim faaliyet hacmi, proje finansmanı gereksinimleri ve işletme sermayesi ihtiyacındaki değişimlerden kaynaklanmıştır.

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ise sırasıyla; 128,3 milyon TL, 147,0 milyon TL, 170,6 milyon TL ve 182,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aydınpark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:30 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000
Ticaret Sicil

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:7 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic No: 270946 / Mersis
Bağımsız Kurumlar V.D.

İzahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla söz konusu finansal borçların detayı aşağıda verilmektedir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Kısa vadeli teminatsız banka kredileri	1.297.908.289	1.792.933.939	1.928.968.028	2.309.671.565
Kısa Vadeli Finansal Borç Toplamı	**1.297.908.289**	**1.792.933.939**	**1.928.968.028**	**2.309.671.565**
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları	128.271.232	146.960.238	170.578.203	182.387.911
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	**128.271.232**	**146.960.238**	**170.578.203**	**182.387.911**

Ticari Borçlar

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla ticari borçları sırasıyla; 2.655,6 milyon TL, 3.714,4 milyon TL, 5.122,6 milyon TL ve 7.340,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari borçlar ilgili finansal dönemlerde bir önceki finansal dönemlere göre sırasıyla; %39,9, %37,9 ve %43,3 oranlarında artış göstermiştir. Grup'un ticari borçlarındaki artışa, faaliyet hacmindeki büyüme, tedarikçi işlemlerindeki artış ve Şirket'in fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması nedeniyle raporlama dönemlerinde TL'ye çevrilmesinden kaynaklanan etkiler neden olmuştur. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla toplam ticari borçların yaklaşık %74,8'i ilişkili taraf ticari borçlarından meydana gelmektedir. Söz konusu borçlar Grup'un olağan faaliyetleri kapsamında ZTE Corporation ve ZTE İstanbul'dan gerçekleştirilen ürün alımlarından kaynaklanmaktadır.

Ticari Borçlar - TL	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	1.346.153.623	1.718.973.834	3.760.046.419	5.494.035.077
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	1.309.444.678	1.995.438.641	1.362.577.557	1.846.441.050
Toplam	**2.655.598.301**	**3.714.412.475**	**5.122.623.976**	**7.340.476.127**

Diğer Borçlar

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla diğer borçlar kalemi sırasıyla; 153,0 milyon TL, 130,3 milyon TL, 178,8 milyon TL ve 99,7 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup ilgili kalemin önemli kısmı ödenecek vergi ve harçlardan oluşmuştur.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçları kalemi sırasıyla; 125,5 milyon TL, 148,9 milyon TL, 120,5 milyon TL ve 130,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İlgili kalem ağırlıklı olarak ödenecek sosyal güvenlik primlerinden oluşmaktadır.

Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükleri sırasıyla; 648,3 milyon TL, 1.120,5 milyon TL, 936,5 milyon TL ve 1.270,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler ağırlıklı olarak telekomünikasyon, sistem entegrasyonu ve kamu projeleri kapsamında müşterilerden alınan avanslar ile performans yükümlülüğü henüz tamamlanmamış

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1...
Ticaret Sicil No: 94955

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok ... Euler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic No.270946 / Mersis 0515006638900067

projelere ilişkin faturalanmış ancak gelir olarak muhasebeleştirilmemiş tutarlardan oluşmaktadır. İlgili kalem tutarları finansal dönemler itibarıyla Grup'un sipariş ve proje hacmindeki değişime paralel olarak değişmiştir.

Kısa Vadeli Karşılıklar

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla kısa vadeli karşılıkları sırasıyla; 200,7 milyon TL, 124,0 milyon TL, 142,5 milyon TL ve 112,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu karşılıklar ağırlıklı olarak dava karşılıkları, personel prim karşılıkları ile ekonomik açıdan dezavantajlı müşteri sözleşmelerine ilişkin karşılıklardan oluşmakta olup, 2023 yılından itibaren finansal dönemler itibarıyla gözlemlenen azalışta, iade karşılıkları ile dezavantajlı müşteri sözleşmelerine ilişkin karşılık iptalleri etkili olmuştur.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Grup'un uzun vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmalar ve uzun vadeli karşılıklardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 277,5 milyon TL, 484,8 milyon TL, 1.030,7 milyon TL ve 982,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklar içerisindeki payı ilgili finansal dönemlerde sırasıyla %4,8, %6,3, %11,0 ve %8,0 olmuştur.

Uzun Vadeli Borçlanmalar

Grup'un uzun vadeli borçlanmaları, izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla sırasıyla 156,3 milyon TL, 327,7 milyon TL, 862,3 milyon TL ve 808,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un uzun vadeli borçlanmaları ABD Doları cinsinden banka kredileri ile TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kiralama yükümlülüklerinden oluşmaktadır. 2024 yıl sonunda Grup'un uzun vadeli borçlanmaları bir önceki yıl sonuna göre %109,6, 2025 yıl sonunda ise bir önceki yıl sonuna göre %163,2 oranında artmıştır. Söz konusu artış, Grup'un faaliyet hacmine paralel olarak ortaya çıkan işletme sermayesi ve proje finansmanı ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kullanılan uzun vadeli banka kredileri ile kiralama yükümlülüklerindeki sözleşme değişimlerinden kaynaklanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli banka kredileri 13,0 milyon ABD Doları tutarında olup faiz oranları %9,43-%10,24 aralığında ve vade tarihleri Ocak 2027 ile Temmuz 2027 arasında değişmektedir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla uzun vadeli banka kredileri 10,7 milyon ABD Doları tutarında olup faiz oranları %8,82-%9,50 aralığında, vade tarihleri ise Temmuz 2027 ile Mart 2028 arasında değişmektedir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

Grup'un uzun vadeli karşılıkları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla; 121,2 milyon TL, 157,1 milyon TL, 168,4 milyon TL ve 174,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli karşılıklarda finansal dönemler itibarıyla yaşanan artışlar, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kıdem tazminatı ve kullanılmamış izin karşılıklarındaki artışın yanı sıra ücret seviyeleri ile kıdem tazminatı tavanında meydana gelen değişikliklerden kaynaklanmıştır.

Özkaynaklar

Grup'un özkaynakları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 222,8 milyon TL, 17,2 milyon TL, (278,3) milyon TL ve (135,4) milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Ana ortaklığa ait özkaynaklar ise 217,7 milyon TL, 3,5 milyon TL, (301,3) milyon TL ve (164,0) milyon TL olmuştur.

TTK 376. Madde ve 15 Eylül 2018 tarihli "6102 Sayılı TTK'nın 376'ncı Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" in 26 Aralık 2020 tarihli "Değişiklik Tebliği" kapsamındaki değişiklikleri de içerir son hali uyarınca, yapılan değerlendirmeye göre

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 24955 0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.5 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No.270946 / Mersis 8015006650900067
Boğazıçı Kurumlar V.D. 815 006 6309

henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının tamamı ile 2020 ve 2021 yıllarında tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklı giderler, amortismanlar ve personel giderlerinin toplamının yarısı dikkate alınmayabilir. Bu kapsamda, ilgili Tebliğ uyarınca yapılan değerlendirmeye göre, henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kümülatif kur farkı zararlarının tamamı 360.208.461 TL'dir ve tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklı giderler, amortismanlar ve personel giderlerinin toplamının yarısı 567.801.489 TL'dir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un TTK'ya göre borca batık olma ve sermaye kaybı durumu ortadan kalkmaktadır.

2024 ve 2025 yıllarında hasılatta büyüme devam etmekle birlikte, telekom altyapı projeleri, sistem entegrasyonu faaliyetleri ve kamu projelerine ilişkin donanım, yazılım ve hizmet teslimatlarına bağlı olarak satışların maliyetindeki artışın brüt kârlılık üzerinde yarattığı baskı ile finansman giderleri ve parasal kayıpların etkisi sonucunda Grup net zarar açıklamış ve özkaynaklar negatif seviyeye gerilemiştir. Buna karşılık, 2026 yılının ilk altı aylık döneminde hasılat artışının satışların maliyetindeki artışın üzerinde gerçekleşmesi ve esas faaliyet kârlılığındaki iyileşme sonucunda Grup yeniden net kârlılık seviyesine ulaşmış, buna bağlı olarak özkaynak açığında iyileşme gerçekleşmiştir.

Grup yönetimi, yukarıda belirtilen finansal göstergeleri dikkate alarak işletmenin sürekliliği varsayımının uygunluğunu değerlendirmiştir. Bu değerlendirme kapsamında, Grup'un kısa vadeli likidite ihtiyacının önemli bir bölümünün ilişkili taraflara olan ticari borçlardan kaynaklanması, bu borçların vade yapısı ve yönetilebilirliği, faaliyetlerden yaratılan nakit akışlarının seyri ile Grup'un finansman kaynaklarına erişim kabiliyeti dikkate alınmıştır.

Grup 2025 yılı boyunca operasyonel karlılığını artırmak ve finansal giderlerini azaltmak amacıyla çeşitli önlemleri hayata geçirmiştir. Bu önlemler kapsamında, daha yüksek kar marjlı yeni teknoloji ürün ve çözümlere odaklanılmış, savunma, telekomünikasyon ve ulaşım gibi stratejik sektörlerde yerli ve milli Ar-Ge çözümleri önceliklendirilmiş, yüksek finansman ihtiyacı ve kur riski içeren projelerden kaçınılmıştır. İlgili önlemler 2026 yılında da devam ettirilmektedir. Buna ilave olarak, Grup yönetimi tarafından hazırlanan 5 yıllık iş planında finansal yapının iyileştirilmesine yönelik önemli aksiyonlar öngörülmektedir.

4 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında, Grup'un mevcut finansal durumu değerlendirilmiş ve TTK ile SPK mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde mali yapının güçlendirilmesi amacıyla sermaye artırımı planının geliştirilmesine ve bu yönde sürecin başlatılmasına karar verilmiştir. İlgili süreçler izahname tarihi itibarıyla devam etmektedir.

Bilanço Oran Analizleri

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ait bilanço oran analizleri aşağıda tablolarda gösterilmiş ve açıklanmıştır.

Likidite Oranları

Cari oran, kısa vadeli borçların ödenmesinde bir zorluğun olup olmadığını, likidite veya asit-test oranı, işletmenin hemen nakde dönülebilecek varlıklarının kısa vadeli yükümlülükleri karşılama durumunu ve nakit oranı ise işletmeye hiçbir nakit girişi olmaması durumunda elde bulunan nakitler ve menkul kıymetlerle kısa vadeli borçların ne kadarının ödenebileceğini gösterir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Baskanlığı 682 000 1061
Ticaret Sicil No: 94[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.3 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic No.270946 / Mersis 0[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. [illegible] 6309

Grup'un 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ait likidite grubu oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Likidite Oranları	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Cari Oran (Dönen Varlıklar / KV yükümlülükler)	0,76	0,76	0,79	0,82
Likidite Oranı ((Dönen Varlıklar-Stoklar) / KV Yükümlülükler)	0,68	0,68	0,70	0,76
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / KV Yükümlülükler)	0,02	0,07	0,04	0,06

Grup'un izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla cari oranı 0,76; 0,76; 0,79 ve 0,82 olarak gerçekleşmiştir. 1,0 seviyesinin altındaki cari oran Grup'un dönen varlıkları ile kısa vadeli yükümlülüklerini sınırlı bir şekilde karşılayabildiğini göstermekte olup, Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri ağırlıklı olarak ilişkili taraflardan alınan mal ve hizmet bedellerinden kaynaklanan ticari borçlardan oluşmaktadır.

Likidite oranı ise 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde sırasıyla; 0,68; 0,68; 0,70 ve 0,76 olarak gerçekleşmiş; nakit oranı ise aynı dönemler için sırasıyla; 0,02, 0,07, 0,04 ve 0,06 olarak gerçekleşmiştir. Likidite oranı, stoklar hariç dönen varlıkların toplam kısa vadeli yükümlülüklerin ne kadarını karşılayabildiğini göstermekte olup Grup'un son dönemde söz konusu varlıklarla kısa vadeli yükümlülüklerinin yaklaşık %76'sını karşılayabildiği görülmektedir. Nakit oranı ise Grup'un faaliyetleri sırasında dönem içerisinde ortaya çıkabilecek nakit ihtiyacını karşılayabilme düzeyini göstermektedir.

Finansal Yapı Oranları

Grup'un finansal yapı oranları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir. Finansal kaldıraç oranı varlıkların ne kadarının yabancı kaynaklar ile finanse edildiğini gösterir. Diğer finansal yapı oranları ise Grup'un varlıklarının kısa vadeli yükümlülükleri veya uzun vadeli yükümlülükleriyle ne oranda karşılandığını gösteren oranlardır.

Finansal Yapı Oranları	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Finansal Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/ Toplam Varlıklar)	0,96	1,00	1,03	1,01
Kısa Vadeli Yükümlülükler/ Toplam Varlıklar	0,91	0,93	0,92	0,93
Uzun Vadeli Yükümlülükler/ Toplam Varlıklar	0,05	0,06	0,11	0,08
Özkaynaklar/Aktif Toplam	0,04	0,002	A.D.	A.D.
Finansman Giderleri (net) /Faaliyet Karı	2,36	A.D.	5,78	0,43
FAVÖK/ Finansman Gideri (net)	2,75	0,43	0,96	3,03
Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	24,73	446,66	A.D.	A.D.

*A.D.: Anlamlı Değil

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Baskan
Ticaret Sicil

T A Ç İ R L E R
GAYRİMENKUL DEĞERLER A.
Nidetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:8 Etk
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic No.270946 / Mersis
Boğaziçi Kurumlar V.D.

Finansal kaldıraç oranı varlıkların, yabancı kaynaklar tarafından finanse edilme oranını gösterir. Grup'un kaldıraç oranı izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla %90 seviyelerinde seyretmiş olup, Grup'un varlıklarını yabancı kaynaklar ile finanse ettiğini göstermektedir.

Kısa vadeli yükümlülüklerinin toplam varlıklara oranı, varlıkların kısa vadeli yükümlülükler ile finanse edilme oranını göstermektedir. İzahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla bu oran sırasıyla; %91, %93, %92 ve %93 olarak gerçekleşmiştir. Grup dönen varlık finansmanı yanında duran varlıklarının finansmanı için de kısa vadeli yükümlülüklere başvurmaktadır.

Uzun vadeli yükümlülüklerinin toplam varlıklara oranı, varlıkların uzun vadeli yükümlülükler ile finanse edilme oranını göstermektedir. İzahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla bu oran sırasıyla; %5, %6, %11 ve %8 olarak gerçekleşmiştir. Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam varlıklar içerisindeki payındaki değişim, Grup'un yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanına yönelik tercihlerine bağlı olarak dönemler itibarıyla farklılık göstermektedir. Grup, finansman yapısını oluştururken vade yapısını ve likidite yönetimini gözetmektedir.

Özkaynakların toplam varlıklara oranı, varlıkların özkaynaklar ile finanse edilme oranını göstermektedir. Finansman giderlerinin esas faaliyet karına oranı ise Grup'un finansman giderlerinin esas faaliyet karı ile karşılanma oranını göstermektedir. Grup'un özkaynaklarının geçmiş yıllarda kaydedilen dönem zararları ve birikmiş geçmiş yıl zararları nedeniyle negatif seyretmesi sonucunda Grup varlıklarını yabancı kaynaklar ile finanse etmiştir. 2023-2025 döneminde hasılatta istikrarlı büyüme kaydedilmekle birlikte, satışların maliyetindeki artış, finansman giderleri ve parasal kayıpların etkisi sonucunda Grup 2024 ve 2025 yıllarında net zarar açıklamış, bu durum geçmiş yıl zararlarının birikmesine ve özkaynakların negatif seviyeye gerilemesine neden olmuştur. Buna karşılık, 2026 yılının ilk altı aylık döneminde hasılat artışının satışların maliyetindeki artışın üzerinde gerçekleşmesi ve operasyonel kârlılıktaki iyileşme sonucunda Grup yeniden net kârlılık seviyesine ulaşmış, özkaynak yapısında da iyileşme sağlanmıştır.

Grup'un borç faizi ödeme kapasitesini gösteren faiz ve vergi öncesi kazancın net finansman giderlerine bölünmesiyle hesaplanan oranı izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla sırasıyla; 2,75, 0,43, 0,96 ve 3,03 olarak gerçekleşmiş olup 31.12.2024 tarihi itibarıyla sona eren finansal dönemde ilgili oranda meydana gelen düşüş esas faaliyet kârlılığındaki gerileme ve vergi öncesi zarar seviyesine geçilmesi nedeniyle faiz ve vergi öncesi kazancın net finansman giderlerini karşılama kapasitesinin azalmasından kaynaklanmıştır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bulı Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1041
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.5 Etiler
Beşiktaş İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No.270946 / Mersis 0615006630900061
Boğazıcı Kurumlar V.D. 615 006 6309

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Grup'un 1 Ocak - 31 Aralık 2023, 1 Ocak - 31 Aralık 2024, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 1 Ocak - 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren finansal dönemlere ilişkin bağımsız denetimden ve sınırlı denetimden geçmiş Kâr veya Zarar tabloları aşağıda sunulmaktadır.

Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu					
Dönem	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**			**Sınırlı Denetimden Geçmiş**	
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**	**1 Ocak - 30 Haziran 2025**	**1 Ocak - 30 Haziran 2026**
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	6.958.287.619	9.175.387.066	12.030.341.104	5.541.297.060	8.605.410.286
Satışların Maliyeti (-)	(6.354.978.246)	(8.525.676.718)	(11.218.918.198)	(5.151.046.741)	(7.762.986.254)
BRÜT KAR	**603.309.373**	**649.710.348**	**811.422.906**	**390.250.319**	**842.424.032**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	(228.152.785)	(366.852.738)	(363.445.819)	(166.500.136)	(211.433.075)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(218.909.666)	(286.302.869)	(339.993.334)	(160.824.295)	(190.442.335)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	(2.386.154)	(22.777.655)	-	-	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.476.434	26.545.963	16.039.253	17.280.705	20.630.162
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(116.491.440)	(28.299.921)	(70.262.164)	(20.844.398)	(42.622.043)
ESAS FAALİYET KARI	**40.845.762**	**(27.976.872)**	**53.760.842**	**59.362.195**	**418.556.741**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	624.106	1.457.966	3.059.956	1.970.754	6.593.923
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(949.592)	(330.643)	(600.099)	(568.354)	-
FİNANSMAN GELİRLERİ VE (GİDERLERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI	**40.520.276**	**(26.849.549)**	**56.220.699**	**60.764.595**	**425.150.664**
Finansman Gelirleri	261.779.493	53.039.492	33.887.583	23.089.642	18.602.258
Finansman Giderleri (-)	(358.161.363)	(328.334.767)	(344.455.305)	(164.541.470)	(196.596.185)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(2.812.760)	12.234.498	(47.168.075)	(22.453.478)	(44.979.648)
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)	**(58.674.354)**	**(289.910.326)**	**(301.515.098)**	**(103.140.711)**	**202.177.089**
Vergi Geliri / Gideri	159.124.941	17.914.863	(39.036.423)	(1.188.984)	(89.529.635)
NET DÖNEM KARI / (ZARARI)	**100.450.587**	**(271.995.463)**	**(340.551.521)**	**(104.329.695)**	**112.647.454**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	779.972	8.546.369	9.390.872	4.697.877	5.647.068
Ana Ortaklık Payları	99.670.615	(280.541.832)	(349.942.393)	(109.027.572)	107.000.386
Pay başına Kazanç (Kayıp)	1,5366	(4,3250)	(5,3950)	(1,6808)	1,6496
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Giderler	**26.813.231**	**(6.607.470)**	**(66.850.788)**	**(24.588.618)**	**(39.416.223)**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelirler	**77.807.520**	**73.005.046**	**111.926.104**	**47.706.133**	**69.714.317**
DİĞER KAPSAMLI GELİR	**104.620.751**	**66.397.576**	**45.075.316**	**23.117.515**	**30.298.094**
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	**205.071.338**	**(205.597.887)**	**(295.476.205)**	**(81.212.180)**	**142.945.548**

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94455-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Hesbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.5 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No: 270946 / Mersis 0815006300900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu					
Dönem	Bağımsız Denetimden Geçmiş			Sınırlı Denetimden Geçmiş	
	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Toplam Kapsamlı Giderin Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	779.972	8.546.369	9.390.872	9.395.754	11.294.136
Ana Ortaklık Payları	204.291.366	(214.144.256)	(304.867.077)	(90.607.934)	131.651.412

Hasılat

Grup'un hasılatı 2023 yılında 6.958,3 milyon TL iken 2024 yılında %32 oranında artarak 9.175,4 milyon TL'ye, 2025 yılında ise bir önceki yıla göre %31 oranında artarak 12.030,3 milyon TL'ye ulaşmıştır. 2026 yılının ilk altı ayında ise Grup'un hasılatı bir önceki yılın aynı dönemine göre %55 oranında artarak 8.605,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. İzahnamede yer alan finansal dönemlerde Grup'un hasılatındaki büyüme; telekom altyapı projeleri, sistem entegrasyonu faaliyetleri, kamu ve savunma sektörüne yönelik teknoloji projeleri ile kurumsal müşterilere sunulan bilgi teknolojileri çözümlerinden kaynaklanmıştır. Bu dönemde telekom operatörlerinin erişim, fiber altyapı ve yeni nesil iletişim teknolojilerine yönelik yatırımları, sistem entegrasyonu tarafında veri merkezi, bulut, siber güvenlik ve dijital dönüşüm projeleri ile kamu ve savunma alanlarında yürütülen bakım, hizmet ve uzun soluklu Ar-Ge projeleri satış gelirlerine katkı sağlamıştır. Ayrıca, belirli dönemlerde artış gösteren sunucu ve veri altyapısı siparişleri ile bilişim destek hizmetleri ve teknik servis faaliyetleri de gelir kompozisyonunu destekleyen unsurlar arasında yer almıştır. 2026 yılının ilk yarısında özellikle kamu ve savunma sektöründeki projeler, yurt dışı iletişim altyapısı çalışmaları, sunucu satışları, kurumsal dijital dönüşüm projeleri ve 5G ile fiber erişim yatırımlarına yönelik ürün siparişleri Grup'un hasılatındaki artışında etkili olmuştur.

Grup'un İzahname'de yer alan finansal dönemleri itibarıyla satış detayları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Hasılat - TL	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Yurt içi net satışlar	**6.707.471.980**	**8.797.185.738**	**10.972.140.171**	**5.299.863.935**	**7.756.896.314**
Yurt dışı net satışlar	**250.815.639**	**378.201.328**	**1.058.200.933**	**241.433.125**	**848.513.972**
Asya	*225.427.796*	*335.521.165*	*931.938.054*	*187.270.720*	*172.951.518*
Avrupa	*5.794.607*	*14.257.785*	*85.857.161*	*38.034.909*	*83.024.346*
Afrika	*612.119*	*515.764*	*6.987.882*	*851.607*	*565.978.999*
Amerika	*18.981.117*	*27.906.614*	*33.417.836*	*15.275.889*	*26.559.109*
Toplam net satışlar	**6.958.287.619**	**9.175.387.066**	**12.030.341.104**	**5.541.297.060**	**8.605.410.286**

Grup entegre bir bilişim ve teknoloji hizmeti ve ürünü sunma stratejisi çerçevesinde, ekonomik bütünlük sağlayacak şekilde ana faaliyet bölümlerini "Telekom", "Sistem Entegrasyonu", "Teknoloji" ve "BDH" olmak üzere dört faaliyet bölümüne ayırmaktadır.

Telekom bölümünün ana faaliyet konusu mobil operatör şirketlerine sağlanan hizmetler ve ürün satışlarıdır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:118 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat Edler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0813006630000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Sistem entegrasyon bölümünde takip edilen faaliyet konusu kamu ve özel sektör kuruluşlarına yapılan sistem entegrasyon hizmetleridir. Bu hizmetin yanı sıra, Grup'un dağıtıcısı olduğu yazılım lisansları ve donanım satışları gerçekleştirilmektedir.

Teknoloji bölümünün faaliyetlerinde, teknolojik geliştirme ve iyileştirmeler ile kurumsal ve kamu kuruluşlarının dijital dönüşümlerine hizmet verilmektedir.

BDH bölümünde ise bilgi teknolojileri alanında, küçük ölçekli firmalardan büyük kurumlara ve kamu kuruluşlarına danışmanlık, stratejik dış kaynak kullanımı, donanım ve destek hizmetleri sağlamaktadır.

Faaliyet bölümlerine göre izahnamede yer alan finansal dönemlerdeki hasılat detayları aşağıda sunulmaktadır.

TL	1 Ocak-31 Aralık 2023				
	Telekom	**Sistem Entegrasyonu**	**Teknoloji**	**BDH**	**Toplam**
Donanım satışından gelirler	2.037.354.521	1.337.696.660	-	-	3.375.051.181
Lisans satışından gelirler	-	1.648.659.236	-	-	1.648.659.236
Bakım hizmeti satışından gelirler	28.934.961	431.111.254	-	715.287.710	1.175.333.925
Tasarım satışından gelirler	24.448.494	128.080.840	-	-	152.529.334
Kurulum satışından gelirler	46.476.875	101.108.276	-	-	147.585.151
Diğer satışlardan gelirler	24.947.889	434.180.903	-	-	459.128.792
	2.162.162.740	**4.080.837.169**	**-**	**715.287.710**	**6.958.287.619**

TL	1 Ocak-31 Aralık 2024				
	Telekom	**Sistem Entegrasyonu**	**Teknoloji**	**BDH**	**Toplam**
Donanım satışından gelirler	3.141.225.843	1.271.467.945	-	-	4.412.693.788
Lisans satışından gelirler	-	2.309.298.750	-	-	2.309.298.750
Bakım hizmeti satışından gelirler	68.750.601	532.539.695	-	1.042.117.159	1.643.407.455
Tasarım satışından gelirler	22.532.259	115.567.743	-	-	138.100.002
Kurulum satışından gelirler	83.853.797	120.694.492	-	-	204.548.289
Diğer satışlardan gelirler	23.584.265	443.754.517	-	-	467.338.782
	3.339.946.765	**4.793.323.142**	**-**	**1.042.117.159**	**9.175.387.066**

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı Meropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mukellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.S.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:9 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.tacirinv.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0616004630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 615 006 6309

TL	1 Ocak-31 Aralık 2025				
	Telekom	Sistem Entegrasyonu	Teknoloji	BDH	Toplam
Donanım satışından gelirler	5.145.590.258	711.335.620	-	-	5.856.925.878
Lisans satışından gelirler	-	3.011.798.372	-	-	3.011.798.372
Bakım hizmeti satışından gelirler	80.471.869	700.780.349	-	1.176.259.699	1.957.511.917
Tasarım satışından gelirler	18.057.138	245.766.263	-	-	263.823.401
Kurulum satışından gelirler	156.548.317	134.923.537	-	-	291.471.854
Diğer satışlardan gelirler	34.009.069	614.800.613	-	-	648.809.682
	5.434.676.651	**5.419.404.754**	-	**1.176.259.699**	**12.030.341.104**

TL	1 Ocak-30 Haziran 2025			
	Telekom	Sistem Entegrasyonu	BDH	Toplam
Donanım satışından gelirler	2.108.207.830	268.180.588	-	2.376.388.418
Lisans satışından gelirler	-	1.749.179.990	-	1.749.179.990
Bakım hizmeti satışından gelirler	31.450.011	427.450.022	494.669.536	953.569.569
Tasarım satışından gelirler	7.535.243	85.877.896	-	93.413.139
Kurulum satışından gelirler	44.891.885	29.027.509	-	73.919.394
Diğer satışlardan gelirler	10.409.435	284.417.115	-	294.826.550
	2.202.494.404	**2.844.133.120**	**494.669.536**	**5.541.297.060**

TL	1 Ocak-30 Haziran 2026			
	Telekom	Sistem Entegrasyonu	BDH	Toplam
Donanım satışından gelirler	4.299.022.645	906.887.154	-	5.205.909.799
Lisans satışından gelirler	-	1.591.120.742	-	1.591.120.742
Bakım hizmeti satışından gelirler	51.965.513	471.735.647	708.642.943	1.232.344.103
Tasarım satışından gelirler	12.171.687	125.803.196	-	137.974.883
Kurulum satışından gelirler	104.820.575	49.416.803	-	154.237.378
Diğer satışlardan gelirler	3.365.313	280.458.068	-	283.823.381
	4.471.345.733	**3.425.421.610**	**708.642.943**	**8.605.410.286**

Grup'un satışlarının maliyeti, 2023 yılında 6.355,0 milyon TL, 2024 yılında 8.525,7 milyon TL, 2025 yılında 11.218,9 milyon TL, 2025 yılının ilk altı ayında 5.151,0 milyon TL ve 2026 yılının ilk altı ayında 7.763,0 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Satışların maliyeti, ilgili dönemlerde bir önceki döneme göre sırasıyla %34,2, %31,6 ve %50,7 oranında artış göstermiştir. 2023-2026 döneminde Grup'un satış maliyetlerindeki değişim, ağırlıklı olarak faaliyet hacmi ve proje bazlı teslimatlardaki değişime bağlı olarak gerçekleşmiştir. Telekom altyapı projeleri, sistem entegrasyonu faaliyetleri, kamu ve savunma sektörüne yönelik teknoloji projeleri ile veri

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 14955-0

T.A.C İ R L E R
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270948 / Mersis:0875006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

merkezi ve dijital dönüşüm projeleri kapsamında gerçekleştirilen donanım, yazılım ve hizmet teslimatlarındaki artış, satış maliyetlerini etkileyen temel unsurlar olmuştur. Bu dönemde telekom operatörlerinin altyapı modernizasyonu ve erişim teknolojilerine yönelik yatırımları kapsamında temin edilen ürünler, sistem entegrasyonu projelerinde kullanılan teknoloji çözümleri ile kamu ve savunma sektöründe yürütülen projelere ilişkin malzeme, ekipman ve hizmet alımları satış maliyetlerinin oluşumunda önemli paya sahip olmuştur. 2026 yılının ilk yarısında özellikle kamu ve savunma sektörüne yönelik projeler, yurt dışı iletişim altyapısı çalışmaları, sunucu ve veri merkezi çözümlerine ilişkin ürün teslimatları ile kurumsal müşterilere yönelik bulut, veri güvenliği ve dijital dönüşüm projeleri kapsamında gerçekleştirilen donanım, yazılım, dış kaynak ve teknik hizmet alımları satış maliyetlerindeki artışın başlıca nedenlerini oluşturmuştur. Telekom segmentinde 5G ve fiber erişim yatırımlarına yönelik ürün teslimatları da ilgili dönemde satış maliyetlerini etkileyen unsurlar arasında yer almıştır.

Şirket'in izahnamede yer alması gereken dönem sonları itibarıyla satışların maliyeti kalemi aşağıda sunulmaktadır:

Satışların Maliyeti – TL	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Malzeme giderleri	4.411.676.033	5.960.957.609	7.162.166.802	3.516.656.118	5.767.347.804
Personel giderleri	1.034.712.437	1.456.099.400	2.473.162.905	944.011.397	1.035.995.182
Servis/Destek giderleri	752.809.533	833.473.544	1.244.435.037	573.059.385	703.767.720
Amortisman gideri	54.514.743	79.181.758	105.021.159	53.630.394	52.152.793
Nakliye giderleri	37.956.858	62.652.954	116.657.538	45.333.086	70.264.421
Stok değer düşüklüğü karşılıkları	3.235.871	20.650.335	9.477.036	2.451.324	2.534.663
Diğer	60.072.771	112.661.118	107.997.721	15.905.037	130.923.671
Toplam	**6.354.978.246**	**8.525.676.718**	**11.218.918.198**	**5.151.046.741**	**7.762.986.254**

Gerçekleşen hasılat tutarları ve maliyet tutarları sonucunda İzahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla Grup'un brüt kârı sırasıyla; 603,3 milyon TL, 649,7 milyon TL, 811,4 milyon TL, 390,3 milyon TL ve 842,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr marjı ise aynı dönemlerde sırasıyla; %8,7 %7,1 %6,7 %7,0 ve %9,8 olarak gerçekleşmiştir.

Brüt kâr marjının 2026 yılının ilk altı aylık döneminde önceki dönemlere kıyasla daha yüksek seviyede gerçekleşmesinde, hasılat artışının satışların maliyetindeki artışın üzerinde gerçekleşmesi etkili olmuştur. Özellikle Cezayir'de yerleşik bir müşteri ile imzalanan yeni nesil iletişim altyapısı ve ürün tedarik projesi, savunma sanayisine yönelik bakım ve destek hizmetleri, telekom operatörlerine yönelik sunucu ve ağ altyapısı projeleri ile 5G ve fiber erişim yatırımlarına yönelik faaliyetlerden elde edilen gelirler hasılat büyümesine katkı sağlamıştır. Ayrıca ulaşım ve haberleşme sistemleri projeleri ile Ar-Ge faaliyetleri kapsamında yürütülen teknoloji geliştirme projeleri sonucunda müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklarda artış gerçekleşmiş, söz konusu projelerin gelir kompozisyonuna olumlu katkısı neticesinde brüt kârlılık önceki dönemlere göre iyileşmiştir.

NETAŞ
Netaş Telekomunikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No: 111 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94915-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:7 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0[illegible]0650900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 615 006 6309

Brüt Kâr - TL	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Brüt Kâr	603.309.373	649.710.348	811.422.906	390.250.319	842.424.032
Brüt Kâr Marjı	8,70%	7,10%	6,70%	7,00%	9,80%

Grup'un izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla faaliyet giderleri detayları aşağıda sunulmaktadır.

Faaliyet Giderleri – TL	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Genel Yönetim Giderleri	(218.909.666)	(286.302.869)	(339.993.334)	(160.824.295)	(190.442.335)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(228.152.785)	(366.852.738)	(363.445.819)	(166.500.136)	(211.433.075)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	(2.386.154)	(22.777.655)	-	-	-
Toplam	**(449.448.605)**	**(675.933.262)**	**(703.439.153)**	**(327.324.431)**	**(401.875.410)**

Grup'un izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla pazarlama, satış ve dağıtım giderleri sırasıyla; 228,2 milyon TL, 366,9 milyon TL, 363,4 milyon TL, 166,5 milyon TL ve 211,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ağırlıklı olarak personel giderleri, amortisman giderleri ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin giderlerden oluşmakta olup, kalan kısmı seyahat, sigorta, dışarıdan sağlanan hizmetler ve diğer operasyonel giderlerden oluşmaktadır.

2024 yılında pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin bir önceki yıla göre %61 oranında ve 2026 yılının ilk altı ayında ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %27 oranındaki artışta ağırlıklı olarak personel ücretleri ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin giderlerde meydana gelen artış etkili olmuştur.

Grup'un izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla genel yönetim giderleri sırasıyla; 218,9 milyon TL, 286,3 milyon TL, 340,0 milyon TL, 160,8 milyon TL ve 190,4 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri ağırlıklı olarak personel giderleri, amortisman giderleri, yazılım giderleri, danışmanlık, denetim ve hukuk müşavirlik giderlerinden oluşmakta olup, kalan kısmı dışarıdan sağlanan hizmetler ile diğer genel yönetim ve operasyonel giderlerden meydana gelmektedir. 2024 yılında genel yönetim giderlerinde bir önceki yıla göre %31 oranında, 2025 yılında bir önceki yıla göre %19 oranında ve 2026 yılının ilk altı aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %18 oranındaki artışta ağırlıklı olarak personel ücretleri ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin giderlerde meydana gelen artış etkili olmuştur.

Grup'un 2023 yılındaki 2,4 milyon TL tutarındaki Araştırma ve Geliştirme Giderleri ile 2024 yılında oluşan 22,8 milyon TL tutarındaki Araştırma ve Geliştirme Giderleri personel maliyetlerinden doğan giderlerdir. Grup'un araştırma ve geliştirme faaliyetleri devam etmekle birlikte, araştırma ve geliştirme personeline ilişkin maliyetler faaliyetlerin niteliğine bağlı olarak ilgili dönemlerde müşteri projeleriyle ilişkilendirilebildiği ölçüde satışların maliyeti altında muhasebeleştirilmektedir. Önceki dönemlerde söz konusu maliyetlerin bir kısmı araştırma ve geliştirme giderleri içerisinde izlenirken, 2025 yılından itibaren ilgili maliyetlerin tamamı müşteri projeleriyle doğrudan ilişkilendirilerek proje maliyetleri altında muhasebeleştirilmiştir. Bu nedenle araştırma ve geliştirme giderleri kaleminde bakiye oluşmazken, söz konusu maliyetler satışların maliyeti içerisinde yer almıştır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 84955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006[illegible]900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 8[illegible]6309

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler Giderler

Grup'un esas faaliyetlerden diğer gelirleri, izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla sırasıyla; 3,5 milyon TL, 26,5 milyon TL, 16,0 milyon TL, 17,3 milyon TL ve 20,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un esas faaliyetlerden diğer giderleri ise aynı finansal dönemlerde sırasıyla; 116,5 milyon TL, 28,3 milyon TL, 70,3 milyon TL, 20,8 milyon TL ve 42,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer gelirlerde dönemler itibarıyla ağırlıklı olarak kur farkı gelirleri ile şüpheli ticari alacak karşılığı iptalleri etkili olurken, esas faaliyetlerden diğer giderler vergi giderleri, dava ve arabuluculuk giderleri, kur farkı giderleri ve reeskont giderlerinden oluşmaktadır. Kur farkları Grup'un farklı para birimlerinde faaliyet göstermesi sonucu oluşmakta olup, yıllar itibarıyla döviz pozisyonu, faaliyetler ve kur değişim etkilerine bağlı olarak netleştirmede gelir veya gider olarak gösterilmektedir.

Grup'un dava ve arabuluculuk giderleri ağırlıklı olarak işçi alacaklarına ilişkin davalardan kaynaklanmakta olup, Grup tarafından devam eden davaların tamamı için ihtiyatlılık ilkesi çerçevesinde karşılık ayrılmaktadır. Bu giderler, faaliyetlerin olağan seyri içerisinde ortaya çıkan personel kaynaklı hukuki süreçlere ilişkin olup dönemsel olarak değişkenlik gösterebilmektedir.

Grup'un diğer vergi giderleri ağırlıklı olarak özel iletişim vergisi, özel tüketim vergisi ile çeşitli vergi, harç ve ceza giderlerinden oluşmaktadır. Ayrıca bu giderler içerisinde ilişkili taraf bakiyeleri üzerinden dönem sonlarında hesaplanan adat faiz giderlerinin, örtülü sermayeye isabet eden kısmına ait indirilemeyecek KDV giderleri bulunmaktadır. İzahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla Grup'un esas faaliyetlerden diğer gelirlerinin ve giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler - TL	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**	**1 Ocak - 30 Haziran 2025**	**1 Ocak - 30 Haziran 2026**
Kur farkı geliri, net	-	7.412.023	--	11.686.430	17.944.128
Reeskont geliri, net (*)	-	17.609.440	15.722.304	3.035.554	-
Ar-Ge teşviği	-	-	-	2.261.571	-
Şüpheli ticari alacak karşılığı iptalleri	3.476.434	1.524.500	316.949	297.150	26.793
Diğer gelirler ve karlar	-	-	-	-	2.659.241
Toplam	**3.476.434**	**26.545.963**	**16.039.253**	**17.280.705**	**20.630.162**

(*) Ticari işlemlere ilişkin reeskont gelirleri/ (giderleri) (etkin faiz yöntemi ile hesaplanan faiz bileşenini temsil etmektedir

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler – TL	**1 Ocak - 31 Aralık 2023**	**1 Ocak - 31 Aralık 2024**	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**	**1 Ocak - 30 Haziran 2025**	**1 Ocak - 30 Haziran 2026**
Reeskont gideri, net	17.866.675	-	-	-	26.874.579
Dava ve arabulucuk giderleri	12.248.032	3.235.928	5.974.431	5.985.448	9.723.500
Diğer vergi giderleri	24.552.156	15.968.878	26.180.100	9.148.898	3.036.331
Şüpheli alacak karşılığı gideri	-	274.487	6.237.656	5.073.755	-
Kur farkı gideri, net	41.304.776	-	19.478.055	-	-
Diğer gider ve zararlar	20.519.801	8.820.628	12.391.922	636.297	2.987.633
Toplam	**116.491.440**	**28.299.921**	**70.262.164**	**20.844.398**	**42.622.043**

Grup'un yukarıdaki açıklamalar sonucunda izahnamede yer alan finansal dönemlerde esas faaliyet kârı/(zararı) sırasıyla; 40,8 milyon TL, (28,0) milyon TL, 53,8 milyon TL, 59,4 milyon TL ve 418,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Grup'un finansman gelirleri izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla sırasıyla; 261,8 milyon TL, 53,0 milyon TL, 33,9 milyon TL, 23,1 milyon TL ve 18,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un finansman giderleri ise aynı finansal dönemlerde sırasıyla 358,2 milyon TL, 328,3 milyon TL, 344,5 milyon TL, 164,5 milyon TL ve 196,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Grup'un finansman gelirleri ağırlıklı olarak mevduat ve nakit varlıklardan elde edilen faiz gelirlerinden oluşmaktadır. Finansman giderleri ise başta banka kredilerine ilişkin faiz giderleri olmak üzere TFRS 16 kapsamında muhasebeleştirilen kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri, teminat mektubu komisyonları, kredi komisyon ve masrafları ile kur farkı giderlerinden oluşmaktadır. Finansman gelirlerinde finansal dönemler itibarıyla meydana gelen azalışın temel nedeni, Grup'un fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması ve finansal borçlanma yapısında meydana gelen değişikliklerdir. 2023 yılına kadar finansal borçlanmalar içerisinde önemli ölçüde Türk Lirası cinsinden yükümlülükler bulunurken, sonraki dönemlerde borçlanma yapısı ağırlıklı olarak ABD Doları cinsine dönüşmüştür. Bu değişim sonucunda, Türk Lirası yükümlülüklerden kaynaklanan kur farkı gelirlerinin etkisi azalmış ve finansman gelirleri içinde yer alan net kur farkı gelirleri önceki dönemlere kıyasla düşüş göstermiştir. Ayrıca dönemler itibarıyla döviz kurlarındaki değişimlerin niteliği ve büyüklüğü de kur farkı gelir ve giderlerinin net etkisini etkileyerek finansman gelirlerindeki değişime katkıda bulunmuştur.

İzahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla Grup'un finansman gelirlerinin ve giderlerinin detayları aşağıdaki gibidir.

Finansman Gelirleri – TL	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak- 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Faiz geliri	11.862.741	46.182.886	33.887.583	23.089.642	18.602.258
Kur farkı gelirleri, net (*)	249.916.752	6.856.606	-	-	-
Toplam	**261.779.493**	**53.039.492**	**33.887.583**	**23.089.642**	**18.602.258**

(*) Kur farkı gelirleri ve giderleri, nakit ve nakit benzerleri, borçlanmalar, diğer finansal yükümlülükler ve yabancı para çevrim farkı ile ilişkilidir.

Finansman Giderleri – TL	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Banka faiz gideri	265.281.562	251.264.538	224.589.756	101.314.365	139.569.180
Kiralama işlemlerinden borçlara dair faiz ve kur giderleri	35.875.427	39.115.836	62.670.287	33.697.338	26.175.379
Teminat mektubu komisyonları	22.261.669	27.038.162	28.995.052	13.490.881	12.475.039
Kur farkı giderleri, net (*)	-	-	19.059.498	14.101.619	12.810.178
Kredi komisyon ve masrafları	21.607.913	6.475.308	6.188.437	-	-
Diğer finansman giderleri	13.134.792	4.440.923	2.952.275	1.937.267	5.566.409
Toplam	**358.161.363**	**328.334.767**	**344.455.305**	**164.541.470**	**196.596.185**

(*) Kur farkı gelirleri ve giderleri, nakit ve nakit benzerleri, borçlanmalar, diğer finansal yükümlülükler ve yabancı para çevrim farkı ile ilişkilidir.

Grup'un izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla net kârı/zararı ise sırasıyla; 100,5 milyon TL, (272,0) milyon TL, (340,6) milyon TL, (104,3) milyon TL ve 112,6 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2023-2025 döneminde hasılatta istikrarlı büyüme kaydedilmekle birlikte, telekom altyapı projeleri, sistem entegrasyonu faaliyetleri ve kamu projelerine ilişkin donanım, yazılım ve hizmet teslimatlarına bağlı olarak satışların maliyeti de benzer şekilde artış göstermiştir. Bununla birlikte, pazarlama, satış ve dağıtım giderleri ile genel yönetim giderleri ABD Doları bazında görece kontrollü seyretmiş olup, faaliyet giderlerinin hasılata oranında önemli bir bozulma yaşanmamıştır. Ancak söz konusu dönemlerde brüt kârlılık sınırlı

NETAŞ Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061 Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat Etiler Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815003630900067 Boğaziçi Kurumlar V.D. 8150036309

seviyelerde kalmış, finansman giderlerinin de etkisiyle Grup 2024 ve 2025 yıllarında net zarar açıklamıştır. Buna karşılık 2026 yılının ilk altı aylık döneminde hasılat artışının satışların maliyetindeki artışın üzerinde gerçekleşmesi, faaliyet giderlerinin hasılata oranında iyileşme sağlanması ve esas faaliyet kârlılığındaki artış sonucunda Grup yeniden net kârlılık seviyesine ulaşmıştır. Özellikle kamu ve savunma sektörüne yönelik projeler, yurt dışı iletişim altyapısı çalışmaları, kurumsal dijital dönüşüm projeleri ve telekom segmentindeki 5G ile fiber erişim yatırımlarına yönelik faaliyetlerin katkısı bu iyileşmede etkili olmuştur.

Şirket'in kârlılık oranları ise aşağıdaki gibi olmuştur.

Karlılık Oranları	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Ocak - 30 Haziran 2026
Brüt Kar Marjı	8,7%	7,1%	6,7%	7,0%	9,8%
Esas Faaliyet Kar Marjı	0,6%	(0,3%)	0,4%	1,1%	4,9%
Net Kar Marjı	1,4%	(3,0%)	(2,8%)	(1,9%)	1,3%
FAVÖK Marjı	3,8%	1,3%	2,5%	2,8%	6,3%

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in net satışlar ve gelirlerinde meydana gelen önemli değişikliler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklamalar, işbu İzahname'nin 10.2.1 sayılı bölümünde yer almaktadır.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Grup'un faaliyetleri ve finansal sonuçları, genel ekonomik koşullar, enflasyon, döviz kurları, faiz oranları, finansmana erişim koşulları, kamu ve özel sektör yatırım bütçeleri ile bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründeki yatırım eğilimlerinden etkilenmektedir. Özellikle kamu ve savunma projeleri, telekomünikasyon altyapı yatırımları, dijital dönüşüm projeleri ve veri merkezi yatırımlarındaki gelişmeler, Grup'un satış gelirleri ve proje hacmi üzerinde etkili olmaktadır.

İzahnamede yer alan finansal tablo dönemlerinde yüksek enflasyon ortamı, personel, dış kaynak kullanımı ve diğer faaliyet giderleri üzerinde artış yönünde baskı oluştururken, Grup'un farklı para birimleri üzerinden oluşan gelir, gider, varlık ve yükümlülükleri nedeniyle döviz kurlarındaki değişimler proje maliyetleri, kârlılık ve nakit akışları üzerinde etkili olmuştur.

Ayrıca finansman maliyetleri ve kredi piyasalarındaki gelişmeler, işletme sermayesi ihtiyacı bulunan Grup'un likidite yönetimi ve finansman giderleri üzerinde etkili olmaktadır. Vergi, gümrük, dış ticaret ve sektörel düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler de faaliyetlerin yürütülmesi ve maliyet yapısı üzerinde etkide bulunabilmektedir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Grup'un net borçluluğu aşağıdaki tabloda hesaplanmış olup 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un net borçluluk durumu 2.655.463.761 TL'dir.

Grup'un son ara dönem itibarıyla kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri; Garantisiz/Teminatsız kısımda izlenen tutarlar, Grup'un finansal kiralama yoluyla edindiği şirket araçları ve bina kiralarına ait kısa ve uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlarla ile birlikte ticari borçlar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 549855

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nidabiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0812006334900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 812 006 6309

Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	**11.466.552.357**
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	11.466.552.357
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**982.489.117**
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	982.489.117
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**12.449.041.474**
Özkaynaklar	(135.365.447)
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	64.864.800
Yasal yedekler	34.897.360
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.313.676.027**
Net Borçluluk Durumu	**Tutar (TL)**
A. Nakit	-
B. Nakit Benzerleri	644.908.537
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	**644.908.537**
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	2.309.671.565
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	182.387.911
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**2.492.059.476**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	**1.847.150.939**
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	498.842.631
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	309.470.191
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	**808.312.822**
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**2.655.463.761**

Yukarıda yer alan Grup'un son finansal tablo tarihinden itibaren 90 gün geçmiş olup İhraççı'nın borçluluk durumuna ilişkin önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955 0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:1 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
www.tacirler.com.tr
Tic Sic No:270946 / Mersis:0815006630000067
Boğaziçi Kurumlar V.D.:815 008 6309

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

Grup, net işletme sermayesini (dönen varlıklar- kısa vadeli yükümlülükler) şeklinde hesaplamakta olup, izahname dönemlerini içeren hesap dönemleri finansal tablolarına göre net işletme sermayesi tutarlarına aşağıda yer verilmektedir.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Dönen Varlıklar	3.967.423.520	5.468.448.938	6.764.322.354	9.427.237.133
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.231.635.187	7.182.294.744	8.615.472.059	11.466.552.357
Net İşletme Sermayesi	**(1.264.211.667)**	**(1.713.845.806)**	**(1.851.149.705)**	**(2.039.315.224)**

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un dönen varlıkları 9.427.237.133 TL, kısa vadeli yükümlülükleri ise 11.466.552.357 TL olup, net işletme sermayesi 2.039.315.224 TL negatif bakiyededir. Bu durum esas olarak Grup'un faaliyet modeli kapsamında oluşan ticari borçlar ve kısa vadeli yükümlülüklerin dönen varlıklara kıyasla daha yüksek seviyede gerçekleşmesinden kaynaklanmaktadır. Grup'un kısa vadeli yükümlülüklerinin 5.494.035.077 TL'lik bölümü ticari faaliyetlerden kaynaklanan ilişkili taraf bakiyelerinden oluşmakta olup, söz konusu yükümlülükler Grup'un faaliyet hacmi ve proje bazlı iş modeli çerçevesinde yönetilmektedir.

Bunlara ilaveten 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar kalemi 164.019.670 TL tutarında, Grup toplam özkaynakları ise 135.365.447 TL açık vermektedir. TTK 376. Madde ve 15 Eylül 2018 tarihli "6102 Sayılı TTK'nın 376'ncı Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ" in 26 Aralık 2020 tarihli "Değişiklik Tebliği" kapsamındaki değişiklikleri de içerir son hali uyarınca, sermaye kaybı veya borca batık olma durumuna ilişkin yapılan değerlendirmeye göre henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının tamamı ile 2020 ve 2021 yıllarında tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklı giderler, amortismanlar ve personel giderlerinin toplamının yarısı dikkate alınmayabilir. Bu kapsamda, Tebliğ uyarınca yapılan değerlendirmeye göre, henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kümülatif kur farkı zararlarının tamamı 360.208.461 TL'dir ve tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklı giderler, amortismanlar ve personel giderlerinin toplamının yarısı 567.801.489 TL'dir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in TTK'ya göre borca batık olma ve sermaye kaybı durumu ortadan kalkmaktadır.

Şirket yönetimi, yukarıda belirtilen finansal göstergeleri dikkate alarak işletmenin sürekliliği varsayımının uygunluğunu değerlendirmiştir. Bu değerlendirme kapsamında, Grup'un kısa vadeli likidite ihtiyacının önemli bir bölümünün ilişkili taraflara olan ticari borçlardan kaynaklanması, bu borçların vade yapısı ve yönetilebilirliği, faaliyetlerden yaratılan nakit akışlarının seyri ile Grup'un finansman kaynaklarına erişim kabiliyeti dikkate alınmıştır. Grup 2025 yılı boyunca operasyonel karlılığını artırmak ve finansal giderlerini azaltmak amacıyla; daha yüksek kar marjlı yeni teknoloji ürün ve çözümlere odaklanılmış, Savunma, Telekomünikasyon ve Ulaşım gibi stratejik sektörlerde yerli ve milli Ar-Ge çözümleri önceliklendirilmiş, yüksek finansman ihtiyacı ve kur riski içeren projelerden kaçınılmıştır. İlgili önlemler 2026 yılında da devam ettirilmektedir. Ayrıca, 2026 yılında 5G teknolojilerine yönelik yürütülen projeler ile bu teknolojiye ait uç cihazların (5G destekli modemler ve mobil telefonlar) satışlarından elde edilmesi beklenen gelirlerin Grup'un nakit akışları ve kârlılığı üzerinde olumlu katkı sağlaması öngörülmektedir. Buna ilave olarak, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan 5 yıllık iş planında finansal yapının iyileştirilmesine yönelik önemli aksiyonlar öngörülmektedir. 4 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında, Grup'un mevcut finansal durumu değerlendirilmiş ve TTK ile SPK mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde mali yapının güçlendirilmesi amacıyla sermaye artırımı planının geliştirilmesine ve bu yönde sürecin başlatılmasına karar verilmiştir.

Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 832 000 1061
Ticaret Sicil No: 94055

TAŞÇILER
GAYRİMENKUL DEĞERLER A.S.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş / İstanbul www.tascilar.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006230000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Planlanan sermaye artırımının gerçekleştirilmesiyle birlikte, Grup'un borçluluk seviyesinin azaltılması, kredi sözleşmelerinden kaynaklanan faiz yükümlülüklerinin düşürülmesi ve buna bağlı olarak finansman giderlerinin azaltılması hedeflenmektedir. Bunun yanında Grup'un ana ortağı ZTE Cooperatief tarafından 30 Temmuz 2026 tarihinde iletilen yazılı beyan kapsamında sermaye artış planına aktif olarak desteğin sağlanacağı ve ihtiyaç duyulması halinde Grup'un finansal yükümlülüklerini yerine getirebilmesi için gerekli desteğin verileceği ifade edilmiştir. Yönetim tarafından yapılan değerlendirme sonucunda, yukarıda açıklanan hususlar birlikte dikkate alındığında, Grup'un faaliyetlerini raporlama dönemi sonunu takip eden en az on iki aylık süre boyunca ve öngörülebilir gelecekte sürdürebilmesi için yeterli kaynaklara sahip olduğu ve işletmenin sürekliliğini devam ettirme kabiliyeti üzerinde önemli belirsizlik oluşturabilecek bir durumun bulunmadığı sonucuna varılmıştır.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Grup'un faaliyetleri; müşterilerin bilgi teknolojileri ve iletişim altyapılarına ilişkin ihtiyaçları, dijital dönüşüm eğilimleri, teknolojik gelişmeler, yeni nesil iletişim teknolojilerinin yaygınlaşması ve teknoloji ürünlerine yönelik talep gibi çeşitli faktörlerden etkilenmektedir. Aşağıdaki eğilimler, Grup'un faaliyetlerini ve finansal durumunu etkileyebilecek başlıca sektörel ve operasyonel gelişmeler olarak değerlendirilmektedir.

Dijital Dönüşüm ve Bilgi Teknolojileri Sektöründeki Büyüme

Bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründeki büyümenin temel unsurlarından biri, şirketlerin ve kamu kurumlarının dijital dönüşüm yatırımlarını artırmasıdır. Operasyonel verimlilik, otomasyon, maliyet optimizasyonu, müşteri deneyiminin geliştirilmesi ve veri odaklı karar alma ihtiyacı, bilgi teknolojilerine yönelik yatırımların artmasını desteklemektedir. Bu kapsamda, küresel bilgi teknolojileri harcamalarının 2026 yılında bir önceki yıla göre %13,6 artarak 6,3 trilyon ABD Dolarına ulaşacağı öngörülmektedir[9]. Sektörde bilgi teknolojilerinin toplam BİT pazarı içindeki payının giderek yükselmesi, donanım ağırlıklı geleneksel bilişim harcamalarından yazılım, hizmet ve yüksek katma değerli teknoloji çözümlerine doğru bir dönüşüm yaşandığına işaret etmektedir. Bu eğilim, Grup'un özellikle sistem entegrasyonu faaliyetleri açısından talep artışı oluşturabilecek niteliktedir.

Siber Güvenlik, Bulut Bilişim ve Veri Analitiği Teknolojilerine Yönelik Müşteri İhtiyaçlarının Artması

Kurumların dijital altyapılarının genişlemesiyle birlikte siber güvenlik, bulut bilişim ve veri analitiği çözümlerine yönelik ihtiyaçların artması beklenmektedir. Dijitalleşmenin işletmelerin temel operasyonlarına daha fazla entegre olması, bilgi teknolojileri altyapılarının sürekliliği ve güvenliği ile veri yönetimi konularını kritik hale getirmektedir. Kurumların bulut tabanlı altyapılara geçişi, uygulamaların modern mimarilere dönüştürülmesi, üretken yapay zekâ çözümlerinin kurumsal sistemlere entegrasyonu ve artan siber güvenlik ihtiyacı, sistem entegrasyonu ve yönetilen hizmetler pazarındaki talebi destekleyen eğilimlerdir.

Grup, faaliyet alanları kapsamında bulut bilişim, veri analitiği, siber güvenlik ve kritik görev hizmetleri dahil olmak üzere farklı bilgi teknolojileri çözümleri sunmaktadır. Grup'un sistem entegrasyonu ve teknoloji hizmetleri faaliyetleri, farklı teknoloji üreticilerinin ürün ve çözümlerini müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda bir araya getirilmesine ve uçtan uca teknoloji hizmetleri sunma kabiliyetine dayanmaktadır.

---

[9] TUBISAD Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörü 2025 Pazar Verileri raporu https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2025-tr-062026.pdf?v3

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No: 18 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 732 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955
T-AÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.S.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic. Sic. No: 270946 / Mersis:0815006030000067
Boğaziçi Kurumlar V.D.

Yapay Zekâ Yatırımlarındaki Artış

Şirketlerin iş süreçlerine yapay zekâ teknolojilerini dahil etme eğilimi, yapay zekâ yatırımlarının küresel ölçekte önemli ölçüde artmasına neden olmaktadır. Yapay zekâ uygulamalarının veri analitiği, otomasyon, müşteri hizmetleri, yazılım geliştirme, operasyonel süreçlerin optimizasyonu ve karar destek sistemleri gibi çok sayıda alanda kullanılmasının, bilgi teknolojileri sektöründeki büyüme eğilimini desteklemesi beklenmektedir. Bu çerçevede, yapay zekâ uygulamalarının daha yüksek işlem kapasitesi, veri depolama, grafik işlem birimi (GPU) destekli sunucular ve enerji verimli veri merkezi altyapılarına yönelik talebi artırması beklenmektedir. Şirket, sunucu ürün ailesini grafik işlem birimi (GPU) ve veri işleme birimi (DPU) destekli modeller ile sıvı soğutma çözümlerini içerecek şekilde genişletmiş ve kurumsal yapay zekâ uygulamalarına yönelik ürün geliştirme faaliyetlerini yürütmüştür.

Ar-Ge, Patent ve Yüksek Katma Değerli Teknoloji Çözümlerine Yönelim

Dijital dönüşüm kapsamında yazılım geliştirme ve Ar-Ge faaliyetleri arasında güçlü bir ilişki bulunmakta olup, yazılım şirketleri birçok ülkede Ar-Ge yoğunluğu en yüksek şirketler arasında yer almaktadır. BİT sektöründe faaliyet gösteren şirketler açısından Ar-Ge ve inovasyon kapasitesi, rekabet gücünün temel unsurlarından biri haline gelmektedir. Türkiye de dahil olmak üzere gelişmekte olan ülkelerde; BİT alanındaki patentlerin toplam patentler içerisindeki payının artması, teknoloji üretimi ve yüksek katma değerli ürün geliştirme faaliyetlerinin önem kazandığını göstermektedir. Bu eğilim, Ar-Ge faaliyetlerinin ve teknoloji geliştirme kapasitesinin sektör şirketlerinin uzun vadeli rekabet gücü açısından önemini artırmaktadır.

Yerli Üretim ve Teknolojik Yerlileştirme

Kritik iletişim, sunucu, enerji ve savunma teknolojilerinin yurt içinde üretilmesine yönelik yaklaşım, Grup'un Orhanlı tesisindeki üretim ve Ar-Ge faaliyetlerinin önemini artırmaktadır. Şirket; baz istasyonları, mikrodalga iletim sistemleri, sunucular, DC güç sistemleri ve akıllı lityum bataryalar dahil olmak üzere çeşitli ürünlerin yerli üretimini gerçekleştirmektedir.

5G ve Yeni Nesil Telekomünikasyon Altyapılarına Yönelim

Yeni nesil mobil haberleşme teknolojilerinin yaygınlaşması, telekomünikasyon sektörünün önemli gelişim alanlarından birini oluşturmaktadır. 5G teknolojisinin daha yüksek veri hızı, daha düşük gecikme süresi ve daha yüksek bağlantı kapasitesi sağlaması; telekomünikasyon altyapılarının yanı sıra endüstriyel uygulamalar, nesnelerin interneti, kritik görev sistemleri ve dijital hizmetler açısından yeni kullanım alanlarının oluşmasını desteklemektedir. 5G ve 5G-Advanced teknolojilerine geçiş; radyo erişim ağı, çekirdek şebeke, optik iletim, sabit kablosuz erişim, enerji sistemleri, sunucu altyapıları ve son kullanıcı cihazlarında yeni yatırım ihtiyaçları doğurabilecektir.

Netaş, yeni nesil baz istasyonları ve yerli üretim kabiliyeti aracılığıyla Türkiye'nin 5G altyapısının geliştirilmesine yönelik çözümler sunmakta ve operatörlere yeni nesil telekomünikasyon çözümleri sağlamaktadır.

Mobil Cihaz Pazarındaki Gelişim

Statista verilerine göre[10] Türkiye akıllı telefon pazarının 2030 yılına kadar yıllık ortalama %5,8 büyümesi ve toplam pazar hacminin yaklaşık 30 milyon adede ulaşması öngörülmektedir. Şirket, nubia markalı cihazların yerli üretimi, ürün portföyünün genişletilmesi ve çok kanallı satış yaklaşımıyla bu pazarda faaliyet göstermektedir.

[10] Statista Türkiye akıllı telefon pazarı verileri https://www.statista.com/outlook/cmo/consumer-electronics/telephones/smartphones/turkey/#revenue

NETAŞ
Netaş telekomünikasyon A.Ş.
Yeni Bahir Mah. Osmanlı Bul. Aerobark Sitesi
B Blok No:11 B İç Kapı No:401 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 832 000 1061
Ticaret Sicil No: 919559-0

TAĞİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006639900067
Boğaziçi Kurumlar V.D./ 815 006 6309

Enerji Verimliliği ve Sürdürülebilirlik

Veri merkezleri ve telekomünikasyon şebekelerinde enerji tüketiminin artması; enerji verimli sunucular, sıvı soğutma, yapay zekâ tabanlı enerji optimizasyonu, yüksek verimli güç sistemleri, lityum bataryalar ve yenilenebilir enerji destekli altyapılara yönelik talebi artırmaktadır. Grup, bu alanlarda ürün, entegrasyon ve proje faaliyetleri yürütmektedir.

Türkiye ve Uluslararası Pazarlardaki Ekonomik, Siyasi ve Jeopolitik Gelişmeler

Grup'un faaliyetleri, Türkiye'de ve faaliyet gösterdiği veya iş ilişkisi içinde bulunduğu uluslararası pazarlardaki ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmelerden etkilenebilir. Ekonomik büyümede yavaşlama, enflasyon ve faiz oranlarındaki artışlar, döviz kurlarındaki dalgalanmalar, finansmana erişim koşullarındaki değişiklikler, siyasi belirsizlikler, bölgesel çatışmalar, uluslararası ticarete ilişkin kısıtlamalar, yaptırımlar ve tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar; müşterilerin yatırım kararlarının ertelenmesine veya daralmasına, proje maliyetlerinin artmasına, ürün ve hizmet tedarikinde gecikmelere ve finansman maliyetlerinin yükselmesine neden olabilir. Bu gelişmeler Grup'un satışları, kârlılığı, nakit akışları, likiditesi ve genel finansal durumu üzerinde etkili olabilir.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket yönetiminin bilgisi dahilinde, izahname tarihi itibarıyla Şirket'in faaliyetlerini ve cari hesap dönemi beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek olağan faaliyet akışı dışında herhangi bir eğilim, belirsizlik, talep, taahhüt veya olay bulunmamaktadır.

13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

13.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

13.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur

13.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

13.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

13.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

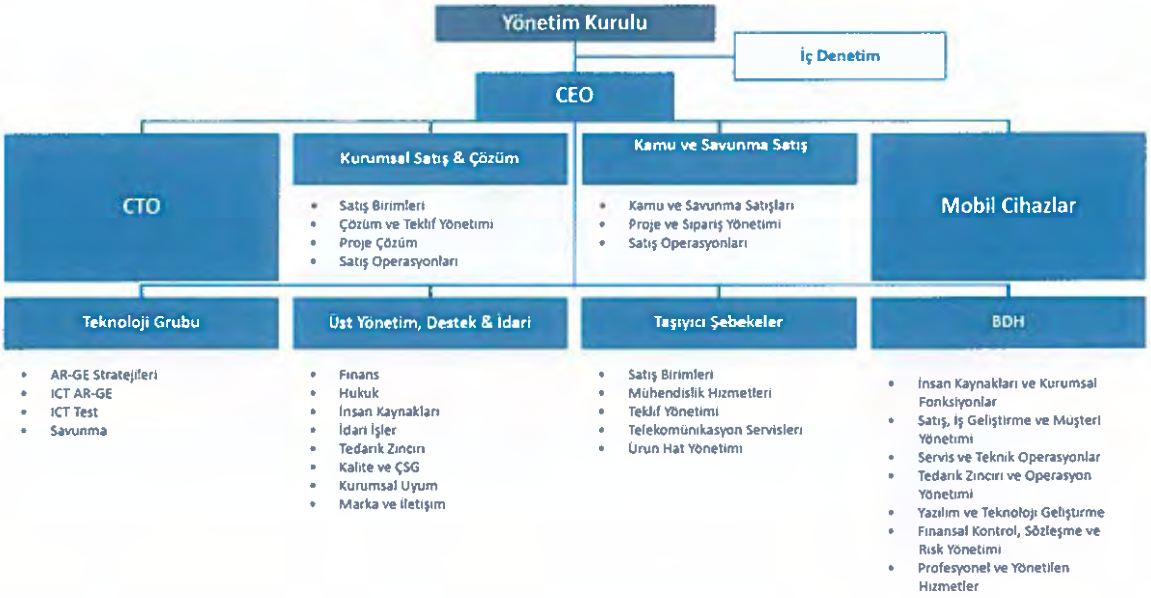
Yoktur.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955 0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic No:270946 / Mersis:0815006680000067
Loğazur Kurumlar V.D. 815 006 6300

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
						(TL)	(%)
Zhi Ling	Yönetim Kurulu Başkanı	ZTE Ar&Ge Binası, No.55 Keji South Road, Nanshan District, Shenzhen, Guangdong Eyaleti, Çin	-	ZTE Corporation - Avrupa Bölgesi Başkanı NXT Netcare Services GmbH - Yönetim Kurulu Üyesi	31.07.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar atanmıştır.	-	-

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815005630900067
Beşiktaş Kurumlar V.D. 815 [illegible]

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
						(TL)	(%)
Şuay Alpay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul	-	-	3 yıl, 28.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar seçilmiştir.	-	-
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi	ZTE Ar&GE Binası, No.55 Keji South Road, Nanshan District, Shenzhen, Guangdong Eyaleti, Çin	-	ZTE Corporation - ZTE Üniversitesi Dekanı ZTE Hotel Investment & Management Co.Ltd. - Yönetim Kurulu Üyesi ZTE Cooperatief U.A. - Yönetim Kurulu Üyesi ZTE Netherlands B.V. - Yönetim Kurulu Üyesi ZTE Training Center - Sorumlu Kişi	3 yıl, 28.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar seçilmiştir.	-	-

NETAS
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815000680900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 000 6300

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
						(TL)	(%)
Bowen Mei	Yönetim Kurulu Üyesi, COO, Operasyondan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul	-	-	3 yıl, 28.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar seçilmiştir.	-	-
Hongguang Zhou	Yönetim Kurulu Üyesi	Bina 5, ZTE South Ar&Ge Alanı II, No.50 Ruanshida Avenue, Yuhuatai District, Nanjing, Jiangsu Eyaleti,Çin	-	ZTE Corporation - Yatırım Yönetimi Direktörü CRS Technology Co., Ltd. - Yönetim Kurulu Üyesi Chengdu Cruise Semiconductor Technology Co., Ltd. - Yönetim Kurulu Üyesi Changsha ZTE Smart Technology Co., Ltd. - Yönetim Kurulu Üyesi Zhongxing Photonics Technology Co.,Ltd. - Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 28.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar seçilmiştir.	-	-

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 732 000 1061
Ticaret Sicil No: 9[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815[illegible]0900067
Boğaziçi Kurumlar V.D./815[illegible]

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
						(TL)	(%)
				SuZhou LaXense Technology Co., Ltd. - Yönetim Kurulu Üyesi			
Osman Nuri Uçan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Mahmutbey Dilmenler Caddesi, No:26, 34217 Bağcılar/İstanbul	-	Altınbaş Üniversitesi - Öğretim Görevlisi	3 yıl, 28.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar seçilmiştir.	-	-
Fatih Boz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devlet Mahallesi Süleyman Emin Caddesi No: 6-7 Çankaya, Ankara	-	Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş - Yönetim Kurulu Danışmanı Aspilsan Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. - Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 28.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar seçilmiştir.	-	-

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: [illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0015006636900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 915 006 6309

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Sinan Dumlu	CEO, İcra Kurulu Başkanı	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik / İstanbul	-	Netaş Bilişim ve BDH Yönetim Kurulu Başkanı	-	-
Börgehan Köksal	CCAO, Kurumsal İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik / İstanbul	CCO, Kurumsal Uyumdan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Netaş Bilişim ve BDH Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Burhan Metin	Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik / İstanbul	-	-	-	-
Hakkı Koray Otyam	İcra Kurulu Üyesi	Bağlarbaşı Mah., Cemal Bey Cad. No:110 34844 Maltepe / İstanbul	-	BDH Genel Müdürü	-	-
Ersin Öztürk	Ar-Ge Genel Müdürü, İcra Kurulu Üyesi	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi	Ar-Ge Genel Müdür Vekili	Netaş Bilişim ve BDH Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11 B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 682 000 1061
Ticaret Sicil No: [illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815008630800067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
		B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik / İstanbul	Akıllı Sistemler Ar-Ge Yazılım Tasarım Direktörü			
Xi Guang Qing	CTO	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11BİÇ Kapı No:40 Pendik / İstanbul	-	-	-	-
Zeynep Boz	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik / İstanbul	Finans Direktörü	-	-	-
			Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Direktörü			
			Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Vekil Direktörü			
			Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Kıdemli Müdürü			
			Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Müdürü			

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006680000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 008 6309

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Selda Parın	İcra Kurulu Üyesi	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik / İstanbul	-	Netaş Bilişim Kurumsal İş Birimi Genel Müdürü	-	-
Gülden Erşan	İnsan Kaynaklarında n Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik / İstanbul	İnsan Kaynakları Direktörü Bordro - Satış ve Kurumsal Fonksiyonlar İnsan Kaynakları Vekil Direktörü CTO & Telco İş Birimleri İnsan Kaynakları Kıdemli Müdürü	-	-	-
Levent Mutlu	Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi	Üniversiteler Mahallesi, İhsan Doğramacı Bulvarı, ODTÜ Teknokent, Ankara	Kamu ve Savunma Satış Direktörü Türksat ve Kanal Satış (Sell Through) Direktörü	-	-	-

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No: 11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 83755 0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006830900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309
www.tacirler.com.tr

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Son Durum İtibariyle Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
			Taşıyıcı Şebekeler Türk Telekom-Türksat Satış Direktörü			
			Taşıyıcı - Telco Türk Telekom Türksat Satış Vekil Direktörü			
			IPTV Dağıtım Yönetimi Müdürü			
Hongsen Jiang	Telco Genel Müdür Vekili	Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik / İstanbul	-	-	-	-

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

Şirket, 1967 yılında kurulmuştur.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yoktur.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 032 000 1061
Ticaret Sicil No: 9[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.S.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006610900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Zhi Ling

Zhi Ling, Southwest Jiaotong Üniversitesi İletişim ve Bilgi Sistemleri Bölümü'nden yüksek lisans ve aynı üniversitenin İletişim Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesine sahiptir. ZTE'ye 2002 yılında katılmış olup, satış sonrası mühendisi, proje yöneticisi ve ülke temsilcisi gibi görevlerde bulunarak Brezilya, Peru ve Bolivya dahil olmak üzere çeşitli ülkelerde çalışmıştır. 2011 yılında Vodafone Direktörlük Ofisi Direktörü olarak atanmış, 2014 yılında ise Avusturya Ülke Genel Temsilcisi görevine getirilmiştir. 2018-2025 yılları arasında ZTE Başkan Yardımcısı ve Yurtdışı Pazarlama Entegre Çözümler Departmanı Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Bu kapsamda, sistem ürünlerine yönelik pazar planlaması ve çözüm geliştirme dahil olmak üzere küresel pazarlama ve teknik çözümlere liderlik etmiştir. 2025-2026 yılları arasında ZTE Başkan Yardımcısı, Pazarlama ve Çözümler 5. Departmanı Genel Müdürü ve Avrupa ile Amerika Bölgesi Baş Teknoloji Sorumlusu (CTO) olarak görev yapmıştır. Sorumluluk alanı Avrupa ve Latin Amerika bölgelerini kapsamıştır. Mayıs 2026 itibarıyla ZTE Avrupa Başkanı olarak görev yapmakta olup, Avrupa bölgesindeki tüm ZTE faaliyetlerinden sorumludur.

Şuay Alpay

Şuay Alpay 20 Ekim 1960'ta Elazığ'da doğdu. Baba adı Rüştü, anne adı Habibe'dir. 1985 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi' nden mezun oldu. 1986 yılında Kamu İşverenler Sendikasında Uzman Yardımcılığı görevinde bulundu. 1986 yılında başladığı hâkimlik stajı sonrasında 1988 yılında atandığı Van Hakimliği görevinde 1991 yılı sonuna kadar Ceza ve Hukuk Mahkemelerinde görev yaptı. 1992 yılından itibaren serbest avukat olarak çalıştı. Sivil toplum kuruluşlarında kuruculuk ve yöneticilik yaptı. Yerel yayın yapan televizyon kanallarında açık oturum ve tartışma programları hazırladı ve yönetti. 24 ve 25. Dönemde Elazığ Milletvekilliği görevlerinde bulundu. Milletvekilliği dönemlerinde, Anayasa Komisyonu ve Adalet Komisyonu Üyeliği, Türkiye Kamerun Dostluk Grubu Başkanlığı, Türkiye Azerbaycan Dostluk Grubu Başkan Vekilliği, Yasadışı Dinlemeleri Araştırma Hukuk Alt Komisyonu Başkanlığı görevlerinde bulundu. Ak Parti Genel Merkez MKYK' da görev yaptı. Aynı dönemde Yerel Yönetimler Başkan Yardımcılığı görevini yürüttü. Şuay Alpay, 30 Aralık 2015 tarihinde 2015/684 sayılı karar ile Milli Savunma Bakan Yardımcısı olarak atandı. Şuay Alpay, Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş. (TUSAŞ)'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmış, TR Mekatronik A.Ş.'de ise Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Milli Savunma Bakan Yardımcılığı görevinden 2025 yılında emekli olan Şuay Alpay, evli ve üç çocuk babasıdır.

Hongguang Zhou

Zhou Hongguang, Central South Üniversitesi Bilgisayar Uygulama Teknolojisi alanında yüksek lisans derecesine sahiptir ve 2004 yılında ZTE'de çalışma hayatına başlamıştır. 2004-2017 yılları arasında ZTE Kablolu Ürünler İş Birimi'nde Ar-Ge ve yurt dışı satış öncesi faaliyetlerinde görev almıştır. 2018 yılından itibaren ZTE Yatırım Yönetimi Departmanı'nda Genel Müdür Yardımcısı ve Yatırım Direktörü olarak görev yapmakta olup, ZTE'nin bağlı ortaklıklarının yatırım sonrası yönetiminden; iş performansının yönetimi, performans değerlendirme ve teşvik sistemleri ile iç kontrol süreçlerinden sorumludur. Bu süre içerisinde Netaş Telekomünikasyon A.Ş., Xi'an Cruise Semiconductor Technology Co., Ltd., Zhongxing Photonics Technology Co., Ltd., SuZhou LaXense Technology Co., Ltd., Chengdu Cruise Semiconductor Technology Co., Ltd. ve Changsha ZTE Smart Technology Co., Ltd. dahil olmak üzere çeşitli bağlı ortaklıkların yönetim kurulu üyeliği görevlerini de eş zamanlı olarak yürütmüştür.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenisehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:118 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94255

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0515006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D./815 006 6309

Ming Li

Dr. Li Ming, Çin'deki Southeast Üniversitesi'nden mühendislik alanında doktora derecesini aldıktan sonra 2000 yılında ZTE'de çalışmaya başlamıştır. Hâlihazırda ZTE Corporation Başkan Yardımcısı, ZTE Küresel Öğrenme ve Gelişim Merkezi Başkanı ve ZTE Cooperatief U.A. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Daha önce ZTE bünyesinde sırasıyla Yazılım Mühendisi, Sistem Mühendisi, Proje Müdürü, Ürün Direktörü, Pazarlama Direktörü ve ZTE Orta ve Doğu Avrupa Başkanı pozisyonlarında görev almıştır.

Bowen Mei

Bowen Mei, Dalian Teknoloji Üniversitesi Makine Tasarımı ve Otomasyon Bölümü'nden lisans derecesini almıştır. Kariyeri boyunca telekomünikasyon sektöründe satış, pazarlama, iş geliştirme ve operasyon yönetimi alanlarında çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunmuş, uluslararası pazarlarda deneyim kazanmıştır. Özellikle telekomünikasyon altyapısı, müşteri yönetimi, operasyonel dönüşüm ve kurumsal büyüme stratejileri alanlarında önemli sorumluluklar üstlenmiştir. 2014–2020 yılları arasında ZTE Telecom India Pvt. Ltd.'de Pazarlamadan Sorumlu Başkan Yardımcısı (Vice President of Marketing) olarak görev yapan Bowen Mei, bu dönemde şirketin büyüme stratejilerinin geliştirilmesine liderlik etmiş, müşteri ilişkilerini yönetmiş ve operasyonel süreçlerin iyileştirilmesinden sorumlu olmuştur. 2020 yılında Netaş ailesine katılan Bowen Mei, operasyon yönetiminin yanı sıra şirketin kurumsal yönetim yapısında da aktif rol üstlenmiştir. Hâlihazırda Netaş'ta Operasyondan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup şirket operasyonlarının etkin ve verimli şekilde yönetilmesine, operasyonel mükemmelliğin sağlanmasına, süreçlerin iyileştirilmesine ve stratejik iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine liderlik etmektedir.

Fatih Boz

Fatih Boz, 1973 yılında Edirne'de doğmuştur. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi, Siyasal Bilgiler Fakültesi, Kamu Yönetimi Bölümünde yüksek lisans eğitimini ise aynı üniversitede, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi alanında tamamlamıştır. 1998-2002 yılları arasında Albaraka Turk Katılım Bankası'nda müfettiş olarak görev yapan Boz, 2002-2006 yılları arasında Operasyon Müdür Yardımcılığı 2006-2009 yılları arasında Şube Müdürlüğü, 2010-2011 yılları arasında Proje Yönetim Müdürlüğü, 2011-2016 yılları arasında Krediler Operasyon Müdürlüğü 2017 - 2019 yılları arasında Operasyonlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı, 2019-2022 yılları arasında ise Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. Boz, Haziran 2025 tarihinden bu yana Netaş'ta, bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Prof. Dr. Osman Nuri Uçan

Prof. Dr. Osman Nuri Uçan, lisans, lisansüstü ve doktora çalışmalarını İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Elektronik ve Haberleşme bölümünde tamamlamıştır. 1986-1996 yılları arasında İTÜ Elektronik ve Haberleşme bölümünde Araştırma Görevlisi olarak çalışmaya başlayan Uçan, 1997 yılından itibaren yurtiçi ve yurtdışında pek çok üniversitede akademik hayatına devam etmiştir. Prof. Dr. Uçan, İstanbul Üniversitesi, İ.A.Ü. ve Altınbaş Üniversitesi'ndeki kariyerine ek olarak, Orleans Üniversitesi, Fransa ve Budapeşte Üniversitesi, Macaristan'da Misafir Öğretim Üyesi olarak çalışmıştır. Prof. Dr. Osman Nuri Uçan, şu an itibarıyla İstanbul'da bulunan Altınbaş Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekanı olarak görevine devam etmektedir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Petopark Sitesi
B Blok No: 18 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955 0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006836900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Sinan Dumlu

Yükseköğrenimini 1984-1988 yılları arasında İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Kontrol ve Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Profesyonel kariyerine 1988 yılında Bull Eltek'te Yazılım Mühendisi olarak başlamıştır. Daha sonra Interdata'da Satış Yöneticisi olarak görev almıştır. 1993-1998 yılları arasında Internet A.Ş.'de çeşitli yöneticilik pozisyonlarında bulunmuş, aynı dönemde Neteks'in kurucu ortakları arasında yer alarak Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür. 1998 yılında Bay Networks Türkiye organizasyonunun kurucu Genel Müdürü olarak göreve başlamış ve Northern Telecom ile Bay Networks'ün global ölçekte birleşmesinin ardından Nortel Netaş'ta Kurumsal Çözümler Grubu'nun liderliğini üstlenmiştir. 2004 yılında AT&T şirketlerinden Avaya'nın Türkiye Genel Müdürü olarak atanmıştır. Avaya'daki kariyerinin son döneminde, 11 ülkeyi kapsayan Doğu Akdeniz Bölgesi Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. 2015 yılında EMC Türkiye Genel Müdürü olarak göreve başlayan Sinan Dumlu, Dell ve EMC'nin birleşmesinin ardından Dell Technologies Türkiye Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. 2019 yılı sonunda yeniden katıldığı Netaş'ta halen İcra Kurulu Başkanı (CEO) olarak görevini sürdürmektedir.

2023 yılında İTÜ Bilgisayar ve Bilişim Fakültesi Dekanlığı tarafından "Dijital Dönüşüm Alanında Sektörel Başarı Gösteren Mezunumuz" ödülüne layık görülmüş, 2025 yılında ise İTÜ İşletme Fakültesi İşletme Mühendisliği Kulübü tarafından sektörünün en başarılı yöneticisi seçilmiştir. Bilgi ve iletişim teknolojileri alanında yayımlanmış çok sayıda makalesinin yanı sıra, ailesinin 200 yıllık geçmişini anlattığı *Sırkatibi ve Musahip* adlı bir kitabı bulunmaktadır. Ayrıca TÜBİSAD Yönetim Kurulu ve TESİD Yönetim Kurulu üyelikleri kapsamında çeşitli sivil toplum ve sektör çalışmalarında aktif rol almaktadır.

Börgehan Köksal

Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini ise Bowling Green State University İşletme Yüksek Lisans (MBA) programında tamamlamıştır. Kariyerine Solectron bünyesinde başlayan Sn. Köksal, sırasıyla Solectron, Flextronics, Anel Group ve Informatik EMS şirketlerinde program yönetimi, tedarik zinciri yönetimi ve üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Kariyeri boyunca tedarik zinciri yönetimi, satın alma, lojistik, sözleşme yönetimi, operasyon yönetimi ve kurumsal süreçlerin geliştirilmesi alanlarında önemli sorumluluklar üstlenmiş, ulusal ve uluslararası projelerde kapsamlı deneyim kazanmıştır.

2015 yılında Netaş ailesine Operasyon ve Tedarik Zinciri Müdürü olarak katılan Börgehan Köksal, sonrasında Satın Alma ve Tedarik Zinciri Direktörü, Uyum Direktörü ve Uyumdan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi görevlerini üstlenmiştir. Kurumsal uyum, etik yönetimi, iç kontrol sistemleri, operasyonel verimlilik ve tedarik zinciri süreçlerinin dönüşümüne liderlik etmiş; şirketin sürdürülebilir büyüme hedeflerine önemli katkılar sağlamıştır. Börgehan Köksal, halen Netaş'ta Kurumsal İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi (CCAO) olarak görev yapmaktadır. Kurumsal Uyum, Kalite Yönetimi, Hukuk İşleri, Tesisler Yönetimi ve İdari İşler ile Tedarik Zinciri fonksiyonlarını yönetmekte; şirket operasyonlarının etkin ve verimli şekilde yönetilmesi, operasyonel mükemmelliğin sağlanması, tedarik zinciri süreçlerinin geliştirilmesi ve stratejik iş hedeflerinin gerçekleştirilmesine liderlik etmektedir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:1 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı
Ticaret Sicil No:

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.S.
Nispetiye Cad. Akmerkez B Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 /
Boğaziçi Kurumlar V.D. 6309

Burhan Metin

Kariyeri süresince kamu, savunma, teknoloji ve iş geliştirme alanlarında çeşitli görev ve sorumluluklar üstlenen Burhan Metin, sahip olduğu sektör deneyimi ve stratejik bakış açısı ile farklı kurum ve organizasyonlarda danışmanlık faaliyetlerinde bulunmuş, iş süreçlerinin geliştirilmesi ve kurumsal dönüşüm çalışmalarına katkı sağlamıştır.

Burhan Metin, Netaş'ta Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, şirketin kamu ve savunma sektörlerindeki büyüme stratejilerine liderlik etmekte, müşteri ilişkilerinin geliştirilmesini ve kritik teknoloji projelerinin hayata geçirilmesini yönetmektedir.

Ersin Öztürk

Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamış; İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği alanında yüksek lisans, Telekomünikasyon Mühendisliği alanında doktora derecesi almıştır.

Ersin Öztürk, kariyerine Universal İletişim ve Bilgisayar Hizmetleri ve Ticaret Limited Şirketi'nde Donanım Tasarım Mühendisi olarak başlamış, 1999 yılında Netaş'a katılmıştır. Netaş'ta sırasıyla Yazılım Tasarım Mühendisi, Yazılım Tasarım Müdürü, Kıdemli Yazılım Tasarım Müdürü ve Ar-Ge Direktörü olarak görev yapmış; savunma haberleşme sistemleri, deniz haberleşme çözümleri, dost-düşman tanıma (IFF) sistemleri, uydu ve navigasyon teknolojileri, demiryolu sinyalizasyon sistemleri ve kritik haberleşme çözümlerinin geliştirilmesini yönetmiştir. Ersin Öztürk'ün 13'ün üzerinde patenti ve 30'un üzerinde bilimsel yayını bulunmaktadır.

2021 yılından bu yana Ar-Ge Genel Müdürü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapan Öztürk, 300'ü aşkın mühendisten oluşan Ar-Ge organizasyonunun, üretim faaliyetleri dahil, mali, teknik ve idari yönetiminden sorumludur. Savunma haberleşmesi, navigasyon, e-devlet, demiryolu sinyalizasyonu, IPTV ve telekomünikasyon alanlarında şirketin teknoloji stratejisini yürütmektedir.

Dr. Xi Guang Qing

Lisans ve doktora eğitimini telekomünikasyon alanında tamamlamıştır. Kariyerinin önemli bir bölümünü Netaş'ın çoğunluk hissedarı olan ZTE Corporation bünyesinde geçiren Dr. Xi Guang Qing, uluslararası pazarlama, radyo teknolojileri, şebeke mimarileri ve ürün stratejileri alanlarında çeşitli görevler üstlenmiştir.

2013-2017 yılları arasında ZTE'de Uluslararası Pazarlama Baş Mühendisi ve Baş Mimar olarak görev yapmış; bu kapsamda stratejik müşterilerin yönetimi, radyo teknolojileri iş geliştirme faaliyetleri ve stratejik ürün planlama süreçlerinden sorumlu olmuştur.

ZTE'nin Netaş'a yatırımının ardından Netaş üst yönetimine katılan Dr. Xi Guang Qing, Teknolojiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi (CTO) olarak şirketin teknoloji stratejilerine ve dijital dönüşüm çalışmalarına liderlik etmektedir.

Zeynep Boz

Yıldız Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, ardından Bahçeşehir Üniversitesi İşletme Yüksek Lisans (MBA) Programı'nı tamamlamıştır.

İş hayatına 2005 yılında Tekmar'da Satış Mühendisi olarak başlamış, sonrasında Uzel'de Satınalma Mühendisi olarak görev yapmıştır. 2008 yılında Netaş'a katılan Boz, şirket bünyesinde planlama, satın alma, proje yönetimi, finansal planlama, analiz ve kontrol fonksiyonlarında çeşitli pozisyonlarda görev almıştır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 24955 0

TALÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B6 Blok Kat:6 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815066309000067
Bölgesel Kurumlar V.D. 8150663 6309

Ekim 2025'e kadar Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Direktörü olarak görev yapan Boz, sonrasında Finans Direktörü olarak atanmış olup, Şubat 2026 tarihinden itibaren Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Hakkı Koray Otyam

Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerine Sarkuysan ve Sarmakine bünyesinde başlayan Otyam, sonrasında Nortel Netaş, Netaş ve BDH Bilişim Destek Hizmetleri bünyesinde üretim, operasyon, proje yönetimi, müşteri hizmetleri ve genel müdürlük görevlerinde bulunmuştur.

Kariyeri boyunca telekomünikasyon, bilişim teknolojileri, servis yönetimi, proje teslimat süreçleri ve operasyon yönetimi alanlarında önemli sorumluluklar üstlenmiş, büyük ölçekli dönüşüm ve teknoloji projelerinin başarıyla hayata geçirilmesine liderlik etmiştir. Nortel Netaş bünyesinde Proses Mühendisi, Üretim Süreçleri Müdürü ve Proje Yöneticisi olarak görev alan Koray Otyam, proje yönetimi, üretim operasyonları ve telekomünikasyon altyapı projelerinin yürütülmesinde kapsamlı deneyim kazanmıştır. Ardından Netaş'ta Operasyonlardan Sorumlu Müşteri Hizmetleri Direktörü ve Çözümler & Projeler Direktörü görevlerini üstlenmiş; müşteri memnuniyeti, kalite yönetimi, operasyonel mükemmellik ve proje teslimat süreçlerinin geliştirilmesine önemli katkılar sağlamıştır.

2016 yılında BDH Bilişim Destek Hizmetleri'ne katılan Hakkı Koray Otyam, sırasıyla Servis Çözümleri ve Program Yönetimi Direktörü ile Genel Müdür görevlerinde bulunmuştur. Hakkı Koray Otyam, BDH Genel Müdürü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, BDH'ın stratejik büyüme hedeflerinin gerçekleştirilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması, müşteri memnuniyetinin sürdürülebilir şekilde geliştirilmesi ve teknoloji hizmetleri organizasyonunun yönetilmesinden sorumludur.

Levent Mutlu

Lisans eğitimini Orta Doğu Teknik Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerine ODTÜ Mustafa Parlar Vakfi'nda 1995 yılında başlayan Mutlu, Siemens ve Nokia gibi uluslararası firmaların bünyesinde çeşitli teknik ve yönetsel görevlerde bulunmuştur.

Mutlu, 1996 yılından beri telekomünikasyon alanında, ürün yönetimi, teknik satış, proje yönetimi, satış ve yöneticilik kapsamında önemli sorumluluklar üstlenmiştir. Levent Mutlu, halen Netaş'ta Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, kamu ve savunma sektörlerine yönelik stratejik büyüme, müşteri ilişkileri yönetimi ve kritik teknoloji projelerinin geliştirilmesine liderlik etmektedir.

Selda Parın

Lisans eğitimini Yıldız Teknik Üniversitesi Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerine teknoloji sektöründe başlayan Parın; 3S, Datanet ve İnternet İletişim Teknolojileri gibi şirketlerde satış ve müşteri yönetimi alanlarında görev almıştır. 1999 yılında Nortel Netaş'ta Satış Müdürü olarak çalışmaya başlamış, 2006 yılında Avaya Türkiye'ye geçerek kanal yönetimi ve üst düzey satış yöneticiliği sorumlulukları üstlenmiştir.

2016 yılında Netaş'a Çözüm Direktörü olarak yeniden katılmış; devam eden dönemde Kurumsal İş Birimi Genel Müdürlüğü ile Netaş Bilişim Genel Müdürlüğü ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmüştür. 2021-2023 yılları arasında Cyberwise'da üst düzey yöneticilik, 2024-2025 yılları arasında ise SYS Telekomünikasyon'da Genel Müdürlük görevini üstlenmiştir.

Selda Parın, Eylül 2025 itibarıyla Netaş Bilişim Kurumsal İş Birimi Genel Müdürü ve İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aerapark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:10 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 895 006 6309

Gülden Erşan

Lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini ise Bahçeşehir Üniversitesi İnsan Kaynakları Yönetimi Bölümü'nde tamamlamıştır. Kariyerine 2005 yılında Jotun Boya'da başlayan Erşan; sırasıyla Manpower, Full Akaryakıt ve Rixos bünyesinde insan kaynakları alanında çeşitli görevler üstlenmiştir. 2013 yılında Netaş'a katılarak kariyerine telekomünikasyon, kamu, savunma ve satış iş birimlerinin insan kaynakları süreçlerinde devam etmiş; İnsan Kaynakları İş Ortağı, Bordro Yöneticisi ve İnsan Kaynakları Direktör Vekili olarak görev yapmıştır.

2023 yılında McClansy Security Corporation'da Executive İnsan Kaynakları Danışmanı olarak çalışan Gülden Erşan, 2025 yılında Netaş'a İnsan Kaynakları Direktörü rolüyle yeniden katılmış ve Şubat 2026 itibarıyla İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi görevini üstlenmiştir.

Hongsen Jiang

Hongsen Jiang, Northwestern Polytechnical University Elektronik ve Bilgi Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesiyle mezun olmuştur. Kariyerine ZTE Corporation'da başlayan Jiang, malzeme teknolojileri, tedarikçi yönetimi, tedarik zinciri süreçleri ve proje yönetimi alanlarında çeşitli görevlerde bulunmuştur. Kariyeri boyunca telekomünikasyon sektöründe operasyonel süreçlerin geliştirilmesi, tedarikçi yönetimi, proje teslimi ve müşteri memnuniyeti konularında önemli sorumluluklar üstlenmiştir.

Jiang, 2009 yılında ZTE Corporation'da Malzeme Teknolojileri Direktörü olarak görev yapmış, ardından Avrupa Bölgesi Malzeme ve Tedarikçi Yönetimi Direktörlüğü görevini üstlenmiştir. 2015 yılından itibaren ZTE Türkiye'de Satış Sonrası Proje Müdürü olarak görev yapan Jiang, telekomünikasyon projelerinin uçtan uca yönetimi, müşteri ilişkileri ve operasyonel koordinasyon süreçlerinde aktif rol almıştır. 2020 yılında ZTE Corporation'da Proje Direktörü olarak görev yapmaya başlamış ve proje liderliği ile telekomünikasyon operasyonları alanındaki deneyimini daha da geliştirmiştir.

Hongsen Jiang, 2026 yılında Telco İş Birimi Genel Müdür Vekili olarak katılmıştır. Telekomünikasyon, proje yönetimi, tedarikçi ilişkileri ve operasyonel liderlik alanlarındaki uluslararası deneyimiyle şirketin telekomünikasyon iş kolunun geliştirilmesine, stratejik hedeflerine ulaşmasına, müşteri ilişkilerinin güçlendirilmesine ve operasyonel verimliliğinin artırılmasına katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda Netaş'ın sürdürülebilir büyümesini ve uzun vadeli iş hedeflerini desteklemektedir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda Görev Üstlendiği Şirket Adı	Görevi	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Zhi Ling	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-
	ZTE Corporation	Avrupa Bölgesi Başkanı	-	-
		Avrupa Bölgesi Satıştan Sorumlu Başkan Yardımcısı (Görevi sona ermiştir)	-	-
	NXT Netcare Services GmbH	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Şuay Alpay	T.C. Milli Savunma Bakanlığı	Milli Savunma Bakan Yardımcısı (Görevi sona ermiştir)	-	-
	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	-
	Türk Havacılık ve Uzay Sanayi A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (Görevi sona ermiştir)	-	-
	TR Mekatronik Sistemler San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı (Görevi sona ermiştir)	-	-
Ming Li	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	- -	-
	ZTE Corporation	ZTE Üniversitesi Dekanı	-	-

NETAS
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 832 000 1061
Ticaret Sicil No: 295...0

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:370946 / Mersis:0815066560000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Adı Soyadı	Son 5 Yılda Görev Üstlendiği Şirket Adı	Görevi	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
	ZTE Norway As	Yönetim Kurulu Üyesi (Görevi sona ermiştir)	-	-
	ZTE Hotel Investment & Management Co.Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	ZTE Cooperatief U.A.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	ZTE Netherlands B.V.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	ZTE Eğitim Merkezi	Sorumlu Kişi	-	-
Bowen Mei	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
		COO, Operasyondan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	-	-
Hongguang Zhou	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	Anhui Wanxingtong Information Technology Co. Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi (Görevi sona ermiştir)	-	-
	Anhui Wantong Posts&Telecommunications Co. Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi (Görevi sona ermiştir)	-	-
	ZTE Corporation	Yatırım Yönetimi Direktörü	-	-
	CRS Technology Co. Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	Chengdu Cruise Semiconductor Technology Co. Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	Changsha ZTE Smart Technology Co. Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:1 B Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Vuk. Yükselfeler V.D. Başkanlığı 032 000 1061
Ticaret Sicil No: 94055

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok No:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270916 / Mersis:0816006830900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Adı Soyadı	Son 5 Yılda Görev Üstlendiği Şirket Adı	Görevi	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
	Zhongxing Photonics Technology Co. Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	SuZhou LaXense Technology Co. Ltd.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Osman Nuri Uçan	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	Altınbaş Üniversitesi	Öğretim Görevlisi	-	-
Fatih Boz	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	Aselsan Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Danışmanı	-	-
	Aspilsan Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	Milsoft Yazılım Teknoloji A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Görevi sona ermiştir)	-	-
	Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.	Kredi Tahsis ve Yönetimi Genel Müdür Yardımcılığı (Görevi sona ermiştir)	-	-
Sinan Dumlu	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	CEO	-	-
		İcra Kurulu Başkanı	-	-
	Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-
	BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	-	-

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yeni Şehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 91956-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok 139 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630000067
Boğaziçi Kurumlar V.D/815 006 6309

Adı Soyadı	Son 5 Yılda Görev Üstlendiği Şirket Adı	Görevi	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
	Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. (Yeni unvanı "Kron Teknoloji A.Ş.")	Yönetim Kurulu Üyesi (Görevi sona ermiştir)	-	-
Börgehan Köksal	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	CCAO, Kurumsal İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	-	-
	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	CCO, Kurumsal Uyumdan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi (Görevi sona ermiştir)	-	-
	Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. (Yeni unvanı "Kron Teknoloji A.Ş.")	Yönetim Kurulu Üyesi (Görevi sona ermiştir)	-	-
Burhan Metin	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi	-	-
	Tarsan Gıda Tur. İnş. Oto. San. Dış. Tic. Paz. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi (Görevi sona ermiştir)	-	-
Hakkı Koray Otyam	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	İcra Kurulu Üyesi	-	-
	BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Genel Müdür	-	-
	Kron Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş. (Yeni unvanı "Kron Teknoloji A.Ş.")	Yönetim Kurulu Üyesi (Görevi sona ermiştir)	-	-

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok Nesil 1B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 682 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 630

Adı Soyadı	Son 5 Yılda Görev Üstlendiği Şirket Adı	Görevi	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Ersin Öztürk	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Ar-Ge Genel Müdürü	-	-
		İcra Kurulu Üyesi	-	-
		Akıllı Sistemler Ar-Ge Yazılım Tasarım Direktörü (Görevi sona ermiştir)	-	-
		Ar-Ge Genel Müdür Vekili (Görevi sona ermiştir)	-	-
	Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
	BDH Bilişim Destek Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Xi Guang Qing	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	CTO	-	-
Zeynep Boz	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	-	-
		Finans Direktörü (Görevi sona ermiştir)	-	-
		Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Direktörü (Görevi sona ermiştir)	-	-
		Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Vekil Direktörü (Görevi sona ermiştir)	-	-

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Kervansaray Sitesi
B Blok No:1B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 832 000 1061
Ticaret Sicil No: 9

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.S.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:3 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0810005630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Adı Soyadı	Son 5 Yılda Görev Üstlendiği Şirket Adı	Görevi	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
		Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Kıdemli Müdürü (Görevi sona ermiştir)	-	-
		Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Müdürü (Görevi sona ermiştir)	-	-
Selda Parın	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	İcra Kurulu Üyesi	-	-
	Netaş Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Kurumsal İş Birimi Genel Müdürü	-	-
	SYS Telekomünikasyon Bilgisayar Elektronik Sanayi Ve Ticaret A.Ş.	Genel Müdür (Görevi sona ermiştir)	-	-
	Cyberwise Bilişim Ticaret A.Ş.	Genel Müdür Yardımcısı (Görevi sona ermiştir)	-	-
Gülden Erşan	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	-	-
		İnsan Kaynakları Direktörü (Görevi sona ermiştir)	-	-

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı Kentpark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 93655-0

T. AĞİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nebahat Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0015009432900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 813 006 6309

Adı Soyadı	Son 5 Yılda Görev Üstlendiği Şirket Adı	Görevi	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
		Bordro - Satış ve Kurumsal Fonksiyonlar İnsan Kaynakları Vekil Direktörü (Görevi sona ermiştir)	-	-
		CTO & Telco İş Birimleri İnsan Kaynakları Kıdemli Müdürü (Görevi sona ermiştir)	-	-
	McClansy Security Corporation	İnsan Kaynakları Danışmanı (Görevi sona ermiştir)	-	-
Levent Mutlu	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi	-	-
		Kamu ve Savunma Satış Direktörü (Görevi sona ermiştir)	-	-
		Türksat ve Kanal Satış (Sell Through) Direktörü (Görevi sona ermiştir)	-	-
		Taşıyıcı Şebekeler Türk Telekom- Türksat Satış Direktörü (Görevi sona ermiştir)	-	-
		Taşıyıcı - Telco Türk Telekom Türksat Satış Vekil Direktörü (Görevi sona ermiştir)	-	-
		IPTV Dağıtım Yönetimi Müdürü (Görevi sona ermiştir)	-	-

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006530900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Adı Soyadı	Son 5 Yılda Görev Üstlendiği Şirket Adı	Görevi	Sermaye Payı	
			(TL)	(%)
Hongsen Jiang	Netaş Telekomünikasyon A.Ş.	Telco Genel Müdür Vekili	-	-
	ZTE İstanbul Telekomünikasyon San. Ve Tic. Ltd. Şti.	Proje Yönetimi Direktörü (Görevi sona ermiştir)	-	-

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aerobark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 9[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:8 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic. No: 270946 / Mersis: 0816006650900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere; 31 Aralık 2025, tarihinde sona eren mali yılda 81.051.077 TL tutarında ödeme yapılmıştır.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Son yıllık hesap dönemi itibarıyla 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 döneminde işten veya görevden ayrılan kilit yönetici personeline sağlanan toplam fayda (tazminat) 2.318.289 TL, kilit yönetici personelin işten ayrılması halinde sağlanacak toplam fayda (tazminat karşılığı) ise 12.106.507 TL'dir.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Zhi Ling	Yönetim Kurulu Başkanı	31.07.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar atanmıştır.
Şuay Alpay	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl, 28.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar seçilmiştir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 106
Ticaret Sicil No: 93955-0

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B1 Blok K:6 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Ming Li	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 28.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar seçilmiştir.
Bowen Mei	Yönetim Kurulu Üyesi,	3 yıl, 28.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar seçilmiştir.
	COO, Operasyondan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	15.07.2020 tarihinden itibaren
Hongguang Zhou	Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 28.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar seçilmiştir
Osman Nuri Uçan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 28.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar seçilmiştir.
Fatih Boz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 yıl, 28.05.2025 tarihli Genel Kurul toplantısında 28.05.2028 tarihine kadar seçilmiştir.
Sinan Dumlu	CEO, İcra Kurulu Başkanı	24.09.2021 tarihinden itibaren
Börgehan Köksal	CCAO, Kurumsal İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	01.02.2025 tarihinden itibaren
	CCO, Kurumsal Uyumdan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	01.06.2020- 31.01.2025 tarihleri arasında

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Buyuk Mukellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 84355-0

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:6 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Ticaret Sicil No:270946 / Mersis No:0815006530900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Burhan Metin	Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi	06.10.2021 tarihinden itibaren
Hakkı Koray Otyam	İcra Kurulu Üyesi	01.01.2020 tarihinden itibaren
Ersin Öztürk	Ar-Ge Genel Müdürü	01.05.2022 tarihinden itibaren
	Ar-Ge Genel Müdür Vekili	12.11.2021- 30.04.2022 tarihleri arasında
	İcra Kurulu Üyesi	12.11.2021 tarihinden itibaren
	Akıllı Sistemler Ar-Ge Yazılım Tasarım Direktörü	01.11.2014- 11.11.2021 tarihleri arasında
Xi Guang Qing	CTO	01.03.2018 tarihinden itibaren
Zeynep Boz	Mali İşlerden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	04.02.2026 tarihinden itibaren
	Finans Direktörü	01.11.2025-03.02.2026 tarihleri arasında
	Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Direktörü	01.10.2023-31.10.2025 tarihleri arasında
	Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Vekil Direktörü	01.04.2023-30.09.2023 tarihleri arasında
	Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Kıdemli Müdürü	02.02.2022-31.03.2023 tarihleri arasında
	Finansal Planlama, Analiz ve Kontrol Müdürü	01.06.2020- 01.02.2022 tarihleri arasında
Selda Parın	İcra Kurulu Üyesi	01.09.2025 tarihinden itibaren
Gülden Erşan	İnsan Kaynaklarından Sorumlu İcra Kurulu Üyesi	04.02.2026 tarihinden itibaren

NETAS
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aydınpark Sitesi
B Blok No:11 B Ic Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 9

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.S.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:070946 / Mersis:0615006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 875 006 6309

Adı Soyadı	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
	İnsan Kaynakları Direktörü	01.02.2025-03.02.2026 tarihleri arasında
	Bordro - Satış ve Kurumsal Fonksiyonlar İnsan Kaynakları Vekil Direktörü	01.10.2022-15.05.2023 tarihleri arasında
	CTO & Telco İş Birimleri İnsan Kaynakları Kıdemli Müdürü	2020-30.09.2022 tarihleri arasında
Levent Mutlu	Kamu ve Savunma İcra Kurulu Üyesi	04.02.2026 tarihinden itibaren
	Kamu ve Savunma Satış Direktörü	01.11.2025-03.02.2026 tarihleri arasında
	Türksat ve Kanal Satış (Sell Through) Direktörü	01.02.2025- 31.10.2025 tarihleri arasında
	Taşıyıcı Şebekeler Türk Telekom- Türksat Satış Direktörü	25.04.2022-31.01.2025 tarihleri arasında
	Taşıyıcı - Telco Türk Telekom Türksat Satış Vekil Direktörü	01.04.2022- 24.04.2022 tarihleri arasında
	IPTV Dağıtım Yönetimi Müdürü	01.10.2020-31.03.2022 tarihleri arasında
Hongsen Jiang	Telco İş Birimi Genel Müdür Vekili	14.08.2026 tarihinden itibaren

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personele iş sözleşmeleri sona erdiğinde 4857 sayılı İş Kanunu hükümleri dahilinde hakları haricindeki ödemelere ilişkin akdedilmiş bir sözleşme bulunmamaktadır.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Beropark Sitesi
B Blok No:11 Beç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94965

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0813006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 8[illegible]006 6309

SPK tarafından yayınlanan II-17.1 seri nolu Kurumsal Yönetim Tebliğ hükümleri doğrultusunda yönetim kurulunda oluşturulan komiteler ve görev alan üyeler aşağıda yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı/Soyadı	Komitedeki Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti/Görevi
Fatih Boz	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Zhi Ling	Üye	Yönetim Kurulu Başkanı
Bowen Mei	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi
Yeşim Bilginturan	Üye	Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü (V.)

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin iki üyeden oluşması halinde her ikisi, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğu, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşur. Komite gerekli görülen hallerde ve en az üç ayda bir toplanır.

Kurumsal Yönetim Komitesi;

a) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur,

b) Pay sahipleri ile ilişkiler biriminin çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin aşağıda belirtilen görevlerini yerine getirir;

a) Yönetim kuruluna uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar,

b) Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapar ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini yönetim kuruluna sunar,

c) Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirler ve bunların gözetimini yapar.

Kurumsal Yönetim Komitesi Ücret Komitesi'nin aşağıda belirtilen görevlerini yerine getirir;

a) Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler,

b) Şirketin ve üyenin performansı ile bağlantılı olacak şekilde ücretlendirmede kullanılabilecek ölçütleri belirler,

c) Kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerini yönetim kuruluna sunar.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 74955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815000630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 814 006 6309

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı/Soyadı	Komitedeki Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti/Görevi
Fatih Boz	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Nuri Uçan	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bowen Mei	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin erken saptanması komitesi;

Riskin Erken Saptanması Komitesinin hangi üyelerden ve kişilerden oluşacağı ve başkanı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.

a) Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar. Yönetim Kuruluna her iki ayda bir vereceği raporda durumu değerlendirir, varsa tehlikelere işaret eder, çareleri gösterir. Rapor denetçiye de yollanır.

b) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

Denetim Komitesi

Adı/Soyadı	Komitedeki Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti/Görevi
Fatih Boz	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Osman Nuri Uçan	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

a) Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.

b) Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur.

c) Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.

d) Denetimden sorumlu komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların, şirketin izlediği muhasebe ilkelerine, gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak, kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 84955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K3 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006530900067
Bağlı Olduğu Kurumlar V.D. 815 006 6309

e) Denetimden sorumlu komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanabilir. Denetimden sorumlu komitenin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin maliyeti şirket tarafından karşılanır.

f) Denetimden sorumlu komite; en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak yönetim kuruluna sunulur. Denetimden sorumlu komite kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirir.

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca ikinci grup içinde yer almaktadır. SPK kurumsal yönetim ilkelerine uyum sağlama yönünde azami ölçüde özen göstermekte olup, kurumsal yönetim ilkelerinin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir. Şirketin bilgilendirme politikası, ücretlendirme politikası, kâr dağıtım politikası ve bağış ve yardım politikası bulunmaktadır. Kurumsal yönetim ilkeleri uyum raporları her yıl faaliyet raporlarının eki olarak Şirketin internet sitesinde yayınlanmaktadır.

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Pay sahipleri ile ilişkiler Şirket'in finansman bölümü bünyesinde oluşturulmuş sorumlu birim tarafından yürütülmektedir. Yatırımcı İlişkileri Bölümü yöneticisinin iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Yeşim BİLGİNTURAN– Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü (V.)

Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Ekonomi Bölümü'nde lisans eğitimini, İstanbul Üniversitesi Uluslararası İşletmecilik Bölümü'nde ise lisansüstü eğitimini tamamlamıştır.

Kariyerine yatırım bankacılığı ve sermaye piyasaları alanında başlayan Yeşim Bilginturan, 1993-2005 yılları arasında Yapı Kredi Yatırım, Demir Yatırım ve Kent Yatırım'ın da aralarında bulunduğu çeşitli finans kuruluşlarında Araştırma Bölümü'nde analist ve sonrasında yönetici olarak görev yapmıştır.

2005 yılında Ciner Grubu'na katılarak Grup bünyesinde yatırımcı ilişkileri fonksiyonunun kurulmasına öncülük etmiş, halka açık grup şirketlerinde yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini yürütmüştür. Bu dönemde halka arzlar, şirket birleşmeleri ve satın almalar başta olmak üzere, sermaye piyasaları işlemlerinin planlanması ve yürütülmesinde aktif rol üstlenmiş, çok sayıda stratejik projeye liderlik etmiştir.

Yeşim Bilginturan, 2020 yılında Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'ye katılmış olup, hâlihazırda vekâleten Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Direktörü olarak görev yapmaktadır. Bilginturan, yatırımcı ilişkileri, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinin koordinasyonu ve yönetiminden sorumludur.

Yeşim Bilginturan, Kurumsal Yönetim Komitesi ile Sürdürülebilirlik Komitesi üyesidir.

İletişim bilgileri:

E-mail : yatirimci@netas.com.tr / yesim.bilginturan@netas.com.tr

Telefon: 02165222804

Lisans No: 213122

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenisehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/Istanbul
Büyük Mukellefler V.D. Baskanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94655

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B2 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815009620900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Birimin yürüttüğü başlıca faaliyetler arasında şunlar yer alır:

1. Bilgi alma ve inceleme hakkı esas olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kolaylaştırılmasında etkin rol oynamak,
2. Pay sahiplerine ilişkin kayıtların doğru, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
3. Bireysel ve kurumsal yatırımcılar, portföy yöneticileri, analistler ve hissedarların düzenli ve etkin şekilde bilgilendirilmesini sağlamak,
4. Genel Kurul Toplantısı'nın yürürlükteki mevzuata, esas sözleşmeye ve şirket içi düzenlemelere uygun olarak gerçekleştirilmesi amacıyla ilgili birimlerle koordinasyonu sağlamak,
5. Genel kurul öncesi hazırlık çalışmalarını yürütmek ve pay sahiplerinin kullanımına sunulacak bilgi ve belgeleri hazırlamak,
6. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği kapsamında yapılması gereken özel durum açıklamalarının zamanında ve mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanmasını sağlamak,
7. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta meydana gelen değişiklikleri takip etmek, gerekli değerlendirmeleri yapmak ve ilgili şirket birimlerini bilgilendirmek,
8. Yönetim Kurulu ve komite kararlarının takibini yapmak, kayıtlarını tutmak ve ilgili dokümantasyonu yönetmek,
9. Şirketin, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul, Takasbank ve Merkezi Kayıt Kuruluşu başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlar nezdindeki temsil ve iletişim faaliyetlerini yürütmek,
10. Şirketin kurumsal internet sitesinin ilgili bölümlerini güncel tutmak ve mevzuat kapsamında gerekli bilgi ve dokümanların yayımlanmasını sağlamak,
11. Kurumsal yönetim ilkelerine uyumu sağlamak, kurumsal yönetim derecelendirme süreçlerini yürütmek, ilgili raporlama yükümlülüklerini yerine getirmek ve gerekli açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlamak,
12. Başta Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları olmak üzere ilgili mevzuat kapsamındaki sürdürülebilirlik raporlamalarının planlanmasını, koordinasyonunu, hazırlanmasını ve kamuya açıklanmasını sağlamak.

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirket'in mavi yakalı çalışanı bulunmamaktadır. İlgili dönemler itibarıyla çalışan sayıları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
Çalışan Sayısı*	1.682	1.486	1.357	1.255

*Çalışan sayıları konsolide ve ortalama bazlı sunulmuştur.

NETAŞ Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi B Blok No:1B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 Ticaret Sicil No:

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0615006530000067 Boğaziçi Kurumlar V.D. 615 006 6309

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Tablo:1 Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi						
Ortağın;	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	Son Genel Kurul 15/10/2026[11]			10/11/2026[12]		
	Pay Grubu	(TL)	(%)	Pay Grubu	(TL)	(%)
ZTE COOPERATIEF U A	A	23.351.328	48,05	A	23.351.328	48,05
	B	7.817.023,34		B	7.817.023,34	
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	A	9.729.720	15	A	9.729.720	15
Diğer	B	23.966.728,66	36,95	B	23.966.728,66	36,95
TOPLAM		**64.864.800**	**100**		**64.864.800**	**100**

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.II Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0615006640900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 825 006 6309

11 Söz konusu tarih Şirket'in son genel kurul tarihini işaret etmektedir

12 Söz konusu tarih, bu tarih itibarıyla son durumu işaret etmektedir

ZTE COOPERATIEF UA Hissedarlar ve Sermaye Durumu*

Tablo 2: Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi		
Ortağın;	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**	
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	**Son Genel kurul 15/10/2026[13]**	**10/11/2026[14]**
	(%)	**(%)**
Intellibright Interconnect Limited	99,99961	99,999628
ZTE International Limited	0,00039	0,000372
TOPLAM	100	100

**Türk Hukuku uyarınca vakıfların pay sahipliği yapısı bulunmamaktadır. Bu kapsamda, Şirket'in vakıf üzerinden herhangi bir dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.*

INTELLIBRIGHT INTERCONNECT LIMITED Hissedarlar ve Sermaye Durumu

Tablo:2 Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi		
Ortağın;	**Sermaye Payı / Oy Hakkı**	
Ticaret Unvanı/ Adı Soyadı	**Son Genel kurul 15/10/2026[15]**	**10/11/2026[16]**
	(%)	**(%)**
ZTE Corporation	100	100
TOPLAM	100	100

Yukarıda verilen tablolardaki pay sahipliği yapıları uyarınca, ZTE Corporation Şirket'in %48,05 dolaylı pay sahibi konumundadır.

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5'i aşan ortakların farklı oy hakları bulunmamaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No:[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K 9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:770946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

13 Söz konusu tarih Şirket'in son genel kurul tarihini işaret etmektedir.

14 Söz konusu tarih, bu tarih itibarıyla son durumu işaret etmektedir.

15 Söz konusu tarih Şirket'in son genel kurul tarihini işaret etmektedir.

16 Söz konusu tarih, bu tarih itibarıyla son durumu işaret etmektedir.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu aday gösterme / Esas Sözleşme Değişikliği Kararlarında Onay Aranma Şartı	1	33.081.048	51
B	Nama	Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu aday gösterme	1	31.783.752	49
			TOPLAM	**64.864.800**	**100**

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirket'in ana ortağı ZTE Cooperatief yönetim hâkimiyetine doğrudan sahiptir. ZTE Cooperatief'in yönetim hâkimiyetine doğrudan sahip olmasının kaynağı, işbu izahname tarihi itibarıyla, Şirket'in paylarına %48,05 oranında sahip olmasıdır.

Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca, Şirket'in payları (A) ve (B) grubu olarak iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır. Bu payların 33.081.048 adedini (A) grubu, 31.783.752 adedini (B) grubu paylar teşkil etmektedir. Payların iki gruba ayrılmış olması, söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerindekiler dışında hiçbir imtiyaz vermemektedir. Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca, esas sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır. Esas Sözleşme'nin 15. maddesi uyarınca ise Yönetim Kurulu'nun 7 üyesinden 4 üyesi (A) grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca sermaye artırımlarında (A) grubu nama yazılı payların sermaye içindeki oranı korunmaktadır.

(A) Grubu payların üçüncü kişilere devrinde mevcut (A) grubu pay sahipleri lehine önalım hakkı bulunmaktadır. Buna karşılık, (B) grubu paylar TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde serbestçe devredilebilmektedir.

Şirket'in bilgisi dahilinde, hakim ortak dışında Şirket üzerinde doğrudan veya dolaylı olarak kontrol sahibi başka bir gerçek veya tüzel kişi bulunmamaktadır.

ZTE Cooperatief, Intellibright Interconnect Limited'in %99,999628 oranında bağlı ortaklığı olup, Intellibright Interconnect Limited'in hisselerinin tamamı ZTE Corporation'a aittir.

Hakim ortağın sahip olduğu payların hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek için Şirket'in esas sözleşmesinde özel bir tedbir ve hüküm yoktur.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

NETAŞ
Netaş Telekomunikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 832 000 1061
Ticaret Sicil No: 94988 0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis.0615005630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 8[illegible]

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Grup'un finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen şirketler aşağıdaki gibidir.

Şirket	İlişkinin Niteliği
ZTE Cooperatief U.A.	Ana Ortak
ZTE İstanbul Telekomünikasyon A.Ş.	ZTE Corporation tarafından kontrol edilen şirket
ZTE Belgium	ZTE Corporation tarafından kontrol edilen şirket
ZTE Kazakhstan LLP	ZTE Corporation tarafından kontrol edilen şirket

''TMS 24 İlişkili Taraf Açıklamaları'' standardına göre, finansman sağlayanlar, sendikalar, kamu hizmeti şirketleri ve devlet makamları ve mercilerinden, raporlayan işletme üzerinde kontrol ya da müşterek kontrol gücüne veya önemli etkiye sahip olmayıp, işletme ile sadece olağan iş ilişkisi içerisinde olanlar ve bir işletmenin sadece ortaya çıkan ekonomik bağımlılık nedeniyle önemli hacimde işlem yaptığı bir müşteri, tedarikçi, acente, dağıtımcı ya da genel mümessil ilişkili taraf olarak değerlendirilmez.

Grup'un ilişkili taraflardan ticari alacakları, ağırlıklı olarak ZTE Grubu şirketleri ile yürütülen projeler kapsamında gerçekleştirilen mühendislik hizmetleri ile telekomünikasyon altyapı ürünleri ve hizmetlerinin satışlarından kaynaklanmaktadır. Söz konusu alacaklar, Grup'un olağan ticari faaliyetleri çerçevesinde doğmakta olup, izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakları aşağıda gösterilmiştir.

İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar (TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
ZTE İstanbul Telekomünikasyon A.Ş.	9.686.111	70.648.264	133.520.724	63.347.333
ZTE Belgium	-	19.287	-	-
Toplam	**9.686.111**	**70.667.551**	**133.520.724**	**63.347.333**

Grup'un ilişkili taraflara ticari borçları, ağırlıklı olarak ZTE Grubu şirketlerinden temin edilen telekomünikasyon sektöründe kullanılan altyapı ürünleri, ekipmanları, yazılım ve ilgili teknik hizmetlerden kaynaklanmaktadır. Bu işlemler Grup'un müşterilerine sunduğu sistem entegrasyonu, şebeke altyapısı, kurumsal iletişim ve bilgi teknolojileri çözümlerine ilişkin projeler kapsamında gerçekleştirilmektedir. İlişkili taraflara ticari borçlar olağan ticari faaliyetler kapsamında oluşmakta olup, izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla ilişkili taraflardan ticari borçları aşağıda gösterilmiştir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94995 0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic Sic.No:270946 / Mersis:0815006630000067
Borçaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

İlişkili Taraflara Ticari Borçlar (TL)	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Haziran 2026
ZTE İstanbul Telekomünikasyon A.Ş.	1.132.047.133	1.503.610.880	3.216.505.081	5.178.217.296
ZTE Corporation	214.106.490	215.362.954	543.541.338	315.817.781
Toplam	**1.346.153.623**	**1.718.973.834**	**3.760.046.419**	**5.494.035.077**

Grup'un ilişkili taraflara yaptığı satışlar, telekomünikasyon sektörüne yönelik altyapı ürünleri ve hizmetlerinin satışları ile ZTE Grubu şirketleri ile birlikte yürütülen projeler kapsamında sağlanan mühendislik ve teknik destek hizmetlerinden oluşmaktadır. Mühendislik hizmetleri; proje yönetimi, kurulum, entegrasyon, test, devreye alma ve benzeri teknik faaliyetleri içerebilmektedir. Bu işlemler Grup'un olağan faaliyetleri kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Grup'un izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla ilişkili taraflara satışları aşağıda gösterilmiştir.

İlişkili Taraflara Satışlar (TL)	1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-30 Haziran 2025	1 Ocak-30 Haziran 2026
ZTE İstanbul Telekomünikasyon A.Ş.	60.942.508	54.867.280	112.771.285	28.314.341	53.328.674
ZTE Corporation	12.076.102	42.642	-	-	-
ZTE Kazakhstan LLP	-	-	-	-	2.726.581
Toplam	**73.018.610**	**54.909.922**	**112.771.285**	**28.314.341**	**56.055.255**

Grup'un ilişkili taraflardan yaptığı alımlar, başta ZTE İstanbul olmak üzere ZTE Grubu şirketlerinden temin edilen telekomünikasyon sektöründe kullanılan altyapı ürünleri, sistem ekipmanları, yazılım çözümleri ve ilgili teknik hizmetlerden oluşmaktadır. Söz konusu ürün ve hizmetler, Grup'un kamu ve özel sektör müşterilerine sunduğu telekomünikasyon, bilgi ve iletişim teknolojileri projelerinde kullanılmaktadır.

Grup'un izahnamede yer alan finansal dönemler itibarıyla ilişkili taraflardan alımları aşağıda gösterilmiştir.

İlişkili Taraflardan Alımlar (TL)	1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-30 Haziran 2025	1 Ocak-30 Haziran 2026
ZTE İstanbul Telekomünikasyon A.Ş.	1.454.012.033	2.425.268.478	3.203.614.163	1.743.574.780	3.466.893.275
ZTE Corporation	-	-		-	5.596.557
Toplam	**1.454.012.033**	**2.425.268.478**	**3.203.614.163**	**1.743.574.780**	**3.472.489.832**

Grup, telekomünikasyon ve bilgi teknolojileri sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, ZTE Grubu şirketleri ile hem tedarikçi hem de müşteri ilişkisinin bulunduğu projeler yürütmektedir. İlişkili taraflardan alınan ürün ve hizmetler ağırlıklı olarak telekomünikasyon altyapı çözümlerinden oluşurken, ilişkili taraflara yapılan satışlar ise telekomünikasyon altyapı ürün ve hizmetleri ile ortak projeler kapsamında sunulan mühendislik hizmetlerini içermektedir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Baskanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 336635

TAŞÇILER
TAŞÇILER MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Grup'un ilişkili taraflardan gelirlerinin Grup'un hasılatı içindeki payı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

İlişkili Taraflara Satışlar (TL)	1 Ocak-31 Aralık 2023	1 Ocak-31 Aralık 2024	1 Ocak-31 Aralık 2025	1 Ocak-30 Haziran 2025	1 Ocak-30 Haziran 2026
ZTE İstanbul Telekomünikasyon A.Ş.	60.942.508	54.867.280	112.771.285	28.314.341	53.328.674
ZTE Corporation	12.076.102	42.642	-	-	-
ZTE Kazakhstan LLP	-	-	-	-	2.726.581
Toplam	**73.018.610**	**54.909.922**	**112.771.285**	**28.314.341**	**56.055.255**
Hasılat	6.958.287.619	9.175.387.066	12.030.341.104	5.541.297.060	8.605.410.286
İlişkili Taraflara Satışlar/Hasılat	**%1,0**	**%0,6**	**%0,9**	**%0,5**	**%0,7**

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in mevcut ödenmiş sermayesi 64.864.800 TL olup her biri 1 TL nominal değerde 33.081.048 adet A grubu ve 31.783.752 adet B grubu olmak üzere 64.864.800 adet nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamen ödenmiştir.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Ortaklığımız kayıtlı sermaye sistemine tabi değildir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin % 10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

	01.01.2023 – 31.12.2023	
	Dönem Başı	**Dönem Sonu**
Fiili dolaşımdaki pay sayısı	23.959.822	23.954.438
Toplam pay sayısı	64.864.800	64.864.800

	01.01.2024 – 31.12.2024	
	Dönem Başı	**Dönem Sonu**
Fiili dolaşımdaki pay sayısı	23.954.436	23.957.713
Toplam pay sayısı	64.864.800	64.864.800

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:118 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 99955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K-9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic/Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

	01.01.2025 – 31.12.2025	
	Dönem Başı	**Dönem Sonu**
Fiili dolaşımdaki pay sayısı	23.957.893	23.945.137
Toplam pay sayısı	64.864.800	64.864.800

	01.01.2026 – 30.06.2026	
	Dönem Başı	**Dönem Sonu**
Fiili dolaşımdaki pay sayısı	23.945.127	23.934.624
Toplam pay sayısı	64.864.800	64.864.800

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur

20.5. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur

20.6. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur

20.7. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in mevcut çıkarılmış sermayesi 64.864.800 TL olup her biri 1 TL nominal değerde, 33.081.048 adet A grubu ve 31.783.752 adet B grubu olmak üzere 64.864.800 adet nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket'in çıkarılmış sermayesi tamamen ödenmiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihlerinde sona eren mali yıllar içerisinde yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye aşağıda açıklanmaktadır.

2023, 2024, 2025 ve 2026 yıllarında herhangi bir sermaye artırımı gerçekleşmemiştir.

20.8. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0814[illegible]0900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

20.9. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in B grubu payları "NETAS" kodu ile BIST Ana Pazar'da işlem görmektedir. Bu izahname kapsamında ihraç edilecek A grubu nama yazılı paylar Borsa'da işlem görmeyecek olup, B grubu nama yazılı paylar ise Borsa'da işlem görecektir.

20.10. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur

20.11. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Şirket'in Esas Sözleşmesi KAP'ın (www.kap.org.tr) ve Şirket'in internet sitesinde yer almaktadır. Şirket'in TTK hükümleri uyarınca hazırlanan "Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" ise Şirket'in https://netas.com.tr/yatirimci-iliskileri/genel-kurul kurumsal internet adresinde yer almaktadır.

20.12. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin 4. maddesi uyarınca, Şirket'in başlıca amaç ve konusu; her türlü kurum, kuruluş ve tüketiciler için fiber optik, ofis otomasyonu, bilgi işlem teçhizatı dâhil olmak üzere her türlü haberleşme teçhizatı ile elektrik, elektronik ve enerji teçhizatı tasarımı ve imalatı yapmak, yaptırmak, bu teçhizatın imalatı ve işletmesiyle ilgili her türlü hammadde, malzeme ve yarı mamulü yurt içinden veya yurt dışından satın almak, bu mamulleri yurt içinde veya yurt dışında satmak, işletmek, kiralamak ve bu mamullerin yurt içinde veya yurt dışında kurulmasını, hizmete verilmesini, çalıştırılmasını ve işletilmesini taahhüt etmektir. Şirket ayrıca donanım ve yazılım tasarımı, Ar-Ge faaliyetlerinde bulunmak, müşterilerine teknik destek, teknolojik çözüm, entegrasyon ve işletme hizmetleri sunmak ile iştigal etmektedir. Şirket, kuruluş amaç ve konusuna giren işlerin gereğine ve kanuna uygun olarak menkul veya gayrimenkul kıymetlere tasarruf edebilir; fabrikalar, atölyeler ve her türlü bina inşa ettirebilir, satın alabilir, satabilir, kiralayabilir ve kiraya verebilir. Şirket, patent, ihtira beratı, lisans, imtiyaz ve alameti farika edinebilir ve tescil ettirebilir. Bunlara ek olarak Şirket, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen esaslar dâhilinde bağış yapabilir; her nevi menkul kıymetler, tahvil, finansman bonoları ve benzeri sermaye piyasası araçları ihraç edebilir.

20.13. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Esas Sözleşme'nin 15. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Genel Kurul tarafından hissedarlar veya onların gösterecekleri adaylar arasından seçilen 7 (yedi) üyeden oluşmaktadır. Bu üyelerden 4 (dört) üyesi (A) grubu hissedarların, 3 (üç) üyesi ise (B) grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilmekte olup, (B) grubu hissedarların aday gösterme hakkı Genel Kurul'daki temsil oranına bağlıdır. Yönetim Kurulu üyeliklerinin boşalması halinde, boşalan üyelikler TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nca doldurulur ve ilk Genel Kurul'un onayına sunulur. Esas Sözleşme'nin 16. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri üç yıllık süre için seçilir ve tekrar seçilmeleri caizdir. Esas Sözleşme'nin 17. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu Şirket'in temsil ve idaresinden sorumlu olup, kanun ve esas sözleşmenin Genel Kurul'a inhisar ettirdikleri dışındaki bilcümle yetkilere sahiptir. Yönetim Kurulu, üyeleri arasından bir başkan ve bir veya iki başkan vekili seçer; yönetim yetki ve sorumluluklarını kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.S.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:10 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 006
Ticaret Sicil No:

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş İstanbul
www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis.0
Boğaziçi Kurumlar V.D. 811 006 6309

üyesine veya üçüncü kişiye devredebilir. Yönetim Kurulu, TTK ve sermaye piyasası mevzuatında öngörülen komiteler ile gerekli görülecek diğer komite veya komisyonları kurar. Esas Sözleşme'nin 18. maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu en az 5 üyenin iştiraki ile toplanır ve kararlar katılanların çoğunluğu ile alınır.

20.14. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca, Şirket'in payları (A) ve (B) grubu olarak iki gruba ayrılmış olup tamamı nama yazılıdır. Bu payların 33.081.048 adedini (A) grubu, 31.783.752 adedini (B) grubu paylar teşkil etmektedir. Payların iki gruba ayrılmış olması, söz konusu (A) ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerindekiler dışında hiçbir imtiyaz vermemektedir. Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca, esas sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır. Esas Sözleşme'nin 15. maddesi uyarınca ise Yönetim Kurulu'nun 7 üyesinden 4 üyesi (A) grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca sermaye artırımlarında (A) grubu nama yazılı payların sermaye içindeki oranı korunmaktadır.

(A) Grubu payların üçüncü kişilere devrinde mevcut (A) Grubu pay sahipleri lehine önalım hakkı bulunmaktadır. Buna karşılık, (B) Grubu paylar TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde serbestçe devredilebilmektedir.

20.15. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 24. maddesi uyarınca, esas sözleşme değişiklikleri TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen usule uygun olarak yapılmaktadır. Buna ek olarak, Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca esas sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır. Esas sözleşme değişikliğinin imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını ihlal etmesi durumunda, Genel Kurul kararının imtiyazlı pay sahipleri kurulunca onaylanması gerekmektedir. İmtiyazlı pay sahipleri genel kurulda esas sözleşme değişikliğine kanunda belirtilen toplantı ve karar nisabına uygun olarak olumlu oy vermişse ayrıca özel toplantı yapılmamaktadır.

20.16. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 8. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantıları TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'na göre yapılmaktadır. Olağan Genel Kurul toplantıları yılda en az bir defa ve hesap döneminin bitiminden itibaren üç ay içinde yapılmaktadır. Olağanüstü Genel Kurul toplantıları ise gerektiğinde her zaman yapılabilmektedir. Esas Sözleşme'nin 14. maddesi uyarınca, Genel Kurul'un toplantıya çağrılmasına ait ilanlar Şirket'in internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılmaktadır. Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında aranacak toplantı ve karar nisabı TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde belirtilen nisaptır. Hak sahipleri Genel Kurul toplantılarına TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilmektedir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 44955

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

20.17. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca, (A) grubu nama yazılı payların üçüncü şahıslara devri ile ilgili olarak mevcut (A) grubu pay sahiplerinin satış teklifi tarihinden itibaren 30 gün içinde kullanmaları gereken önalım hakları bulunmaktadır. Bu düzenleme, (A) grubu payların devrini ve dolayısıyla yönetim hakimiyetinin el değiştirmesini geciktirici veya engelleyici nitelik taşımaktadır. Ayrıca Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca, esas sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayının aranması da yönetim hakimiyetinin el değiştirmesini zorlaştırabilecek bir hüküm niteliğindedir.

20.18. Payların devrine ilişkin esaslar:

Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca, (B) grubu nama yazılı paylar herhangi bir kayıt ve şarta tabi olmaksızın TTK ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde serbestçe devredilebilmektedir. Ancak (A) grubu nama yazılı payların üçüncü şahıslara devri ile ilgili olarak mevcut (A) grubu pay sahiplerinin satış teklifi tarihinden itibaren 30 gün içinde kullanmaları gereken önalım hakları bulunmaktadır. Paylarının tamamını veya bir kısmını üçüncü şahıslara devretmek isteyen (A) grubu pay sahibi, devretmek istediği payları önce (A) grubundaki diğer pay sahiplerine payları oranında, fiyat ve diğer satış şartlarını da bildirerek yazılı olarak teklif etmek mecburiyetindedir. Teklif yapılan pay sahiplerinden herhangi biri satın almayı reddettiği takdirde, söz konusu paylar diğer pay sahiplerine payları oranında teklif edilmekte ve bu yöntem satışa çıkarılmış bulunan payların tamamı satılıncaya kadar veya satın alınmaları reddedilinceye kadar aynı şekilde uygulanmaktadır. Bu uygulama sonunda satın alınması reddedilmiş paylar kalması halinde, devreden pay sahibi bu payları ilk teklifinde yer alan fiyat ve diğer satış şartlarından daha ehven şartlarda olmamak kaydıyla dilediği üçüncü şahıslara satmakta serbesttir.

20.19. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca, esas sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şart olup, bu hüküm sermayenin artırılması veya azaltılmasına ilişkin esas sözleşme değişikliklerinde de geçerlidir. Ayrıca Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca, sermaye artırımlarında (A) grubu nama yazılı payların sermaye içindeki oranı korunmakta ve pay sahiplerinin sahip oldukları rüçhan hakları pay grupları dahilinde kullanılmaktadır. Bunların dışında, sermayenin artırılması ve azaltılmasına ilişkin olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen usul ve esaslar uygulanmaktadır.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in olağan faaliyetleri kapsamında imzaladığı sözleşmeler haricinde önemli bir sözleşmesi bulunmamaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomunikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1 6
Ticaret Sicil No: 6 ...

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in, Kurul'un muhasebe / finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan 2023, 2024, 2025 ve 30.06.2026 dönemlerine ilişkin finansal tabloları ve ilgili bağımsız denetim raporları Şirket'in websitesi www.netas.com.tr ve Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun websitesi www.kap.org.tr adreslerinden temin edilebilir.

01.01.2023 – 31.12.2023 dönemine ilişkin finansal tabloları 28.03.2024 tarihinde,

01.01.2024 – 31.12.2024 dönemine ilişkin finansal tabloları 11.03.2025 tarihinde,

01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin finansal tabloları 10.03.2026 tarihinde,

01.01.2026 – 30.06.2026 dönemine ilişkin finansal tabloları 14.08.2026 tarihinde,

KAP'ta yayımlanmıştır.

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş/Sonuç
1 Ocak-31 Aralık 2023	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Hatice Nesrin Tuncer, SMMM	Olumlu Görüş
1 Ocak-31 Aralık 2024	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Hatice Nesrin Tuncer, SMMM	Olumlu Görüş
1 Ocak-31 Aralık 2025	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Hatice Nesrin Tuncer, SMMM	Olumlu Görüş
1 Ocak-30 Haziran 2026	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	Hatice Nesrin Tuncer, SMMM	Olumlu Sonuç

31.12.2023 tarihli bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

"Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2023 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:118 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: [illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

31.12.2024 tarihli bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

"Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır."

31.12.2025 tarihli bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

"*Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.*

*Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.***"**

30.06.2026 tarihli bağımsız denetim raporunda yer alan denetçi görüşü:

"Netaş Telekomünikasyon Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihli ilişikteki özet konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık hesap dönemine ait özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, özet konsolide özkaynaklar değişim tablosunun, özet konsolide nakit akış tablosunun ve diğer açıklayıcı dipnotlarının ("ara dönem özet konsolide finansal bilgiler") sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Grup yönetimi, söz konusu ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standardı 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" Standardına ("TMS 34") uygun olarak hazırlanmasından ve sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin bir sonuç bildirmektir.

Yaptığımız sınırlı denetim Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006930900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir."

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket internet sitesinde yer alan; Şirketimizin "Kâr Dağıtım Politikası"; Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve tebliğleri çerçevesinde, Şirketin işletme sermayesi ihtiyaçları göz önüne alınarak, pay sahiplerinin yatırımlarına makul bir getiri sağlanmasıdır. Şirketin kârına katılım konusunda imtiyaz bulunmamakta olup, kâr dağıtım usulü Esas Sözleşme'nin 22. maddesinde düzenlenmiştir. Şirketin kârı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilmekte ve dağıtılmaktadır. Dönem kârının, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, öncelikle %5'inin ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçe olarak ayrılması, kalan tutardan TTK ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kâr payının ayrılması ve kalan kısmın Genel Kurul kararı doğrultusunda ikinci kâr payı olarak dağıtılması veya yedek akçe olarak ayrılması öngörülmektedir. Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılmaktadır.

01.01.2023-31.12.2023 hesap döneminde dağıtılabilir dönem kârı oluşmadığından kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

01.01.2024-31.12.2024 hesap döneminde dağıtılabilir dönem kârı oluşmadığından kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

01.01.2025-31.12.2025 hesap döneminde dağıtılabilir dönem kârı oluşmadığından kâr dağıtımı yapılmamasına karar verilmiştir.

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Grup nezdinde takip edilen davaların büyük bölümü işe iade ve işçilik alacaklarına ilişkin olup, bu zamana kadar Şirket'in finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli bir etkisi olmadığı gibi bundan sonra da olmayacağı öngörülmektedir.

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kap. No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955 0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No.270946 / Mersis:0675006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin ilgili maddeleri kapsamında, Şirket'in 64.864.800 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere %300 oranında 194.594.400 TL artırılarak 259.459.200 TL'ye yükseltilecektir. Artırılan sermayeyi temsil edecek payların 99.243.144 TL nominal değerli kısmı (A) grubu nama yazılı ve 95.351.256 TL nominal değerli kısmı (B) grubu nama yazılı olarak ihraç edilecek olup, ortakların yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamıştır. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) iş günü süre ile nominal değerinin altında olmamak üzere SPK düzenlemeleri çerçevesinde BİAŞ birincil piyasada oluşan fiyattan halka arz edilecektir. Mevcut (A) grubu pay sahipleri ZTE Cooperatief U.A. ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından yeni pay alma haklarını kullanacaklarına yönelik taahhüt verilmiş olup bu sebeple yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra BİAŞ birincil piyasada halka arz edilecek paylar yalnızca (B) grubu paylardır.

Bedelli sermaye artışına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı* (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı** (%)
A	Nama	Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu aday gösterme /Esas Sözleşme Değişikliği Kararlarında Onay Aranma Şartı	99.243.144,00	%300,0	1,0	99.243.144,00	%153,0
B	Nama	Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu aday gösterme	95.351.256,00	%300,0	1,0	95.351.256,00	%147,0
		TOPLAM	**194.594.400,00**	-	-	**194.594.400,00**	**%300,0**

*Pay grubunun mevcut toplam pay sayısına oranını ifade etmektedir.

**Mevcut 64.864.800 TL'lik sermayeye oranını ifade etmektedir.

Sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan (B) grubu paylar BIST'te satılacaktır. (A) grubu payların ISIN kodu TRENTAS00012; (B) grubu payların ISIN kodu ise TRANETAS91H6'dır.

Payların iki gruba ayrılmış olması, söz konusu (A) grubu ve (B) grubu paylara Esas Sözleşme'nin 9. ve 15. maddelerindekiler dışında hiçbir imtiyaz vermemektedir. Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca, esas sözleşme değişiklikleri ile ilgili kararlarda (A) grubu hisse toplamının en az yarısını (1/2) temsil eden pay sahiplerinin onayı şarttır. Esas Sözleşme'nin 15. maddesi uyarınca ise Yönetim Kurulu'nun 7 üyesinden 4 üyesi (A) grubu hissedarların göstereceği adaylar arasından seçilmektedir. Ayrıca sermaye artırımlarında (A) grubu nama yazılı payların sermaye içindeki oranı korunmaktadır.

NETAŞ
Yenişehir Mah. Osmanlı Bulv. Aeropark Sitesi
B Blok No:1 1B İç Kapı No:A Pendik/Istanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret
TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.S.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic Sic.No:270946 / Mersis:0315006830900067
Boğazici Kurumlar V.D. 315 006 6309

Esas Sözleşme'nin 6. maddesi uyarınca (A) grubu payların üçüncü kişilere devrinde mevcut (A) grubu pay sahipleri lehine önalım hakkı bulunmaktadır. Buna karşılık, (B) grubu paylar TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde serbestçe devredilebilmektedir.

Artırılan sermayeyi temsil eden paylar (A) grubu nama ve (B) grubu nama yazılı paylar olacaktır.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

İhraç edilecek paylar Türkiye Cumhuriyeti kanunlarına tabi olup, sermaye piyasası mevzuatı ve TTK kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklığımız payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

Satışı yapılacak paylar, ilgili mevzuat uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

a) **Kardan pay alma hakkı (TTK madde 507, SPKn madde 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)** Pay sahipleri, ilgili mevzuat hükümleri ve Genel Kurul tarafından belirlenen kar dağıtım politikası çerçevesinde dağıtılan kardan pay alma hakkına sahiptir.

Hak kazanılan tarih: Halka açık ortaklıklarda kâr payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. İhraç edilen paylar kar elde edilmesi ve kar dağıtımına Genel Kurulca karar verilmiş olması halinde, dağıtım tarihi itibarıyla payların tümü kâr payı alma hakkı elde eder. Yatırımcılar kâr payı dağıtım riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Zamanaşımı: Ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilmeyen kar bedelleri ile ortaklar tarafından tahsil edilmeyen kâr payı avansı bedelleri dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğrar. Zaman aşımına uğrayan kâr payı ve kâr payı avansı bedelleri için uygulanan 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Pay Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un 1,2,3 ve 4. maddeleri 20 Haziran 2019 tarihinde 30807 sayılı Resmî Gazete ile yayımlanan Anayasa Mahkemesi kararı ile iptal edilmiştir. Dolayısıyla, bu tarihten itibaren zamanaşımına uğrayan söz konusu bedeller Hazine'ye intikal etmeyecek olup, Şirket tarafından serbestçe özvarlığa dönüştürülebilecektir. Hisseleri, MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcıların hesaplarına aktarılmaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No:

T. A. C İ R L E R
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0816008680900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 615 006 6309

Hakkın kullanımına ilişkin sınırlamalar ve bu hakkın yurt dışında yerleşik pay sahipleri tarafından kullanım prosedürü: Hak kullanımına ilişkin herhangi bir sınırlama bulunmamaktadır. Hak kullanım prosedürü, yurt dışında ve yurt içinde yerleşik pay sahipleri için aynıdır. Hisseleri MKK nezdinde ve Yatırım Kuruluşları altındaki yatırımcı hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kâr payı ödemeleri MKK aracılığı ile yatırımcı hesaplarına aktarılmaktadır. Tam ve dar mükellef tüzel kişiler kâr payı almak üzere yapacakları müracaatta mükellefiyet bilgilerini ibraz etmekle yükümlüdürler. Kar dağıtımında, sermaye piyasası mevzuatı ile belirlenen sürelere uyulur. Kurul'un II 19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul Toplantısı'nın yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması gerekmektedir.

Kâr payı oranı veya hesaplama yöntemi, ödemelerin dönemleri ve kümülatif mahiyette olup olmadığı: Şirket, TTK, sermaye piyasası mevzuatı, SPK düzenleme ve kararları, vergi yasaları, ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşmesini ve kar dağıtım politikasını dikkate alarak kar dağıtım kararlarını belirlemekte ve Kar Dağıtım Politikası uyarınca kar dağıtımı yapmaktadır.

b) **Yeni Pay Alma Hakkı (TTK madde 461)** Her pay sahibi, yeni çıkarılan payları, mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkına sahiptir. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

c) **Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (TTK madde 462, SPKn madde 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)** TTK md. 462 uyarınca, esas sözleşme veya Genel Kurul kararıyla ayrılmış ve belirli bir amaca özgülenmemiş yedek akçeler ile kanuni yedek akçelerin serbestçe kullanılabilen kısımları ve mevzuatın bilançoya konulmasına, sermayeye eklenmesine izin verdiği fonlar sermayeye dönüştürülerek sermaye iç kaynaklardan artırılabilir. Halka açık anonim ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

d) **Tasfiyeden Pay Alma Hakkı (TTK madde 507)** TTK md. 507 uyarınca; her pay sahibi, kanun ve esas sözleşme hükümlerine göre pay sahiplerine dağıtılması kararlaştırılmış net dönem karına, payı oranında katılma hakkını haizdir. Şirketin sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren şirketin mal varlığının kullanılmasına ilişkin, başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara payı oranında katılır.

e) **Genel Kurul'a Davet ve Katılma Hakkı (TTK madde 414, 415, 419, 425, 1527, SPKn madde 29, 30, II30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği)** TTK md. 414 uyarınca Genel Kurul toplantıya, esas sözleşmede gösterilen şekilde, şirketin internet sitesinde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Genel Kurul toplantı ilanı, toplantı tarihinden asgari üç hafta önce mevzuat uyarınca yayınlanması gereken diğer yerlerin yanı sıra Şirketin internet sitesinde yayınlanır. Ayrıca KAP'ta ve MKK şirket portalında duyurulur, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilir. Şirket'in internet sitesinde, Genel Kurul toplantı ilanı ve Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamalarda yer alır. TTK Md. 415 uyarınca; Genel Kurul toplantısına, Yönetim Kurulu tarafından düzenlenen "Hazır Bulunanlar Listesi'nde adı bulunan pay sahipleri katılabilir. Hazır bulunanlar listesinde adı bulunan senede bağlanmamış payların, ilmühaberlerin nama yazılı payların sahipleri ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13. maddesi uyarınca kayden izlenen pay sahipleri veya anılanların temsilcileri Genel Kurul'a katılır. Gerçek kişilerin kimlik göstermeleri, tüzel kişilerin temsilcilerinin vekâletname ibraz etmeleri şarttır. Hamiline yazılı pay senedi sahipleri, Genel Kurul'un toplantı gününden en geç bir gün önce bu senetlere zilyet olduklarını ispatlayarak giriş kartı alınarak bu kartları ibraz ederek Genel Kurul toplantısına katılabilirler. TTK md.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No: 11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 99955 0

TAÇTRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:6 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacyatirim.com.tr
Tic. Sic. No:278946 / Mersis:0815006560900067
Boğazici Kurumlar V.D. 815 006 6309

419 uyarınca; Esas sözleşmede aksine herhangi bir düzenleme yoksa toplantıyı, Genel Kurul tarafından seçilen, pay sahibi sıfatını taşıması şart olmayan bir başkan yönetir. Başkan tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek başkanlığını oluşturur. TTK md. 425 uyarınca; Pay sahibi, paylarından doğan haklarını kullanmak için, Genel Kurul'a kendisi katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan bir kişiyi de temsilcisi olarak Genel Kurul'a yollayabilir. Bu husus esas sözleşmemizde de yer almaktadır. TTK md. 1527 uyarınca; Şirket sözleşmesinde veya esas sözleşmede düzenlenmiş olması şartıyla, sermaye şirketlerinde Yönetim Kurulu ve müdürler kurulu toplantısı tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut bulundukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Şirket esas sözleşmesinde Yönetim Kurulu Toplantıları'na ve Genel Kurul Toplantısı'na Elektronik Ortamda Katılım imkânı mevcuttur.

f) **Genel Kurul'da Müzakerelere Katılma Hakkı (TTK madde 407, 409, 417)** TTK md. 407 uyarınca; Pay sahipleri şirket işlerine ilişkin haklarını Genel Kurul'da kullanırlar. TTK md. 409 uyarınca; Genel Kurullar olağan ve olağanüstü toplanır. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve senede en az bir defa yapılır. Bu toplantılarda, organların seçimine, finansal tablolara, Yönetim Kurulu'nun yıllık raporuna, kârın kullanım şekline, dağıtılacak kar ve kazanç paylarının oranlarının belirlenmesine, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibraları ile faaliyet dönemini ilgilendiren ve gerekli görülen diğer konulara ilişkin müzakere yapılır, karar alınır. Aksine esas sözleşmede hüküm bulunmadığı takdirde Genel Kurul, şirket merkezinin bulunduğu yerde toplanır. TTK md. 417 uyarınca; Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13. maddesi uyarınca Genel Kurul'a katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin listeyi, Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan sağlayacağı "Pay Sahipleri Çizelgesi"ne göre düzenler. Yönetim Kurulu, kayden izlenmeyen paylar ile ilgili olarak Genel Kurul'a katılabilecekler listesini düzenlerken, senede bağlanmamış bulunan veya nama yazılı olan paylar ile ilmühaber sahipleri için pay defteri kayıtlarını, hamiline yazılı pay senedi sahipleri bakımından da giriş kartı alanları dikkate alır. Bu maddenin birinci ve ikinci fıkralarına göre düzenlenecek Genel Kurul'a katılabilecekler listesi, Yönetim Kurulu Başkanı tarafından imzalanır ve toplantıdan önce Genel Kurul'un yapılacağı yerde bulundurulur. Listede özellikle, pay sahiplerinin ad ve soyadları veya unvanları, adresleri, sahip oldukları pay miktarı, payların itibari değerleri, grupları, şirketin esas sermayesi ile ödenmiş olan tutar veya çıkarılmış sermaye toplantıya aslen ve temsil yoluyla katılacakların imza yerleri gösterilir. Genel Kurul'a katılanların imzaladığı liste "Hazır Bulunanlar Listesi" adını alır. SPKn madde 13 uyarınca kayden izlenen paylara ilişkin pay sahipleri çizelgesinin MKK'dan sağlanmasının usul ve esasları, gereğinde Genel Kurul Toplantısı'nın yapılacağı gün ile sınırlı olmak üzere payların devrinin yasaklanması ve ilgili diğer konular SPK tarafından bir tebliğ ile düzenlenir.

g) **Oy Hakkı (TTK madde 434, 435, 436, SPKn madde 30)** TTK md. 434 uyarınca; Pay sahipleri, oy haklarını Genel Kurul'da, paylarının toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. 1527. maddenin beşinci fıkrası hükmü saklıdır. Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şu kadar ki, birden fazla paya sahip olanlara tanınacak oy sayısı esas sözleşmeyle sınırlandırılabilir. Şirket'in finansal durumunun düzeltilmesi sırasında payların itibari değerleri indirilmişse payların indiriminden önceki itibari değeri üzerinden tanınan oy hakkı korunabilir. TTK md. 435 uyarınca; Oy hakkı, payın, kanunen veya esas sözleşmeyle belirlenmiş bulunan en az miktarının ödenmesiyle doğar. TTK md. 436 uyarınca; Pay sahibi kendisi, eşi, alt ve üstsoyu veya bunların ortağı oldukları şahıs şirketleri ya da hakimiyetleri altındaki sermaye şirketleri ile şirket arasındaki kişisel nitelikte bir işe veya işleme veya herhangi bir yargı kurumu ya da hakemdeki davaya ilişkin olan müzakerelerde oy kullanamaz. Şirket Yönetim

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:1 1B İç Kapı No:10 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic. Sic.No:270946 / Mersis:0615009630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 615 006 6309

Kurulu Üyeleri'yle yönetimde görevli imza yetkisini haiz kişiler, Yönetim Kurulu Üyeleri'nin ibra edilmelerine ilişkin kararlarda kendilerine ait paylardan doğan oy haklarını kullanamaz.

h) **Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (TTK madde 437, SPKn madde 14, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği)** TTK md. 437 uyarınca; Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve Yönetim Kurulu'nun kar dağıtım önerisi, Genel Kurul'un toplantısından en az on beş gün önce, şirketin merkez ve şubelerinde, pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri şirkete ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

ı) **İptal Davası Açma Hakkı (TTK madde 445, 446, 451)** TTK md. 445 uyarınca; 446. maddede belirtilen kişiler, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan Genel Kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler. TTK md. 446 uyarınca; a) Toplantıda hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, b) Toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, Genel Kurul'a katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, Genel Kurul'a katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların Genel Kurul Kararı'nın alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, c) Yönetim Kurulu, kararların yerine getirilmesi, kişisel sorumluluğuna sebep olacaksa Yönetim Kurulu Üyeleri'nden her biri, iptal davası açabilir. TTK md. 451 uyarınca; Genel Kurul'un kararına karşı, kötü niyetle iptal veya butlan davası açıldığı takdirde, davacılar bu sebeple şirketin uğradığı zararlardan müteselsilen sorumludurlar.

i) **Azınlık Hakları (TTK madde 411, 412, 420,439, 531, 559)** TTK md. 411 uyarınca; Sermayenin en az onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurul'u toplantıya çağırmasını veya Genel Kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. TTK md. 412 uyarınca; Pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri Yönetim Kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, Genel Kurul'un toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir. TTK md. 420 uyarınca; Finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular, sermayenin onda birine, halka açık şirketlerde yirmide birine sahip pay sahiplerinin istemi üzerine, Genel Kurul'un bir karar almasına gerek olmaksızın, toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır. TTK md. 439 uyarınca; Genel Kurul'un özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az onda birini, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir. TTK md. 531 uyarınca; Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az onda birini ve halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden payların sahipleri, şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin şirketten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir. TTK md. 559 uyarınca; Kurucuların, Yönetim Kurulu Üyelerinin,

Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:A01 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No:

denetçilerin, şirketin kuruluşundan ve sermaye artırımından doğan sorumlulukları, şirketin tescili tarihinden itibaren dört yıl geçmedikçe sulh ve ibra yoluyla kaldırılamaz. Bu sürenin geçmesinden sonra da sulh ve ibra ancak Genel Kurul'un onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, esas sermayenin onda birini, halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra Genel Kurulca onaylanmaz.

j) **Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK madde 438, 439)** TTK md. 438 uyarınca; Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile Genel Kurul'dan isteyebilir. Genel Kurul istemi onaylarsa, şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir. TTK md. 439 uyarınca; Genel Kurul'un özel denetim istemini reddetmesi halinde, sermayenin en az onda birini, halka açık anonim şirketlerde yirmide birini oluşturan pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon Türk Lirası olan pay sahipleri üç ay içinde şirket merkezinin bulunduğu yer asliye ticaret mahkemesinden özel denetçi atamasını isteyebilir.

k) **Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn madde 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği)** Ortaklıkların kendi tüzel kişilikleri ile ilgili; birleşme, bölünme işlemlerine taraf olması, tür değiştirme kararı alması, tebliğde belirtilen önemlilik ölçütlerini sağlayan mal varlığının devri veya bu mal varlığının devri sonucunu doğuran işlemler tesis edilmesi veya bu mal varlığı üzerinde Kurumsal Yönetim Tebliğinin 12. maddesine aykırı olmamak kaydıyla üçüncü kişiler lehine sınırlı ayni hak tesis edilmesi, ortaklığın temel faaliyetleri veya olağan ticari hayatında esaslı değişiklik yapılmak suretiyle yatırımcıların kararlarının değişmesine yol açacak ortaklığın yapısına ilişkin temel işlemler, imtiyaz öngörmesi veya mevcut imtiyazların kapsam veya konusunu değiştirmesi, önemli nitelikteki işlemler kapsamındadır. Bu kararlara ilişkin Genel Kurul Toplantısı'na katılarak anılan kararlara ilişkin muhalefet şerhlerini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri açısından ayrılma hakkı doğacaktır.

l) **Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn madde 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)** Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dahil olmak üzere başka bir şekilde sahip olunan payların halka açık ortaklığın oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına ulaşması durumunda, paya sahip olan bu kişiler açısından azınlıkta kalan pay sahiplerini ortaklıktan çıkarma hakkı doğar. Bu kişiler, Kurulca belirlenen süre içinde, azınlıkta kalan ortakların paylarının iptalini ve bunlar karşılığı çıkarılacak yeni payların kendilerine satılmasını ortaklıktan talep edebilirler. Kurulca belirlenen süre içinde, paylarının adil bir bedel karşılığında satın alınmasını oy haklarının Kurulca belirlenen orana veya daha fazlasına sahip olan gerçek veya tüzel kişilerden ve bunlarla birlikte hareket edenlerden talep edebilirler.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket'in 15 Ekim 2026 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında alınan kararlar aşağıdaki şekildedir.

1. *Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. Maddesi ve "Sermayenin Ödenmesi" başlıklı 7. Maddesi'nin, ekte yer alan ve Sermaye Piyasası Kurulu ile Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izinler doğrultusunda hazırlanan tadil metni çerçevesinde değiştirilmesine,*

2. *Sermayenin tamamı nakden karşılanmak üzere, %300 oranında artırılarak 64.864.800 TL'den 259.459.200 TL'ye çıkarılması kapsamında, A Grubu paylar karşılığında A Grubu, B Grubu paylar karşılığında B Grubu pay çıkarılmasına,*

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955 0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B6 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş / İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006830900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 825 006 6309

3. *Pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının kısıtlanmamasına ve yeni pay alma hakkı kullanım bedelinin 1,00 TL nominal değerli her bir pay için 1,00 TL olarak belirlenmesine,*

4. *Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,*

5. *Yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan paylar var ise, 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasasında oluşacak fiyattan halka arz edilmesine,*

6. *Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin ("Tebliğ") 12/3. maddesi uyarınca artırılacak sermayeyi temsil eden paylardan satılamayan payların Tebliğ'in 25/2 ve 25/3 maddeleri gereği halka arz satış süresinin bitiş tarihinden itibaren üç iş günü içerisinde, halka arz fiyatının ortalamasından aşağı olmamak üzere, bedellerini tam olarak ve nakden ödenmek suretiyle mevcut ortaklar ZTE Cooperatief U.A. tarafından %76,21 oranında ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından ise %23,79 oranında karşılanmasına yönelik olarak verilecek taahhütler kapsamında sermaye artış tutarının karşılanması amacıyla halka arz edilen ancak satılmayan payların gerektiği takdirde satın alınmasına, ve*

7. *Tüm işlem ile süreçlerin sermaye piyasası mevzuatı, ilgili diğer mevzuat kapsamında yürütülmesi konusunda yönetim kurulunun tam yetkili kılınmasına*

karar verilmesi suretiyle, gündemin 2. maddesi ve önerge mevcudun 589 ret oyuna karşılık 30.898.271,340 kabul oyuyla, oy çokluğu ile kabul edilmiştir."

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Payların üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin izahname SPK onayına tabi olup, başka bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Şirket'in esas sermaye içerisinde 64.864.800 TL olan ödenmiş sermayesinin tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle %300 oranında (194.594.400 TL) artırılarak 259.459.200 TL'ye çıkarılması planlanmaktadır.

194.594.400 TL'lik nakden (bedelli) sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma hakları (rüçhan hakları) kısıtlanmayacak olup mevcut ortakların %300 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yapılacak sermaye artırımında (A) grubu pay sahiplerine (A) grubu, (B) grubu pay sahiplerine B grubu pay verilecektir. Bedelli sermaye artırımında ihraç edilecek paylar 99.243.144 TL nominal değerli (A) grubu nama yazılı pay, 95.351.256 TL nominal değerli (B) grubu nama yazılı paylardır.

Bedelli sermaye artışına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

NETAS
Netas Telekomünikasyon A.Ş.
Yeni şehir Mah. Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok 1/9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı* (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı** (%)
A	Nama	Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu aday gösterme/Esas Sözleşme Değişikliği Kararlarında Onay Aranma Şartı	99.243.144,00	%300,0	1,0	99.243.144,00	%153,0
B	Nama	Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu aday gösterme	95.351.256,00	%300,0	1,0	95.351.256,00	%147,0
		TOPLAM	**194.594.400,00**	-	-	**194.594.400,00**	**%300,0**

*Pay grubunun mevcut toplam pay sayısına oranını ifade etmektedir.

**Mevcut 64.864.800 TL'lik sermayeye oranını ifade etmektedir.

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Şirket ortaklarının yeni pay alma hakkı çerçevesinde nakit sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak paylardan sahip oldukları paylar oranında ve 1 pay için 1,00 TL üzerinden yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

İzahnamenin ilanını takip eden 10 gün içinde yeni pay alma haklarının kullanımı başlayacak olup yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 (on beş) gün olacaktır. Yeni pay alma hakkı kullanım süresi, bitiş tarihinin resmî tatile rastlaması durumunda izleyen işgünü akşamı sona erecektir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) işgünü süreyle BİAŞ'ta satışa sunulacaktır.

Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahiplerine satış duyurusu ile Ortaklığın internet sitesi (www.netas.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Tacirler Yatırım'ın internet sitesinde (www.tacirler.com.tr) ilan edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılması ve kalan payların Borsa'da halka arzından sonra satılamayan pay olması halinde, söz konusu paylar Borsa'da satış süresinin bitişini takip eden 3 (üç) iş günü içinde, Borsa'da halka arz edildiği 2 (iki) günde oluşan ağırlıklı ortalama fiyatın ortalamasından aşağı olmamak üzere bedelleri tam olarak ve nakden ödenerek ZTE Cooperatief U.A. ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından satın alınacaktır.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma haklarını 1,00 TL nominal değerli pay için 1,00 TL değer üzerinden kullanacaklardır.

NETAS
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
P. Blok No:118 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Vergiler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 92056

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0810006300900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 812 006 6309

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan B Grubu paylar ise SPK'nın II – 5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi ile nominal değerden aşağı olmamak üzere BİAŞ Birincil Piyasada oluşacak fiyattan satılacaktır.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekir. Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşların listesi BİAŞ, TSPB ve SPK'nın internet sitelerinde yer almaktadır.

BİST'te işlem yapmaya yetkili yatırım kuruluşlarının listesi Borsa İstanbul A.Ş, www.borsaistanbul.com ve TSPB'nin www.tspb.org.tr internet siteleri "Üyeler" başlıklı bölümünde yer almaktadır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri, Garanti Bankası A.Ş., Kozyatağı Kurumsal Şubesi nezdinde sermaye artırımında kullanılmak üzere İhraççı adına açılan TR83 0006 2000 3830 0006 2929 03 no'lu özel banka hesabına yatırılacaktır.

Mevcut pay sahiplerinin Şirket tarafından bedelli sermaye artırımı yoluyla çıkarılacak payları, sahip oldukları payların %300 oranında ve nominal bedel üzerinden 15 gün boyunca alma hakkı bulunmaktadır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları Merkezi Kaydi Sistemi'nde yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklar, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yetkili kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde Borsa'da rüçhan hakları kupon pazarında satabilirler.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan B grubu paylar 2 (iki) iş günü süreyle, nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir.

Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir. Pay bedelleri nakden ve tam olarak tahsil edildikçe Garanti Bankası A.Ş. Kozyatağı Kurumsal Şubesi nezdinde Şirket adına açılmış olan, yukarıda belirtilen özel banka hesabına yatırılacaktır.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra Borsa Birincil Piyasa'da satışı yapılan payların takası T + 2 gün sonra Takasbank/MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

c) Başvuru yerleri:

Yeni pay alma hakları 24.1.10. bölümünde belirtildiği şekilde kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Borsa'da işlem yapmaya yetkili kuruluşların adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa İstanbul (www.borsaistanbul.com), TSPB (www.tspb.org.tr) ve SPK'nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin aracılık işlemleri Tacirler Yatırım tarafından yapılacaktır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:118 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Tuvuk Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: [illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0813006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 813 006 6309

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:9 34337 Etiler – İstanbul
Telefon	+90 212 355 4646
Faks	+90 212 282 0998
İnternet Adresi	www.tacirler.com.tr

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali; SPK tarafından sermaye artırımına izin verilmemesi, izahnamenin onaylanmaması, sermaye artırımından önce Şirket'in acze düşmesi, konkordato teklif etmesi, aleyhine yasal takibe geçilmesi, iflas davası açılması, tasfiyeye girmesi, varlıklarının önemli bir bölümünü elden çıkarması, izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda yer alan bilgilerin gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunu doğuracak değişikliklerin ortaya çıkması hallerinde mümkündür.

Ayrıca SPK'nın II-5.1 sayılı "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği"nin 24. maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde bu durum İhraççı veya Yetkili Kuruluş tarafından yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, İhraççı veya ihraççının uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal Kurula bildirilir. Satış süreci İhraççı veya Yetkili Kuruluş tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi halinde Kurulca satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Yeni pay alma haklarının kullanılmaması durumunda kalan payların satışının BİST Birincil Piyasa'da piyasa fiyatı üzerinden gerçekleşecek olmasından ve emir gerçekleşmeden girilen talebe ilişkin bedel tahsilatı yapılmayacağından karşılanmayan taleplere ait bedel iadesi ile, yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarın iadesi gibi durumlar oluşmayacaktır.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakkı kullanımında ortaklar, sahip oldukları paylarının %300'ü oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir.

Yeni pay alma haklarının kullanıldıktan sonra kalan paylar halka arz edilecek olup, talep edilebilecek pay miktarı 1 TL nominal değer/1 pay ve katları şeklinde olacaktır.

Borsa'da asgari işlem tutarı 1 lot ve katları şeklinde gerçekleşmektedir.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8 inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhâl Kurula bildirilir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94...

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic No:270946 / Mersis:0815006030900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması hâlinde, satış süreci durdurulabilir.

Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanım işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan B Grubu payların Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da halka arz edilmesi durumunda ise paylar işlem tarihinden iki iş günü (T+2) sonra, yatırımcıların MKK nezdindeki hesaplarına aktarılacaktır.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurulun sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) **Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:**

Ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır.

b) **Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:**

Yoktur.

c) **c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:**

Yoktur.

d) **d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde Şirket tarafından daha sonra KAP (www.kap.org.tr) ile duyurulacak olan tarihler arasında 15 gün süreyle kullandırılacaktır. Bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.**

Bir payın nominal değeri 1,00 TL olup, 1 TL'den satışa sunulacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak tarihler arasında 15 gün süreyle kullandırılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen tasarruf sahiplerinin, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde paylarının bulunduğu aracı kuruma başvurması gerekmektedir.

e) **Ortakların, ödenmiş/çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:**

Bedelli sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %300 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aerobark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 9495[illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedelleri, Garanti Bankası A.Ş. Kozyatağı Kurumsal Şubesi nezdinde sermaye artırımında kullanılmak üzere İhraççı adına açılan TR83 0006 2000 3830 0006 2929 03 no'lu özel banka hesabına yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları Merkezi Kaydi Sistem'de yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklar, yeni pay tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yetkili kuruluşlar nezdindeki yatırım hesaplarına yatıracaklardır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

Kaydileştirilmemiş Paylara İlişkin Esaslar

Halen ellerindeki hisse senetlerini kaydileştirmemiş ortaklarımızın, yeni pay alma haklarını kullanabilmek için öncelikle rüçhan hakkı kullanım süresi içinde tamamlanacak şekilde Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 PENDİK/İSTANBUL adresine müracaat ederek, hisse senetlerini kaydileştirmeleri gerekmektedir.

Hak sahiplerince fiziken muhafazasına devam edilen ve kaydileştirilmemiş hisse senetleri borsada işlem göremeyecektir. Bunların yeniden borsada işlem görebilmesi, kaydileştirilmeleri amacıyla teslim edilerek, MKK nezdinde hak sahipliklerine ilişkin kayıtların oluşturulmasına bağlıdır.

SPKn'nun 13'üncü maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca kaydileştirilmesine karar verilen sermaye piyasası araçlarının Kurulca belirlenen esaslar çerçevesinde teslimi zorunludur. Teslim edilen sermaye piyasası araçları kendiliğinden hükümsüz hâle gelir. Teslim edilmeyen sermaye piyasası araçları ise kaydileştirilme kararından sonra borsada işlem göremez, aracı kurumlarca bu sermaye piyasası araçlarının alım satımına aracılık edilemez. SPKn'nun yayımı tarihinden önce kaydileştirilen ve teslim edilen paylar ile kaydileştirme kararının alınmasına rağmen henüz teslim edilmemiş paylar hakkında da SPKn'nun 13 üncü maddesinin dördüncü fıkrası uygulanır.

Kaydileştirilmiş Paylara İlişkin Esaslar

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ortaklarımızdan,

   a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya ihraççı aracılığıyla,

   b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla,

yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler. Payları Borsada işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri rüçhan (yeni pay alma) hakkı kullanma süresi içinde söz konusu payların üzerinde bulunan yeni pay alma haklarının alınıp satılması için, Borsaca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla yeni pay alma hakkı kupon sıraları işleme açılır. Yeni pay alma hakkı kuponları, Pay Piyasası'nda geçerli olan kurallarla işlem görür. Yeni

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 24855/0

TAŞİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K19 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6302

pay alma hakkı kupon pazarının açılış günü; yeni pay alma hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Yeni pay alma hakkı kupon pazarının kapanış (son işlem) günü ise yeni pay alma hakkı kullanma süresi sonundan önceki beşinci iş günüdür.

Şirket'in mevcut ortakları ZTE Cooperatief U.A.'nin 13 Ekim 2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı'nın 15 Ekim 2026 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile; Şirket sermayesinde sahip oldukları paylar karşılığında yani pay alma haklarının tamamının kullanılacağı taahhüt edilmiştir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan B grubu paylar iki iş günü süreyle, nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Şirket mevcut ortakları ZTE Cooperatief U.A. ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı sahip oldukları yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhütleri vermiştir:

ZTE Cooperatief U.A. tarafından alınan 13 Ekim 2026 tarihli yönetim kurulu kararı:

*"**ŞÖYLE Kİ***

*(A) Kooperatif, Türkiye kanunlarına göre kurulmuş bir şirket olan Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin ("**Netaş**") hissedarıdır.*

(B) Netaş, Netaş'ın 15 Ekim 2026 tarihinde gerçekleştirilecek olan genel kurul toplantısında sermaye artırımının onaylanması kaydıyla ve bu onaya bağlı olarak, sermayesini 64.864.800 TL'den 259.459.200 TL'ye çıkarmayı teklif etmektedir;

(C) Ana Sözleşmenin 16.9 maddesi uyarınca, yönetim kurulu bir toplantı yapmaksızın kararlar alabilir;

(D) Tüm Yönetim Kurulu Üyeleri, bir toplantı yapmaksızın kararlar alınmasına muvafakat etmişlerdir.

AŞAĞIDAKİ KARARLARI ALMIŞLARDIR:

1- Kooperatifin hissedarı olduğu Netaş'ın sermayesinin, Kooperatifin pay sahipliği oranında 64.864.800 TL'den 259.459.200 TL'ye artırılmasına iştirak edilmesine;

2- Bu kapsamda, sermaye artırımı nedeniyle doğan yükümlülüğün nakden yerine getirilmesine ve rüçhan haklarının nominal değer üzerinden kullanılmasına;

3- Sermaye artırımı tutarını karşılamak amacıyla, gerekirse Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 Sayılı Paylara İlişkin Tebliği'nin ("Tebliğ") 12/3. Maddesi uyarınca, halka arz süresi sonunda satılamamış olan halka arz edilen payların %76,21'inin, halka arz satış süresinin sona erdiği tarihten itibaren üç iş günü içerisinde, Tebliğ'in 25/2. ve 25/3. maddeleri uyarınca, ortalama halka arz fiyatından düşük olmamak kaydıyla, satın alma bedelinin tamamının nakden ödemek suretiyle satın alınmasına karar verilmiştir."

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından 15 Ekim 2026 tarih ve 2026-28 sayılı yönetim kurulu kararı:

"1- 15 Ekim 2026 tarihinde icra edilecek Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Vakıf Temsilcisi tarafından, şirketin finansal risklerinin ortadan kaldırılması amacıyla 64.864.800 TL tutarındaki mevcut ödenmiş sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 259.459.200 TL'ye çıkarılması kapsamında Vakfın sermaye payına karşılık gelen 29.189.160 TL tutarı aşmayacak şekilde sermaye artırımına iştirak etmesi yönünde oy kullanılmasına,

2- İlave olarak pay sahipleri tarafından rüçhan haklarının kullanılmasından sonra kalan payların Borsa İstanbul Birincil Piyasasında satışa sunulmasına, bu aşamada da satılamayan payların %76,21'inin ZTE (7,2 milyar TL'ye kadar), %23,79'unun (365,2 milyon TL'ye kadar) hakkı

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Blah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mukellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955 0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar VD 815 006 0300

tarafından satın alınmasına taahhüt verilmesine,

3- *Bu kapsamda Vakıf tarafından ödenecek tutarın Vakıf Amaca Yönelik Yatırım Fonundan karşılanması ve diğer tüm işlemler için TSKGV Genel Müdürlüğü'nün yetkilendirilmesine oy birliği ile karar verilmiştir."*

Satın Alma Taahhüdünde Bulunan Ortak	***Adres***	***İhraççı ile İlişkisi***
ZTE Cooperatief U.A.	Prinses Margrietplantsoen 33 Kamer 4.07 2595AM's-Gravenhage, Hollanda	Pay Sahibi
Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı	Remzi Oğuz Arık Mah. Paris Cad. Yazanlar Sok. No:4 06540 Kavaklıdere, Çankaya/ANKARA	Pay Sahibi

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu yalnızca Ortaklığın internet sitesi (www.netas.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve Tacirler Yatırım'ın internet sitesinde (www.tacirler.com.tr) ilan edilecektir.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

Adı Soyadı	Şirket
Zhı LING	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Şuay ALPAY	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Mıng LI	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Bowen MEI	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Hongguang ZHOU	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Osman Nuri UÇAN	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Fatih BOZ	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Sinan DUMLU	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Börgehan KÖKSAL	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Zeynep BOZ	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Özgür ÖKSÜZ	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Esra Işın İNSEL	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Yeşim BİLGİNTURAN	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Ömer TUNÇ	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Beste BÖLÜKBAŞI	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenisehir Mah. Osmanlı Bul. Aerapark Sitesi
B Blok No:118 İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955-0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.5 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815000000000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Adı Soyadı	Şirket
Yusuf Ziya SAĞLAM	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Nurbanu ÇİLOĞLU	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Sevil KANDEMİR	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Sevde GÜLER EYYÜPKOCA	NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
Onur KAVGACI	TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sinan GÜNDÜZ	TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Saadet Ayça ATALAY	TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ayşe SEÇKİN	TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Esra SARI	TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Mert KUDAT	TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Tuana KOCA	TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Ömer ÇOLLAK	PAKSOY ORTAK AVUKAT BÜROSU
Ökkeş ŞAHAN	PAKSOY ORTAK AVUKAT BÜROSU
Melis GENÇOL İNCE	PAKSOY ORTAK AVUKAT BÜROSU
Berrak ÇOŞAR	PAKSOY ORTAK AVUKAT BÜROSU
Doğa PINARLI DEDEBAŞ	PAKSOY ORTAK AVUKAT BÜROSU
Enes BAYRAM	PAKSOY ORTAK AVUKAT BÜROSU

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Şirket mevcut ortakları ZTE Cooperatief U.A. ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı sahip oldukları yeni pay alma haklarının kullanılması ile ilgili olarak aşağıdaki taahhütleri vermiştir:

ZTE Cooperatief U.A. tarafından 13 Ekim 2026 tarihinde alınan yönetim kurulu kararı:

*"**ŞÖYLE Kİ***

*(A) Kooperatif, Türkiye kanunlarına göre kurulmuş bir şirket olan Netaş Telekomünikasyon A.Ş.'nin ("**Netaş**") hissedarıdır.*

(B) Netaş, Netaş'ın 15 Ekim 2026 tarihinde gerçekleştirilecek olan genel kurul toplantısında sermaye artırımının onaylanması kaydıyla ve bu onaya bağlı olarak, sermayesini 64.864.800 TL'den 259.459.200 TL'ye çıkarmayı teklif etmektedir;

(C) Ana Sözleşmenin 16.9 maddesi uyarınca, yönetim kurulu bir toplantı yapmaksızın kararlar alabilir;

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: [illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok 1 9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0915006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 615 006 6309

(D) Tüm Yönetim Kurulu Üyeleri, bir toplantı yapmaksızın kararlar alınmasına muvafakat etmişlerdir.

AŞAĞIDAKİ KARARLARI ALMIŞLARDIR:

1- Kooperatifin hissedarı olduğu Netaş'ın sermayesinin, Kooperatifin pay sahipliği oranında 64.864.800 TL'den 259.459.200 TL'ye artırılmasına iştirak edilmesine;

2- Bu kapsamda, sermaye artırımı nedeniyle doğan yükümlülüğün nakden yerine getirilmesine ve rüçhan haklarının nominal değer üzerinden kullanılmasına;

3- Sermaye artırımı tutarını karşılamak amacıyla, gerekirse Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.1 Sayılı Paylara İlişkin Tebliği'nin ("Tebliğ") 12/3. Maddesi uyarınca, halka arz süresi sonunda satılamamış olan halka arz edilen payların %76,21'inin, halka arz satış süresinin sona erdiği tarihten itibaren üç iş günü içerisinde, Tebliğ'in 25/2. ve 25/3. Maddeleri uyarınca, ortalama halka arz fiyatından düşük olmamak kaydıyla, satın alma bedelinin tamamının nakden ödemek suretiyle satın alınmasına karar verilmiştir."

Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından 15 Ekim 2026 tarihli 2026-28 sayılı yönetim kurulu kararı:

"1- 15 Ekim 2026 tarihinde icra edilecek Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında Vakıf Temsilcisi tarafından, şirketin finansal risklerinin ortadan kaldırılması amacıyla 64.864.800 TL tutarındaki mevcut ödenmiş sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 259.459.200 TL'ye çıkarılması kapsamında Vakfın sermaye payına karşılık gelen 29.189.160 TL tutarı aşmayacak şekilde sermaye artırımına iştirak etmesi yönünde oy kullanılmasına,

2- İlave olarak pay sahipleri tarafından rüçhan haklarının kullanılmasından sonra kalan payların Borsa İstanbul Birincil Piyasasında satışa sunulmasına, bu aşamada da satılamayan payların %76,21'inin ZTE (1,2 milyar TL'ye kadar), %23,79'unun (365,2 milyon TL'ye kadar) Vakıf tarafından satın alınmasına taahhüt verilmesine,

3- Bu kapsamda Vakıf tarafından ödenecek tutarın Vakıf Amaca Yönelik Yatırım Fonundan karşılanması ve diğer tüm işlemler için TSKGV Genel Müdürlüğü'nün yetkilendirilmesine oy birliği ile karar verilmiştir."

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Halka arzdan talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarlarını halka arzdan pay almak için başvurdukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yapılacak sermaye artırımında yeni pay alma haklarının kullanımı 1 TL nominal değerli pay için 1 TL'den, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar ise nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumun aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirmelerine tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kurumların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

NETAŞ
...kümünikasyon A.Ş.
...manlı Bul. Aeropark Sitesi
...No:40 Pendik/İstanbul
...D. Başkanlığı 682 000 1061

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K 9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0915000620900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 8[illegible] 006 6309

Tacirler Yatırım, MKK tarafından sermaye artırımı için aracı kuruma yansıtılan hizmet bedelini müşterilerine yansıtmakta olup, Tacirler Yatırım'ın ayrıca yatırımcılardan talep edeceği komisyon ve benzeri giderler aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Kurum	Hesap Açma Ücreti	Sermaye Piyasası Aracının MKK'ya Virman Ücreti	Yatırımcının Başka Aracı Kuruluştaki Hesabına Virman Ücreti	EFT Ücreti	Damga Vergisi	Diğer
Tacirler Yatırım	Yoktur	Yoktur	30 TL (Pay Başına)	0 TL-50.000 TL'ye kadar 75 TL, 50.001–350.000 TL'ye kadar 135 TL, 350.001-700.000 TL'ye kadar 250 TL, 700.001-1.000.000 TL'ye kadar 350 TL, 1.000.001 TL ve üzeri 500 TL	Yoktur	Yoktur

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tespitindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Yeni pay alma hakları 1,00 TL nominal değerli 1 pay için 1,00 TL üzerinden kullandırılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar ise nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan halka arz edilecektir. Satışta, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliğinde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullandırılmasına izahnamenin ilanından itibaren en geç 10 (on) gün içinde başlanacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gün olup, tasarruf sahiplerine satış süresi 2 (iki) iş günüdür. Tasarruf sahipleri için satış süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusu ile İhraççı'nın (www.netas.com.tr), KAP (www.kap.org.tr) ve yetkili kuruluşun (www.tacirler.com.tr) internet sitelerinde ilan edilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma hakları kısıtlanmamaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yeni Şehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D 8 [illegible] 006 6300

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kullanılmayan haklar karşılığı pay kalması durumunda kalan B Grubu payların Borsa İstanbul'da satışını aracı kuruluş olarak Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. gerçekleştirecektir.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adresi	Akmerkez Nispetiye Cad. B3 Blok K:9 Etiler-İSTANBUL
Telefon	0(212) 355 46 46
Fax	0(212) 282 09 07
İnternet Adresi	www.tacirler.com.tr

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Payların ihraç ve satış işlemleri Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleştirileceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

Tacirler Yatırım, sermaye artırımına aracılık işlemlerini "En İyi Gayret" aracılığı ile gerçekleştirecek olup, bu doğrultuda herhangi bir yüklenim söz konusu değildir.

			Yüklenimde Bulunulan Payların		Yüklenimde Bulunulmayan Payların	
Yetkili Kuruluş	**Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu**	**Aracılığın Türü**	**Nominal Değeri (TL)**	**Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)**	**Nominal Değeri (TL)**	**Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)**
Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	En İyi Gayret Aracılığı	Yoktur	Yoktur	194.594.400	300

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Yetkili Kuruluş olan Tacirler Yatırım ile İhraççı arasında 01/09/2026 tarihinde "Aracılık Sözleşmesi" imzalanmıştır. "En İyi Gayret Aracılığı" ile gerçekleştirilecek sermaye artırım süresi içerisinde ortaklarca kullanılmayan yeni pay alma hakları nedeniyle kalan payların Borsa Birincil Piyasa'da satışı Tacirler Yatırım tarafından yapılacaktır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur. Şirket özkaynak, ihraç ve halka arza aracılık hizmeti veren kuruluş Tacirler Yatırım ise hizmeti karşılığında aracılık komisyonu, hukuk danışmanlığı veren Paksoy Ortak Avukat Bürosu danışmanlık ücreti elde edecektir.

Tacirler Yatırım'ın sermaye artırımı nedeniyle elde edeceği komisyon ve Paksoy Ortak Avukat Bürosu'nun danışmanlık ücreti hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak sermaye artırımının başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluş ile İhraççı'nın sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip olan pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Osmanlı Bul. Metopark Sitesi
No.11B Ic Kapı No.90 Pendik/İstanbul
Mükellefler V.D Başkanlığı 632 000 1061

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Şirket'in B grubu nama yazılı payları, Borsa İstanbul A.Ş. Ana Pazar'da "NETAS" koduyla işlem görmektedir.

Şirket payları Borsa'da işlem gördüğü için sermaye artırımında ihraç edilen paylar (B grubu nama yazılı paylar) yeni pay alma haklarının kullanım süresi boyunca hak kullanım işleminin yapıldığı gün içerisinde MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayacaktır.

A grubu nama yazılı paylar Borsa'da işlem görmeyecektir.

Payları Borsa kotunda bulunan ortaklıkların bedelli ve/veya bedelsiz sermaye artırımları nedeniyle ihraç edecekleri payları, sermaye artırımı sonucu oluşan yeni sermayenin Ticaret Sicili'ne tescil edilmesini takiben başka bir işlem ve karar tesis edilmesine gerek kalmaksızın Borsa kotuna alınır.

Kullanılmayan yeni pay alma hakkı karşılığı B grubu pay olması durumunda, söz konusu paylar "Borsa'da Satış" yöntemi ile ve nominal değerinin altında olmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satışa sunulur ve satış sonrası Borsa İstanbul A.Ş. tarafından birincil piyasa ve halka arz esasları duyurusu sonrası işleme açılır.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in B grubu nama yazılı payları, Borsa İstanbul'da Ana Pazar'da "NETAS" koduyla işlem görmektedir. İşbu izahname kapsamında ihraç edilecek A grubu nama yazılı paylar Borsa'da işlem görmeyecek olup, B grubu nama yazılı paylar ise Borsa İstanbul A.Ş.'de Ana Pazar'da işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- **Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,**
- **İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda**

bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aerobark Sitesi
B Blok No:11 İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: [illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:6 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:27[illegible]946 / Mersis:[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. 818 006 6309

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli hususlar:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Şirket'in, 64.864.800 TL olan çıkarılmış sermayesi, 194.594.400 TL (%300) nakden (bedelli) artırılarak 259.459.200 TL'ye çıkarılacaktır. Aşağıda yer alan tabloda bedelli sermaye artırımı kapsamında oluşacak maliyetler yer almaktadır.

Tahmini Maliyet	**TL**
SPK Kurul Kayıt Ücreti (Payların İhraç Değeri Üzerinden)	389.189
BİAŞ Kayıt Ücreti (%0,03+BSMV)	61.297
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005 Alt limit ₺10.637 Üst limit ₺529.843 +BSMV)	11.169
Rekabet Kurumu (%0,04)	77.838
Aracılık Komisyonu (BSMV Dahil)	1.470.000
Hukuk Danışmanlığı (KDV Dahil)	1.485.000
İlan, Tescil ve Diğer	100.000
Toplam	3.594.493
Pay Başına Maliyet	**0,0185**

Bedelli sermaye artırımından elde edilecek brüt gelir 194.594.400 TL olacaktır. Bedelli sermaye artışı için ihraç edilecek payların satışından elde edilmesi beklenen brüt nakit gelirinin 194.594.400 TL, bedelli sermaye artırımı tahmini ihraç maliyetinin 3.594.493 TL olması öngörülmektedir. Bu durumda ihraç ve halka arz edilecek pay başına düşen maliyet 0,0185 TL'dir. Ortaklığın ihraç ve halka arzdan elde edeceği net gelirin 190.999.907 TL olacağı tahmin edilmektedir.

NETAŞ Netaş Telekomünikasyon A.Ş. Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:20 Pendik/İstanbul Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061 Ticaret Sicil No:[illegible]955-0

T. AÇIKLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş. Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok [illegible] Etiler Beşiktaş - İstanbul www.tacikler.com.tr Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067 Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket 06 Kasım 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile aşağıda detayları verilen sermaye artırım gerekçesi ve elde edilecek fonun kullanım yerine ilişkin raporu kabul etmiştir.

Sermaye Artırımının Gerekçesi

Şirket'in mevcut bilanço yapısına ilişkin yapılan değerlendirmeler kapsamında, Şirket'in özkaynakları 31 Aralık 2023, 31 Aralık 2024, 31 Aralık 2025 ve 30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla sırasıyla 222,8 milyon TL, 17,2 milyon TL, (278,3) milyon TL ve (135,4) milyon TL olarak gerçekleşirken, Ana Ortaklığa ait özkaynakların ise aynı dönemlerde sırasıyla 217,7 milyon TL, 3,5 milyon TL, (301,3) milyon TL ve (164,0) milyon TL olarak gerçekleştiği görülmektedir.

Bu durum, 2024 ve 2025 yıllarında hasılatta büyümenin devam etmesine rağmen, satışların maliyetindeki artışın brüt kârlılık üzerindeki baskısı ile finansman giderleri ve parasal kayıpların etkisi sonucunda Şirket'in konsolide finansal tablolarında net zarar oluşmasından kaynaklanmıştır. Her ne kadar 2026 yılının ilk altı aylık döneminde hasılat artışının, satışların maliyetindeki artışın üzerinde gerçekleşmesi ve esas faaliyet kârlılığındaki iyileşme sonucunda Şirket yeniden net kârlılık seviyesine ulaşmış ve buna bağlı olarak özkaynak açığında iyileşme gerçekleşmiş olsa da Şirket yönetimi, yukarıda belirtilen negatif özkaynak durumunu dikkate alarak işletmenin sürekliliği varsayımının uygunluğunu değerlendirmiştir. Bu değerlendirme kapsamında, 4 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen Yönetim Kurulu toplantısında, Şirket'in mevcut finansal durumu değerlendirilmiş ve Türk Ticaret Kanunu ile SPK mevzuatının ilgili hükümleri çerçevesinde mali yapının güçlendirilmesi amacıyla sermaye artırımı planının geliştirilmesine ve bu yönde sürecin başlatılmasına karar verilmiştir. Planlanan sermaye artırımının gerçekleştirilmesiyle birlikte, Şirket'in finansal borçluluk seviyesinin azaltılması, kredi sözleşmelerinden kaynaklanan faiz yükümlülüklerinin düşürülmesi ve özkaynak yapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Elde Edilecek Fonun Kullanım Yeri

Şirket, bedelli sermaye artırımı neticesinde elde edeceği net fonun tamamını net finansal borçluluğun azaltılması amacıyla kullanacaktır. Bu suretle, Şirket'in bilançosunda yer alan yüksek tutarlı borç kalemlerinin azaltılması, yoğun anapara geri ödeme döneminde ilave borçlanma ihtiyacının ortadan kaldırılması, yeniden işletme sermayesi yaratılmasına imkân sağlanması ve söz konusu iyileşmenin Şirket'in faaliyetleri ile sürdürülebilir gelişimine olumlu katkı sunması hedeflenmektedir.

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını tamamen kullanarak bedelli sermaye artırımına katılmaları durumunda sağlanacak brüt fon tutarı 194.594.400 TL'dir. Bu fon tutarından halka arz maliyeti düşüldükten sonra kalan net fon tutarı, Şirket'in proje finansmanı gereksinimleri ve işletme sermayesi ihtiyacı için kullanmış olduğu kısa vadeli teminatsız banka kredilerinin anapara taksit ve faiz ödemelerinde kullanılacaktır.

FON KULLANIM YERİ	NET FON GELİRİ İÇİNDEKİ PAYI (%)
Kısa Vadeli Finansal Borçların Azaltılması	100

Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:A0 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: [illegible]

TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok 1/9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0813009630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 315 006 6309

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %300 oranında kullandıkları varsayımı ile sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesinin hesaplanmasına ilişkin olarak hazırlanmış olan çalışma aşağıda sunulmaktadır.

	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
		%100 Katılım
Artırım Öncesi Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (Defter Değeri)*	-164.019.670	-164.019.670
Nakit Sermaye Artışı		194.594.400
Emisyon Primi		-
Sermaye Artırım Masrafları		3.594.493
Artırım Sonrası Ana Ortaklığa Ait ÖzKaynaklar (Defter Değeri)	-164.019.670	26.980.237
Çıkarılmış Sermaye	64.864.800	259.459.200
Pay Başına Defter Değeri (1 TL nominal değerli pay başına karşılık gelen)	-2,52864	0,10399
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL)		2,63263
Mevcut Ortaklar için (Pozitif) Sulanma Etkisi (%)		104,112%

*30.06.2026 tarihli Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (Defter Değeri)

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Şirket 64.864.800 TL çıkarılmış sermayesini 194.594.400 TL bedelli (%300) artırarak 259.459.200 TL'ye çıkaracaktır.

Şirket'in paylarının 06/11/2026 tarihli kapanış fiyatı 71,20 TL'dir. Bu fiyat ile bedelli sermaye artırımına göre en yakın fiyat adımına yuvarlanmış düzeltilmiş fiyat 18,55 TL'dir. Bu fiyat (71,20TL+1TL*194.594.400TL/64.864.800)/(259.459.200/64.864.800) olarak hesaplanmaktadır.

Şirketin pay sahiplerinden ZTE Cooperatief U A ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı tarafından verilen taahhüt kapsamında rüçhan haklarının tamamını kullanacakları ve diğer pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını kullanmayacakları varsayımı ve kalan payların Borsa İstanbul Birincil Piyasada düzeltilmiş fiyat olan 18,55 TL'den satıldığı varsayımı altında sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesinin hesaplamasına ilişkin çalışma aşağıda sunulmaktadır.

	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
Artırım Öncesi Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar (Defter Değeri)*	-164.019.670	-164.019.670
Nakit Sermaye Artışı		194.594.400
Emisyon Primi		1.261.848.264
Sermaye Artırım Masrafları		3.594.493

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Emişeri Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
Blok No:1 B İç Kapı No:40 Pendik İstanbul
Kurumlar V.D. Başkanlığı 632 000 1061

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B8 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
Artırım Sonrası Ana Ortaklığa Ait ÖzKaynaklar (Defter Değeri)	-164.019.670	1.288.828.501
Çıkarılmış Sermaye	64.864.800	259.459.200
Pay Başına Defter Değeri (1 TL nominal değerli pay başına karşılık gelen)	-2,52864	4,96736
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (TL) (Pozitif)		7,49600
Mevcut Ortaklar için Sulanma Etkisi (%)		296,444%
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-13,58264
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-%73,22175

**30.06.2026 sonu itibarıyla Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar*

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar ve veriler ışığında yapılmış olup gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilecektir.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde İhraççı ile imzalanan sermaye artırımı aracılık sözleşmesi çerçevesinde danışmanlık hizmeti veren yetkili kuruluş Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve hukuki danışmanlık hizmeti veren kuruluş ise Paksoy Ortak Avukat Bürosu'dur.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu izahname; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede bu üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin izahnamede doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir. İhraççı, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025 ve 30.06.2026 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporları hazırlanmıştır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0663006630900067
Boğazici Kurumlar V.D. 815 006 6309

Finansal Tablo Dönemi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Ticaret Unvanı	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Adresi	Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumlu Ortak Denetçisinin Adı Soyadı	Görüş/Sonuç
1 Ocak-31 Aralık 2023	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	İş Kuleleri Kule 3 Kat: 2-9 Levent İstanbul	Hatice Nesrin Tuncer, SMMM	Olumlu Görüş
1 Ocak-31 Aralık 2024	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	İş Kuleleri Kule 3 Kat: 2-9 Levent İstanbul	Hatice Nesrin Tuncer, SMMM	Olumlu Görüş
1 Ocak-31 Aralık 2025	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	İş Kuleleri Kule 3 Kat: 2-9 Levent İstanbul	Hatice Nesrin Tuncer, SMMM	Olumlu Görüş
1 Ocak-30 Haziran 2026	KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	İş Kuleleri Kule 3 Kat: 2-9 Levent İstanbul	Hatice Nesrin Tuncer, SMMM	Olumlu Sonuç

Bu izahnamede İhraççının içinde bulunduğu sektöre ilişkin olarak görüşleri sunulan uzman kişi veya kuruluşlar ile finansal tabloları denetleyen bağımsız denetim kuruluşlarının İhraççı ve/veya ilişkili şirketleri ile hiçbir ilişkisi olmadığı gibi İhraççı ve/veya ilişkili şirketleri tarafından ihraç edilen menkul kıymetlere veya bunları elde etme hakkı veren ya da taahhüt eden opsiyonlara sahip değildirler. Aynı kişiler, İhraççı tarafından daha önce istihdam edilmemişler ya da İhraççıdan herhangi bir ücret almamışlardır. İhraççının yönetim ve denetim organlarından herhangi birinde üye olmamışlardır. Ayrıca bu kişi veya kuruluşların sermaye artırımına aracılık eden yetkili kuruluş olan Tacirler Yatırım ile de herhangi bir bağlantıları bulunmamaktadır.

Faaliyet gösterilen sektörlere ilişkin veriler ve bilgiler resmi kurum ve kuruluşlar ile meslek örgütlerinin yayınlamış oldukları kamuya açık bilgilerden oluşmaktadır.

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan hususlar borsada işlem görecek Payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla İşbu İzahname tarihinde yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Özellikli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiği önemle hatırlatılır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla yürürlükte olan vergi mevzuatı ve vergi mevzuatının yorumlanma biçimi kapsamında verilen bilgilerin ileride değişebileceğinin hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulması gerekmektedir.

30.1. Genel Bakış

30.1.1. Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen iki çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan (**Tam Mükellef**) kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan (**Dar Mükellef**) kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 682 000 1061
Ticaret Sicil Müdürlüğü

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok Kat 9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0
Boğaziçi Kurumlar V.D 875 006 6309

193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (GVK) uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin 4721 sayılı Türk Medeni Kanunu hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak altı aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartlan sağlamayan bir gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Paylara sahip olan kişilerin, söz konusu payların BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve paylar ile ilgili dağıtılan kâr paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Kişilerin 2026 yılında elde ettikleri ücret gelirleri dışındaki gelirlerin vergilendirilmesinde aşağıda yer alan artan oranlı gelir vergisi tarifesi uygulanır.

Gelir Aralığı	**Gelir Vergisi Oranı (%)**
190.000 TL'ye kadar	15
400.000 TL'nin 190.000 TL'si için 28.500 TL, fazlası	20
1.000.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL, (ücret gelirlerinde 1.500.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL), fazlası	27
5.300.000 TL'nin 1.000.000 TL'si için 232.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'nin 1.500.000 TL'si için 367.500 TL), fazlası	35
5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.737.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.697.500 TL), fazlası	40

30.1.2. Kurumların Vergilendirilmesi

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na (**KVK**) göre sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadî kamu kuruluşları, dernek veya vakıflara ait iktisadî işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların kârı Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi mevzuat hükümlerine göre belirlenmektedir. 2025 ve izleyen yıllara ait kurum kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi oranı %25'tir. Şu kadar ki bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için uygulanacak oran %30'dur.

Ayrıca, 17 Kasım 2020'de Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile KVK'da değişiklik yapılarak, payları Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere en az %20 oranında halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktoring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları ile

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 94955 n

ATA YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K19 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.atayatirim.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815003630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 065 6309

döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumlan ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemine ait kurum kazançlarına kurumlar vergisi oranının 2 (iki) puan indirimli olarak uygulanmasına hükmedilmiştir. İndirimden yararlanılan hesap dönemleri süresince şirketlerin bu halka açıklık oranını sağlayamaması halinde ise zamanında indirim sebebiyle tahakkuk ettirilmeyen vergiler vergi ziyaı cezası uygulanmaksızın gecikme faizi ile birlikte tahsil edilir.

KVK'nda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiyc'dc bulunması vcya (ii) kanuni mcrkczinin Türkiyc dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu iki şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde ettikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler.

Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancını doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

30.2. Payların elden çıkarılması karşılığında sağlanan kazançların vergilendirilmesi

30.2.1. Borsada işlem gören payların vergilendirme esasları:

31.12.2030 tarihine kadar Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları, işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2030 yılından sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda, 2030 yılından sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir.

Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. ile Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır.

BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına

Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No.11B İç Kapı No:30 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil
TAŞIRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006930900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir.

Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak vergi tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a. Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

b. Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının itfası halinde alış bedeli ile itfa bedeli arasındaki fark,

c. Bankalar ve aracı kurumların menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının tahsiline aracılık ettikleri dönemsel getirileri (herhangi bir menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası aracına bağlı olmayan),

d. Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı (BKK) uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık payları hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen (ii) KVK'nın 2. maddesinin 1. fıkrası kapsamındaki mükellefler ile münhasırın menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı haklan kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden mevzuata uygun olarak kurulan yatırım fonları ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır.

Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır.

Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifat matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile banka ve sigorta muameleleri vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan 282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliği uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonları katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları payları olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir.

Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı Aero Park Sitesi
B Blok No:9 1B İç Kapı No.40 Pendik/İstanbul
Büyük Mukellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061

TAÇ MENKUL DEĞERLER A.Ş.
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Yıldız Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0615006636600067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 615 006 6309

satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matrahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir.

Tam mükellef kurumlara ait olup, BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez. Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde kazancın tespitinde dikkate alınır. Ticari kazancın elde edilmesi sırasında tevkif sureetiyle ödenmiş olan vergiler, GVK'nın ilgili hükümleri kapsamında tevkif edilen vergilerin taqbi olduğu hükümler çerçevesinde, tevkifata tabi kazançların beyan edildiği beyannamelerde hesaplanan vergiden mahsup edillir.

GVK'nun geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurtdışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez.

Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır.

GVK'nun geçici 67. maddesinin 5. fıkrası uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntıları verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir.

2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı, 2010/926 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde emiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurtdışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir.

Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil No: 84955

TAÇİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:3 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630000067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309
www.tacirler.com.tr

Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler.

Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca hazırlanmış tercümesinin vergi dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, söz konusu belgenin her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan %15 (hâlihazırda 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca %0 oranında uygulanmaktadır) oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. Ancak bu durumda dahi sonradan söz konusu mukimlik belgesinin ibrazı ile Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşması hükümleri ve iç mevzuat hükümleri doğrultusunda yersiz olarak tevkif suretiyle alınan verginin iadesi talep edilebilecektir.

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımını yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (beneficial owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazını da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyaı doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

30.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1. Gerçek Kişiler

30.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nun mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca, ivazsız olarak iktisap edilen hisse senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve 2 (iki) yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar vergiye tabi olmayacaktır. Hisse senetlerinin elden çıkartılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nun mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nun mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere TÜİK tarafından belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzerinde olması şarttır.

GVK'nun 86. maddesinin 1. fıkrasının (c) bendi uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nun 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2026 yılı için 400.000 TL'dir) beyan edilmesi gerekir.

NETAS
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yeni şehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No.40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret S... 155 ...

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:370946 / Mersis:0815006[illegible]00067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

30.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nun 86. maddesinin 2. fıkrası çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar Mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK'nun 101. maddesinin 2. fıkrası, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar.

30.2.2.2. Kurumlar

30.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nun 5. maddesinin 1. fıkrası (e) bendi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticareti ile uğraşmaması gerekmektedir.

Burada, söz konusu istisnanın amacı, kurumların bağlı değerlerinin ekonomik faaliyetlerden daha etkin bir şekilde kullanılmasına olanak sağlanması ve kurumların mali bünyelerinin güçlendirilmesidir. Bu bağlamda, aranan şartlar bağlı değerlerin başka bir bağlı değere dönüşmüyor olması yer almaktadır.

İstisna edilen kazançtan beş yıl içinde sermayeye ilave dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilen veya işletmeden çekilen ya da dar mükellef kurumlarca ana merkeze aktarılan kısım için uygulanan istisna dolayısıyla zamanında tahakkuk ettirilmeyen vergiler ziyaı uğramış sayılır. Aynı süre içinde işletmenin tasfiyesi (KVK'ya göre yapılan devir ve bölünmeler hariç) halinde de bu hükümler uygulanır.

30.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım satım kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticareti ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir.

Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısında da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar Mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk vergi kanunlarından önce uygulanacaktır.

30.2.2.2.4. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

1 Ocak 2006 tarihinden itibaren SPK'nun düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirketi sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'na, 6322 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/Istanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

Yapılmasına Dair Kanun'un 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir.

KVK'nun 2. maddesinin 1. fıkrasında belirtilen yabancı fonların, yöneticisi olan şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nun 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir.

Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir.

Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur.

Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.3. Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

GVK'nun 94. maddesinin 1. fıkrasının 6. bendinin (b) bölümünde 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile yapılan değişiklikle, tevkifat, kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nun 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile değişik 94. maddesinin 1. fıkrasının 6. bendinin (b) bölümü uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (ii) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca %10 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonlan ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimi temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları tevkifata tabi değildir.

30.3.1. Gerçek Kişiler

30.3.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nun 22. maddesine 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun ile eklenen 2. fıkra hükmü uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nun 75. maddesinin 2. fıkrasının (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kâr payı dağıtırken, gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dâhil olmak üzere dağıtılan kâr payının tamamı (%100'ü) üzerinden %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadırlar. Kâr payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nun 86. maddesinin 1. fıkrasının (c) bendi uyarınca, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarını; 2026 yılı için 400.000 TL'yi aşan ve tam mükellef kurumlardan elde edilen kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir.

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:1/1B İç Kapı No:48 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 1061
Ticaret Sicil ... 4955 0

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.S.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0913006630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D./815 006 6309

Beyan edilen tutar hesaplanan gelir vergisinden kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dahil) mahsup edilecek olup mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir.

Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.1.2.Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nun 94. maddesinin 6. fıkrasının (b) bendinin (ii) bölümü uyarınca, Tam Mükellef kurumlarca Dar Mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanlığınca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %10'dur) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar Mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, Dar Mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nun 101. maddesinin 5. fıkrası gereğince Dar Mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.2. Kurumlar

30.3.2.1.Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nun 6. maddesinde kapsamındaki "safi kurum kazancı, GVK'nun ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır.

Ancak, KVK'nun 5. maddesinin (a) bendinin 1. bölümü uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr payları, yatırım fonlarının katılım belgeleri ile yatırım ortaklıklarının hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç, kurumlar vergisinden müstesnadır.

30.3.2.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nun 30. maddesinin 3. fıkrası uyarınca, tam mükellef kurumlarca Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanlığınca belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir.

Dar Mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr payları için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, Dar Mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

NETAS
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Baskanlığı 632 000 1061

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nisbetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K.6 Etiler
Beşiktaş - İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815006530900067
Boğaziçi Kurumlar V.D. 815 006 6309

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibarıyla yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

32. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Yenişehir Mahallesi Osmanlı Bulvarı Aeropark Sitesi B Blok No:11B İç Kapı No:40 PENDİK/İSTANBUL adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.netas.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1. **İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor, bilgi, ve belgeler:**
   a. **Esas Sözleşme**
   b. **Bağımsız Denetim Raporları**
   c. **Faaliyet Raporları**
2. **Şirketin 31.12.2023, 31.12.2024, 31.12.2025, ve 30.06.2026 itibarıyla hazırlanan finansal tabloları**

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:8 Etiler
Beşiktaş - İstanbul
Tic.Sic.No:270946 / Mersis:0815086630900067
Boğaziçi Kurumlar V.D.

33. EKLER

EK 1: Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Raporu

EK 2: Bağımsız Denetim Raporunu Hazırlayan Kuruluş Beyanları

EK 3: Şirket Esas Sözleşmesi

EK 4: ZTE Cooperatief U.A. ve Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı bedelli sermaye artırımı taahhütleri

NETAŞ
Netaş Telekomünikasyon A.Ş.
Yenişehir Mah. Osmanlı Bul. Aeropark Sitesi
B Blok No:11B İç Kapı No:40 Pendik/İstanbul
Büyük Mükellefler V.D. Başkanlığı 632 000 [illegible]

TACİRLER
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Cad. Akmerkez B3 Blok K:9 Etiler
Beşiktaş İstanbul www.tacirler.com.tr
Tic.Sic.No:276946 / Mersis:[illegible]
Boğaziçi Kurumlar V.D. 813 006 6309